



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Relatório da Administração
Período 01/03/18 até 31/03/18



Índice

1. Comportamento Carteiras de Aplicações
2. Recebimentos CPP
3. Carteira de Consignado
4. Óbito – Contratos
5. Convênios – Inadimplência
6. Recuperação de Cobrança
7. Middle – Contratos em Aberto
8. Boletos – Emissão e Pagamentos
9. Performance Atendimento
10. Eficiências Alcançadas
11. Planejamento Orçamentário Exercício 2017
12. Planejamento Orçamentário Exercício 2018
13. Cessionários – Rateio de Despesas
14. Ações em Andamento



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Comportamento
Carteira de Aplicações

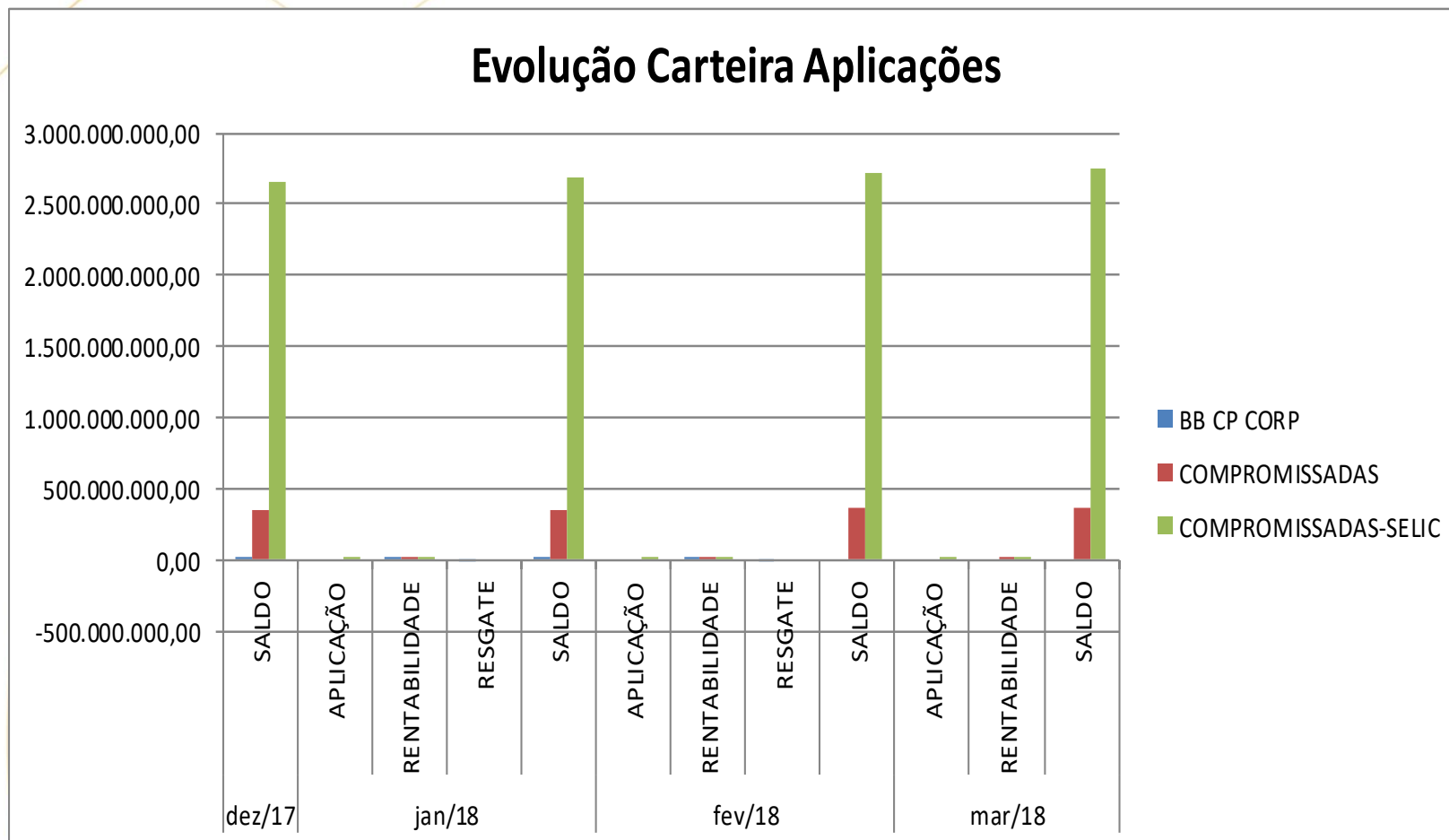


Evolução Carteira de Aplicações CDB's

A Carteira de Aplicações está composta por aplicações no Banco do Brasil conforme discriminado abaixo e apresentadas na página 6:

- Operações Compromissadas lastreadas em títulos públicos federais, com opção de livre resgate diário indexadas a taxa de 98% do CDI. Sem retenção de IR e IOF
- Operações Compromissadas lastreadas em títulos públicos federais, com opção de livre resgate diário indexadas a taxa de 99% da Selic. Sem retenção de IR e IOF
- Cotas de Fundos de Investimentos Banco do Brasil Curto Prazo Corporativo, com opção de livre resgate diário. Sem retenção de IR e IOF

Carteira de Aplicações



Carteira de Aplicações

	COMPROMISSADAS - 98% CDI		
	JAN/18	FEV/18	MAR/18
SALDO INICIAL	352.604.750,36	354.620.544,74	356.239.488,36
APLICAÇÃO	0,00	0,00	0,00
RENTABILIDADE	2.015.794,38	1.618.943,62	1.858.943,63
RESGATE	0,00	0,00	0,00
SALDO FINAL	354.620.544,74	356.239.488,36	358.098.431,99

	BB CP CORP		
	JAN/18	FEV/18	MAR/18
SALDO INICIAL	1.519.294,19	1.511.398,98	0,00
APLICAÇÃO	0,00	0,00	
RENTABILIDADE	8.533,71	6.806,79	
RESGATE	16.428,92	1.518.205,77	
SALDO FINAL	1.511.398,98	0,00	0,00

	COMPROMISSADAS - 99% SELIC		
	JAN/18	FEV/18	MAR/18
SALDO INICIAL	2.657.911.301,19	2.694.024.648,06	2.720.492.807,16
APLICAÇÃO	10.279.539,76	14.520.025,25	12.814.502,63
RENTABILIDADE	25.833.807,11	11.948.133,85	14.645.109,56
RESGATE	0,00		
SALDO FINAL	2.694.024.648,06	2.720.492.807,16	2.747.952.419,35

Em Setembro/17 ocorreu o vencimento de diversas Operações Compromissadas que estavam lastreadas em títulos públicos federais. Dos quais, em 29 de setembro de 2017, foram custodiados ao Banco do Brasil a quantidade de 277.535 LFT's em Operações Compromissadas - SELIC

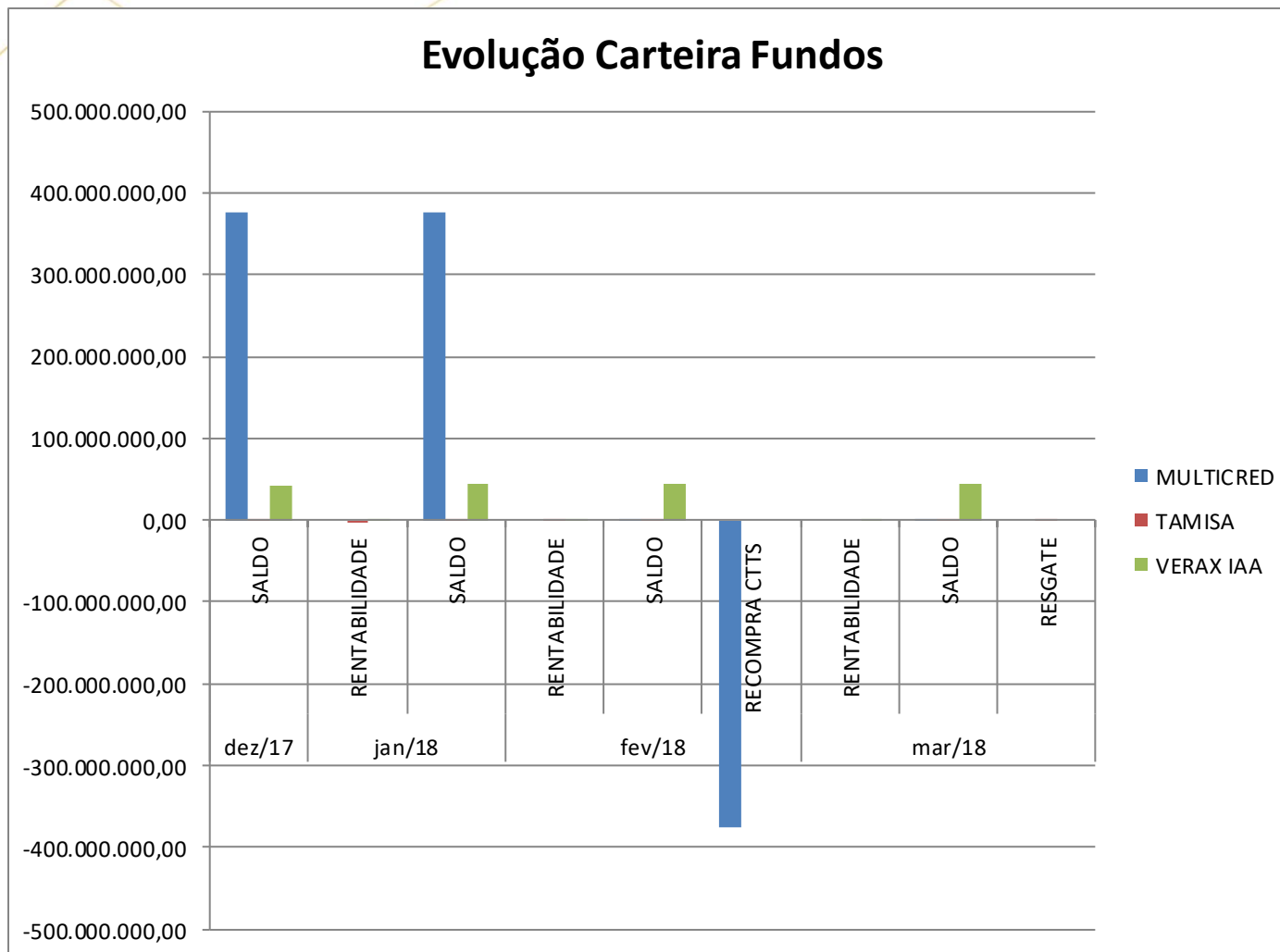
Carteira de Aplicações

Evolução Carteira de Aplicações Fundos de Investimentos

A Carteira de Fundos de Investimentos está composta por cotas aplicadas conforme discriminado abaixo:

- Tamisa Fundo de Investimento Multimercado: 15,651.38546170 cotas administradas pela VERAX SERVIÇOS FINANCEIROS LTDA
- Fidc Bcsul Verax Multicred Financeiro: 477,195.85169683 cotas administradas pelo CRUZEIRO DO SUL S.A. DTVM
- Verax IAA Fidc não Padronizados: 9,250000 cotas administradas pela SOCIEDADE CORRETORA PAULISTA S.A.

Carteira de Aplicações



Carteira de Aplicações

Evolução Carteira de Aplicações Fundos

JAN/18				
Fundo	Saldo Dez/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo
TAMISA	1.467.036,70	0,00	-58.387,94	1.408.648,76
MULTICRED	376.707.810,88	0,00	0,00	376.707.810,88
VERAX IAA	43.113.065,43	0,00	748.010,29	43.861.075,72

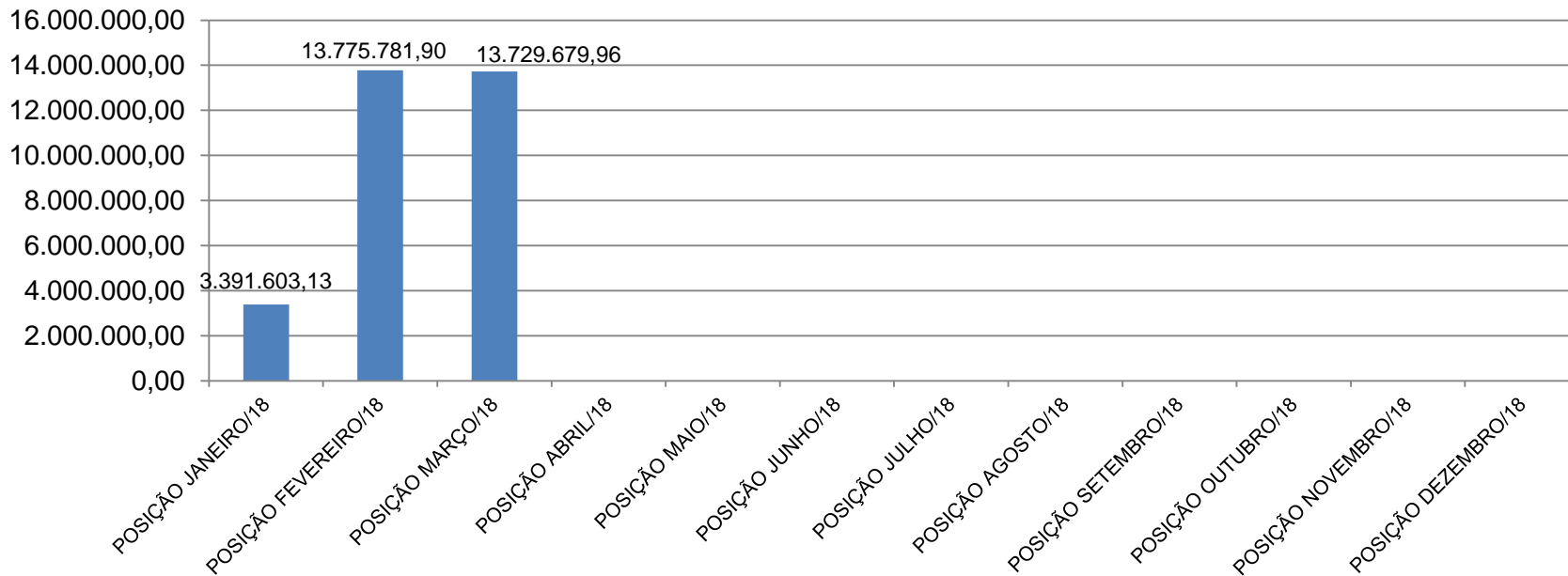
FEV/18					
Fundo	Saldo Jan/18	Resgate	Recompra Ctts	Rentabilidade	Saldo
TAMISA	1.408.648,76	0,00	0,00	19.951,04	1.428.599,80
MULTICRED (*)	376.707.810,88	0,00	-376.556.875,76	0,00	150.935,12
VERAX IAA	43.861.075,72	0,00	0,00	620.315,62	44.481.391,34

MAR/18				
Fundo	Saldo Fev/18	Resgate	Rentabilidade	Saldo
TAMISA	1.428.599,80		41.527,22	1.470.127,02
MULTICRED (*)	150.935,12		0,00	150.935,12
VERAX IAA	44.481.391,34		735.097,31	45.216.488,65

(*) Extinção do Fundo FIDC BCSUL VERAX MULTICRED com incorporação dos contratos da carteira de crédito consignado aos ativos da Massa conforme decisão nas fls.3640 e 3642 do processo de falência nº 1071548-40.2015.8.26.0100

Carteira de Aplicação Ações Visa

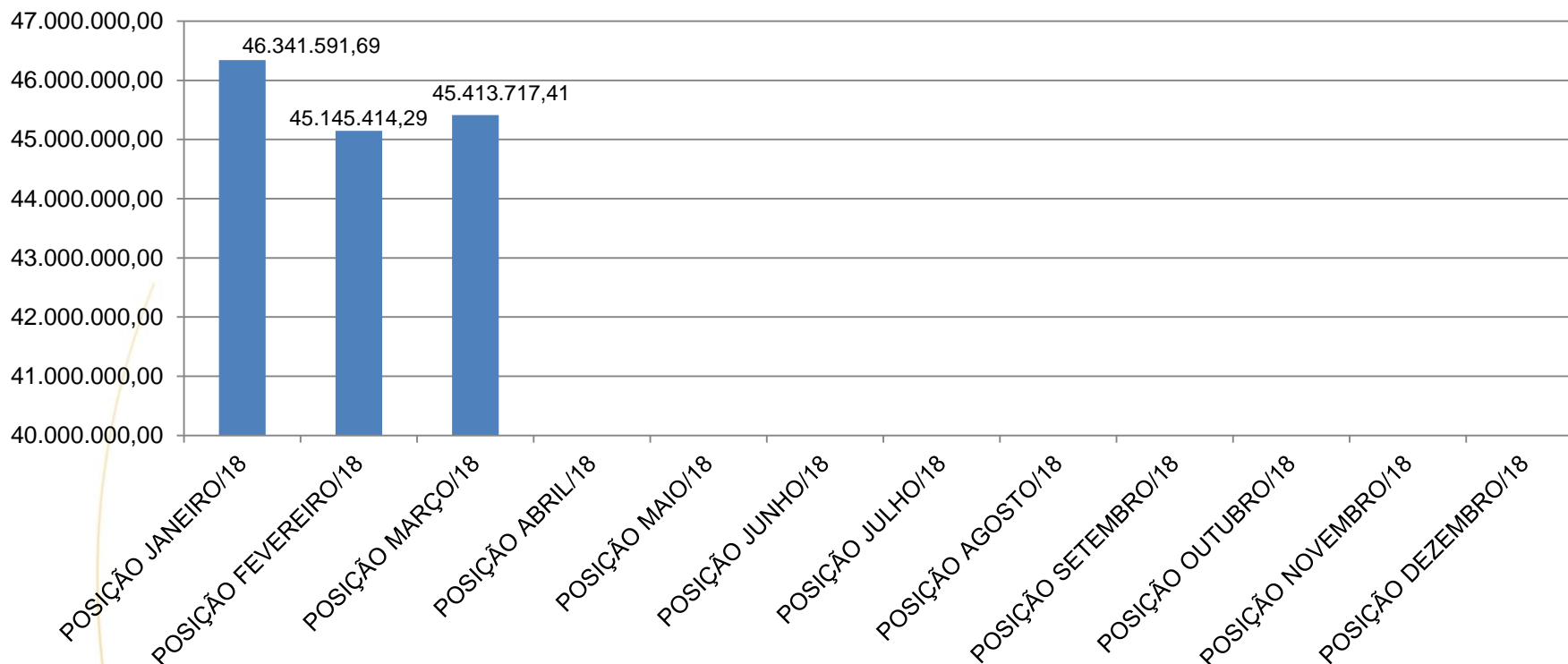
SIGLA	QUANTIDADE AÇÕES	VLR MERCADO EM REAIS 31/01/18	VLR MERCADO EM REAIS 28/02/18	COTAÇÃO EM US\$ 29/03/18	VLR EM DÓLAR	DOLAR PTAX	VLR MERCADO EM REAIS
AÇÕES VISA	34,532	3,391,603.13	13,775,781.90	119.62	4,130,717.84	3.3238	13,729,679.96
TOTAL	34,532						13,729,679.96



Observação: Em Fevereiro/18 recebemos da Empresa **EQ Shareowner Services** a informação que a taxa comum de conversão de ações ordinárias de **Classe C** em **Classe A** “é de quatro ações ordinárias da **Classe A**” para cada parte da ação comum **Classe C**. Nesse sentido, de **8.633 ações Classe C** teremos **34.532 ações Classe A**. Com essa informações atualizamos nossos demonstrativos.

Carteira de Aplicação Título Público

SIGLA	TÍTULO	VENC.	POSIÇÃO ABERTURA	POSIÇÃO ATUAL	POSIÇÃO LIQUIDA	PU NOMINAL ATUAL (PAR)	FINANCEIRO PU PAR	PU LASTRO (RES 550)	FINANCEIRO PU LASTRO	PU MERCADO	FINANCEIRO PU MERCADO JAN18	PU MERCADO	FINANCEIRO PU MERCADO FEV18	PU MERCADO	FINANCEIRO PU MERCADO MAR18
NTN-B	760199	15/08/2018	14,536	14,536	14.536 C	3,044.96414000	44,261,598.73	3,181.51195599	46,246,457.79	3,188.05666600	46,341,591.69	3,105.78888900	45,145,747.29	3,124.22381800	45,413,717.41
TOTAL							44,261,598.73		46,246,457.79		46,341,591.69		45,145,747.29		45,413,717.41



Evolução Carteira de Aplicações Ações

A carteira de Ações é composta por cotas aplicadas em Março/2017 conforme discriminado abaixo:

Dados do Investidor				
Nome/Razão Social BANCO CRUZEIRO DO SUL S/A			CPF/CNPJ 062.136.254/0001-99	Código do Investidor 00010163734
Dados bancários para crédito de proventos		Banco 237	Agência 03820	Conta e Dígito 00000062553510
Dados do Emissor e Posição de Ativos				
Razão Social do Emissor TELECOMUNICACOES BRASILEIRAS SA TELEBRAS		CNPJ 000.336.701/0001-04	Ativo Emitido ACAO	Conta de Ativo 00602 /002711341
Tipo de Ativo	Quantidade Livre	Quantidade Bloqueada	Quantidade Vinculada	Quantidade Total
ON	592.598	0	0	592.598
PN	542.630	0	0	542.630
Saldos sujeitos à alterações por eventuais operações em trânsito até o final do expediente.				
Movimentações por Tipo de Ativo no Período				
Data	Lançamento	Quantidade	D/C	Saldo
ACOES ORDINARIAS				
20/03/2017	SALDO INICIAL			0
20/03/2017	TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL	592.598	C	592.598
ACOES PREFERENCIAIS				
20/03/2017	SALDO INICIAL			0
20/03/2017	TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL	542.630	C	542.630

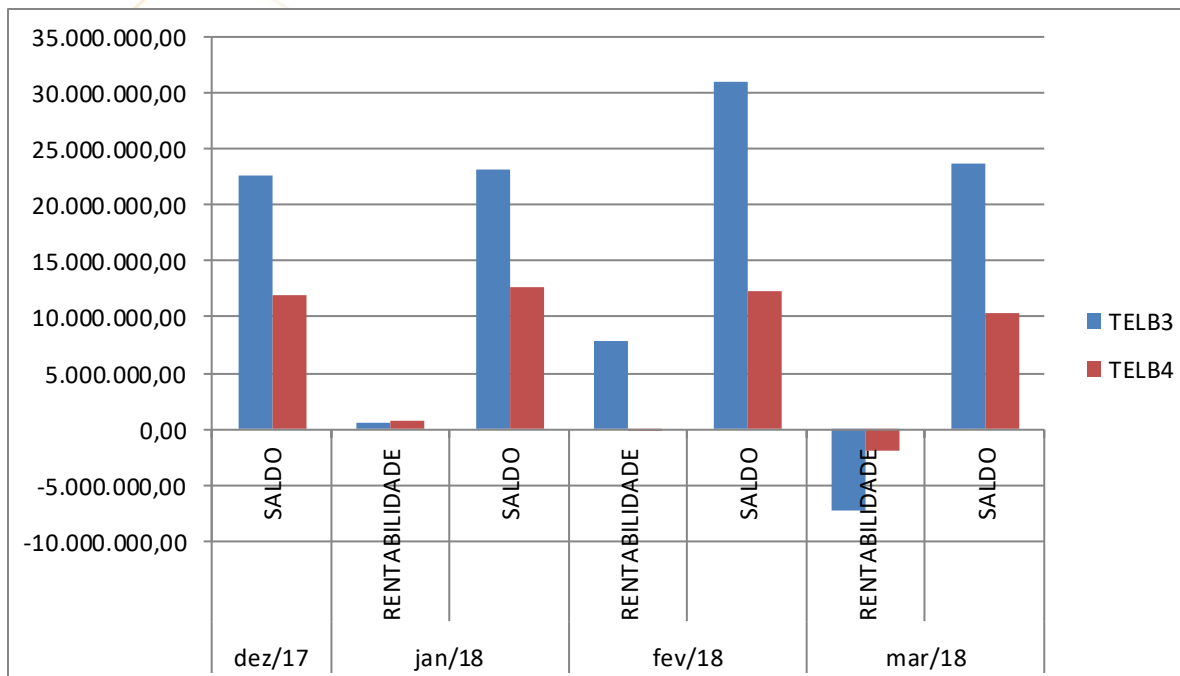
Evolução Carteira de Aplicações Ações

JAN/18						
AÇÃO	Saldo Dez/18	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	22.607.613,70	-	503.708,30	23.111.322,00	592.598	39,00
TELB4 - AP	11.932.433,70	-	656.582,30	12.589.016,00	542.630	23,20
	34.540.047,40			35.700.338,00		

FEV/18						
AÇÃO	Saldo Jan/18	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	23.111.322,00	-	7.940.813,20	31.052.135,20	592.598	52,40
TELB4 - AP	12.589.016,00	-	189.920,50	12.399.095,50	542.630	22,85
	35.700.338,00			43.451.230,70		

MAR/18						
AÇÃO	Saldo Fev/18	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	31.052.135,20	-	7.348.215,20	23.703.920,00	592.598	40,00
TELB4 - AP	12.399.095,50	-	2.034.862,50	10.364.233,00	542.630	19,10
	43.451.230,70			34.068.153,00		

Evolução Carteira de Aplicações Ações



Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros

31/03/2018

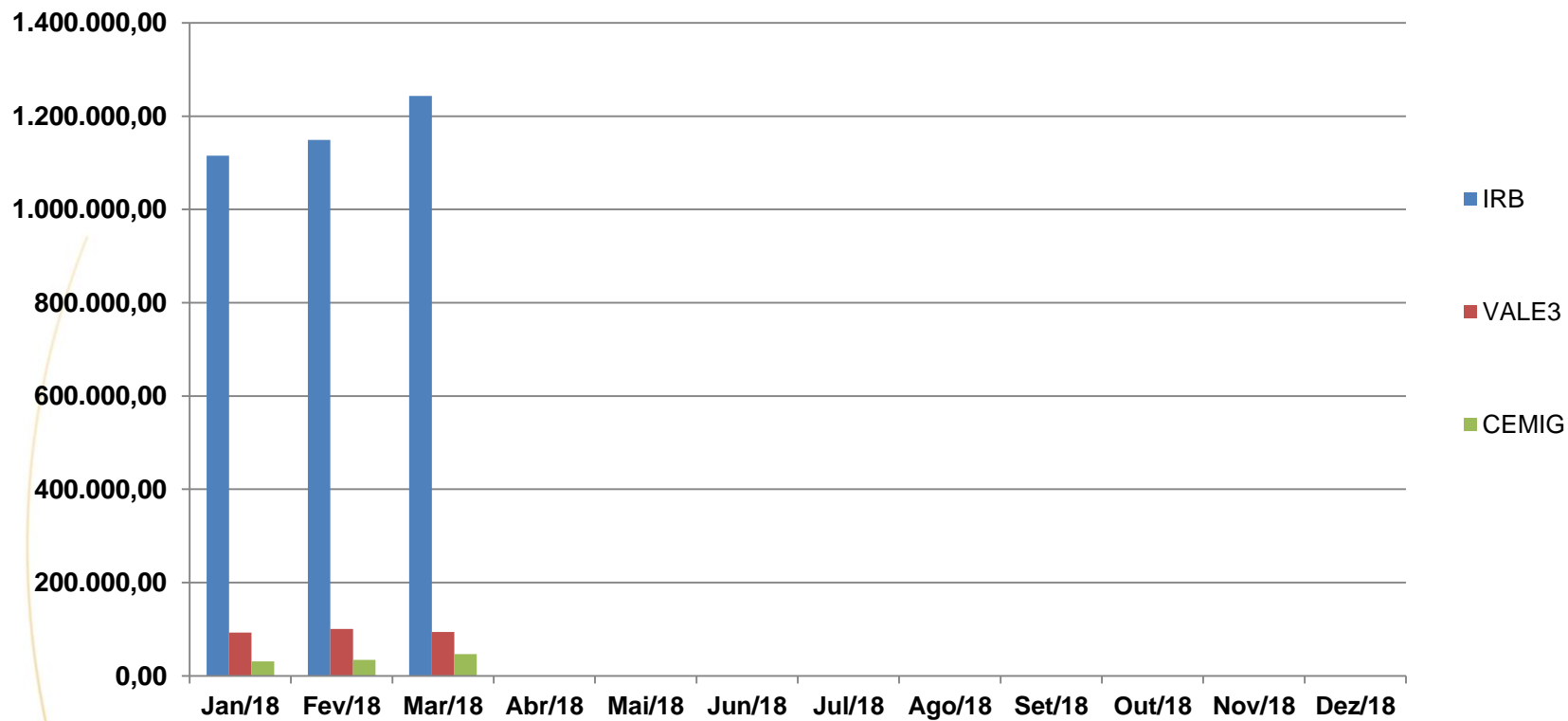
SIGLA	QUANTIDADE AÇÕES	COTAÇÃO EM 31/01/18	VLR MERCADO EM 31/01/18	COTAÇÃO EM 28/02/18	VLR MERCADO EM 28/02/2018	COTAÇÃO EM 31/03/18	VLR MERCADO EM 31/03/2018
IRB BRASIL RE ON	29,700	37.55	1,115,235.00	38.70	1,149,390.00	41.86	1,243,242.00
TOTAL	29,700		1,115,235.00		1,149,390.00		1,243,242.00

SIGLA	QUANTIDADE AÇÕES	COTAÇÃO EM 31/01/18	VLR MERCADO EM 31/01/18	COTAÇÃO EM 28/02/18	VLR MERCADO EM 28/02/2018	COTAÇÃO EM 28/02/18	VLR MERCADO EM 31/03/2018
VALE 3	2,230	41.45	92,433.50	45.05	100,461.50	42,21	94,128.30
TOTAL	2,230		92,433.50		100,461.50		94,128.30

SIGLA	QUANTIDADE AÇÕES	COTAÇÃO EM 31/01/18	VLR MERCADO EM 31/01/18	COTAÇÃO EM 28/02/18	VLR MERCADO EM 28/02/2018	COTAÇÃO EM 28/02/18	VLR MERCADO EM 31/03/2018
CEMIG	5,426	7.50	31,125.00	8.21	34,071.50	8.56	46,446.56
TOTAL	* 5.426		31,125.00		34,071.50		46,446.56

* Em Março de 2018 foram incorporadas 1.276 ações da CEMIG, pertencentes à Mutual (antiga razão social da BCS Seguros), totalizando 5.426 ações.

Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros



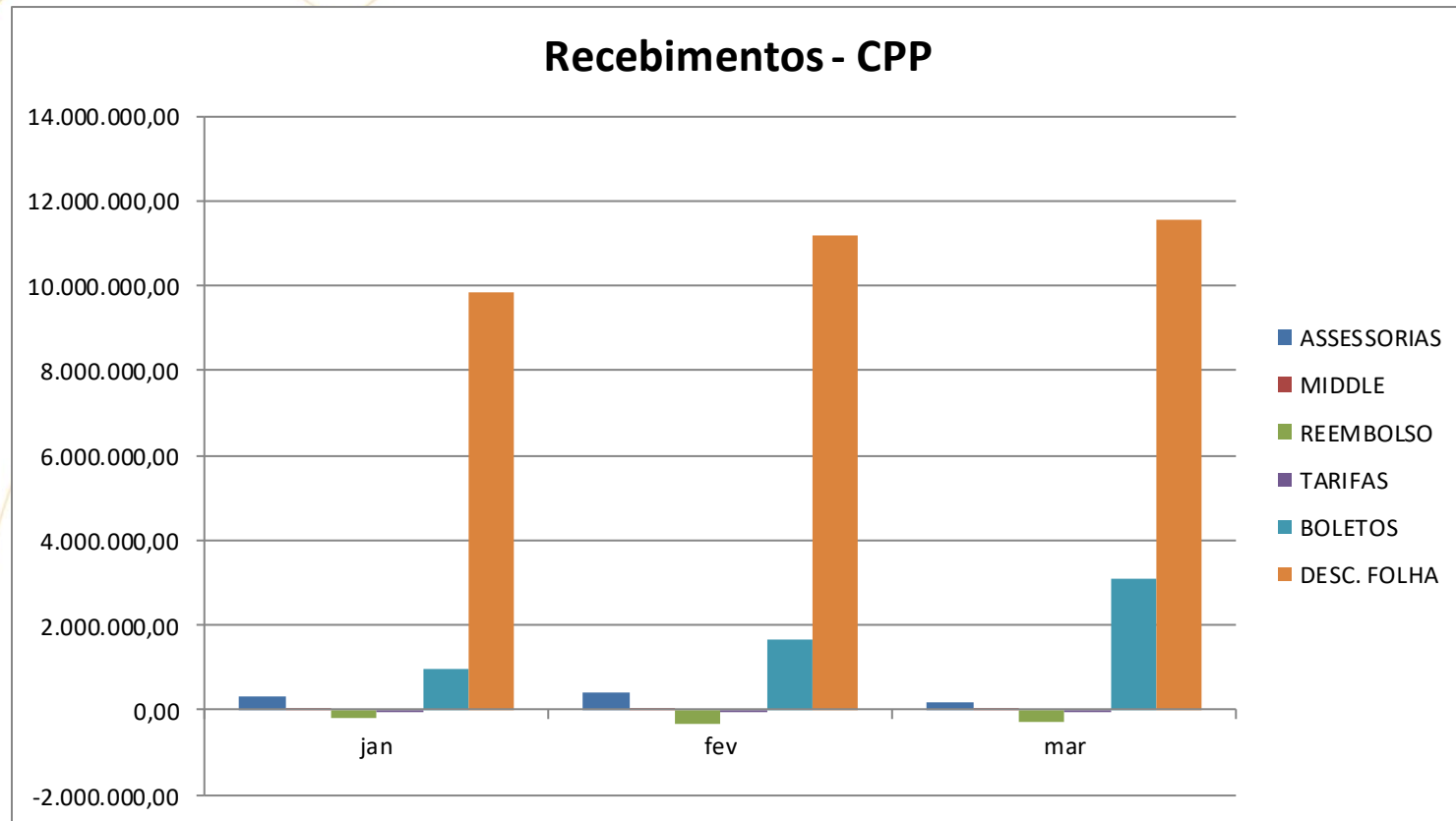


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Recebimentos - CPP



Recebimento CPP



Recebimento CPP

	ASSESSORIAS	MIDDLE	REEMBOLSO	TARIFAS	BOLETOS	DESC. FOLHA	Total Geral
JAN/18	318.856,94	20.941,04	- 192.370,87	- 13.816,98	955.426,99	9.864.718,61	10.953.755,73
FEV/18	413.780,77	35.213,26	- 339.443,54	- 14.249,73	1.654.534,04	11.163.604,42	12.913.439,22
MAR/18	198.647,72	6.623,62	- 292.492,03	- 11.822,88	3.080.862,17	11.568.607,95	14.550.426,55
TOTAL GERAL	931.285,43	62.777,92	- 824.306,44	- 39.889,59	5.690.823,20	32.596.930,98	38.417.621,50



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

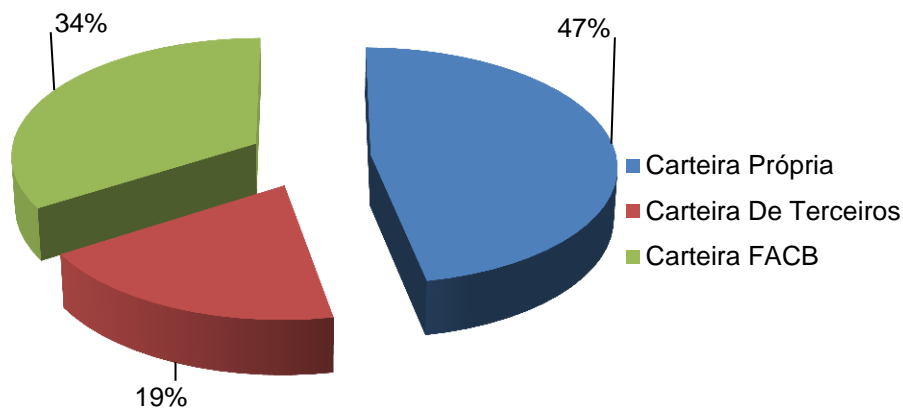
Carteira de Consignado



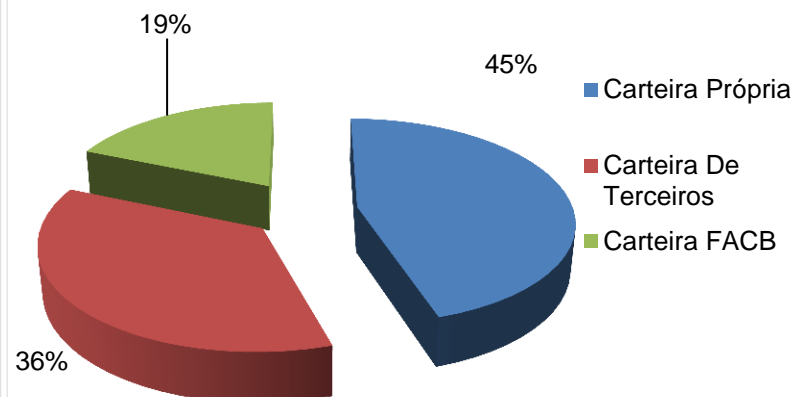
Carteira de Consignado

Carteira	Contratos	Valor Presente
Carteira Própria	207,693	951,637,815
Carteira De Terceiros	165,950	389,366,659
Carteira FACB	85,907	697,781,246
Total Geral	459,550	2,038,785,720.27

Participação por Valor



Participação por quantidade de Contratos



- O saldo da Carteira Própria contempla a totalidade da Carteira do Banco mais a Carteira do FIDC Multicred ;
- O saldo da Carteira de Terceiros contempla a totalidade da Carteira Cedida (Coobrigados e Outros) ;
- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos ;



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Óbitos – Contratos



Óbitos - Contratos

Óbitos - Contratos

FAIXA - SALDO DEVEDOR	QUANTIDADE DE CLIENTES-CPF	QUANTIDADE DE CONTRATOS	ACUMULADO SALDO DEVEDOR	ACUMULADO VALOR PRESENTE
01 - 0,00 A 10.000,00	65,729	85,013	174,179,137.83	174,160,228.16
02 - 10.000,01 A 20.000,00	5,252	10,295	73,511,313.23	73,477,850.68
03 - 20.000,01 A 30.000,00	1,685	3,478	40,899,791.08	40,861,533.23
04 - 30.000,01 A 50.000,00	1,197	2,391	45,691,515.37	45,587,101.85
05 - 50.000,01 A 100.000,00	750	1,492	52,374,155.35	52,100,917.86
06 - > 100.000,01	643	1,371	137,791,689.03	134,576,650.73
Total Geral	75,256	104,040	524,447,601.89	520,764,282.51

- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos.



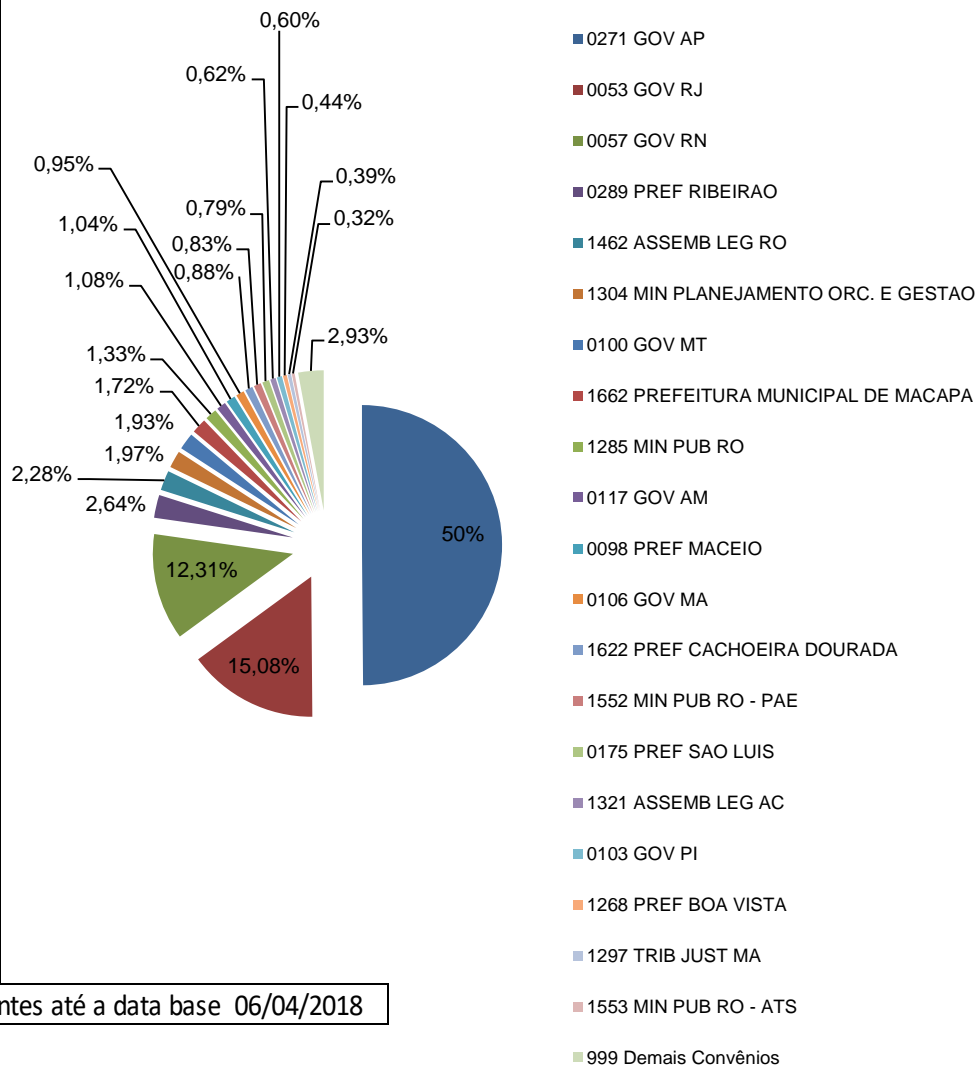
Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Convênios – Inadimplência



Convênios - Inadimplência

20 Maiores Convênios com Inadimplência			
Loja	Nome Loja	Percentual	Total
0271	GOV AP	50%	30,783,701.69
0053	GOV RJ	15.08%	9,305,729.22
0057	GOV RN	12.31%	7,598,983.64
0289	PREF RIBEIRAO	2.64%	1,632,491.08
1462	ASSEMB LEG RO	2.28%	1,408,953.36
1304	MIN PLANEJAMENTO ORC. E GESTAO	1.97%	1,216,925.46
0100	GOV MT	1.93%	1,190,507.89
1662	PREFEITURA MUNICIPAL DE MACAPA	1.72%	1,059,121.38
1285	MIN PUB RO	1.33%	822,348.30
0117	GOV AM	1.08%	663,730.77
0098	PREF MACEIO	1.04%	644,292.85
0106	GOV MA	0.95%	584,170.30
1622	PREF CACHOEIRA DOURADA	0.88%	542,287.53
1552	MIN PUB RO - PAE	0.83%	513,241.50
0175	PREF SAO LUIS	0.79%	488,325.01
1321	ASSEMB LEG AC	0.62%	382,968.13
0103	GOV PI	0.60%	367,328.82
1268	PREF BOA VISTA	0.44%	272,386.90
1297	TRIB JUST MA	0.39%	241,918.83
1553	MIN PUB RO - ATS	0.32%	200,268.38
999	Demais Convênios	2.93%	1,807,160.58
	Total Geral		61,726,841.62



OBS: O total apresentado, representam contratos com parcelas inadimplentes até a data base 06/04/2018



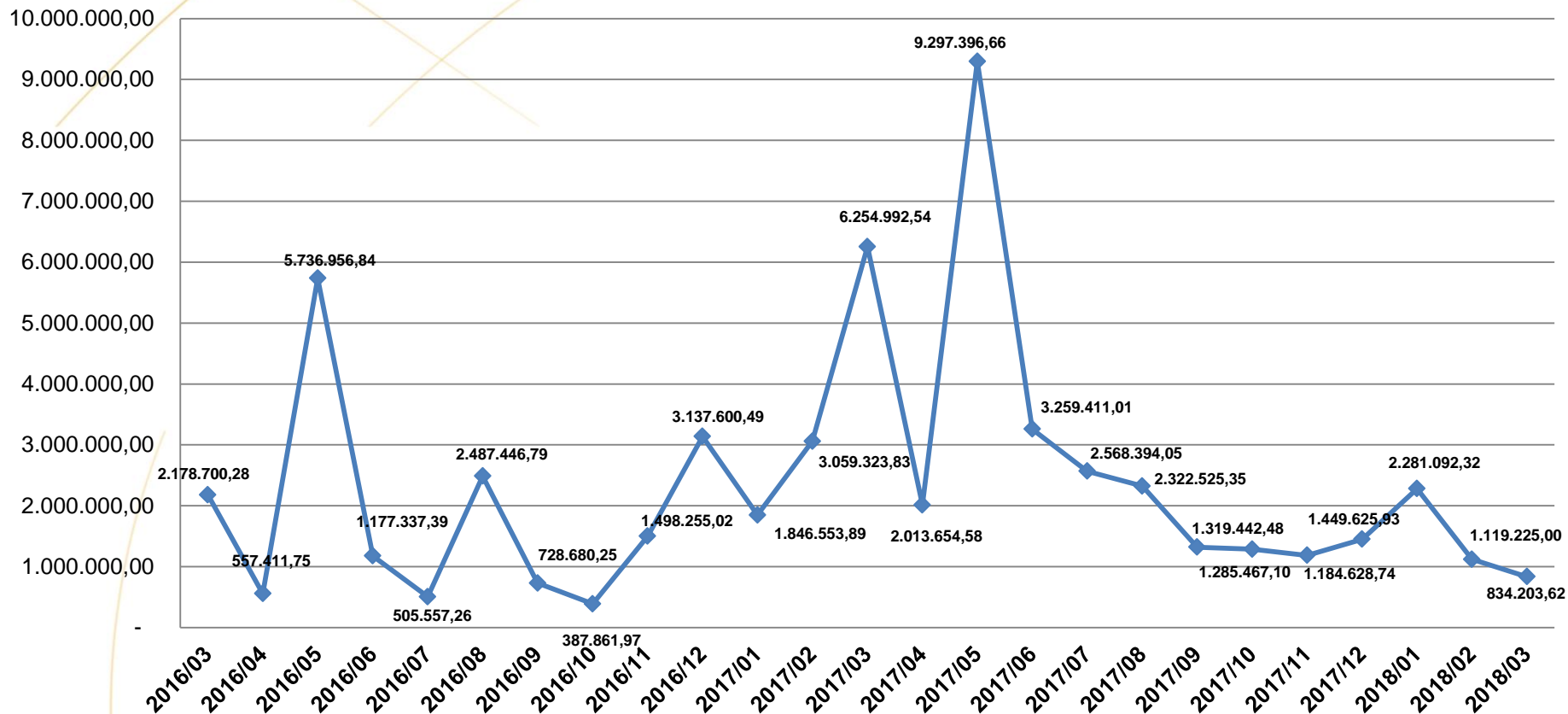
Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

**Recuperação de
Cobrança**



Evolução Carteira de Cobrança

Recuperação total 2016/03 até 2018/03



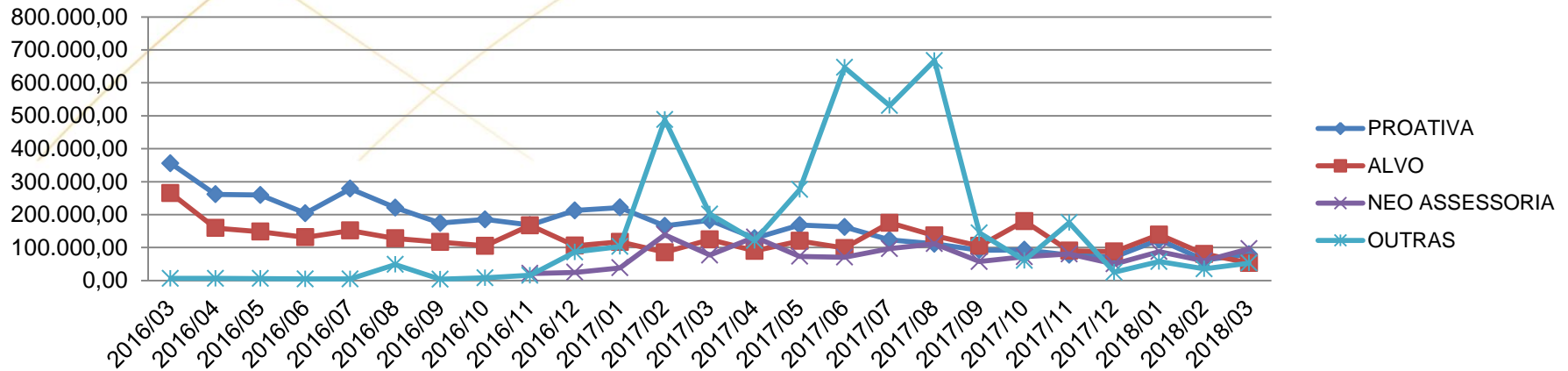
Analítico Recuperação de Cobrança



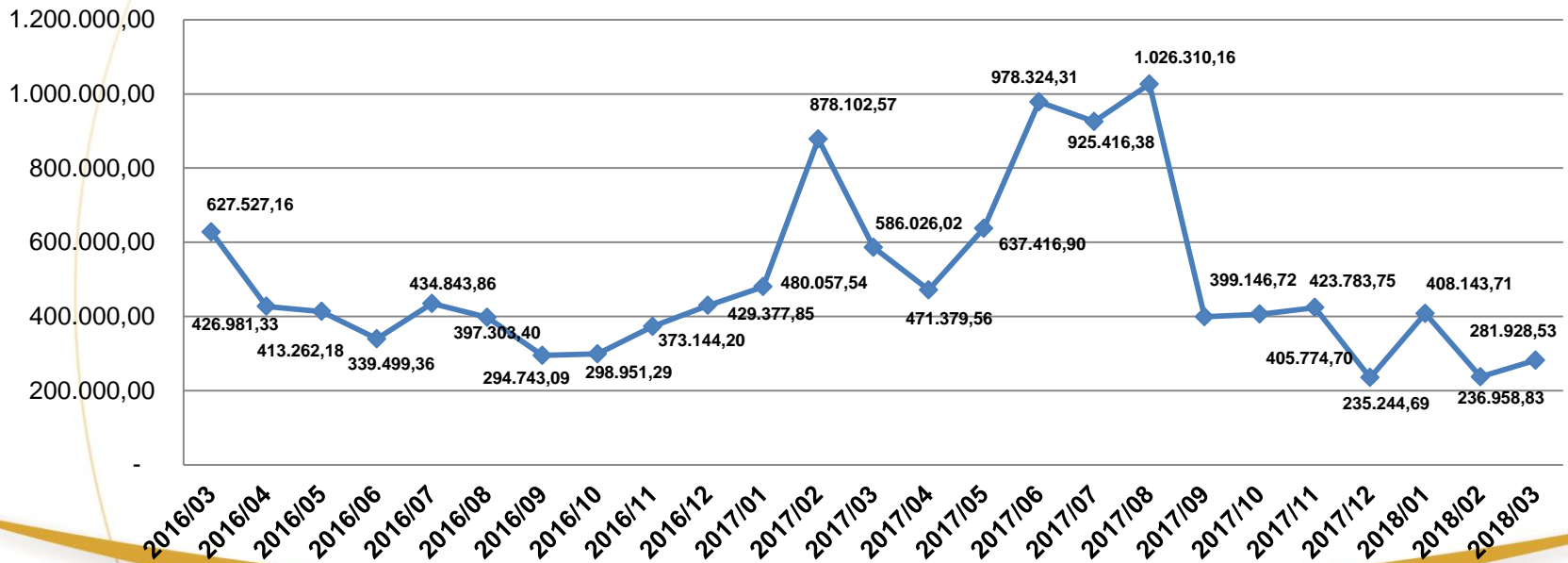
RECUPERAÇÃO DE COBRANÇA

MESES	RECUPERAÇÃO ASSESSORI		EX-FUNCIONÁRIO		CARTÃO		QUITAÇÃO		REC CONVÊNIO		REEMP CONVENIO		TOTAL	
	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor
2016/03	840	627,527.16	1	12,586.59	108	23,954.33	53	273,186.18	11,147	1,241,446.02	-	-	12,149	2,178,700.28
2016/04	803	426,981.33	1	996.56	97	24,049.26	9	21,677.32	620	83,707.28	-	-	1,530	557,411.75
2016/05	799	413,262.18	-	-	93	20,109.29	30	164,534.12	36,040	5,139,051.25	-	-	36,962	5,736,956.84
2016/06	816	339,499.36	-	-	85	20,147.93	19	59,313.85	7,266	758,376.25	-	-	8,186	1,177,337.39
2016/07	803	434,843.86	-	-	71	15,268.16	4	19,342.48	218	36,102.76	-	-	1,096	505,557.26
2016/08	834	397,303.40	-	-	72	14,885.71	6	2,964.48	23,153	2,072,293.20	-	-	24,065	2,487,446.79
2016/09	702	294,743.09	-	-	60	10,559.72	2	218.82	2,882	423,158.62	-	-	3,646	728,680.25
2016/10	648	298,952.29	-	-	57	10,002.16	7	12,615.13	401	66,292.39	-	-	1,113	387,861.97
2016/11	655	373,144.20	-	-	64	15,841.53	8	2,883.01	8,027	1,106,386.28	-	-	8,754	1,498,255.02
2016/12	695	429,377.85	1	4,200.00	59	12,931.60	17	20,249.00	11,721	2,150,148.18	834	520,693.86	13,327	3,137,600.49
2017/01	858	480,057.54	1	252.96	49	15,072.70	12	3,816.46	4,849	833,342.41	836	514,011.82	6,605	1,846,553.89
2017/02	648	878,102.57	3	878.91	37	6,171.06	16	21,578.26	11,732	1,618,336.08	1,149	534,256.95	13,585	3,059,323.83
2017/03	892	586,026.02	1	3,440.00	40	8,466.26	18	10,029.51	31,924	5,088,796.87	1,240	558,233.88	34,115	6,254,992.54
2017/04	690	471,379.56	1	9,840.97	37	8,685.06	4	960.24	4,966	903,471.07	1,251	619,317.68	6,949	2,013,654.58
2017/05	805	637,416.90	-	-	32	5,007.64	7	16,488.68	50,396	8,010,034.23	1,827	628,449.21	53,067	9,297,396.66
2017/06	721	978,324.31	1	582.00	26	4,828.38	9	6,191.27	11,732	1,618,336.08	1,763	651,148.97	14,252	3,259,411.01
2017/07	827	925,416.38	-	-	21	4,734.54	6	1,547.86	7,420	1,042,557.20	1,696	594,138.07	9,970	2,568,394.05
2017/08	781	1,026,310.16	-	-	17	3,071.80	2	4,507.71	4,959	706,310.95	1,695	582,324.73	7,454	2,322,525.35
2017/09	634	399,146.72	-	-	24	4,939.91	5	4,756.41	965	168,482.99	1,982	742,116.45	3,610	1,319,442.48
2017/10	613	405,774.70	-	-	17	3,980.22	2	73.57	1,664	275,214.99	1,659	600,423.62	3,955	1,285,467.10
2017/11	597	423,783.75	-	-	14	2,123.07	3	245.83	1,668	218,346.73	1,498	540,129.36	3,780	1,184,628.74
2017/12	521	235,244.69	-	-	10	1,571.51	6	1,733.14	4,121	686,972.13	1,450	524,104.46	6,108	1,449,625.93
2018/01	809	408,143.71	-	-	12	1,435.33	12	4,092.22	12,356	1,345,164.52	1,412	522,256.54	14,601	2,281,092.32
2018/02	559	236,958.83	-	-	5	1,157.33	11	6,583.58	3,481	361,976.25	1,375	512,549.01	5,431	1,119,225.00
2018/03	536	281,928.53	-	-	8	2,103.45	35	79,977.11	103	46,383.20	911	423,811.33	1,593	834,203.62
Total Geral	18,086	12,409,649.09	10	32,777.99	1,115	241,097.95	303	739,566.24	253,811	36,000,687.93	22,578	9,067,965.94	295,903	58,491,745.14

Performance Assessorias de Cobrança

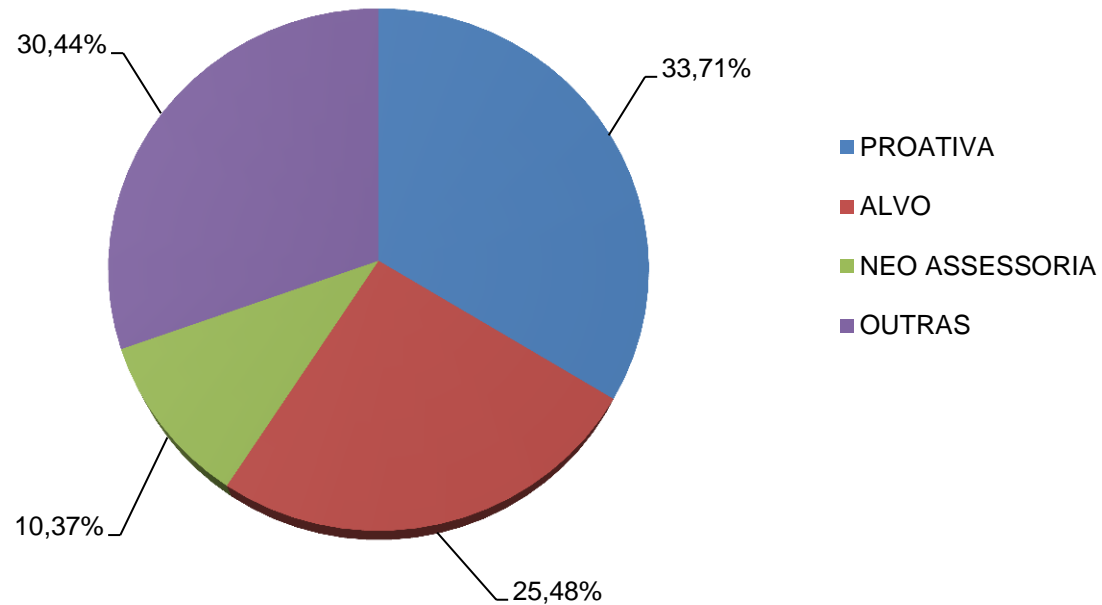


Recuperação Assessorias 2016/03 até 2018/03



Performance Assessorias de Cobrança

% Acumulado Últimos Meses



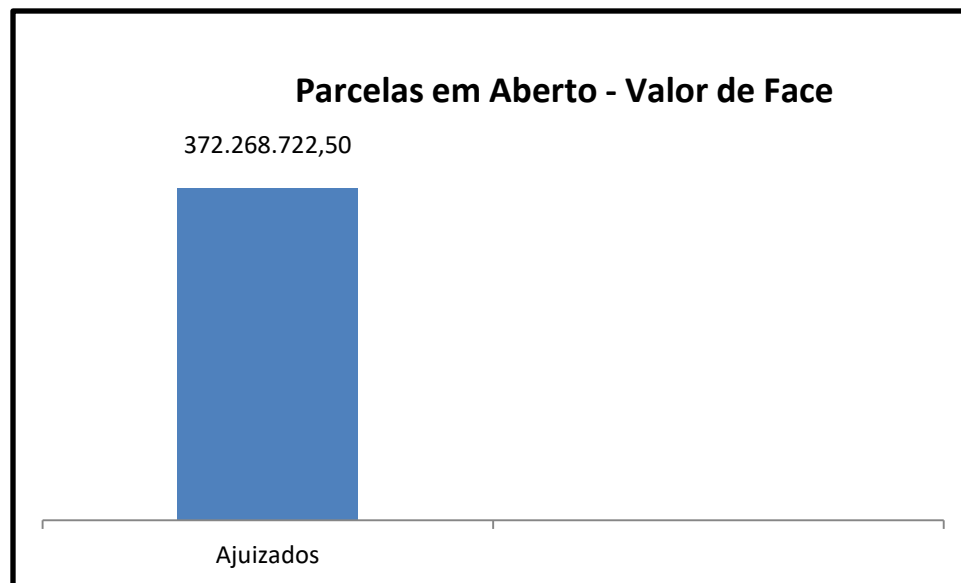
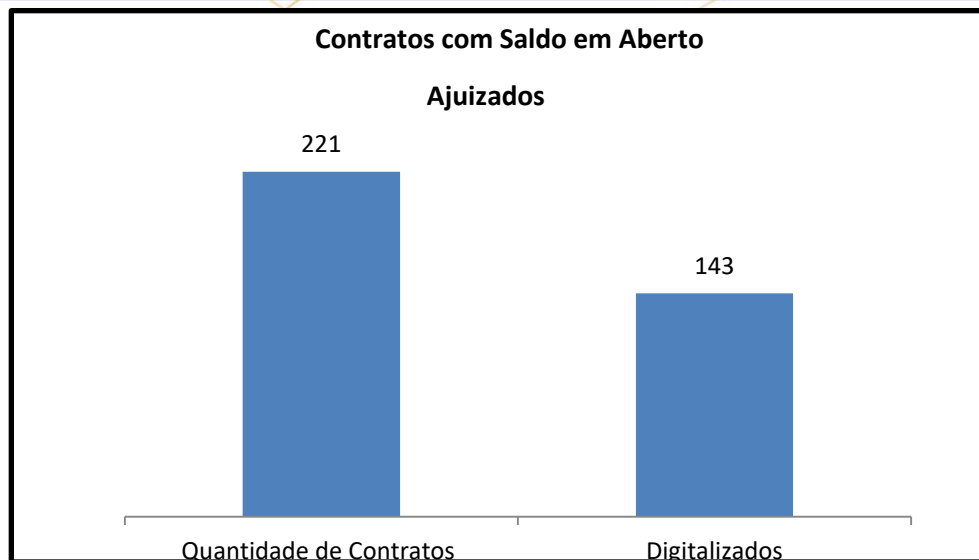


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

**Middle - Contratos em
Aberto**

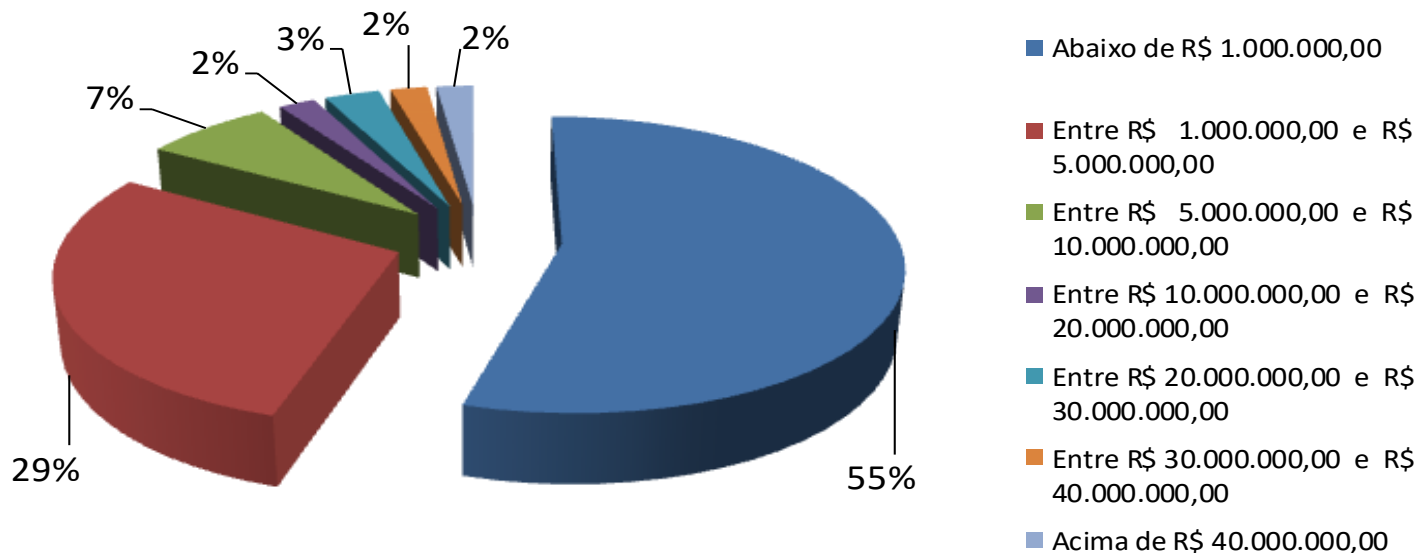


Middle – Contratos em Aberto



Middle – Contratos em Aberto

Clientes por Faixa



Faixa de Saldos	Clientes por Faixa	Valor de Face - Saldos em Aberto
Abaixo de R\$ 1.000.000,00	53	14,993,716.57
Entre R\$ 1.000.000,00 e R\$ 5.000.000,00	28	58,178,471.79
Entre R\$ 5.000.000,00 e R\$ 10.000.000,00	7	48,835,076.52
Entre R\$ 10.000.000,00 e R\$ 20.000.000,00	2	27,211,632.74
Entre R\$ 20.000.000,00 e R\$ 30.000.000,00	3	72,867,562.91
Entre R\$ 30.000.000,00 e R\$ 40.000.000,00	2	62,072,948.58
Acima de R\$ 40.000.000,00	2	88,109,313.39
Total Geral	97	372,268,722.50

Middle – Contratos em Aberto

Contratos em aberto - 20 maiores saldos	Valor total em aberto
BRIGADA PROMOTORA DE CREDITOS E VENDAS LTDA	51,517,392.77
PROMOTORA E DIVULGADORA SUDESTE LINE LTDA	44,220,008.44
PREVSERV OPERADORA DE SERVIÇOS LTDA	31,238,169.31
ASSOCIAÇÃO DOS MUSICOS MILITARES DO BRASIL - AMBRA	30,834,779.27
EBS PAR HOLDING DE PARTICIPAÇÕES LTDA	28,857,720.82
COMPANHIA BRASILEIRA DE AÇUCAR E ALCOOL	22,897,231.04
NEUE WELT COMERCIO LTDA	21,112,611.05
UNA AÇUCAR E ENERGIA LTDA	16,674,281.35
BALDIN BIOENERGIA S/A	10,537,351.39
CIRRUS PARTICIPAÇÕES LTDA	9,228,106.33
DENUSA DESTILARIA NOVA UNIÃO S/A	8,971,658.69
RODOLATINA LOGISTICA S/A	7,057,691.03
ALVARO LUIZ ALVES DE LIMA ALVARES OTERO	6,455,620.65
AMADEU SIMOES LOPES DE AZAMBUJA	6,085,205.14
ALTM S/A TECNOLOGIA E SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO	5,554,840.55
CENTRO OESTE PROMOTORA DE CREDITO LTDA	5,481,954.13
NEWPET INDUSTRIA E COMERCIO DE PLATICOS LTDA	4,969,423.35
LOGISTECH ENERGIA, ENGENHARIA E LOGISTICA LTDA	4,341,851.89
LOGISTECH INSTALAÇÕES E ENERGIA LTDA	3,765,439.44
KM INDUSTRIA E COMERCIO DE PAPEL LTDA	3,721,771.84
Demais clientes	48,745,614.02
TOTAL	372,268,722.50



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

**Boletos – Emissão e
Pagamentos**



Boletos – Emissão e Pagamentos

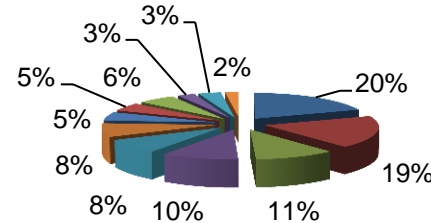
BOLETOS EMITIDOS TOTAL E PAGOS				
Sumarizado por mês e ano de emissão				
Ano/Mês	Quantidade Emitida	Valor Emitido	Quantidade Paga	Valor Pago
2015-04	10,596	94,726,327.62	4201	16,252,257.00
2015-05	10,510	82,157,809.62	4494	14,787,153.69
2015-06	10,296	90,712,357.75	4538	17,023,489.90
2015-07	11,707	94,138,670.14	4988	17,586,899.09
2015-08	8,784	80,281,793.70	2810	11,616,133.54
2015-09	7,944	75,932,849.88	2874	11,000,039.41
2015-10	6,945	62,854,657.68	2347	9,558,242.57
2015-11	6,094	58,379,442.27	2358	8,771,435.66
2015-12	4,948	45,276,284.18	1783	6,582,503.70
2016-01	5,507	41,796,957.58	1940	5,693,888.12
2016-02	4,642	38,784,738.54	1628	4,947,769.63
2016-03	5,558	47,361,068.19	2133	5,471,662.20
2016-04	4,945	49,566,737.46	1828	5,164,143.59
2016-05	5,299	45,588,504.15	2145	6,580,713.03
2016-06	3,661	31,472,871.26	1405	4,062,315.56
2016-07	3,938	36,722,943.97	1453	3,557,041.92
2016-08	3,345	32,786,940.42	1153	3,618,676.43
2016-09	2,032	23,385,930.86	704	2,148,836.89
2016-10	2,014	26,900,435.83	675	2,900,316.64
2016-11	1,626	21,246,347.03	523	3,346,387.69
2016-12	1,551	17,059,260.02	450	2,302,643.18
2017-01	1,289	14,811,258.05	406	2,514,192.69
2017-02	1,235	17,656,083.30	258	2,464,029.45
2017-03	1,432	24,716,476.99	313	2,582,178.18
2017-04	753	12,600,738.06	254	2,453,644.72
2017-05	1,391	24,574,507.53	360	3,294,610.91
2017-06	977	20,247,249.47	288	3,659,422.08
2017-07	568	14,806,876.14	211	4,127,303.79
2017-08	808	15,292,581.37	196	2,601,962.79
2017-09	798	10,676,285.12	287	2,744,969.04
2017-10	951	18,260,405.74	104	1,159,278.77
2017-11	840	15,225,768.30	114	1,329,931.84
2017-12	633	13,766,983.69	123	1,908,713.30
2018-01	699	12,975,741.81	132	1,424,362.02
2018-02	718	15,679,779.64	140	2,235,419.12
2018-03	1,201	15,871,682.90	310	2,076,438.07

Obs.: Boletos emitidos nos últimos dias de um mês podem ser pagos até os primeiros dias do mês seguinte.

Boletos – Emissão e Pagamentos

PORTABILIDADE - BOLETO

BANCO - onde foi realizado o pagamento		QTD
104	Caixa Econômica Federal	680
33	Banco Santander (Brasil) S.A.	657
394	Banco Bradesco Financiamentos S.A.	379
707	Banco Daycoval S.A.	362
1	Banco do Brasil S.A.	288
237	Banco Bradesco S.A.	279
341	Itaú Unibanco S.A.	179
623	Banco Pan S.A.	171
70	BRB - Banco de Brasília S.A.	201
25	Banco Alfa S.A.	93
Outros:	Demais Bancos	119
Obs	Não identificado	73
Total Geral		3481



- 104 Caixa Econômica Federal
- 33 Banco Santander (Brasil) S.A.
- 394 Banco Bradesco Financiamentos S.A.
- 707 Banco Daycoval S.A.
- 1 Banco do Brasil S.A.
- 237 Banco Bradesco S.A.
- 341 Itaú Unibanco S.A.
- 623 Banco Pan S.A.
- 70 BRB - Banco de Brasília S.A.
- 25 Banco Alfa S.A.
- Outros: Demais Bancos
- Obs Não identificado

OBS: Período de 01/2017 à 02/2018

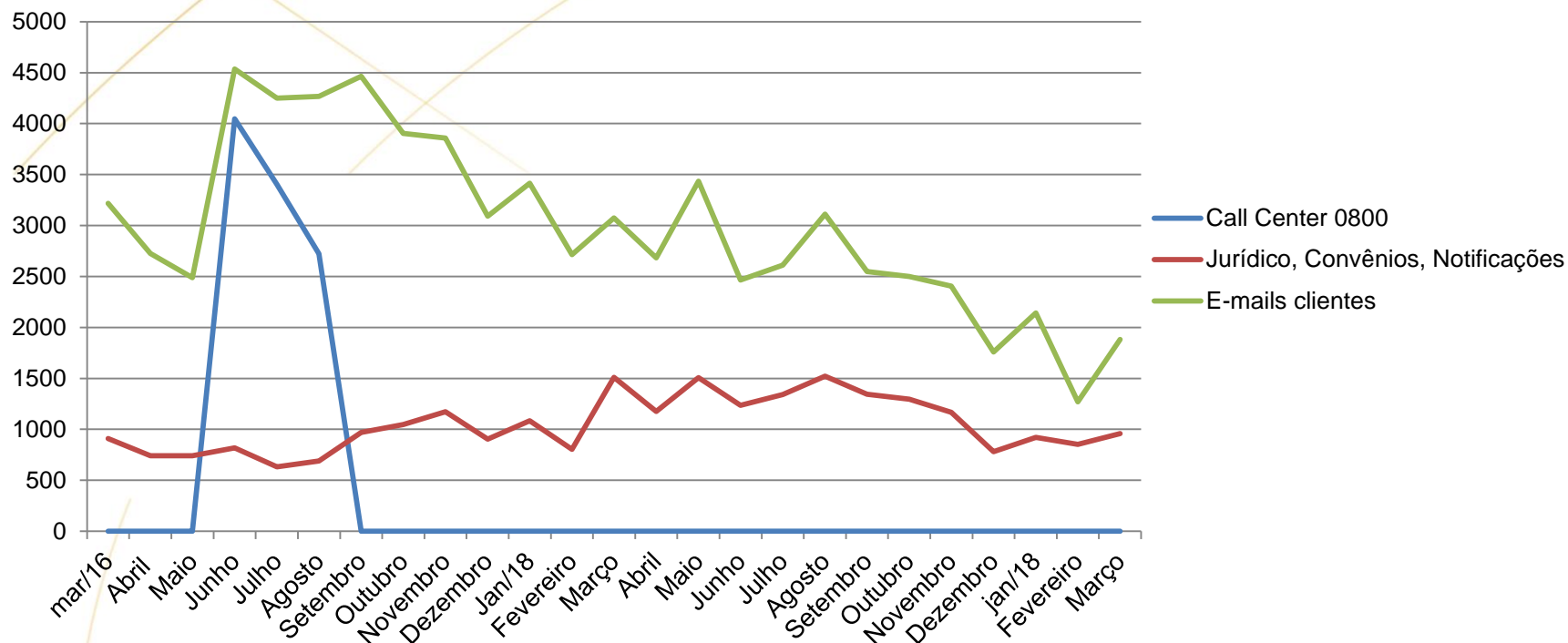


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Performance Atendimento



Atendimento



- Observações:

- ✓ Em 01/06/2016 deu-se a desativação do Call Center (0800) no BCSul-SP, ali instalado desde a Liquidação da IF, e os atendimentos do 0800 passaram a ser realizados por uma equipe de atendimento do BCSul-RJ;
- ✓ O Call Center funcionou por três meses no RJ, e em 01/09/2016 deu-se a desativação dos atendimentos do 0800, passando as solicitações a serem atendidas apenas por e-mail (sac@bcsul.com.br);
- ✓ Além dos atendimentos por e-mail, a equipe do BCSul-RJ atende as Notificações dos Convênios, Órgãos de Defesa do Consumidor, e levantamento de informações, documentos para o contencioso e tratamento das decisões judiciais, estas a pedido do Departamento Jurídico.



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Eficiências Alcançadas



Eficiências Alcançadas

Linhas Orçamentarias	Ação	Valor mensal	Renegociação Nova Proposta	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18	Economia Total Ano
Linha Jurídico	Internação de processos do JEC, Ações Monitórias e PROCON			10,694,332.48	10,683,132.48	150,650.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	21,528,114.96
Linha Recursos Humanos	Redução de jornada - 01 Colaborador	11,341.26	5,670.63	0.00	0.00	5,670.63	5,670.63	5,670.63	5,670.63	5,670.63	5,670.63	5,670.63	5,670.63	5,670.63	5,670.63	56,706.30
Total Geral				10,694,332.48	10,683,132.48	156,320.63	5,670.63	5,670.63	5,670.63	5,670.63	5,670.63	5,670.63	5,670.63	5,670.63	5,670.63	21,584,821.26

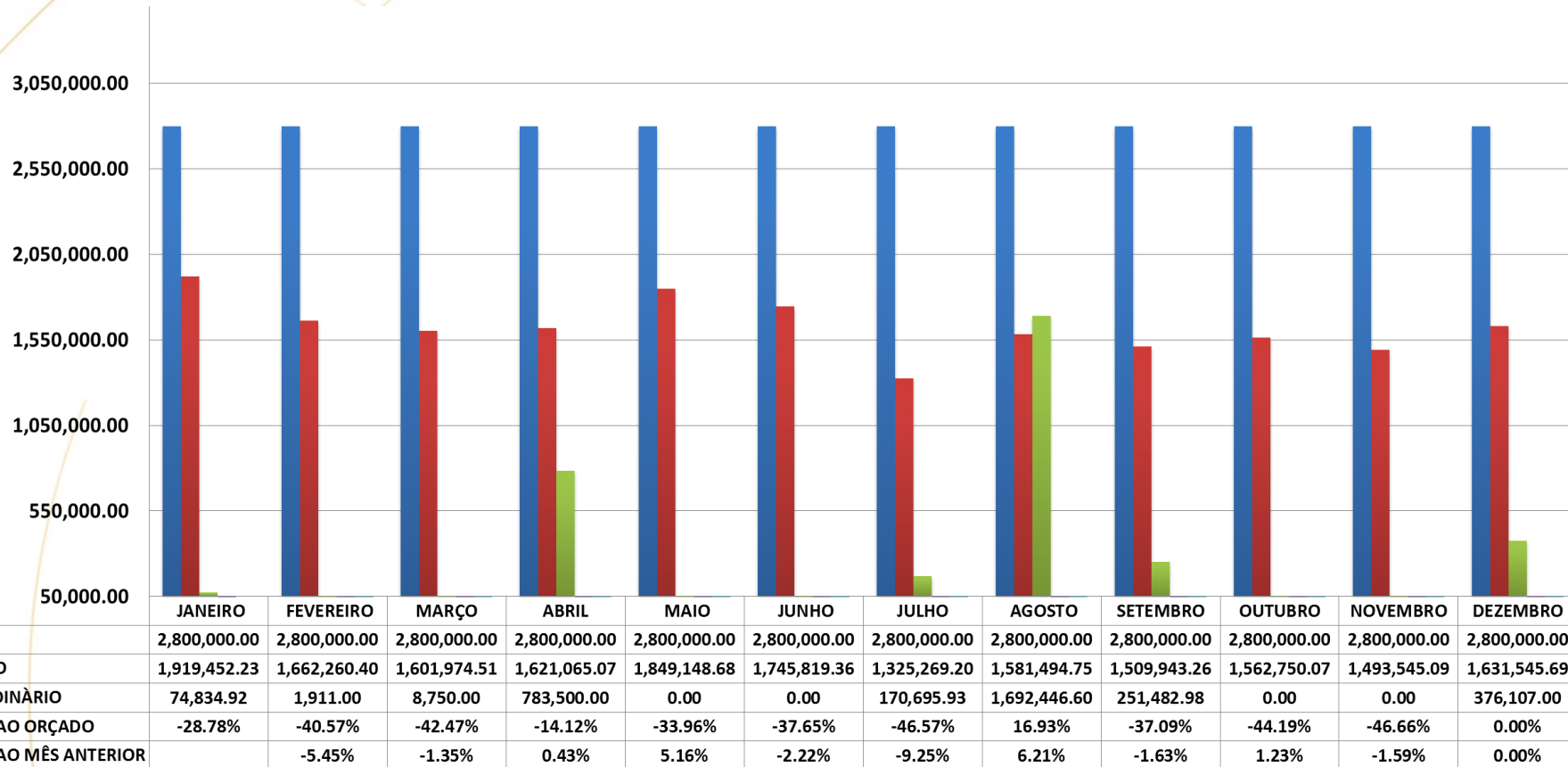


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

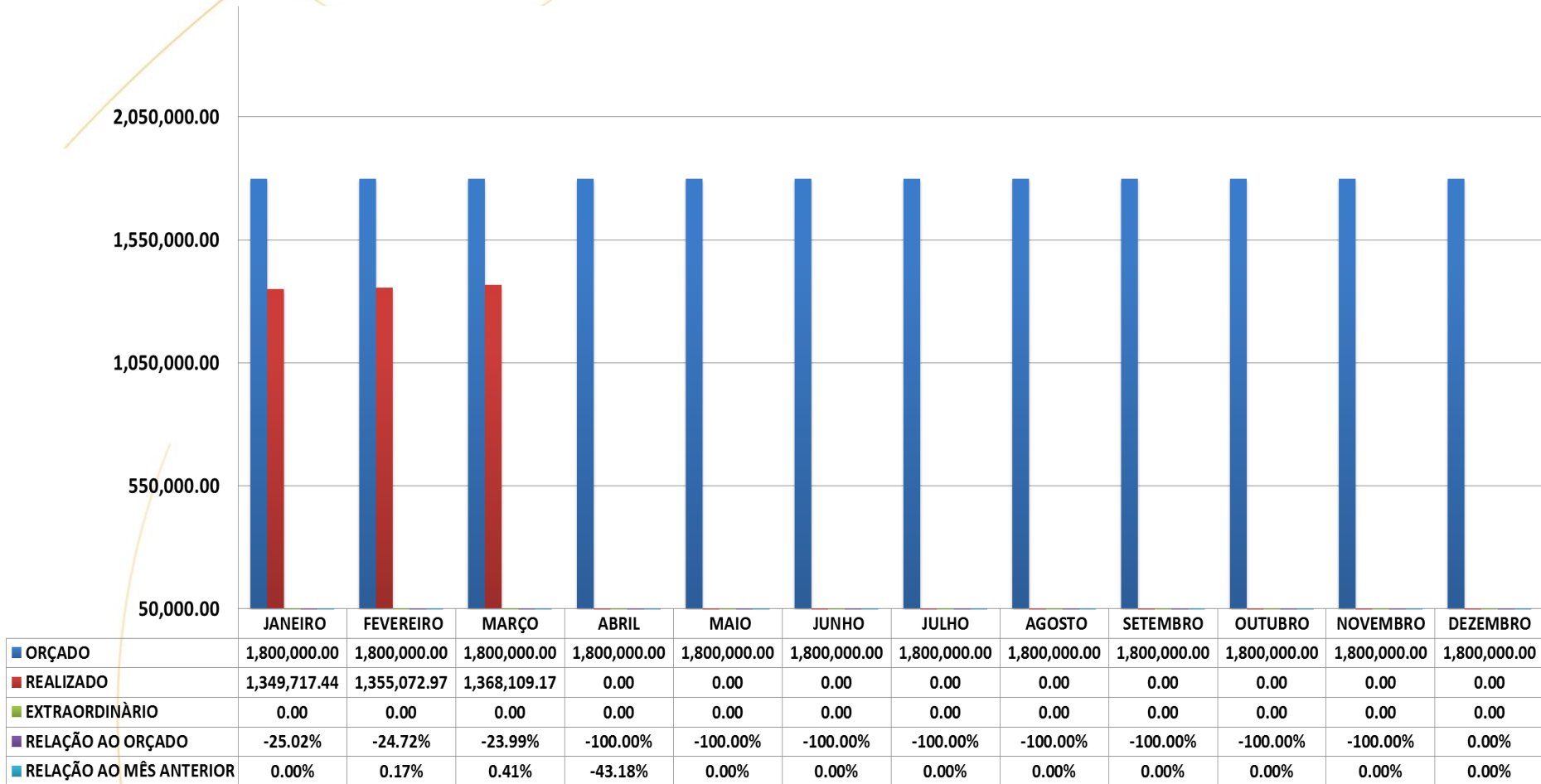
**Planejamento Orçamentário
Exercício 2018**



Planejamento Orçamentário - 2017

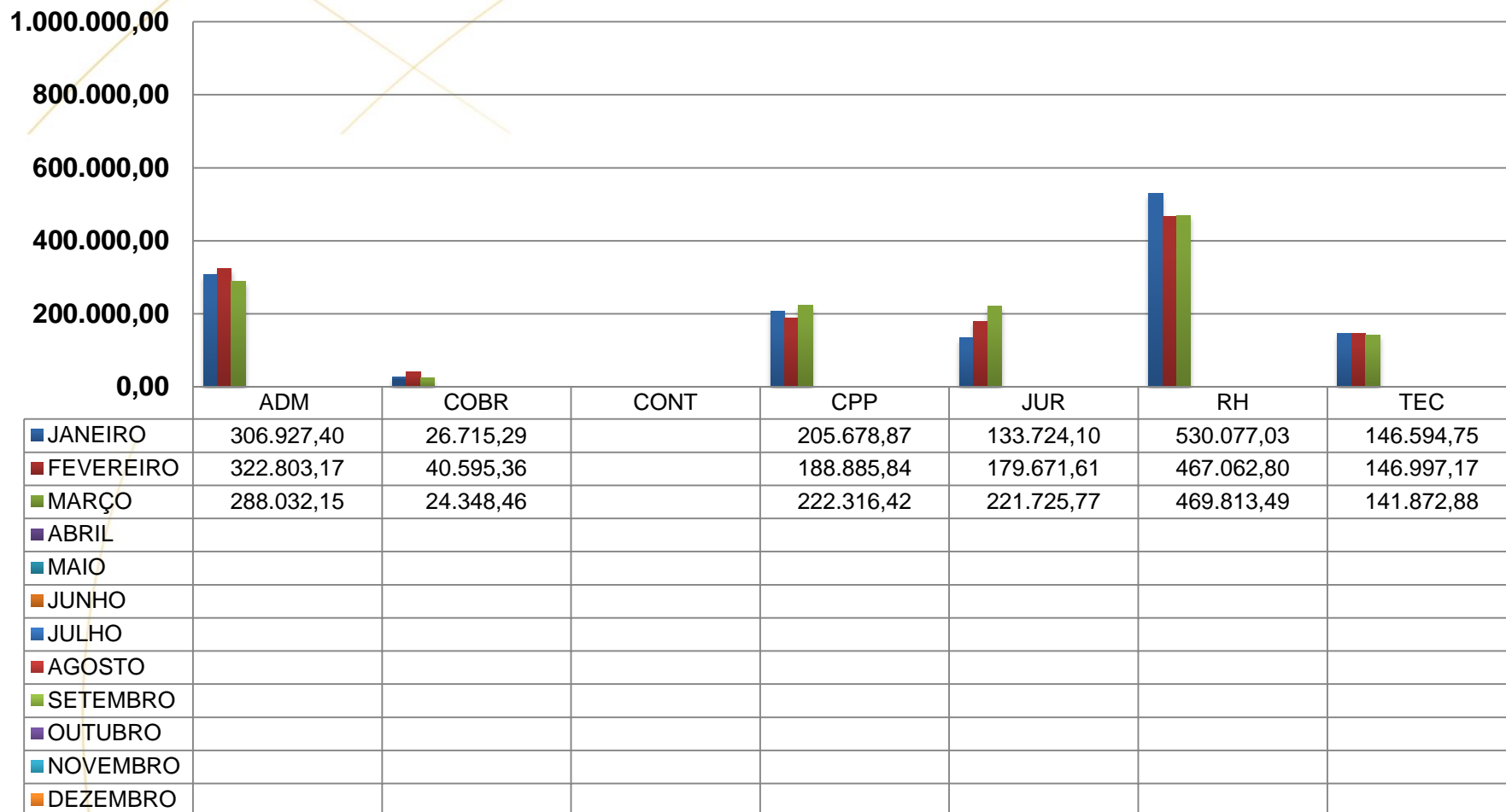


Planejamento Orçamentário Anual - 2018



TOTAL ACUMULADO NO PERÍODO	
ORÇADO	21,600,000.00
REALIZADO	4,072,899.58
EXTRAORDINÁRIO	0.00
Em relação ao orçado	-81.14%

Analítico do Realizado Fevereiro - 2018





Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Cessionários
Rateio de Despesas



Cessionários – Rateio de Despesas

1) Critérios para o Rateio

MÊS BASE: MAR/18			
FILIAL	DESPESA	% CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES
RJ	PESSOAL	100%	0%
RJ	ADMINISTRATIVO	80%	20%
RJ	COBRANCA	100%	0%
RJ	INFORMATICA	95%	5%
RJ	JURIDICO	80%	20%
SP	PESSOAL	80%	20%
SP	COBRANCA	100%	0%
SP	JURIDICO	80%	20%
SP	ADMINISTRATIVO	80%	20%
SP	INFORMATICA	95%	5%
SP	INSTALACOES	100%	0%
SP	INFORMATICA	80%	20%
SP	INSTALACOES	80%	20%
SP	PESSOAL	100%	0%

Cessionários – Rateio de Despesas



2) Critérios para o Rateio

MÊS	FILIAL	DESPESA	VALOR DESPESA	% CONSIGNADO	VALOR CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES	VALOR DEMAIS ATIVIDADES
MARÇO/18	RJ	PESSOAL	200,981.53	100%	200,981.53	0%	-
	RJ	ADMINISTRATIVO	76,946.86	80%	61,557.49	20%	15,389.37
	RJ	COBRANCA	24,005.42	100%	24,005.42	0%	-
	RJ	INFORMATICA	4,002.15	95%	3,802.04	5%	200.11
	RJ	JURIDICO	1,728.85	80%	1,383.08	20%	345.77
	SP	PESSOAL	352,970.36	80%	282,376.29	20%	70,594.07
	SP	COBRANCA	234,327.54	100%	234,327.54	0%	-
	SP	JURIDICO	219,593.79	80%	175,675.03	20%	43,918.76
	SP	ADMINISTRATIVO	196,941.40	80%	157,553.12	20%	39,388.28
	SP	INFORMATICA	109,264.52	95%	103,801.29	5%	5,463.23
	SP	INSTALACOES	38,183.57	100%	38,183.57	0%	-
	SP	INFORMATICA	22,106.21	80%	17,684.97	20%	4,421.24
	SP	INSTALACOES	12,956.79	80%	10,365.43	20%	2,591.36
	SP	PESSOAL	7,509.05	100%	7,509.05	0%	-
TOTAIS			1,501,518.04		1,319,205.85		182,312.19

Cessionários – Rateio de Despesas

3) Cessionários – Rateio

MARCO/2018			
CUSTO TOTAL DA MASSA	1,501,518.04		
CUSTO CONSIGNADO	1,319,205.85		
CARTEIRA PROPRIA	756,395.17		
A RATEAR AOS CESSIONARIOS	562,810.68		
CUSTO DEMAIS DESPESAS	182,312.19		
CARTEIRA TOTAL	2,038,785,720.27		
CARTEIRA PROPRIA	1,168,981,831.76		
TOTAL CARTEIRA CEDIDA	869,803,888.51		
FUNDO F ACB	697,781,245.73		
BANESTES	553,459.19		
CEF	21,058,217.53		
BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA	73,854,821.97		
BANCO BRADESCO	16,140,799.84		
BANRISUL	60,415,344.25		
PERCENTUAL DA CARTERIA CEDIDA	42.66%		
CESSIONARIO	Recebimento	% sobre recebimento	% recebido sobre despesa
BANRISUL	65,037.46	1.45%	8,171.42
BANESTES	1,427.59	0.03%	179.36
BANCO BRADESCO	756.19	0.02%	95.01
BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA	98,467.24	2.20%	12,371.60
CEF	34,978.89	0.78%	4,394.81
FUNDO F ACB	4,278,820.10	95.52%	537,598.48
Total	4,479,487.47	100.00%	562,810.68



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Ações - em Andamento
Operacional e Depto Jurídico



Ação Operacional

Ação Administrativa
Em andamento

Ação	Objetivo	Data de conclusão
Revisar todos os contratos de Fornecedores / Prestadores de Serviços	Reduzir custo fixo	Em andamento

Ações no Dejur

Internalização gradual de todos os processos eletrônicos envolvendo a Massa Falida.

Defesa da Massa Falida tanto nas ações ajuizadas perante o JEC (requerendo a extinção do feito em razão da ilegitimidade passiva da Massa Falida para figurar nas ações perante o Juizado) como nas demandas perante a Justiça Comum (nas quais são necessárias a defesa de mérito).

Proposituras de ações monitorias representando uma eficiência de 8% (oito por cento) sobre o valor da dívida distribuído da seguinte forma: 1% na distribuição, 1% nos embargos/sentença e 6% sobre o valor recuperado.

Todas as demandas recebidas oriundas do PROCON são respondidas internamente por e-mail ou ofício.

Migração de aproximadamente 200 processos terceirizados para atuação do departamento jurídico interno, acarretando relevante economia mensal para Massa Falida.

Carteira Total - Jurídico Interno - Ações Internalizadas (01/04/2016 a 31/03/2018)			
Tipo de Demanda	Quantidade	Valor Envolvido	Economia Total
Cobrança Judicial – PF (8% do valor envolvido)	1709	R\$ 267,948,291.47	R\$ 21,435,863.32
Cobrança Judicial – PJ (10% do valor envolvido)	256	R\$ 575,855,723.14	R\$ 57,585,572.31
Justiça Comum (R\$ 1.800,00 por ação)	1387	R\$ 39,938,885.36	R\$ 2,496,600.00
Juizado Especial Cível (R\$ 500,00 por ação)	1681	R\$ 33,266,626.06	R\$ 840,500.00
Ações Especiais (R\$ 800,00 por ação/média mensal)	43	R\$ 223,397,946.40	R\$ 504,850.00
Procon (R\$ 450,00 por demanda)	894	R\$ -	R\$ 402,300.00
Total	5970	R\$ 1,140,407,472.43	R\$ 83,265,685.63

Ações em Andamento no Dejur

PROCON	
PERÍODO	01/03/2018 a 31/03/2018
SISTEMAS UTILIZADOS	
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	9 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 450,00 POR AÇÃO)	R\$ 4,050.00

JUIZADO ESPECIAL CIVEL	
PERÍODO	01/03/2018 a 31/03/2018
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	26 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 500,00 POR AÇÃO)	R\$ 13,000.00

JUSTIÇA COMUM	
PERÍODO	01/03/2018 a 31/03/2018
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	54 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 1.800,00 POR AÇÃO)	R\$ 97,200.00

AÇÕES ESPECIAIS	
PERÍODO	01/03/2018 a 31/03/2018
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	43 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 800,00 POR AÇÃO/média mensal)	R\$ 34,400.00

COBRANÇA JUDICIAL-PJ	
PERÍODO	01/03/2018 a 31/03/2018
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	2 demandas
VALOR TOTAL	R\$ 20,000.00
ECONOMIA TOTAL (R\$ 10% DO VALOR)	R\$ 2,000.00