



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Relatório da Administração
Período 01/08/17 até 31/08/17



Índice



1. Comportamento Carteiras de Aplicações
2. Recebimentos CPP
3. Carteira de Consignado
4. Óbito – Contratos
5. Convênios – Inadimplência
6. Recuperação de Cobrança
7. Middle – Contratos em Aberto
8. Boletos – Emissão e Pagamentos
9. Performance Atendimento
10. Eficiências Alcançadas
11. Planejamento Orçamentário Exercício 2017
12. Cessionários – Rateio de Despesas
13. Digitalização Legado – Força Tarefa
14. Ações em Andamento



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Comportamento
Carteira de Aplicações



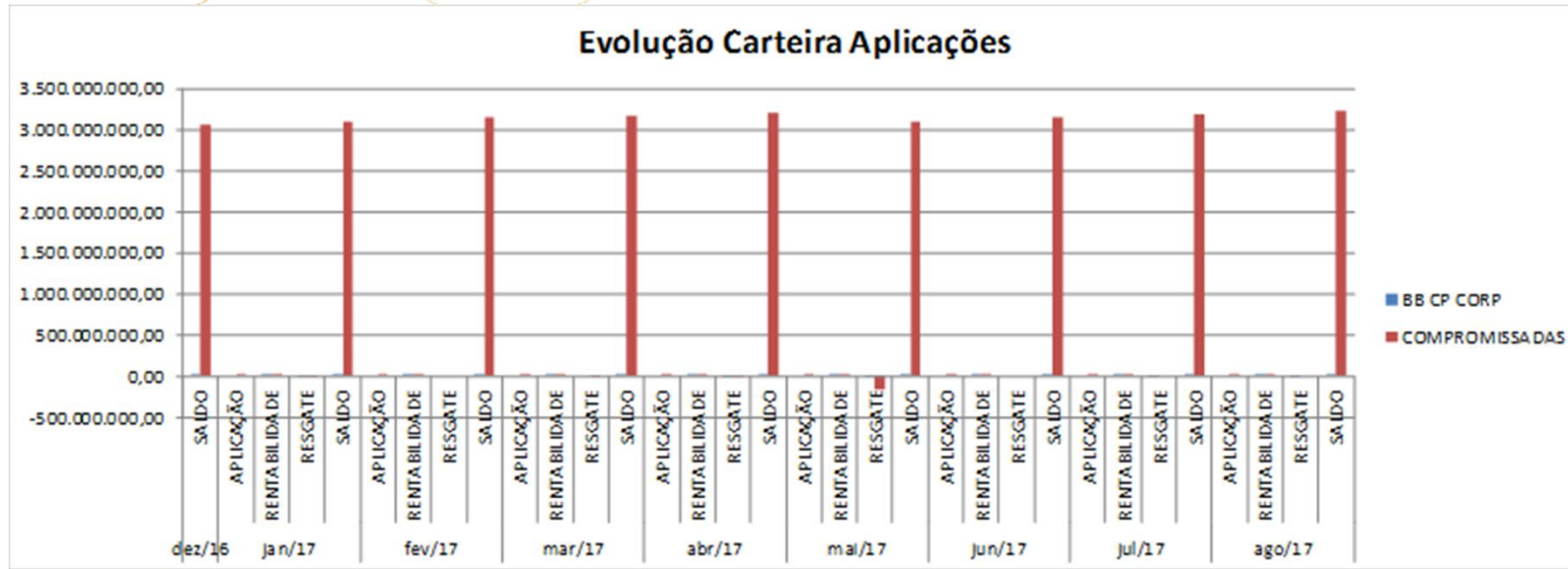
Carteira de Aplicações

Evolução Carteira de Aplicações CDB's

A Carteira de Aplicações está composta por aplicações no Banco do Brasil conforme discriminados abaixo:

- Operações Compromissadas lastreadas em títulos públicos federais, com opção de livre resgate diário indexadas a taxa de 98% do CDI. Sem retenção de IR e IOF
- Cotas de Fundos de Investimentos Banco do Brasil Curto Prazo Corporativo, com opção de livre resgate diário. Sem retenção de IR e IOF

Carteira de Aplicações



Carteira de Aplicações



| | COMPROMISSADAS | | | | | | | |
|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | JAN/17 | FEV/17 | MAR/17 | ABR/17 | MAI/17 | JUN/17 | JUL/17 | AGO/17 |
| SALDO INICIAL | 3.049.239.998,90 | 3.099.620.769,07 | 3.144.591.182,61 | 3.173.164.693,43 | 3.201.318.766,42 | 3.101.627.659,42 | 3.144.097.940,42 | 3.186.471.002,47 |
| APLICAÇÃO | 18.383.074,57 | 18.605.181,08 | 15.409.266,55 | 13.631.223,08 | 32.037.806,74 | 17.735.258,94 | 17.636.190,19 | 18.711.485,15 |
| RENTABILIDADE | 32.554.013,32 | 26.365.232,46 | 32.388.607,26 | 24.513.197,58 | 29.108.614,15 | 24.735.022,06 | 24.736.871,86 | 25.085.640,75 |
| RESGATE | 556.317,72 | 0,00 | 19.224.362,99 | 9.990.347,67 | 160.837.527,89 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| SALDO FINAL | 3.099.620.769,07 | 3.144.591.182,61 | 3.173.164.693,43 | 3.201.318.766,42 | 3.101.627.659,42 | 3.144.097.940,42 | 3.186.471.002,47 | 3.230.268.128,37 |

| | BB CP CORP | | | | | | | |
|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | JAN/17 | FEV/17 | MAR/17 | ABR/17 | MAI/17 | JUN/17 | JUL/17 | AGO/17 |
| SALDO INICIAL | 1.512.152,24 | 1.511.398,99 | 1.524.247,29 | 1.539.945,05 | 1.523.093,50 | 1.511.398,99 | 1.523.381,88 | 1.511.398,99 |
| APLICAÇÃO | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| RENTABILIDADE | 16.127,55 | 12.848,30 | 15.697,76 | 11.694,51 | 13.705,79 | 11.982,89 | 11.833,85 | 11.745,79 |
| RESGATE | 16.880,80 | 0,00 | 0,00 | 28.546,06 | 25.400,30 | 0,00 | 23.816,74 | 11.745,78 |
| SALDO FINAL | 1.511.398,99 | 1.524.247,29 | 1.539.945,05 | 1.523.093,50 | 1.511.398,99 | 1.523.381,88 | 1.511.398,99 | 1.511.399,00 |

Carteira de Aplicações

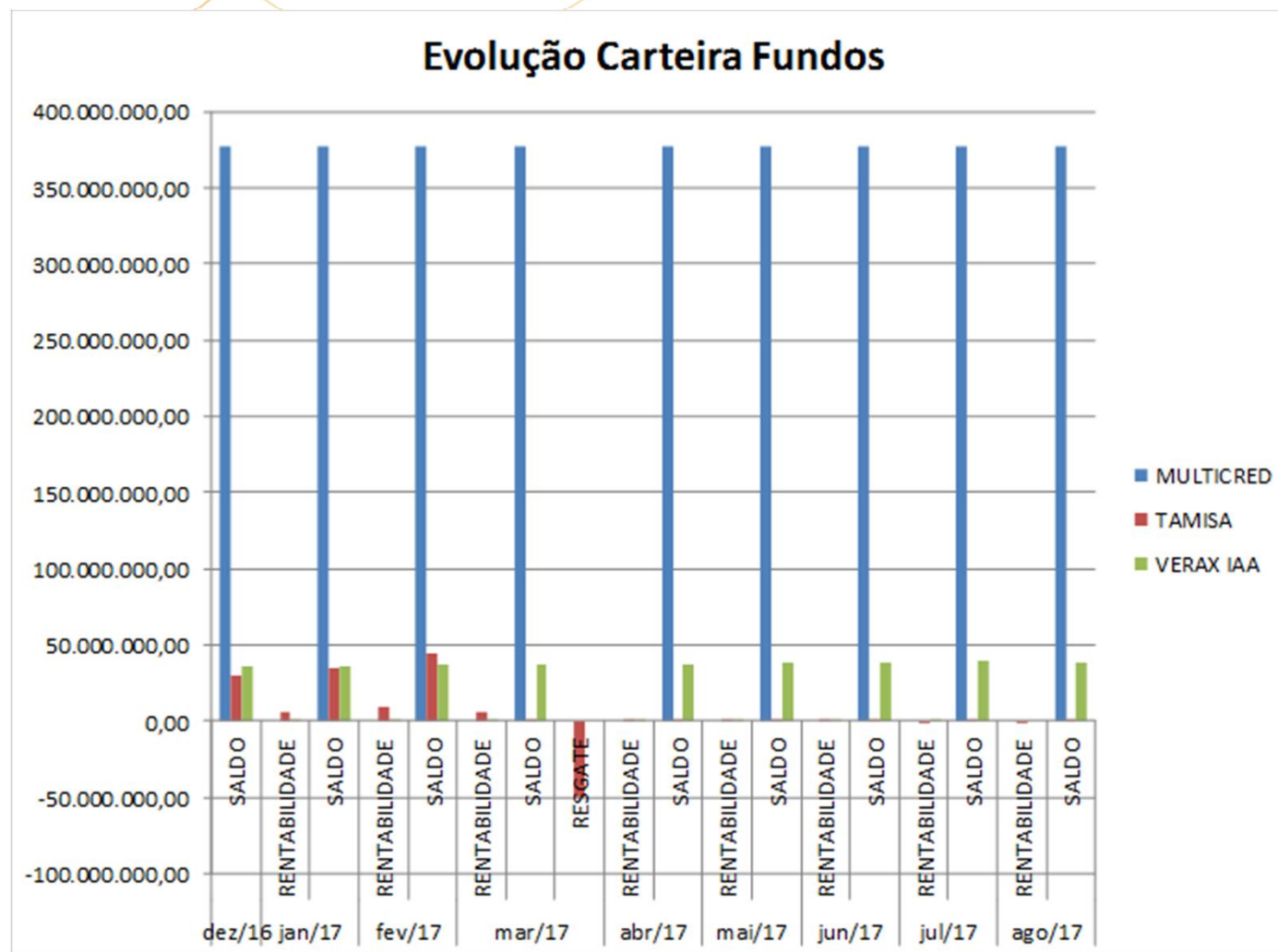


Evolução Carteira de Aplicações Fundos de Investimentos

A Carteira de Fundos de Investimentos está composta por cotas aplicadas conforme discriminados abaixo:

- Tamisa Fundo de Investimento Multimercado: 15,651.38546170 cotas administradas pela VERAX SERVIÇOS FINANCEIROS LTDA
- Fidc Bcsul Verax Multicred Financeiro: 477,195.85169683 cotas administradas pelo CRUZEIRO DO SUL S.A. DTVM
- Verax IAA Fidc não Padronizados: 9,250000 cotas administradas pela SOCIEDADE CORRETORA PAULISTA S.A.

Carteira de Aplicações



Carteira de Aplicações



Evolução Carteira de Aplicações Fundos

| JAN/17 | | | | | |
|---------------|----------------|------|--------------|----------------|---------------|
| TAMISA | 29.806.762,77 | 0,00 | 5.787.615,17 | 35.594.377,94 | 538486,978295 |
| MULTICRED (*) | 376.707.810,88 | 0,00 | 0,00 | 376.707.810,88 | 477195,851697 |
| VERAX IAA | 35.889.503,28 | 0,00 | 558.778,55 | 36.448.281,83 | 9,250000 |

| FEV/17 | | | | | |
|---------------|----------------|---------|---------------|----------------|------------------|
| Fundo | Saldo Jan/17 | Resgate | Rentabilidade | Saldo | Quantidade cotas |
| TAMISA | 35.594.377,94 | 0,00 | 9.485.859,98 | 45.080.237,92 | 538486,978295 |
| MULTICRED (*) | 376.707.810,88 | 0,00 | 0,00 | 376.707.810,88 | 477195,851697 |
| VERAX IAA | 36.448.281,83 | 0,00 | 462.836,98 | 36.911.118,81 | 9,250000 |

| MAR/17 | | | | | |
|---------------|----------------|---------------|---------------|----------------|------------------|
| Fundo | Saldo Fev/17 | Resgate | Rentabilidade | Saldo | Quantidade cotas |
| TAMISA | 45.080.237,92 | 49.457.370,00 | 5.881.342,24 | 1.504.210,16 | 15651,385462 |
| MULTICRED (*) | 376.707.810,88 | 0,00 | 0,00 | 376.707.810,88 | 477195,851697 |
| VERAX IAA | 36.911.118,81 | 0,00 | 616.157,46 | 37.527.276,27 | 9,250000 |

| ABR/17 | | | | | |
|----------------|----------------|---------|---------------|----------------|------------------|
| Fundo (*) | Saldo Mar/17 | Resgate | Rentabilidade | Saldo | Quantidade cotas |
| TAMISA | 1.504.210,16 | 0,00 | 27.348,39 | 1.531.558,55 | 15651,385462 |
| MULTICRED (**) | 376.707.810,88 | 0,00 | 0,00 | 376.707.810,88 | 477195,851697 |
| VERAX IAA | 37.527.276,27 | 0,00 | 474.175,64 | 38.001.451,91 | 9,250000 |

Carteira de Aplicações



Evolução Carteira de Aplicações Fundos

| MAI/17 | | | | | |
|----------------|----------------|---------|---------------|----------------|------------------|
| Fundo (*) | Saldo Abr/17 | Resgate | Rentabilidade | Saldo | Quantidade cotas |
| TAMISA | 1.531.558,55 | 0,00 | 24.470,60 | 1.556.029,15 | 15651,385462 |
| MULTICRED (**) | 376.707.810,88 | 0,00 | 0,00 | 376.707.810,88 | 477195,851697 |
| VERAX IAA | 38.001.451,91 | 0,00 | 586.802,89 | 38.588.254,80 | 9,250000 |

| JUN/17 | | | | | |
|----------------|----------------|---------|---------------|----------------|------------------|
| Fundo (*) | Saldo Mai/17 | Resgate | Rentabilidade | Saldo | Quantidade cotas |
| TAMISA | 1.556.029,15 | 0,00 | 26.671,93 | 1.582.701,08 | 15651,385462 |
| MULTICRED (**) | 376.707.810,88 | 0,00 | 0,00 | 376.707.810,88 | 477195,851697 |
| VERAX IAA | 38.588.254,80 | 0,00 | 568.348,00 | 39.156.602,80 | 9,250000 |

| JUL/17 | | | | | |
|----------------|----------------|---------|---------------|----------------|------------------|
| Fundo (*) | Saldo Jun/17 | Resgate | Rentabilidade | Saldo | Quantidade cotas |
| TAMISA | 1.582.701,08 | 0,00 | -96.068,64 | 1.486.632,44 | 15651,385462 |
| MULTICRED (**) | 376.707.810,88 | 0,00 | 0,00 | 376.707.810,88 | 477195,851697 |
| VERAX IAA | 39.156.602,80 | 0,00 | 673.735,88 | 39.830.338,68 | 9,250000 |

| AGO/17 | | | | | |
|----------------|----------------|---------|---------------|----------------|------------------|
| Fundo (*) | Saldo Jul/17 | Resgate | Rentabilidade | Saldo | Quantidade cotas |
| TAMISA | 1.486.632,44 | 0,00 | -32.417,61 | 1.454.214,83 | 15651,385462 |
| MULTICRED (**) | 376.707.810,88 | 0,00 | 0,00 | 376.707.810,88 | 477195,851697 |
| VERAX IAA | 39.830.338,68 | 0,00 | 0,00 | 39.830.338,68 | 9,250000 |

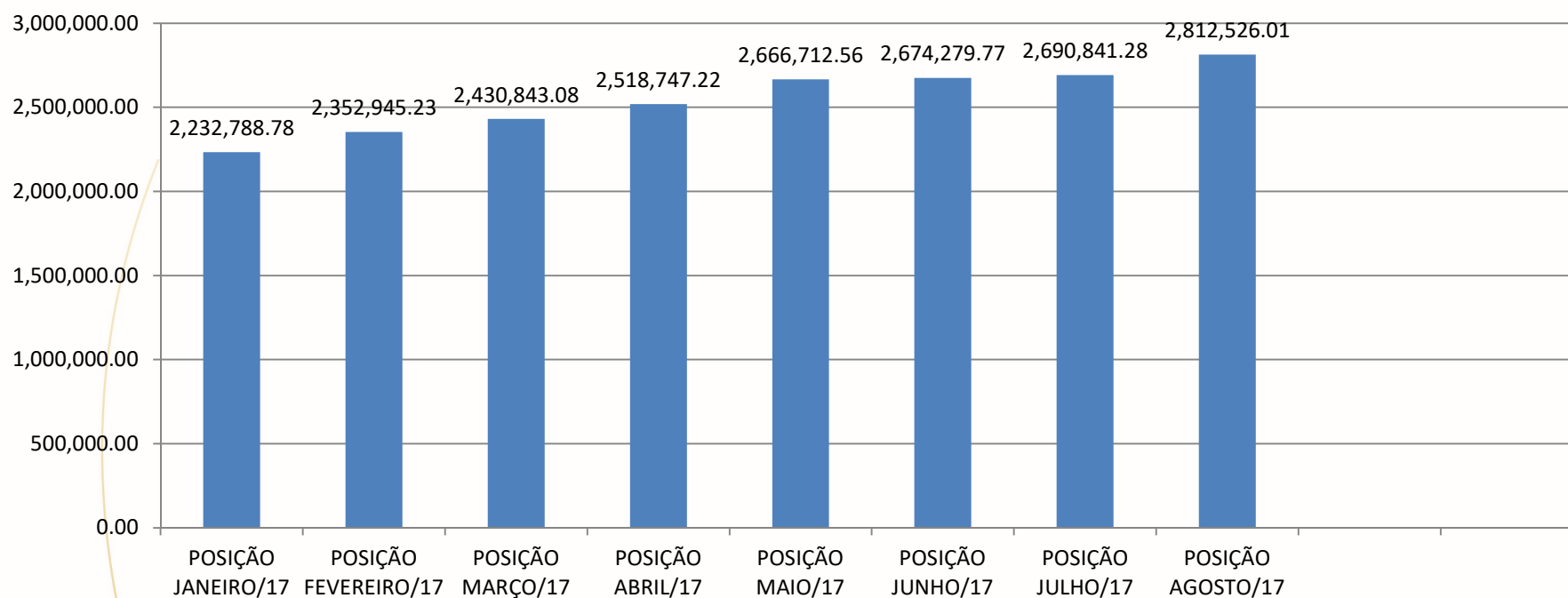
(*) Em Março/2017 houve o resgate de 522,835.59283280 cotas do fundo Tamisa, totalizando R\$ 49.457.370,01

(**) Em razão da solicitação de extinção do FIDC Bcsul Verax Multicred Financeiro, não ocorreram variações no saldo do fundo

Carteira de Aplicação Ações Visa

31/08/2017

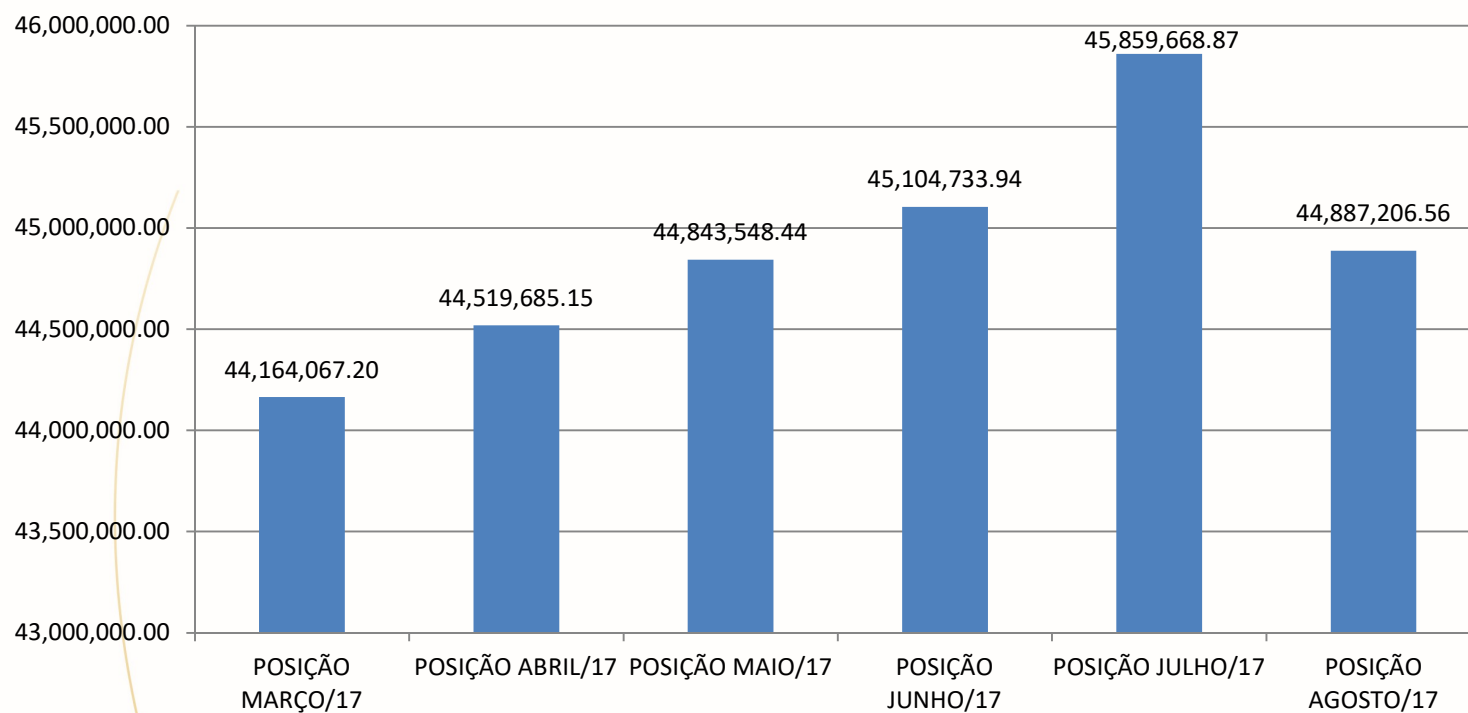
| SIGLA | QUANTIDADE AÇÕES | VLR MERCADO EM REAIS 31/01/17 | VLR MERCADO EM REAIS 28/02/17 | VLR MERCADO EM REAIS 31/03/17 | VLR MERCADO EM REAIS 28/04/17 | VLR MERCADO EM REAIS 31/05/17 | VLR MERCADO EM REAIS 30/06/17 | VLR MERCADO EM REAIS 31/07/17 | COTAÇÃO EM US\$ 31/08/17 | VLR EM DÓLAR | DOLAR PTAX | VLR MERCADO EM REAIS |
|--------------|---------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|-----------------|------------|-------------------------|
| AÇÕES VISA | 8,633 | 2,232,788.78 | 2,352,945.23 | 2,430,843.08 | 2,518,747.22 | 2,666,712.56 | 2,674,279.77 | 2,690,841.28 | 103.52 | 893,688.16 | 3.1471 | 2,812,526.01 |
| TOTAL | 8,633 | | | | | | | | | 893,688.16 | - | 2,812,526.01 |



Carteira de Aplicação Título Público

31/08/2017

| SIGLA | TÍTULO | VENC. | POSIÇÃO ABERTURA | POSIÇÃO ATUAL | POSIÇÃO LIQUIDA | PU NOMINAL ATUAL (PAR) | FINANCEIRO PU PAR | FINANCEIRO PU MERCADO MAR'17 | PU LASTRO (RES 550) | FINANCEIRO PU LASTRO | PU MERCADO | FINANCEIRO PU MERCADO ABR'17 | PU MERCADO | FINANCEIRO PU MERCADO MAI'17 | PU MERCADO | FINANCEIRO PU MERCADO JUN'17 | PU MERCADO | FINANCEIRO PU MERCADO | PU MERCADO | FINANCEIRO PU MERCADO |
|--------------|--------|------------|------------------|---------------|-----------------|------------------------|-------------------|------------------------------|---------------------|----------------------|----------------|------------------------------|----------------|------------------------------|----------------|------------------------------|----------------|-----------------------|----------------|-----------------------|
| NTN-B | 760199 | 15/08/2018 | 14,536 | 14,536 | 14.536 C | 2,986.26921500 | 43,408,409.30 | 44,164,067.20 | 3,049.19434052 | 44,323,088.93 | 3,062.71912200 | 44,519,685.15 | 3,084.99920500 | 44,843,548.44 | 3,102.96738700 | 45,104,733.94 | 3,154.90292200 | 45,859,668.87 | 3,088.00265300 | 44,887,206.56 |
| TOTAL | | | | | | | 43,408,409.30 | 44,164,067.20 | - | 44,323,088.93 | - | 44,519,685.15 | - | 44,843,548.44 | - | 45,104,733.94 | - | 45,859,668.87 | - | 44,887,206.56 |



Evolução Carteira de Aplicações Ações

A Carteira de Ações está composta por cotas aplicadas conforme discriminados abaixo:

| Dados do Investidor | | | | |
|---|---------------------------|-----------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|
| Nome/Razão Social BANCO CRUZEIRO DO SUL S/A | | | CPF/CNPJ 062.136.254/0001-99 | Código do Investidor 00010163734 |
| Dados bancários para crédito de proventos | | Banco 237 | Agência 03820 | Conta e Dígito 00000062553510 |
| Dados do Emissor e Posição de Ativos | | | | |
| Razão Social do Emissor TELECOMUNICACOES BRASILEIRAS SA TELEBRAS | | CNPJ 000.336.701/0001-04 | Ativo Emitido ACAO | Conta de Ativo 00602 /002711341 |
| Tipo de Ativo | Quantidade Livre | Quantidade Bloqueada | Quantidade Vinculada | Quantidade Total |
| ON | 592.598 | 0 | 0 | 592.598 |
| PN | 542.630 | 0 | 0 | 542.630 |
| Saldos sujeitos à alterações por eventuais operações em trânsito até o final do expediente. | | | | |
| Movimentações por Tipo de Ativo no Período | | | | |
| Data | Lançamento | Quantidade | D/C | Saldo |
| ACOES ORDINARIAS | | | | |
| 20/03/2017 | SALDO INICIAL | | | 0 |
| 20/03/2017 | TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL | 592.598 | C | 592.598 |
| ACOES PREFERENCIAIS | | | | |
| 20/03/2017 | SALDO INICIAL | | | 0 |
| 20/03/2017 | TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL | 542.630 | C | 542.630 |

Evolução Carteira de Aplicações Ações

| ABR/17 | | | | | | |
|------------|---------------|---------|----------------|---------------|------------------|------------|
| AÇÃO | Saldo mar/17 | Resgate | Rentabilidade | Saldo | Quantidade ações | Preço ação |
| TELB3 - AO | 27.318.767,80 | - | - 3.525.958,10 | 23.792.809,70 | 592.598 | 40,15 |
| TELB4 - AP | 21.629.231,80 | - | - 466.661,80 | 21.162.570,00 | 542.630 | 39,00 |
| | 48.947.999,60 | | | 44.955.379,70 | | |

| MAI/17 | | | | | | |
|------------|---------------|---------|----------------|---------------|------------------|------------|
| AÇÃO | Saldo abr/17 | Resgate | Rentabilidade | Saldo | Quantidade ações | Preço ação |
| TELB3 - AO | 23.792.809,70 | - | - | 23.792.809,70 | 592.598 | 40,15 |
| TELB4 - AP | 21.162.570,00 | - | - 4.943.359,30 | 16.219.210,70 | 542.630 | 29,89 |
| | 44.955.379,70 | | | 40.012.020,40 | | |

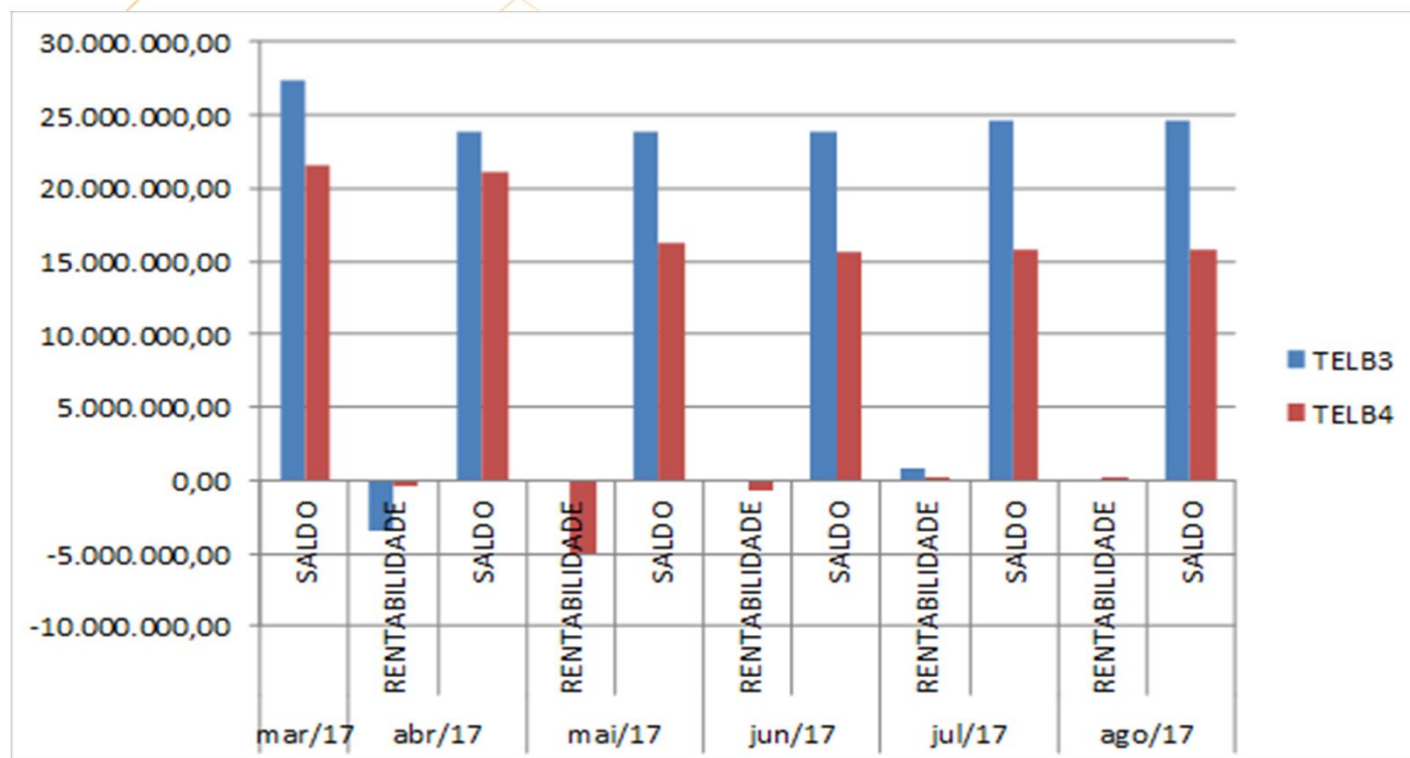
| JUN/17 | | | | | | |
|------------|---------------|---------|---------------|---------------|------------------|------------|
| AÇÃO | Saldo mai/17 | Resgate | Rentabilidade | Saldo | Quantidade ações | Preço ação |
| TELB3 - AO | 23.792.809,70 | - | - | 23.792.809,70 | 592.598 | 40,15 |
| TELB4 - AP | 16.219.210,70 | - | - 672.861,20 | 15.546.349,50 | 542.630 | 28,65 |
| | 40.012.020,40 | | | 39.339.159,20 | | |

| JUL/17 | | | | | | |
|------------|---------------|---------|---------------|---------------|------------------|------------|
| AÇÃO | Saldo jun/17 | Resgate | Rentabilidade | Saldo | Quantidade ações | Preço ação |
| TELB3 - AO | 23.792.809,70 | - | 800.007,30 | 24.592.817,00 | 592.598 | 41,50 |
| TELB4 - AP | 15.546.349,50 | - | 195.346,80 | 15.741.696,30 | 542.630 | 29,01 |
| | 39.339.159,20 | | | 40.334.513,30 | | |

| AGO/17 | | | | | | |
|------------|---------------|---------|---------------|---------------|------------------|------------|
| AÇÃO | Saldo jul/17 | Resgate | Rentabilidade | Saldo | Quantidade ações | Preço ação |
| TELB3 - AO | 24.592.817,00 | - | - | 24.592.817,00 | 592.598 | 41,50 |
| TELB4 - AP | 15.741.696,30 | - | 21.705,20 | 15.763.401,50 | 542.630 | 29,05 |
| | 40.334.513,30 | | | 40.356.218,50 | | |

Em Março/2017 efetuamos aplicações nas ações da Telecomunicações Brasileiras S.A TELEBRAS

Evolução Carteira de Aplicações Ações



Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros

31/08/2017

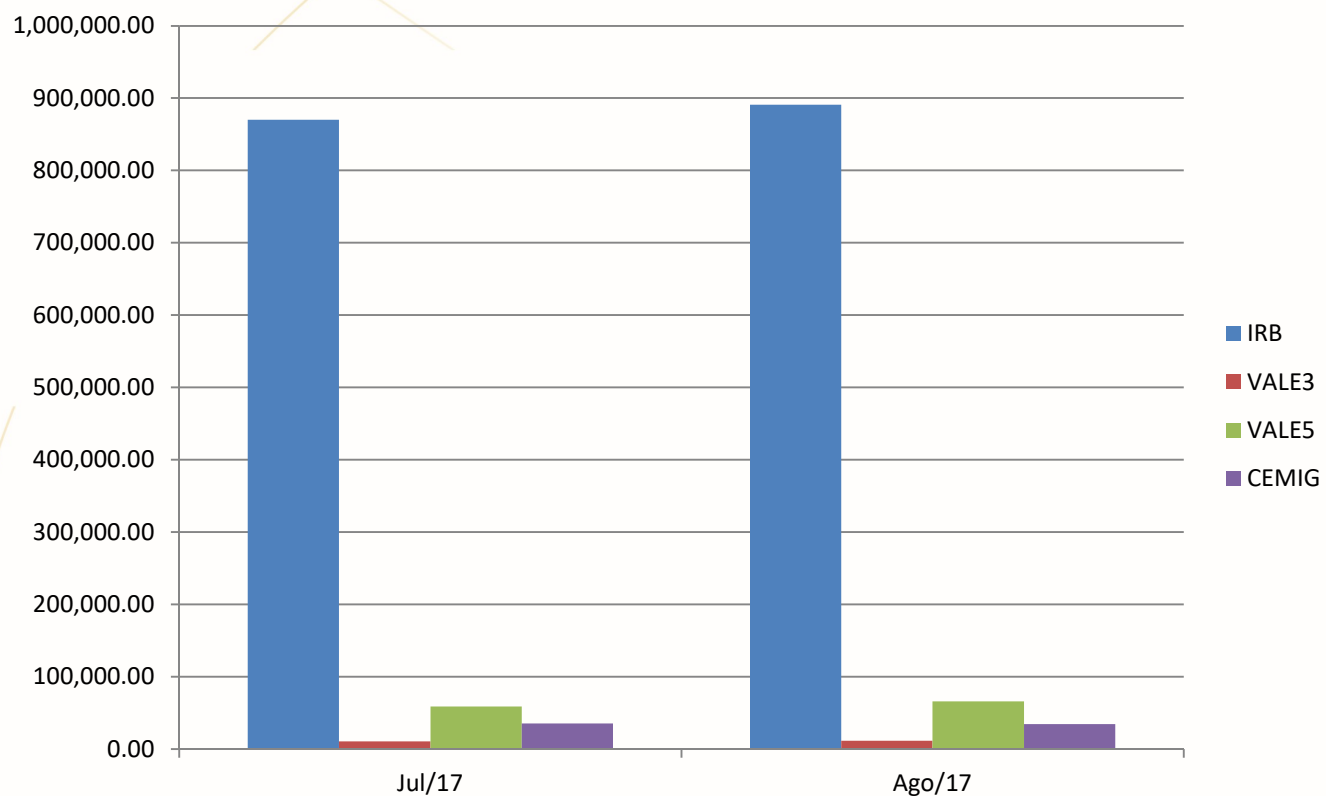
| SIGLA | QUANTIDADE AÇÕES | VLR MERCADO EM 31/07/17 | COTAÇÃO EM 31/08/17 | VLR MERCADO EM 31/08/17 |
|------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|-------------------------|
| IRB BRASIL RE ON | 29,700 | 869,913.00 | 30.00 | 891,000.00 |
| TOTAL | 29,700 | | | 891,000.00 |

| SIGLA | QUANTIDADE AÇÕES | VLR MERCADO EM 31/07/17 | COTAÇÃO EM 31/08/17 | VLR MERCADO EM 31/08/17 |
|--------------|---------------------|----------------------------|---------------------|-------------------------|
| VALE 3 | 336 | 10,516.80 | 35.08 | 11,786.88 |
| TOTAL | 336 | | | 11,786.88 |

| SIGLA | QUANTIDADE AÇÕES | VLR MERCADO EM 31/07/17 | COTAÇÃO EM 31/08/17 | VLR MERCADO EM 31/08/17 |
|--------------|---------------------|----------------------------|---------------------|-------------------------|
| VALE 5 | 2,028 | 59,156.76 | 32.57 | 66,051.96 |
| TOTAL | 2,028 | | | 66,051.96 |

| SIGLA | QUANTIDADE AÇÕES | VLR MERCADO EM 31/07/17 | COTAÇÃO EM 31/08/17 | VLR MERCADO EM 31/08/17 |
|--------------|---------------------|----------------------------|---------------------|-------------------------|
| CEMIG | 4,150 | 35,358.00 | 8.38 | 34,777.00 |
| TOTAL | 4,150 | | | 34,777.00 |

Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros



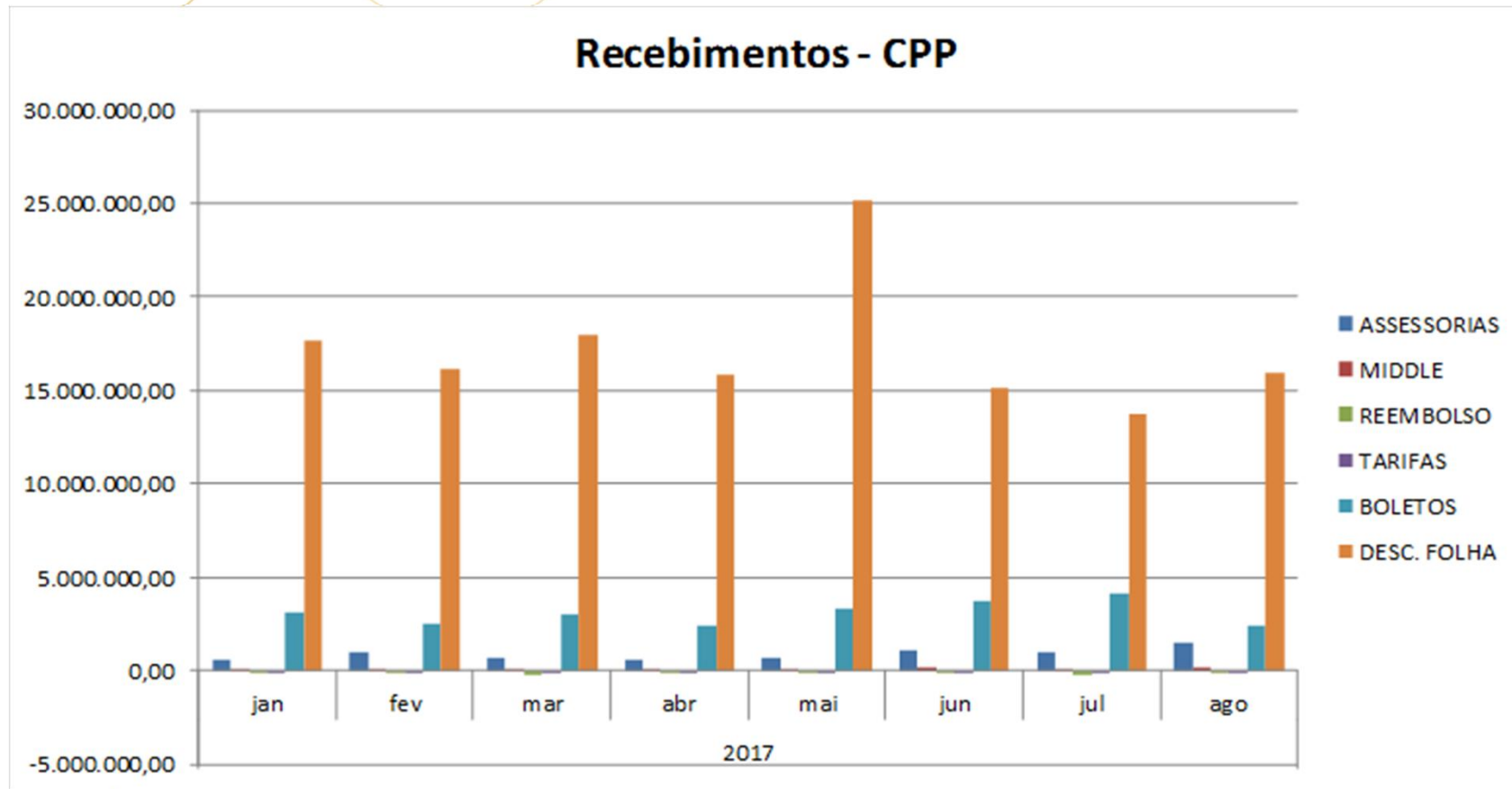


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Recebimentos - CPP



Recebimento CPP



Recebimento CPP



| MÊS | ASSESSORIAS | DESC. FOLHA | MIDDLE | BOLETOS | REEMBOLSO | TARIFAS | TOTAL GERAL |
|-------------|--------------|----------------|------------|---------------|----------------|-------------|----------------|
| JAN/17 | 543.616,43 | 17.659.982,76 | 74.008,42 | 3.071.765,11 | - 99.430,62 | - 6.540,18 | 21.243.401,92 |
| FEV/17 | 937.908,90 | 16.185.948,20 | 59.990,53 | 2.520.766,42 | - 106.423,05 | - 7.495,76 | 19.590.695,24 |
| MAR/17 | 683.895,71 | 17.945.293,52 | 107.397,65 | 3.023.723,75 | - 181.935,95 | - 6.322,53 | 21.572.052,15 |
| ABR/17 | 531.901,83 | 15.840.819,36 | 88.579,89 | 2.451.213,79 | - 80.159,79 | - 7.643,67 | 18.824.711,41 |
| MAI/17 | 701.352,07 | 25.198.502,71 | 74.303,64 | 3.266.233,32 | - 164.480,23 | - 6.469,89 | 29.069.441,62 |
| JUN/17 | 1.059.304,46 | 15.098.972,62 | 186.890,92 | 3.741.858,15 | - 146.408,88 | - 7.213,50 | 19.933.403,77 |
| JUL/17 | 983.666,42 | 13.751.319,53 | 114.325,56 | 4.134.566,03 | - 269.481,00 | - 6.874,47 | 18.707.522,07 |
| AGO/17 | 1.521.492,95 | 15.940.230,93 | 130.131,72 | 2.418.972,82 | - 112.436,93 | - 6.908,89 | 19.891.482,60 |
| TOTAL GERAL | 6.963.138,77 | 137.621.069,63 | 835.628,33 | 24.629.099,39 | - 1.160.756,45 | - 55.468,89 | 168.832.710,78 |



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

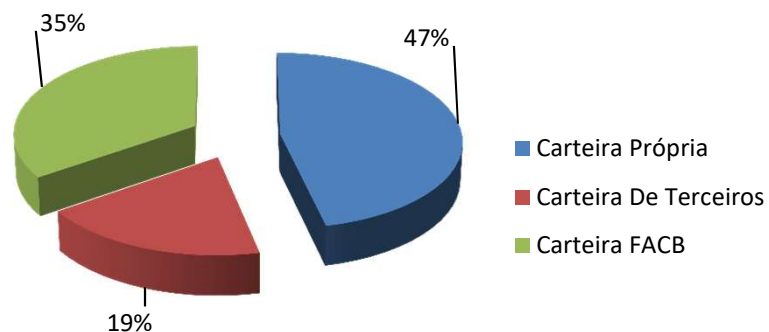
Carteira de Consignado



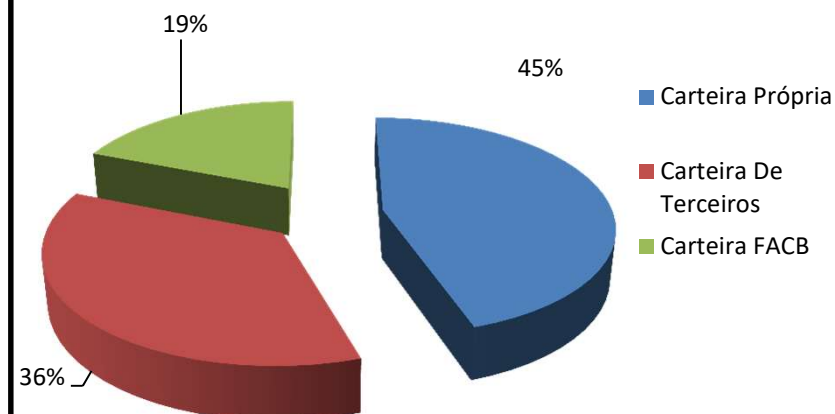
Carteira de Consignado

| Carteira | Contratos | Valor Presente |
|-----------------------|----------------|-------------------------|
| Carteira Própria | 211,719 | 972,087,266.77 |
| Carteira De Terceiros | 167,175 | 392,669,483.54 |
| Carteira FACB | 90,544 | 723,640,348.44 |
| Total Geral | 469,438 | 2,088,397,098.75 |

Participação por Valor



Participação por quantidade de Contratos



- O saldo da Carteira Própria contempla a totalidade da Carteira do Banco mais a Carteira do FIDC Multicred ;
- O saldo da Carteira de Terceiros contempla a totalidade da Carteira Cedida (Coobrigados e Outros) ;
- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos ;



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Óbitos – Contratos



Óbitos - Contratos



| FAIXA - SALDO DEVEDOR | QUANTIDADE DE CLIENTES-CPF | QUANTIDADE DE CONTRATOS | ACUMULADO - SALDO DEVEDOR | ACUMULADO - VALOR PRESENTE |
|-----------------------------|----------------------------|-------------------------|---------------------------|----------------------------|
| 01 - 0,00 A 10.000,00 | 65,736 | 85,023 | 174,238,767.30 | 174,200,138.51 |
| 02 - 10.000,01 A 20.000,00 | 5,248 | 10,288 | 73,492,444.38 | 73,427,250.60 |
| 03 - 20.000,01 A 30.000,00 | 1,684 | 3,477 | 40,886,944.78 | 40,819,746.77 |
| 04 - 30.000,01 A 50.000,00 | 1,196 | 2,389 | 45,678,243.19 | 45,495,741.77 |
| 05 - 50.000,01 A 100.000,00 | 753 | 1,499 | 52,725,253.89 | 52,272,608.85 |
| 06 - > 100.000,01 | 641 | 1,365 | 137,579,842.41 | 133,156,453.93 |
| Total Geral | 75,258 | 104,041 | 524,601,495.95 | 519,371,940.43 |

- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos;



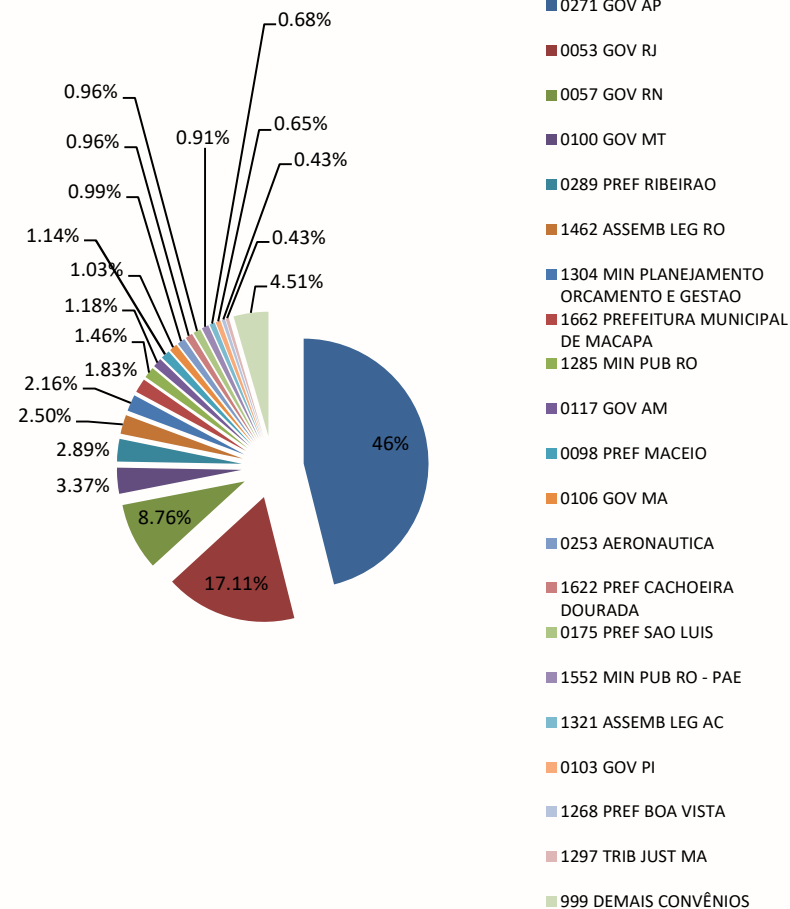
Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Convênios – Inadimplência



Convênios - Inadimplência

| 20 Maiores Convênios com Inadimplência | | | |
|--|-------------------------------------|------------|---------------|
| Loja | Nome Loja | Percentual | Total |
| 0271 | GOV AP | 46% | 26,010,313.79 |
| 0053 | GOV RJ | 17.11% | 9,664,560.22 |
| 0057 | GOV RN | 8.76% | 4,946,888.97 |
| 0100 | GOV MT | 3.37% | 1,902,833.29 |
| 0289 | PREF RIBEIRAO | 2.89% | 1,632,491.08 |
| 1462 | ASSEMB LEG RO | 2.50% | 1,408,953.36 |
| 1304 | MIN PLANEJAMENTO ORCAMENTO E GESTAO | 2.16% | 1,217,463.07 |
| 1662 | PREFEITURA MUNICIPAL DE MACAPA | 1.83% | 1,032,034.40 |
| 1285 | MIN PUB RO | 1.46% | 822,348.30 |
| 0117 | GOV AM | 1.18% | 663,730.77 |
| 0098 | PREF MACEIO | 1.14% | 644,292.85 |
| 0106 | GOV MA | 1.03% | 584,240.30 |
| 0253 | AERONAUTICA | 0.99% | 561,311.43 |
| 1622 | PREF CACHOEIRA DOURADA | 0.96% | 542,287.53 |
| 0175 | PREF SAO LUIS | 0.91% | 513,241.50 |
| 1321 | ASSEMB LEG AC | 0.68% | 382,767.61 |
| 0103 | GOV PI | 0.65% | 366,930.94 |
| 1268 | PREF BOA VISTA | 0.43% | 243,178.29 |
| 1297 | TRIB JUST MA | 0.43% | 241,918.83 |
| 999 | DEMAIS CONVÊNIOS | 4.51% | 2,545,042.88 |
| | Total Geral | | 56,468,433.69 |



OBS: O total apresentado, representam contratos com parcelas inadimplentes até a data base 31/08/2017.



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

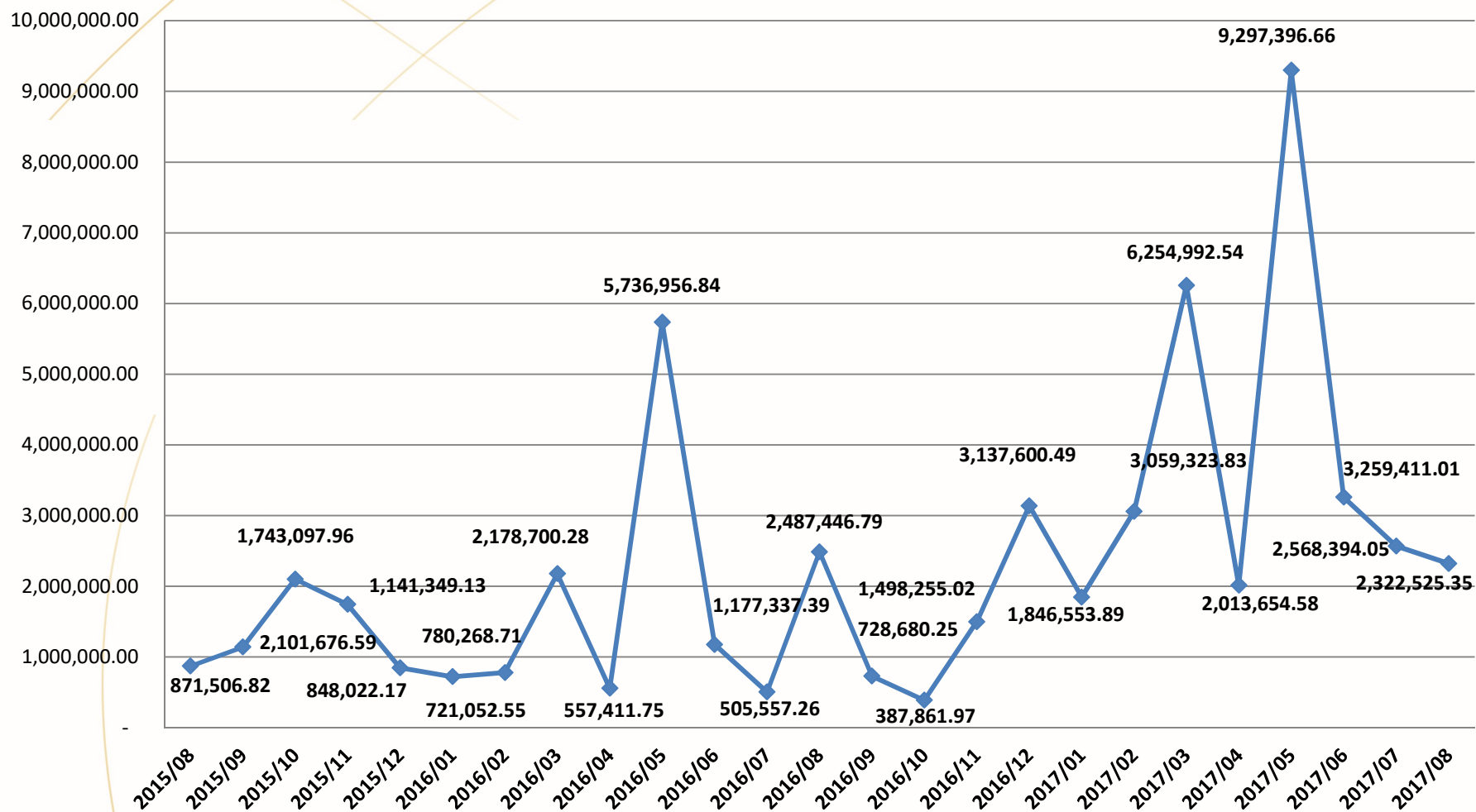
**Recuperação de
Cobrança**



Evolução Carteira de Cobrança



Recuperação total 2015/08 até 2017/08

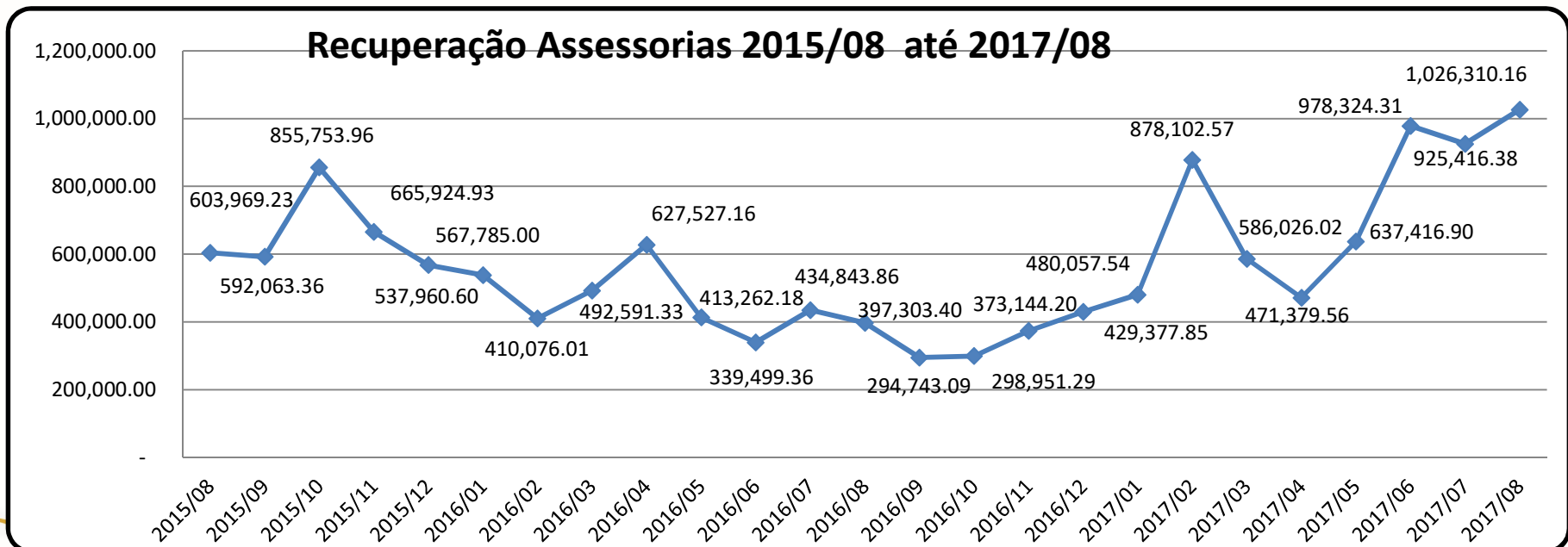
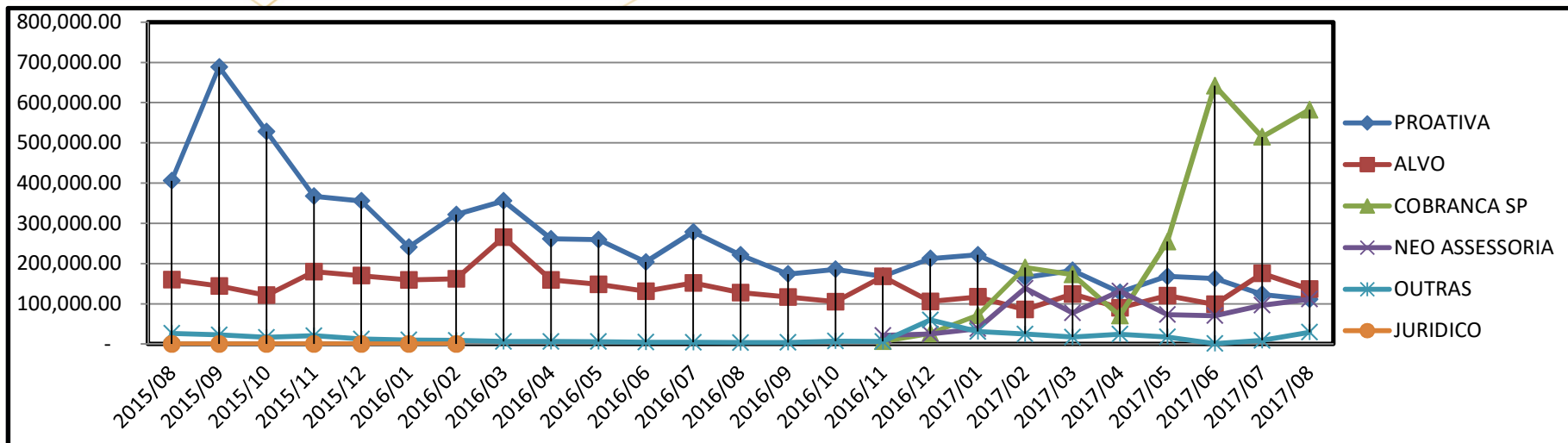


Analítico Recuperação de Cobrança



| MESES | RECUPERAÇÃO ASSESSORIA | | EX-FUNCIONÁRIO | | CARTÃO | | QUITAÇÃO | | REC CONVÊNIO | | REEMP CONVENIO | | TOTAL | |
|--------------------|------------------------|----------------------|----------------|------------------|--------------|-------------------|------------|---------------------|----------------|----------------------|----------------|---------------------|----------------|----------------------|
| | Quant. | Valor | Quant. | Valor | Quant. | Valor | Quant. | Valor | Quant. | Valor | Quant. | Valor | Quant. | Valor |
| 2015/08 | 978 | 592,063.36 | 8 | 4,462.39 | 89 | 18,488.34 | 36 | 151,203.13 | 840 | 105,289.60 | - | - | 1,951 | 871,506.82 |
| 2015/09 | 964 | 855,753.96 | 11 | 5,809.79 | 132 | 31,115.51 | 26 | 237,701.17 | 80 | 10,968.70 | - | - | 1,213 | 1,141,349.13 |
| 2015/10 | 900 | 665,924.93 | 7 | 3,671.19 | 128 | 26,170.57 | 24 | 62,538.35 | 6,910 | 1,343,371.55 | - | - | 7,969 | 2,101,676.59 |
| 2015/11 | 983 | 567,785.00 | 6 | 3,247.48 | 119 | 27,429.35 | 28 | 77,376.20 | 5,086 | 1,067,259.93 | - | - | 6,222 | 1,743,097.96 |
| 2015/12 | 930 | 537,960.60 | 5 | 2,140.43 | 143 | 27,861.31 | 17 | 15,721.84 | 482 | 264,337.99 | - | - | 1,577 | 848,022.17 |
| 2016/01 | 861 | 410,076.01 | 1 | 560.20 | 123 | 27,020.42 | 21 | 128,935.32 | 839 | 154,460.60 | - | - | 1,845 | 721,052.55 |
| 2016/02 | 849 | 492,591.33 | 1 | 560.20 | 114 | 22,438.28 | 15 | 30,323.10 | 2,395 | 234,355.80 | - | - | 3,374 | 780,268.71 |
| 2016/03 | 840 | 627,527.16 | 1 | 12,586.59 | 108 | 23,954.33 | 53 | 273,186.18 | 11,147 | 1,241,446.02 | - | - | 12,149 | 2,178,700.28 |
| 2016/04 | 803 | 426,981.33 | 1 | 996.56 | 97 | 24,049.26 | 9 | 21,677.32 | 620 | 83,707.28 | - | - | 1,530 | 557,411.75 |
| 2016/05 | 799 | 413,262.18 | - | - | 93 | 20,109.29 | 30 | 164,534.12 | 36,040 | 5,139,051.25 | - | - | 36,962 | 5,736,956.84 |
| 2016/06 | 816 | 339,499.36 | - | - | 85 | 20,147.93 | 19 | 59,313.85 | 7,266 | 758,376.25 | - | - | 8,186 | 1,177,337.39 |
| 2016/07 | 803 | 434,843.86 | - | - | 71 | 15,268.16 | 4 | 19,342.48 | 218 | 36,102.76 | - | - | 1,096 | 505,557.26 |
| 2016/08 | 834 | 397,303.40 | - | - | 72 | 14,885.71 | 6 | 2,964.48 | 23,153 | 2,072,293.20 | - | - | 24,065 | 2,487,446.79 |
| 2016/09 | 702 | 294,743.09 | - | - | 60 | 10,559.72 | 2 | 218.82 | 2,882 | 423,158.62 | - | - | 3,646 | 728,680.25 |
| 2016/10 | 648 | 298,952.29 | - | - | 57 | 10,002.16 | 7 | 12,615.13 | 401 | 66,292.39 | - | - | 1,113 | 387,861.97 |
| 2016/11 | 655 | 373,144.20 | - | - | 64 | 15,841.53 | 8 | 2,883.01 | 8,027 | 1,106,386.28 | - | - | 8,754 | 1,498,255.02 |
| 2016/12 | 695 | 429,377.85 | 1 | 4,200.00 | 59 | 12,931.60 | 17 | 20,249.00 | 11,721 | 2,150,148.18 | 834 | 520,693.86 | 13,327 | 3,137,600.49 |
| 2017/01 | 858 | 480,057.54 | 1 | 252.96 | 49 | 15,072.70 | 12 | 3,816.46 | 4,849 | 833,342.41 | 836 | 514,011.82 | 6,605 | 1,846,553.89 |
| 2017/02 | 648 | 878,102.57 | 3 | 878.91 | 37 | 6,171.06 | 16 | 21,578.26 | 11,732 | 1,618,336.08 | 1,149 | 534,256.95 | 13,585 | 3,059,323.83 |
| 2017/03 | 892 | 586,026.02 | 1 | 3,440.00 | 40 | 8,466.26 | 18 | 10,029.51 | 31,924 | 5,088,796.87 | 1,240 | 558,233.88 | 34,115 | 6,254,992.54 |
| 2017/04 | 690 | 471,379.56 | 1 | 9,840.97 | 37 | 8,685.06 | 4 | 960.24 | 4,966 | 903,471.07 | 1,251 | 619,317.68 | 6,949 | 2,013,654.58 |
| 2017/05 | 805 | 637,416.90 | - | - | 32 | 5,007.64 | 7 | 16,488.68 | 50,396 | 8,010,034.23 | 1,827 | 628,449.21 | 53,067 | 9,297,396.66 |
| 2017/06 | 721 | 978,324.31 | 1 | 582.00 | 26 | 4,828.38 | 9 | 6,191.27 | 11,732 | 1,618,336.08 | 1,763 | 651,148.97 | 14,252 | 3,259,411.01 |
| 2017/07 | 827 | 925,416.38 | - | - | 21 | 4,734.54 | 6 | 1,547.86 | 7,420 | 1,042,557.20 | 1,696 | 594,138.07 | 9,970 | 2,568,394.05 |
| 2017/08 | 781 | 1,026,310.16 | - | - | 17 | 3,071.80 | 2 | 4,507.71 | 4,959 | 706,310.95 | 1,695 | 582,324.73 | 7,454 | 2,322,525.35 |
| Total Geral | 20,282 | 14,140,823.35 | 49 | 53,229.67 | 1,873 | 404,310.91 | 396 | 1,345,903.49 | 246,085 | 36,078,191.29 | 12,291 | 5,202,575.17 | 280,976 | 57,225,033.88 |

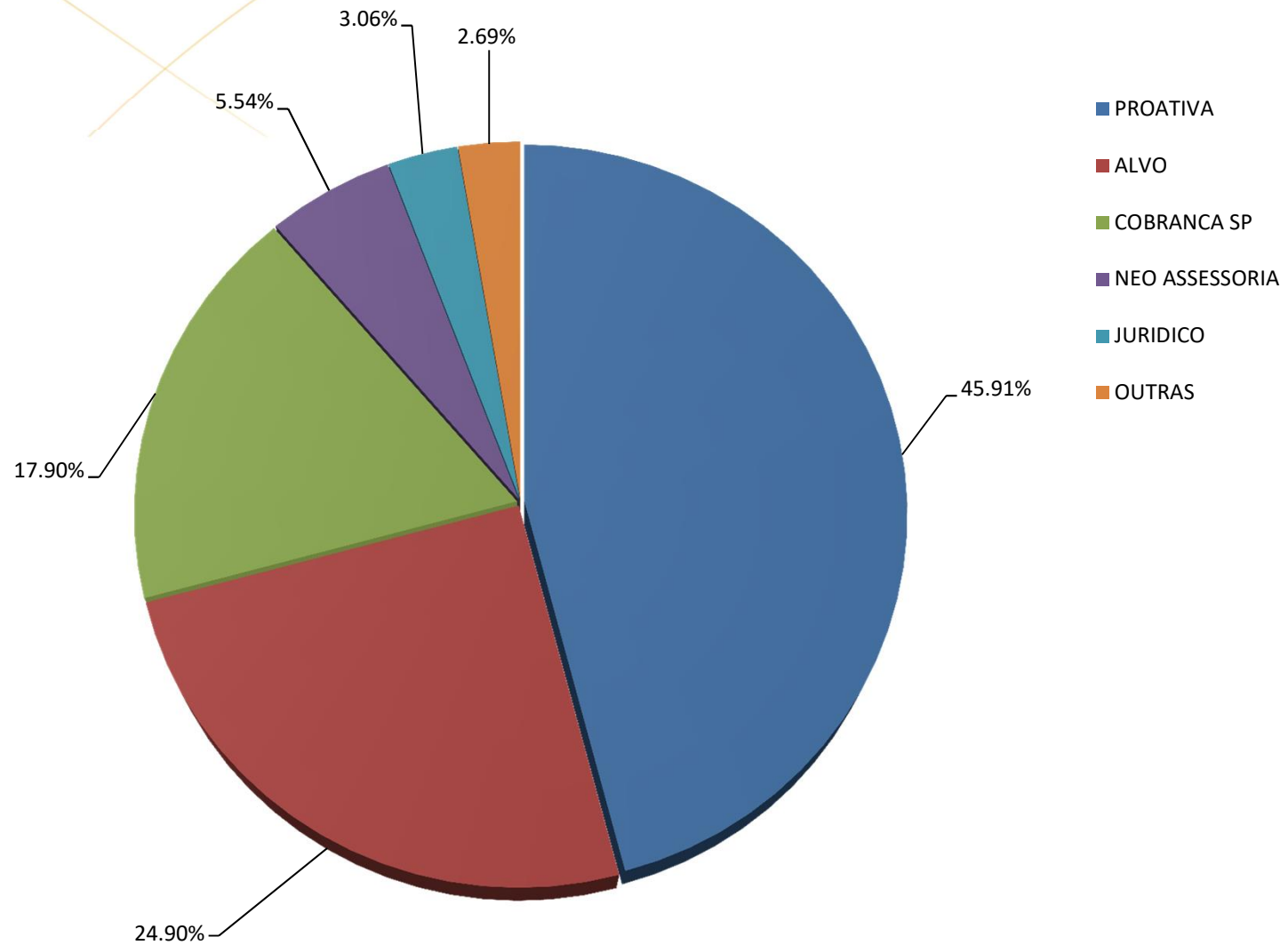
Performance Assessorias de Cobrança



Performance Assessorias de Cobrança



% Acumulado Últimos Meses



Recuperação - Cobrança São Paulo



| PERÍODO 2017 | QUANTIDADE DE ACORDOS | VALOR RECUPERADO | OBS |
|--------------|-----------------------|-------------------------|---------------------------------|
| JANEIRO | 68 | R\$ 72,118.57 | política vigente até 31/01/2017 |
| FEVEREIRO | 46 | R\$ 135,494.68 | sem política |
| MARÇO | 61 | R\$ 129,548.46 | sem política |
| ABRIL | 65 | R\$ 96,861.36 | sem política |
| MAIO | 86 | R\$ 254,104.37 | sem política |
| JUNHO | 109 | R\$ 642,060.62 | sem política |
| JULHO | 169 | R\$ 496,634.73 | política a partir de 20/07/2017 |
| AGOSTO | 154 | R\$ 620,709.39 | política a partir de 20/07/2017 |
| TOTAL | 758 | R\$ 2,447,532.18 | |

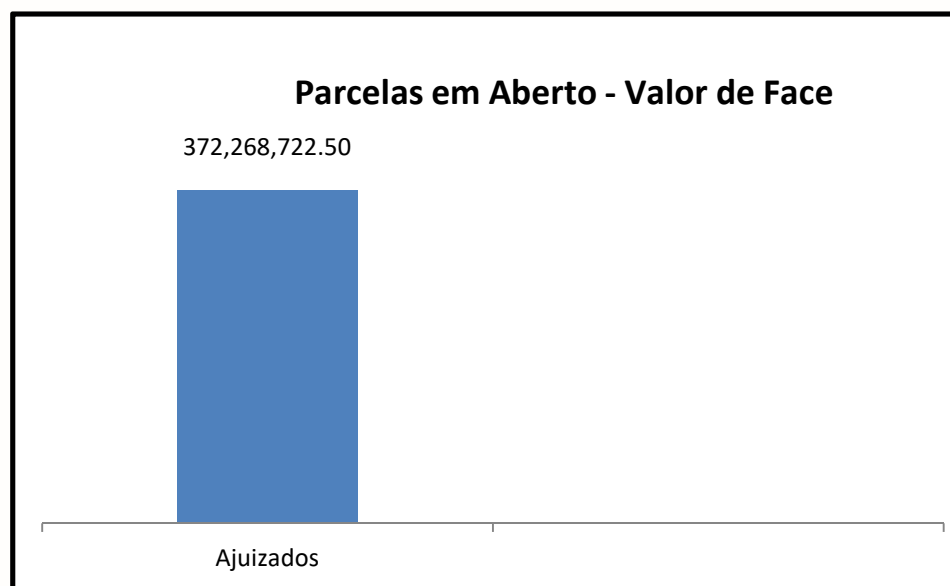
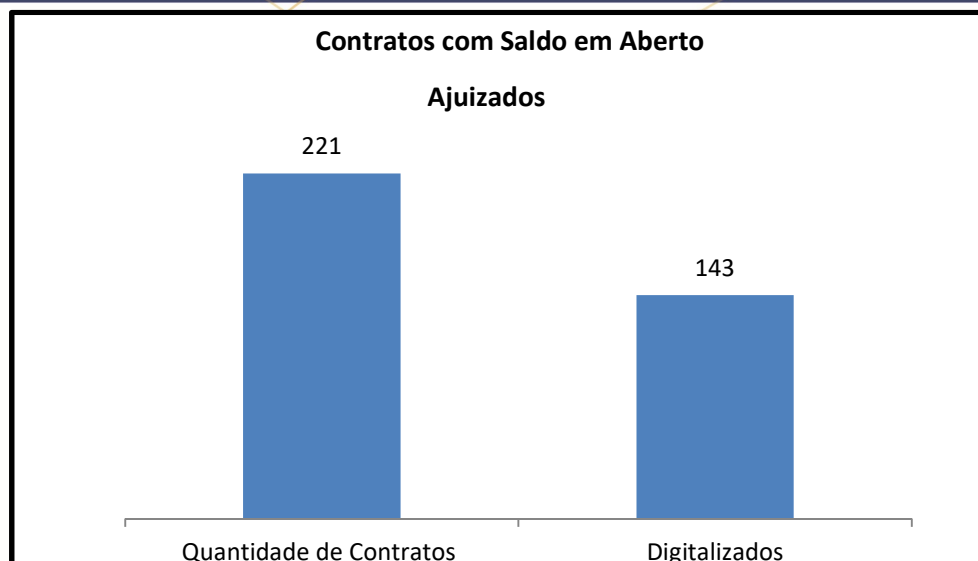


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

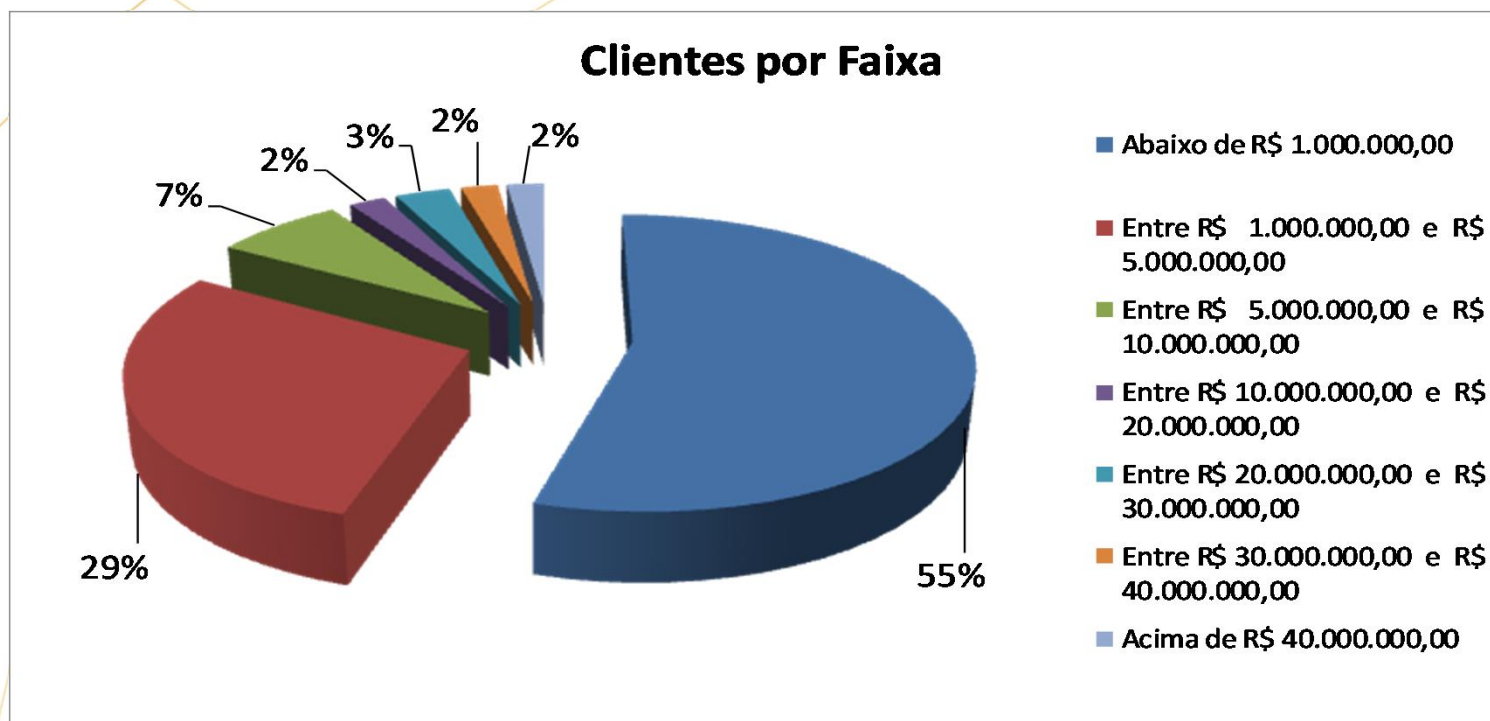
**Middle - Contratos em
Aberto**



Middle – Contratos em Aberto



Middle – Contratos em Aberto



| Faixa de Saldos | Cientes por Faixa | Valor de Face - Saldos em Aberto |
|---|-------------------|----------------------------------|
| Abaixo de R\$ 1.000.000,00 | 53 | 14,993,716.57 |
| Entre R\$ 1.000.000,00 e R\$ 5.000.000,00 | 28 | 58,178,471.79 |
| Entre R\$ 5.000.000,00 e R\$ 10.000.000,00 | 7 | 48,835,076.52 |
| Entre R\$ 10.000.000,00 e R\$ 20.000.000,00 | 2 | 27,211,632.74 |
| Entre R\$ 20.000.000,00 e R\$ 30.000.000,00 | 3 | 72,867,562.91 |
| Entre R\$ 30.000.000,00 e R\$ 40.000.000,00 | 2 | 62,072,948.58 |
| Acima de R\$ 40.000.000,00 | 2 | 88,109,313.39 |
| Total Geral | 97 | 372,268,722.50 |

Middle – Contratos em Aberto



| Contratos em aberto - 20 maiores saldos | Valor total em aberto |
|--|------------------------------|
| BRIGADA PROMOTORA DE CREDITOS E VENDAS LTDA | 51,517,392.77 |
| PROMOTORA E DIVULGADORA SUDESTE LINE LTDA | 44,220,008.44 |
| PREVSEV OPERADORA DE SERVIÇOS LTDA | 31,238,169.31 |
| ASSOCIAÇÃO DOS MUSICOS MILITARES DO BRASIL - AMBRA | 30,834,779.27 |
| EBS PAR HOLDING DE PARTICIPAÇÕES LTDA | 28,857,720.82 |
| COMPANHIA BRASILEIRA DE AÇUCAR E ALCOOL | 22,897,231.04 |
| NEUE WELT COMERCIO LTDA | 21,112,611.05 |
| UNA AÇUCAR E ENERGIA LTDA | 16,674,281.35 |
| BALDIN BIOENERGIA S/A | 10,537,351.39 |
| CIRRUS PARTICIPAÇÕES LTDA | 9,228,106.33 |
| DENUSA DESTILARIA NOVA UNIÃO S/A | 8,971,658.69 |
| RODOLATINA LOGISTICA S/A | 7,057,691.03 |
| ALVARO LUIZ ALVES DE LIMA ALVARES OTERO | 6,455,620.65 |
| AMADEU SIMOES LOPES DE AZAMBUJA | 6,085,205.14 |
| ALTM S/A TECNOLOGIA E SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO | 5,554,840.55 |
| CENTRO OESTE PROMOTORA DE CREDITO LTDA | 5,481,954.13 |
| NEWPET INDUSTRIA E COMERCIO DE PLATICOS LTDA | 4,969,423.35 |
| LOGISTECH ENERGIA, ENGENHARIA E LOGISTICA LTDA | 4,341,851.89 |
| LOGISTECH INSTALAÇÕES E ENERGIA LTDA | 3,765,439.44 |
| KM INDUSTRIA E COMERCIO DE PAPEL LTDA | 3,721,771.84 |
| Demais clientes | 48,745,614.02 |
| TOTAL | 372,268,722.50 |



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

**Boletos – Emissão e
Pagamentos**



Boletos – Emissão e Pagamentos



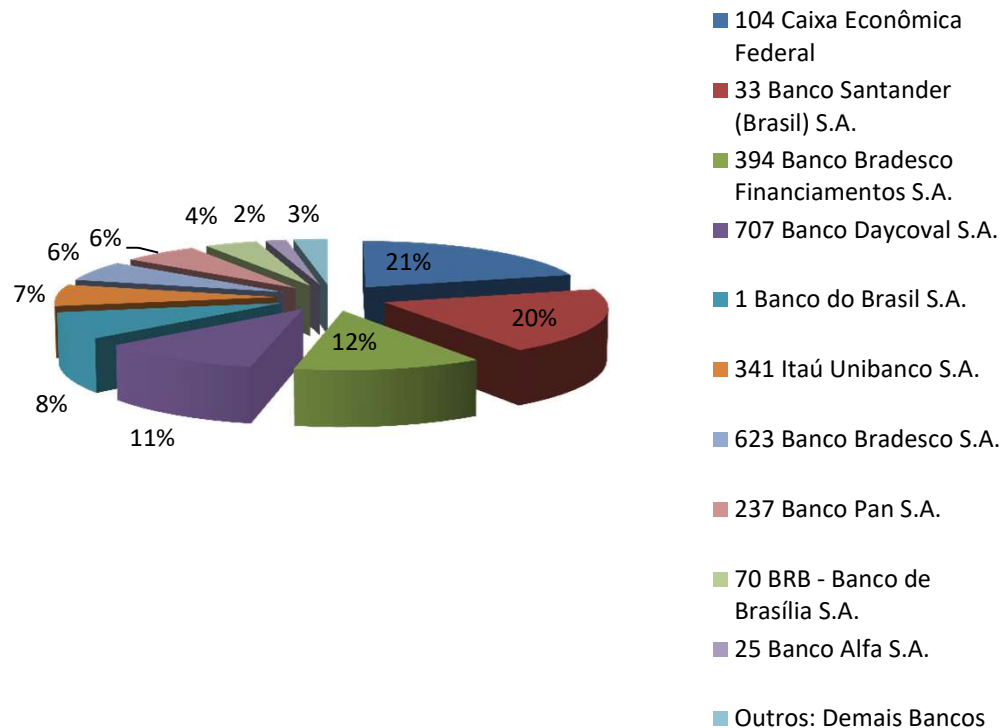
| BOLETOS EMITIDOS TOTAL E PAGOS | | | | |
|---------------------------------------|---------------------------|----------------------|--------------------------|-------------------|
| Sumarizado por mês e ano de emissão | | | | |
| Ano/Mês | Quantidade Emitida | Valor Emitido | Quantidade e Paga | Valor Pago |
| 2015-01 | 13,141 | 96,544,280.68 | 5347 | 17,391,091.48 |
| 2015-02 | 10,219 | 85,603,865.89 | 4010 | 14,845,770.75 |
| 2015-03 | 11,953 | 104,549,281.28 | 5007 | 18,123,621.39 |
| 2015-04 | 10,596 | 94,726,327.62 | 4201 | 16,252,257.00 |
| 2015-05 | 10,510 | 82,157,809.62 | 4494 | 14,787,153.69 |
| 2015-06 | 10,296 | 90,712,357.75 | 4538 | 17,023,489.90 |
| 2015-07 | 11,707 | 94,138,670.14 | 4988 | 17,586,899.09 |
| 2015-08 | 8,784 | 80,281,793.70 | 2810 | 11,616,133.54 |
| 2015-09 | 7,944 | 75,932,849.88 | 2874 | 11,000,039.41 |
| 2015-10 | 6,945 | 62,854,657.68 | 2347 | 9,558,242.57 |
| 2015-11 | 6,094 | 58,379,442.27 | 2358 | 8,771,435.66 |
| 2015-12 | 4,948 | 45,276,284.18 | 1783 | 6,582,503.70 |
| 2016-01 | 5,507 | 41,796,957.58 | 1940 | 5,693,888.12 |
| 2016-02 | 4,642 | 38,784,738.54 | 1628 | 4,947,769.63 |
| 2016-03 | 5,558 | 47,361,068.19 | 2133 | 5,471,662.20 |
| 2016-04 | 4,945 | 49,566,737.46 | 1828 | 5,164,143.59 |
| 2016-05 | 5,299 | 45,588,504.15 | 2145 | 6,580,713.03 |
| 2016-06 | 3,661 | 31,472,871.26 | 1405 | 4,062,315.56 |
| 2016-07 | 3,938 | 36,722,943.97 | 1453 | 3,557,041.92 |
| 2016-08 | 3,345 | 32,786,940.42 | 1153 | 3,618,676.43 |
| 2016-09 | 2,032 | 23,385,930.86 | 704 | 2,148,836.89 |
| 2016-10 | 2,014 | 26,900,435.83 | 675 | 2,900,316.64 |
| 2016-11 | 1,626 | 21,246,347.03 | 523 | 3,346,387.69 |
| 2016-12 | 1,551 | 17,059,260.02 | 450 | 2,302,643.18 |
| 2017-01 | 1,289 | 14,811,258.05 | 406 | 2,514,192.69 |
| 2017-02 | 1,235 | 17,656,083.30 | 258 | 2,464,029.45 |
| 2017-03 | 1,432 | 24,716,476.99 | 313 | 2,582,178.18 |
| 2017-04 | 753 | 12,600,738.06 | 254 | 2,453,644.72 |
| 2017-05 | 1,389 | 24,524,784.93 | 341 | 3,341,268.56 |
| 2017-06 | 977 | 20,247,249.47 | 288 | 3,659,422.08 |
| 2017-07 | 568 | 14,806,876.14 | 211 | 4,127,303.79 |
| 2017-08 | 724 | 14,573,657.60 | 178 | 2,395,835.17 |

Obs.: Boletos emitidos nos últimos dias de um mês podem ser pagos até os primeiros dias do mês seguinte.

Boletos – Emissão e Pagamentos

| BANCO - onde foi realizado o pagam | | QTD |
|------------------------------------|-------------------------------|-------------|
| 104 | Caixa Econômica Federal | 506 |
| 33 | Banco Santander (Brasil) S.A. | 480 |
| 394 | Banco Bradesco Financiame | 300 |
| 707 | Banco Daycoval S.A. | 263 |
| 1 | Banco do Brasil S.A. | 196 |
| 341 | Itaú Unibanco S.A. | 161 |
| 623 | Banco Bradesco S.A. | 151 |
| 237 | Banco Pan S.A. | 148 |
| 70 | BRB - Banco de Brasília S.A. | 103 |
| 25 | Banco Alfa S.A. | 41 |
| Outros: | Demais Bancos | 67 |
| Total Geral | | 2416 |

PORTABILIDADE - BOLETO



OBS: Período de 01/2017 à 08/2017

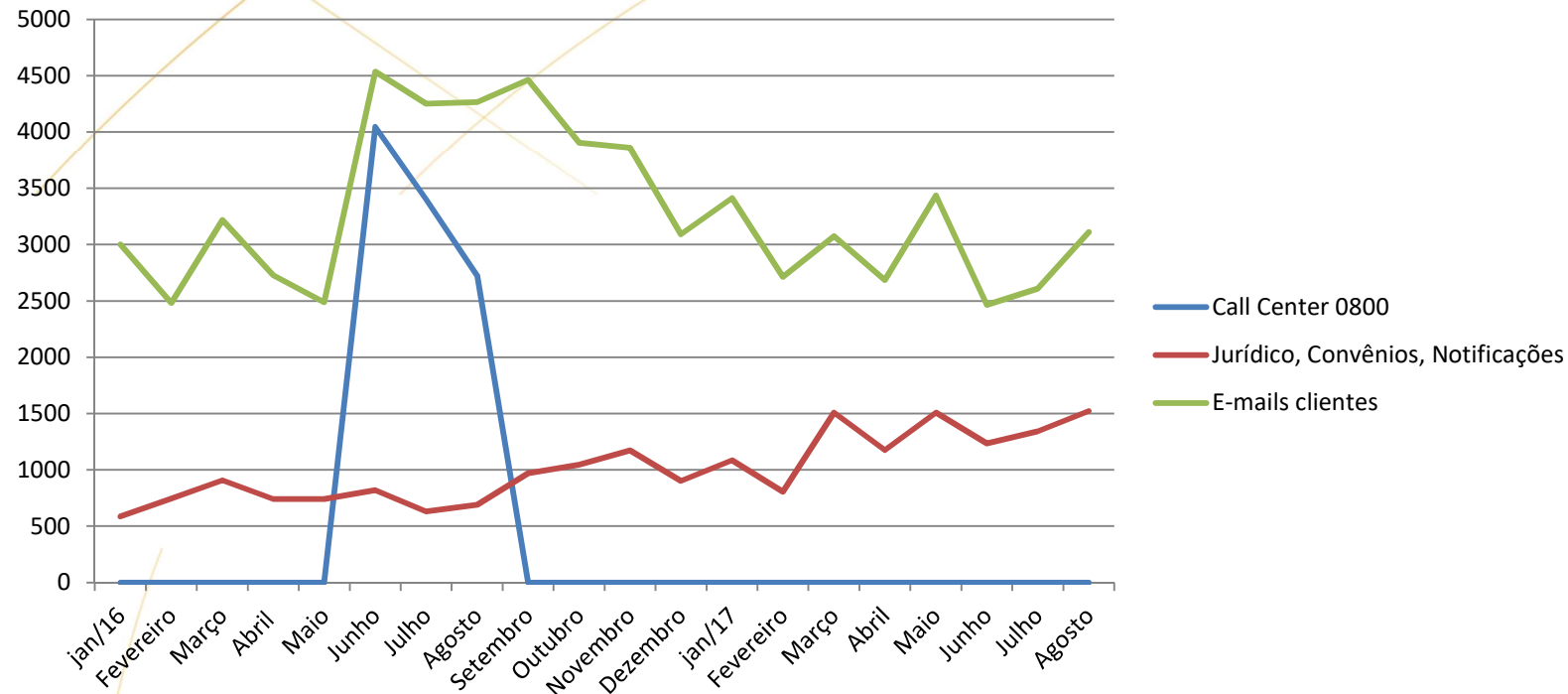


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Performance Atendimento



Atendimento



- Observações:

- ✓ Em 01/06/2016 deu-se a desativação do Call Center (0800) no BCSul-SP, ali instalado desde a Liquidação da IF, e os atendimentos do 0800 passaram a ser realizados por uma equipe de atendimento do BCSul-RJ;
- ✓ O Call Center funcionou por três meses no RJ, e em 01/09/2016 deu-se a desativação dos atendimentos do 0800, passando as solicitações a serem atendidas apenas por e-mail (sac@bcsul.com.br);
- ✓ Além dos atendimentos por e-mail, a equipe do BCSul-RJ atende as Notificações dos Convênios, Órgãos de Defesa do Consumidor, e levantamento de informações, documentos para o contencioso e tratamento das decisões judiciais, estas a pedido do Departamento Jurídico.



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Eficiências Alcançadas



Eficiências Alcançadas



| Linhas Orcamentarias | Ação | Valor mensal | Proposta | Renegociação Nova Proposta | jan/17 | fev/17 | mar/17 | abr/17 | mai/17 | jun/17 | jul/17 | ago/17 | set/17 | out/17 | nov/17 | dez/17 | Economia Total Ano |
|------------------------|---|--------------|----------|-------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------------------|
| Linha Recursos Humanos | Redução 04 posições | 43,062.23 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 43,062.23 | 43,062.23 | 43,062.23 | 43,062.23 | 43,062.23 | 43,062.23 | 43,062.23 | 43,062.23 | 43,062.23 | 43,062.23 | 43,062.23 | 473,684.53 |
| Linha Recursos Humanos | Redução 01 posição | 4,938.28 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 4,938.28 | 4,938.28 | 4,938.28 | 4,938.28 | 4,938.28 | 4,938.28 | 4,938.28 | 4,938.28 | 4,938.28 | 4,938.28 | 49,382.80 |
| Linha Recursos Humanos | Redução 01 posição | 10,562.83 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 10,562.83 | 10,562.83 | 10,562.83 | 10,562.83 | 10,562.83 | 10,562.83 | 10,562.83 | 10,562.83 | 10,562.83 | 95,065.47 |
| Linha Recursos Humanos | Redução de retenção INSS por transfeencia de regime RPA para PJ | 2,250.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 2,250.00 | 2,250.00 | 2,250.00 | 2,250.00 | 2,250.00 | 2,250.00 | 2,250.00 | 2,250.00 | 2,250.00 | 2,250.00 | 2,250.00 | 24,750.00 |
| Linha Recursos Humanos | Redução de jornada Dirceu | 2,500.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 2,500.00 | 2,500.00 | 2,500.00 | 2,500.00 | 2,500.00 | 12,500.00 |
| Linha Recursos Humanos | Redução 01 posição | 12,660.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 12,660.00 | 12,660.00 | 12,660.00 | 12,660.00 | 12,660.00 | 63,300.00 |
| Linha Administrativa | BMG-Aluguel do Conjunto 32 | 15,000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 15,000.00 | 15,000.00 | 15,000.00 | 15,000.00 | 15,000.00 | 15,000.00 | 15,000.00 | 15,000.00 | 15,000.00 | 15,000.00 | 150,000.00 |
| Linha Administrativa | BMG-Aluguel do Conjunto 51 | 15,000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 15,000.00 | 15,000.00 | 15,000.00 | 15,000.00 | 15,000.00 | 15,000.00 | 15,000.00 | 15,000.00 | 15,000.00 | 15,000.00 | 150,000.00 |
| Linha Administrativa | Hubert Adm Ltda- Condominios Conj. 32/51 | 10,802.02 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 10,802.02 | 10,802.02 | 10,802.02 | 10,802.02 | 10,802.02 | 10,802.02 | 10,802.02 | 10,802.02 | 10,802.02 | 10,802.02 | 108,020.20 |
| Linha Administrativa | EPSE ENERGIA LTDA ME - Preventiva Gerador | 920.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 920.00 | 920.00 | 920.00 | 920.00 | 920.00 | 920.00 | 920.00 | 920.00 | 920.00 | 920.00 | 9,200.00 |
| Linha Administrativa | EPSE ENERGIA LTDA ME - Preventiva No Break | 330.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 330.00 | 330.00 | 330.00 | 330.00 | 330.00 | 330.00 | 330.00 | 330.00 | 330.00 | 330.00 | 3,300.00 |
| Linha Administrativa | EPSE ENERGIA LTDA ME - Preventiva No Break-RJ | 880.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 880.00 | 880.00 | 880.00 | 880.00 | 880.00 | 880.00 | 880.00 | 880.00 | 880.00 | 7,920.00 |
| Linha Administrativa | EPSE SOLUÇÕES EM ENERGIA - Cancelamento Contrato | 480.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 480.00 | 480.00 | 480.00 | 480.00 | 480.00 | 480.00 | 480.00 | 3,360.00 |
| Linha Administrativa | PENTAGONO (LIMPEZA Noturna) | 5,350.00 | 0.00 | 2,675.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 2,675.00 | 2,675.00 | 2,675.00 | 2,675.00 | 2,675.00 | 2,675.00 | 2,675.00 | 2,675.00 | 21,400.00 |
| Linha Administrativa | GRUPO SOUZA LIMA (SEGURANÇA) - Cancelamento de Contrato | 18,987.50 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 18,987.50 | 18,987.50 | 18,987.50 | 18,987.50 | 18,987.50 | 18,987.50 | 113,925.00 |
| Linha Tecnologia | TELEFONICA (ANTIGA GVT) - INTERNET - LAN TO LAN - SP / RJ | 15,123.96 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 15,123.96 | 15,123.96 | 15,123.96 | 15,123.96 | 15,123.96 | 15,123.96 | 15,123.96 | 15,123.96 | 15,123.96 | 136,115.64 |
| Linha Tecnologia | NEUTRON CONSULTORIA - SISTEMA BCS SEGUROS | 5,450.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 5,450.00 | 5,450.00 | 5,450.00 | 5,450.00 | 5,450.00 | 5,450.00 | 5,450.00 | 5,450.00 | 5,450.00 | 49,050.00 |
| Linha Juridico | Internação de processos do JEC, Ações Monitorias e PROCON | | | | 277,866.47 | 318,162.90 | 300,338.10 | 297,227.05 | 361,803.88 | 173,650.60 | 302,600.00 | 309,621.20 | | | | | 2,341,270.20 |
| Total Geral | | | | | 277,866.47 | 363,475.13 | 392,640.63 | 421,546.37 | 488,798.20 | 301,124.92 | 449,061.82 | 471,243.02 | 161,621.82 | 161,621.82 | 161,621.82 | 161,621.82 | 3,812,243.84 |

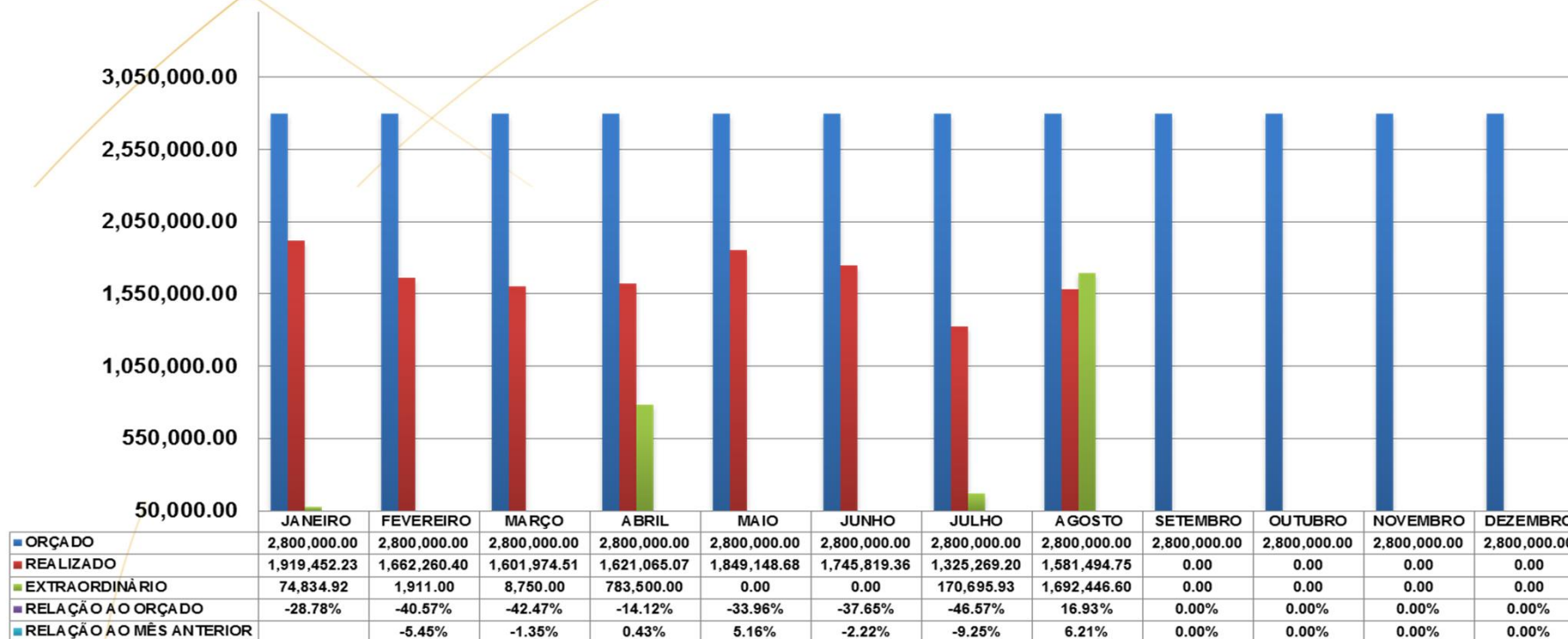


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Planejamento Orçamentário
Exercício 2017



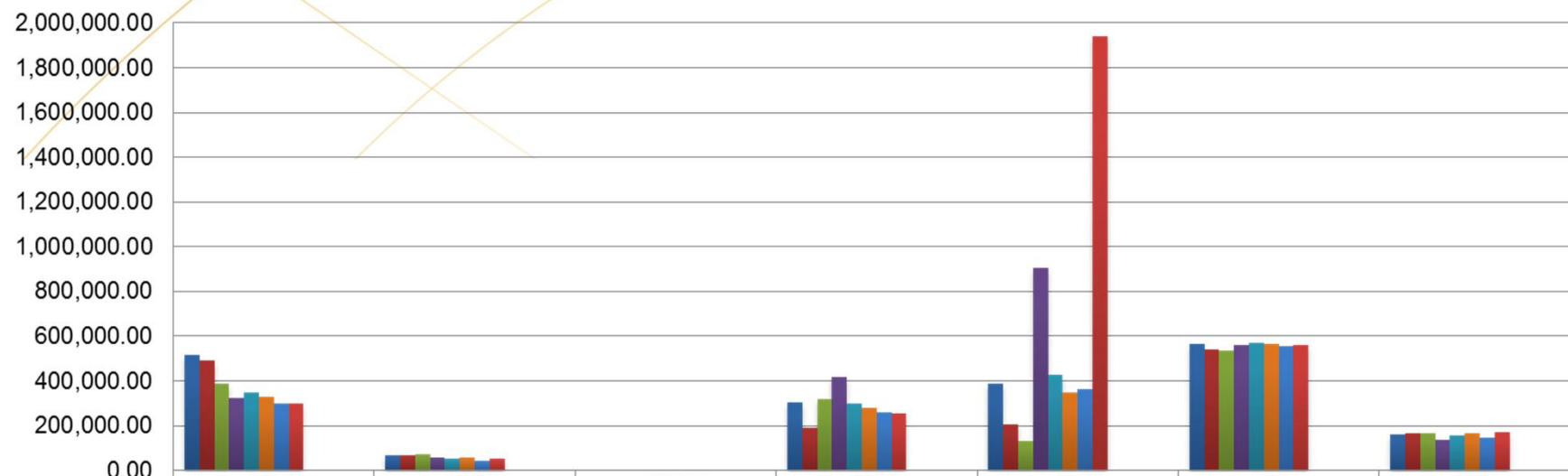
Planejamento Orçamentário - Anual



OBS: Em Agosto/17 houve despesa "extraordinária" no valor de R\$ 1.682.446.20, Ref. a pagamentos de ações trabalhistas.

| TOTAL ACUMULADO NO PERÍODO | |
|----------------------------|---------------|
| ORÇADO | 33.600.000,00 |
| REALIZADO | 13.306.484,20 |
| EXTRAORDINÁRIO | 2.732.138,45 |
| Em relação ao orçado | -52,27% |

Analítico do Realizado Julho/17



| | ADM | COBR | CONT | CPP | JUR | RH | TEC |
|-------------|------------|-----------|------|------------|--------------|------------|------------|
| ■ JANEIRO | 515,291.29 | 66,071.79 | | 301,307.12 | 386,153.15 | 563,139.13 | 162,324.67 |
| ■ FEVEREIRO | 492,169.75 | 65,994.22 | | 190,266.57 | 207,003.07 | 541,351.49 | 167,386.30 |
| ■ MARÇO | 385,107.01 | 69,671.17 | | 320,533.11 | 132,477.28 | 535,151.64 | 167,784.30 |
| ■ ABRIL | 323,460.16 | 58,639.40 | | 417,742.82 | 906,220.19 | 562,047.36 | 136,455.14 |
| ■ MAIO | 347,996.15 | 49,863.12 | | 296,314.02 | 427,429.70 | 570,959.81 | 156,585.88 |
| ■ JUNHO | 329,154.62 | 55,171.52 | | 279,643.11 | 349,813.47 | 565,203.86 | 166,832.78 |
| ■ JULHO | 298,057.60 | 44,604.79 | | 260,785.31 | 364,093.89 | 555,256.49 | 143,862.98 |
| ■ AGOSTO | 297,961.74 | 49,703.56 | | 252,114.04 | 1,940,891.52 | 562,301.80 | 170,968.69 |
| ■ SETEMBRO | | | | | | | |
| ■ OUTUBRO | | | | | | | |
| ■ NOVEMBRO | | | | | | | |
| ■ DEZEMBRO | | | | | | | |



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Cessionários
Rateio de Despesas



Cessionários – Rateio de Despesas



1) Critérios para o Rateio

| MÊS BASE: AGO/17 | | | |
|-------------------------|----------------|---------------------|----------------------------|
| FILIAL | DESPESA | % CONSIGNADO | % DEMAIS ATIVIDADES |
| RJ | JURIDICO | 100% | 0% |
| RJ | PESSOAL | 100% | 0% |
| RJ | ADMINISTRATIVO | 80% | 20% |
| RJ | COBRANCA | 100% | 0% |
| RJ | INFORMATICA | 95% | 5% |
| SP | JURIDICO | 0% | 100% |
| SP | PESSOAL | 80% | 20% |
| SP | COBRANCA | 100% | 0% |
| SP | JURIDICO | 80% | 20% |
| SP | ADMINISTRATIVO | 80% | 20% |
| SP | INFORMATICA | 95% | 5% |
| SP | INSTALACOES | 100% | 0% |
| SP | INSTALACOES | 80% | 20% |
| SP | INFORMATICA | 80% | 20% |

Cessionários – Rateio de Despesas



2) Critérios para o Rateio

| MÊS | FILIAL | DESPESA | VALOR DESPESA | % CONSIGNADO | VALOR CONSIGNADO | % DEMAIS ATIVIDADES | VALOR DEMAIS ATIVIDADES |
|---------------|--------|----------------|---------------------|--------------|---------------------|---------------------|-------------------------|
| | RJ | JURIDICO | 1,247,547.00 | 100% | 1,247,547.00 | 0% | - |
| | RJ | PESSOAL | 246,023.82 | 100% | 246,023.82 | 0% | - |
| | RJ | ADMINISTRATIVO | 78,984.02 | 80% | 63,187.22 | 20% | 15,796.80 |
| | RJ | COBRANCA | 42,412.95 | 100% | 42,412.95 | 0% | - |
| | RJ | INFORMATICA | 4,748.82 | 95% | 4,511.38 | 5% | 237.44 |
| AGOSTO./17 | SP | JURIDICO | 444,700.00 | 0% | - | 100% | 444,700.00 |
| | SP | PESSOAL | 412,809.23 | 80% | 330,247.38 | 20% | 82,561.85 |
| | SP | COBRANCA | 266,313.54 | 100% | 266,313.54 | 0% | - |
| | SP | JURIDICO | 248,358.49 | 80% | 198,686.79 | 20% | 49,671.70 |
| | SP | ADMINISTRATIVO | 231,476.66 | 80% | 185,181.33 | 20% | 46,295.33 |
| | SP | INFORMATICA | 132,535.71 | 95% | 125,908.92 | 5% | 6,626.79 |
| | SP | INSTALACOES | 41,606.21 | 100% | 41,606.21 | 0% | - |
| | SP | INSTALACOES | 12,891.12 | 80% | 10,312.90 | 20% | 2,578.22 |
| | SP | INFORMATICA | 10,198.00 | 80% | 8,158.40 | 20% | 2,039.60 |
| TOTAIS | | | 3,420,605.57 | | 2,770,097.84 | | 650,507.73 |

Cessionários – Rateio de Despesas



3) Cessionários – Rateio

| AGOSTO/2017 | | | |
|-------------------------------|-------------------------|----------------------------|---------------------------------|
| CUSTO TOTAL DA MASSA | 3,420,605.57 | | |
| CUSTO CONSIGNADO | 2,770,097.84 | | |
| CARTEIRA PROPRIA | 1,578,965.46 | | |
| A RATEAR AOS CESSIONARIOS | 1,191,132.38 | | |
| CUSTO DEMAIS DESPESAS | 650,507.73 | | |
| CARTEIRA TOTAL | 2,088,397,098.75 | | |
| CARTEIRA PROPRIA | 1,190,393,655.99 | | |
| TOTAL CARTEIRA CEDIDA | 898,003,442.76 | | |
| FUNDO F ACB | 723,640,348.44 | | |
| BANESTES | 562,533.96 | | |
| CEF | 21,305,612.28 | | |
| BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA | 75,180,486.44 | | |
| BANCO BRADESCO | 16,154,871.12 | | |
| BANRISUL | 61,159,590.52 | | |
| PERCENTUAL DA CARTERIA CEDIDA | 43.00% | | |
| | | | |
| CESSIONARIO | Recebimento | % sobre recebimento | % recebido sobre despesa |
| BANRISUL | 184,996.59 | 2.42% | 28,844.72 |
| BANESTES | 2,113.40 | 0.03% | 329.52 |
| BANCO BRADESCO | 2,004.37 | 0.03% | 312.52 |
| BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA | 533,196.08 | 6.98% | 83,136.08 |
| CEF | 68,337.36 | 0.89% | 10,655.18 |
| FUNDO F ACB | 6,848,720.58 | 89.65% | 1,067,854.36 |
| Total | 7,639,368.38 | 100.00% | 1,191,132.38 |

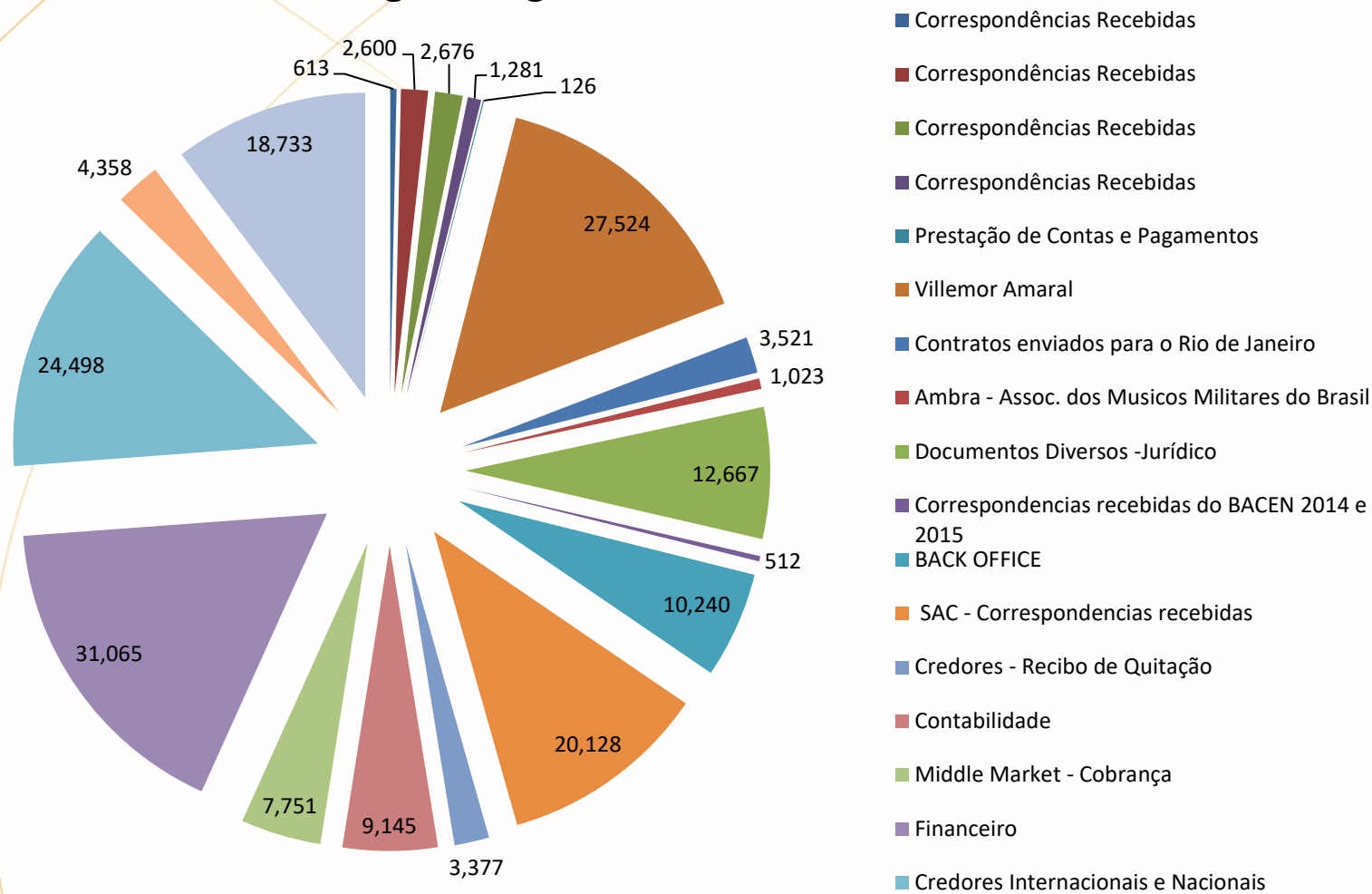


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

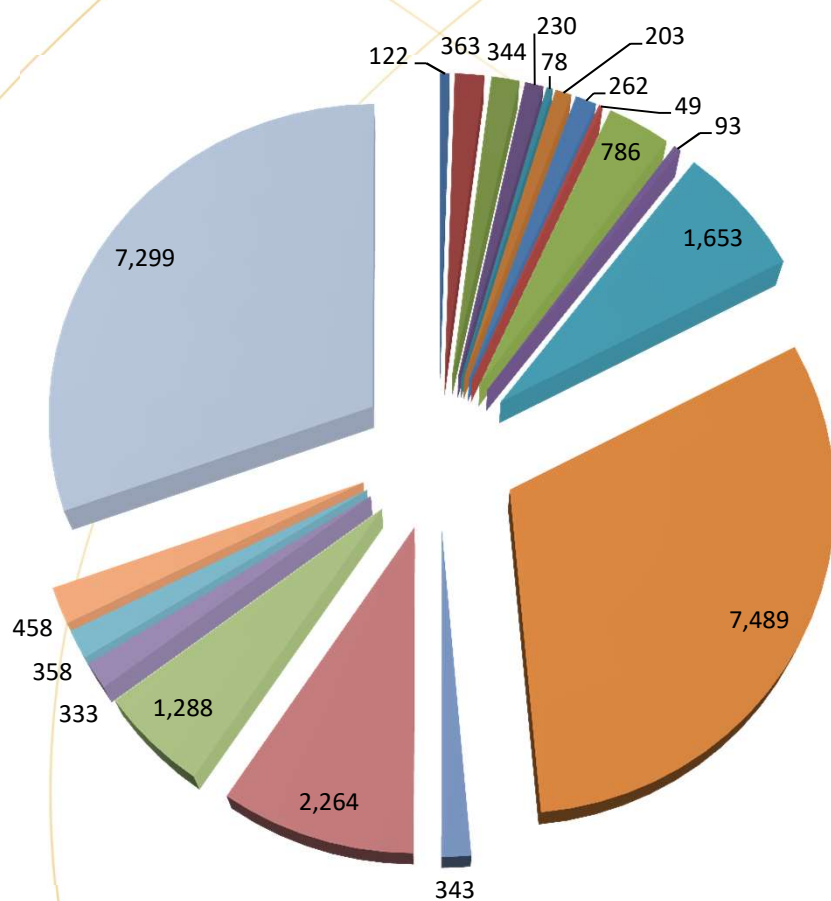
**Digitalização Legado -
Força Tarefa**



Páginas Digitalizadas



Processo / Correspondências



- 2012 Correspondências Recebidas
- 2013 Correspondências Recebidas
- 2014 Correspondências Recebidas
- 2015 Correspondências Recebidas
- 2010 / 2013 / 2014 Prestação de Contas e Pagamentos
- 2005 a 2013 Villemor Amaral
- Varios Anos Contratos enviados para o Rio de Janeiro
- Varios Anos Ambra - Assoc. dos Musicos Militares do Brasil
- Varios Anos Documentos Diversos -Jurídico
- 2014 / 2015 Correspondencias recebidas do BACEN 2014 e 2015
- Varios Anos BACK OFFICE
- 2013 a 2016 SAC - Correspondencias recebidas
- 2014/2015 Credores - Recibo de Quitação
- Varios Anos Contabilidade
- Varios Anos Middle Market - Cobrança
- 2016/2017 Financeiro
- Varios Anos Credores Internacionais e Nacionais

Analítico Digitalização



| Ano | Descrição | Processo / Correspondências | Páginas Digitalizadas | Média |
|--------------------|---|--------------------------------|--------------------------|-------------|
| 2012 | Correspondências Recebidas | 122 | 613 | 5.02 |
| 2013 | Correspondências Recebidas | 363 | 2,600 | 7.16 |
| 2014 | Correspondências Recebidas | 344 | 2,676 | 7.78 |
| 2015 | Correspondências Recebidas | 230 | 1,281 | 5.57 |
| 2010 / 2013 / 2014 | Prestação de Contas e Pagamentos | 78 | 126 | 1.62 |
| 2005 a 2013 | Villemor Amaral | 203 | 27,524 | 135.59 |
| Varios Anos | Contratos enviados para o Rio de Janeiro | 262 | 3,521 | 13.44 |
| Varios Anos | Ambra - Assoc. dos Musicos Militares do Brasil | 49 | 1,023 | 20.88 |
| Varios Anos | Documentos Diversos -Jurídico | 786 | 12,667 | 16.12 |
| 2014 / 2015 | Correspondencias recebidas do BACEN 2014 e 2015 | 93 | 512 | 5.51 |
| Varios Anos | BACK OFFICE | 1,653 | 10,240 | 6.19 |
| 2013 a 2016 | SAC - Correspondencias recebidas | 7,489 | 20,128 | 2.69 |
| 2014/2015 | Credores - Recibo de Quitação | 343 | 3,377 | 9.85 |
| Varios Anos | Contabilidade | 2,264 | 9,145 | 4.04 |
| Varios Anos | Middle Market - Cobrança | 1,288 | 7,751 | 6.02 |
| 2016/2017 | Financeiro | 333 | 31,065 | 93.29 |
| Varios Anos | Credores Internacionais e Nacionais | 358 | 24,498 | 68.43 |
| 2014 / 2015 / 2016 | Administrativo - Diretoria | 458 | 4,358 | 9.52 |
| Varios Anos | Cambio | 7,299 | 18,733 | 2.57 |
| | Total | 24,015 | 181,838 | 7.57 |



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Ações - em Andamento
Operacional e Depto Jurídico



Ações Operacional



| Ação Contábil / Operacional Em Andamento | | |
|--|------------------------------|------------------------------------|
| Ação | Objetivo | Previsão para conclusão |
| Petição para dilação de prazo e Suspensão do Encerramento da Diligência da PTA 16327.720341/2014-66, com Apresentação/Inclusão de mais documentos dos anos 2009 / 2010 / 2011 (2011 incluído na petição e protocolada na RFB em 07/08/2017) para o Atendimento | Diminuir o valor da autuação | 15/09/2017 |

Ações no Dejur



Internalização gradual de todos os processos eletrônicos envolvendo a Massa Falida.

Defesa da Massa Falida tanto nas ações ajuizadas perante o JEC (requerendo a extinção do feito em razão da ilegitimidade passiva da Massa Falida para figurar nas ações perante o Juizado) como nas demandas perante a Justiça Comum (nas quais são necessárias a defesa de mérito).

Proposituras de ações monitorias representando uma eficiência de 8% (oito por cento) sobre o valor da dívida distribuído da seguinte forma: 1% na distribuição, 1% nos embargos/sentença e 6% sobre o valor recuperado.

Todas as demandas recebidas oriundas do PROCON são respondidas internamente por e-mail ou ofício.

Migração de aproximadamente 200 processos terceirizados para atuação do departamento jurídico interno, acarretando relevante economia mensal para Massa Falida.

Carteira Total - Jurídico Interno - Ações Internalizadas (01/04/2016 a 10/09/2017)

| Tipo de Demanda | Quantidade | Valor Envolvido | Economia Total |
|---|-------------------|---------------------------|--------------------------|
| Cobrança Judicial – PF (8% do valor envolvido) | 632 | R\$ 82,976,722.25 | R\$ 6,613,499.78 |
| Cobrança Judicial – PJ (10% do valor envolvido) | 164 | R\$ 251,975,419.50 | R\$ 25,197,541.36 |
| Justiça Comum (R\$ 1.800,00 por ação) | 963 | R\$ 29,214,128.78 | R\$ 1,733,400.00 |
| Juizado Especial Cível (R\$ 500,00 por ação) | 848 | R\$ 16,055,810.91 | R\$ 373,050.00 |
| Ações Especiais (R\$ 800,00 por ação/média mensal) | 42 | R\$ 223,397,946.40 | R\$ 252,000.00 |
| Procon (R\$ 450,00 por demanda) | 345 | R\$ - | R\$ 155.250,00 |
| Total | 2.994 | R\$ 603,620,027.84 | R\$ 34,324,741.14 |

Ações em Andamento no Dejur



| <u>PROCON</u> | |
|--------------------------------------|----------------------------|
| PERÍODO | 10/08/2017 a 10/09/2017 |
| SISTEMAS UTILIZADOS | |
| QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS | 8 demandas |
| ECONOMIA TOTAL (R\$ 500,00 POR AÇÃO) | R\$ 3.600,00 |

| <u>JUIZADO ESPECIAL CIVEL</u> | |
|--------------------------------------|----------------------------|
| PERÍODO | 10/08/2017 a 10/09/2017 |
| SISTEMAS UTILIZADOS | PJE, PROJUDI E-SAJ |
| QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS | 39 demandas |
| ECONOMIA TOTAL (R\$ 500,00 POR AÇÃO) | R\$ 19.500,00 |

| <u>AÇÕES ESPECIAIS</u> | |
|---|----------------------------|
| PERÍODO | 10/08/2017 a 10/09/2017 |
| SISTEMAS UTILIZADOS | PJE, PROJUDI E-SAJ |
| QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS | 42 ações |
| ECONOMIA TOTAL (R\$ 800,00 POR AÇÃO/média mensal) | R\$ 33.600,00 |

| <u>JUSTIÇA COMUM</u> | |
|--|----------------------------|
| PERÍODO | 10/08/2017 a 10/09/2017 |
| SISTEMAS UTILIZADOS | PJE, PROJUDI E-SAJ |
| QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS | 65 demandas |
| ECONOMIA TOTAL (R\$ 1.800,00 POR AÇÃO) | R\$ 117.000,00 |

| <u>COBRANÇA JUDICIAL-PF</u> | |
|---|----------------------------|
| PERÍODO | 10/08/2017 a 10/09/2017 |
| SISTEMAS UTILIZADOS | PJE, PROJUDI E-SAJ |
| QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS | 39 ações |
| <u>VALOR TOTAL</u> | R\$ 13,592,118.95 |
| <u>DISTRIBUIÇÃO (1%)</u> | R\$ 135,921.20 |
| ECONOMIA TOTAL (R\$ 8% DO VALOR ENVOLV) | R\$ 1,087,369.51 |