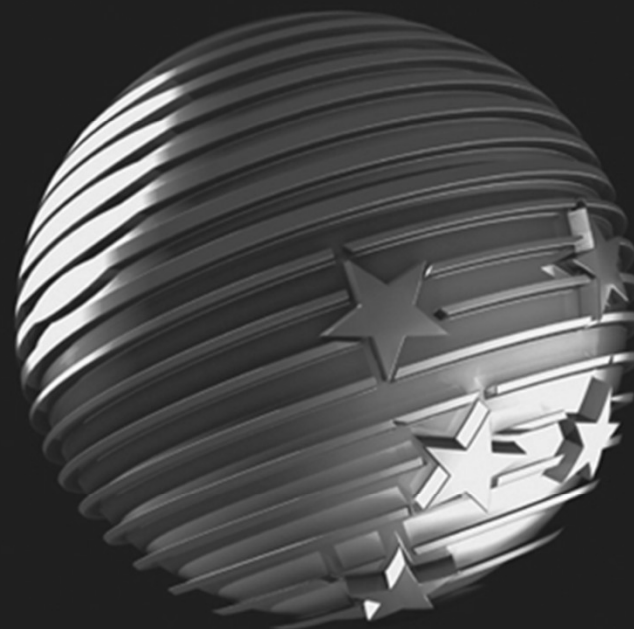




Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Relatório da Administração
Período 02/05/17 até 31/05/17



Índice

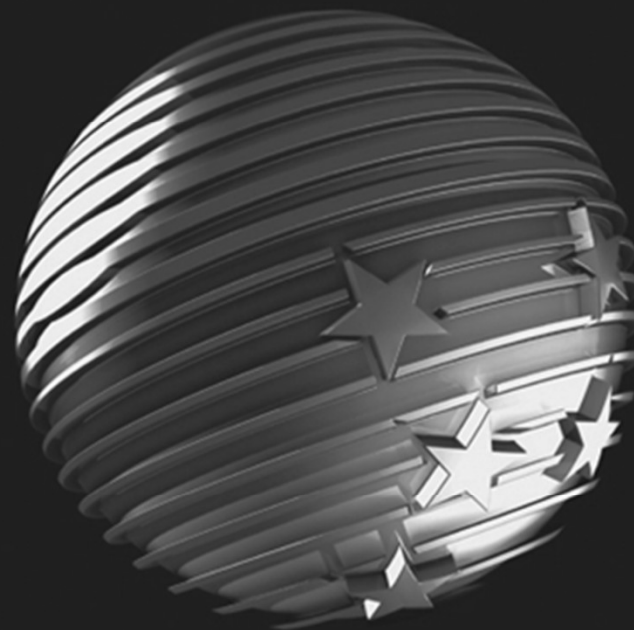


1. Comportamento Carteiras de Aplicações
2. Recebimentos CPP
3. Carteira de Consignado
4. Óbito – Contratos
5. Convênios – Inadimplência
6. Recuperação de Cobrança
7. Boletos – Emissão e Pagamentos
8. Performance Atendimento
9. Eficiências Alcançadas
10. Planejamento Orçamentário Exercício 2017
11. Cessionários – Rateio de Despesas
12. Digitalização Legado – Força Tarefa
13. Ações em Andamento e Concluídas
14. PRT – Programa de Regularização Tributária
15. Campanha Vacinação da Gripe 2017



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Comportamento
Carteira de Aplicações



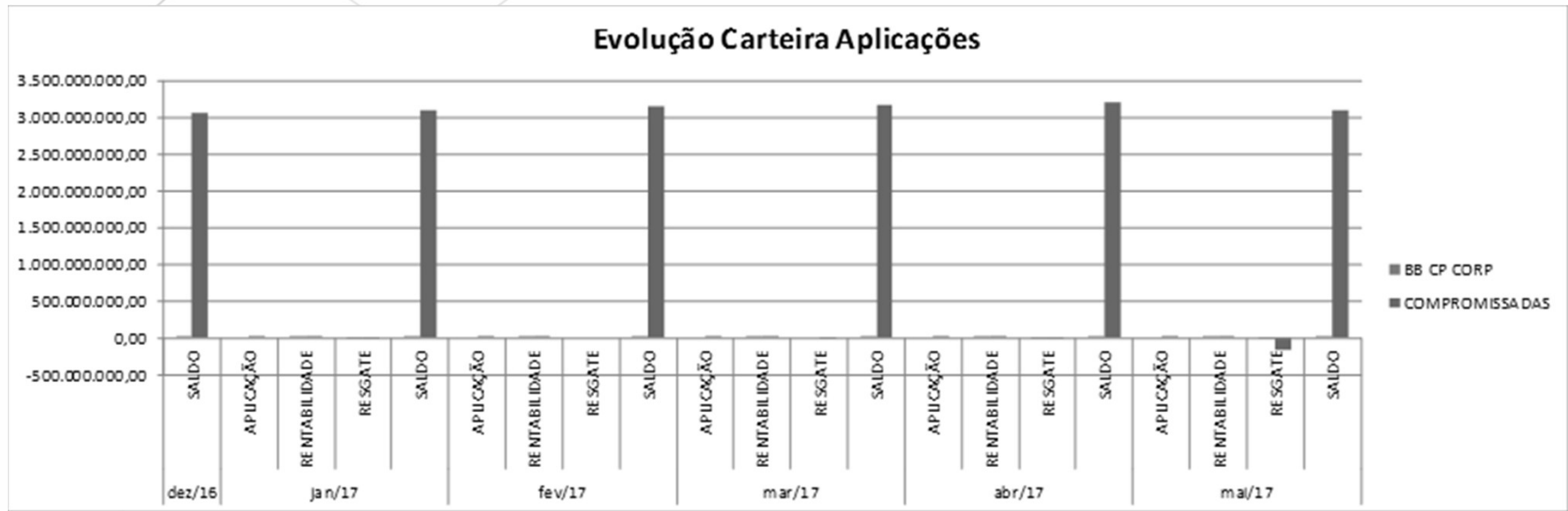
Carteira de Aplicações

Evolução Carteira de Aplicações CDB's

A Carteira de Aplicações está composta por aplicações no Banco do Brasil conforme discriminados abaixo:

- Operações Compromissadas lastreadas em títulos públicos federais, com opção de livre resgate diário indexadas a taxa de 98% do CDI. Sem retenção de IR e IOF
- Cotas de Fundos de Investimentos Banco do Brasil Curto Prazo Corporativo, com opção de livre resgate diário. Sem retenção de IR e IOF

Carteira de Aplicações



Carteira de Aplicações



	COMPROMISSADAS				
	JAN/17	FEV/17	MAR/16	ABR/16	MAI/16
SALDO INICIAL	3.049.239.998,90	3.099.620.769,07	3.144.591.182,61	3.173.164.693,43	3.201.318.766,42
APLICAÇÃO	18.383.074,57	18.605.181,08	15.409.266,55	13.631.223,08	32.037.806,74
RENTABILIDADE	32.554.013,32	26.365.232,46	32.388.607,26	24.513.197,58	29.108.614,15
RESGATE	556.317,72	0,00	19.224.362,99	9.990.347,67	160.837.527,89
SALDO FINAL	3.099.620.769,07	3.144.591.182,61	3.173.164.693,43	3.201.318.766,42	3.101.627.659,42

	BB CP CORP				
	JAN/17	FEV/16	MAR/16	ABR/16	MAI/16
SALDO INICIAL	1.512.152,24	1.511.398,99	1.524.247,29	1.539.945,05	1.523.093,50
APLICAÇÃO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RENTABILIDADE	16.127,55	12.848,30	15.697,76	11.694,51	13.705,79
RESGATE	16.880,80	0,00	0,00	28.546,06	25.400,30
SALDO FINAL	1.511.398,99	1.524.247,29	1.539.945,05	1.523.093,50	1.511.398,99

OBS: Resgate no Vlr de R\$ 160.837.527,89, para pagamento de Tributos ao amparo do PRT (Programa de Regularização Tributária, cujo valor recolhido foi de R\$ 157.727.155,57.

Carteira de Aplicações

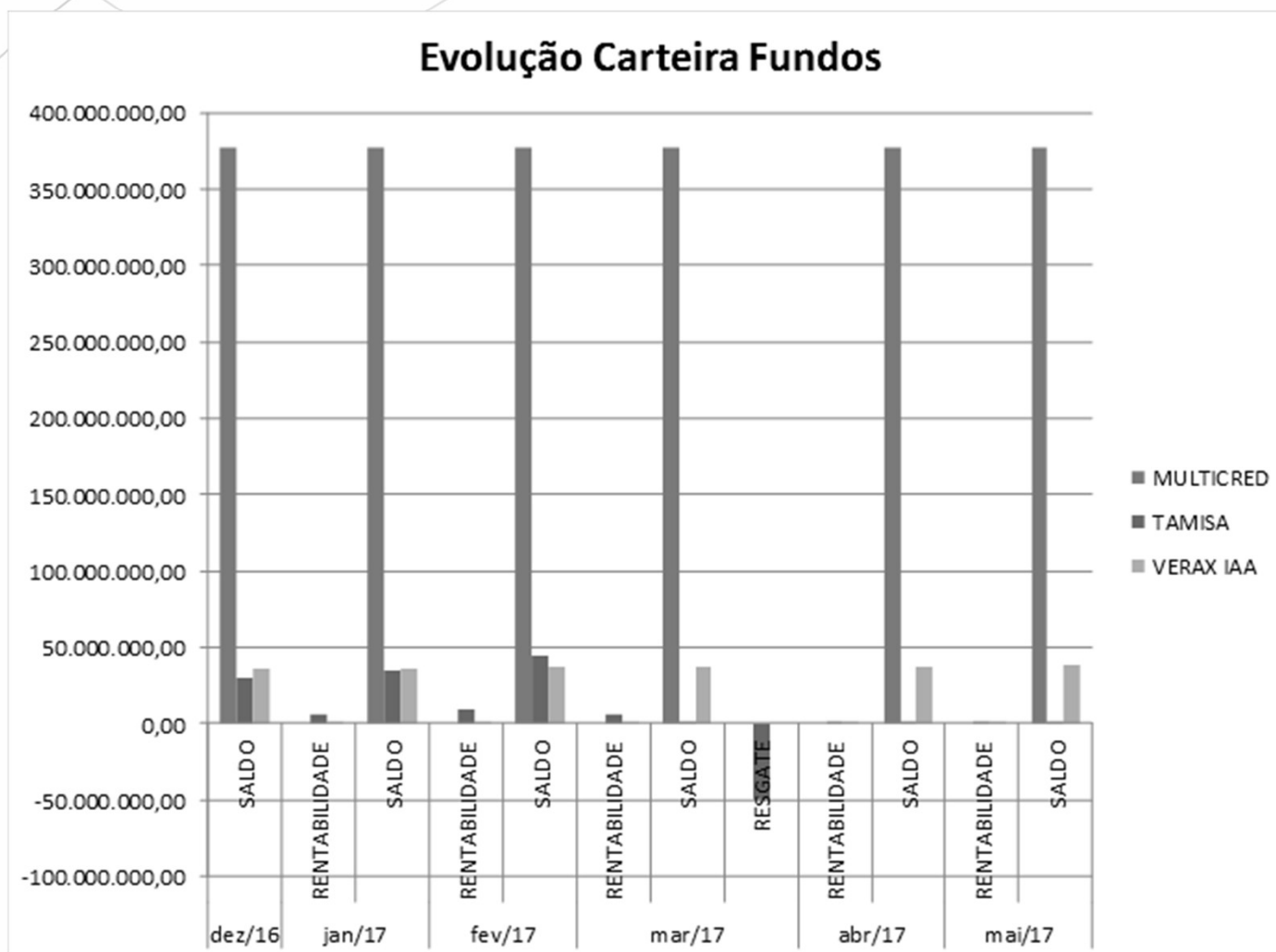


Evolução Carteira de Aplicações Fundos de Investimentos

A Carteira de Fundos de Investimentos está composta por cotas aplicadas conforme discriminados abaixo:

- Tamisa Fundo de Investimento Multimercado: 15,651.38546170 cotas administradas pela VERAX SERVIÇOS FINANCEIROS LTDA
- Fidc Bcsul Verax Multicred Financeiro: 477,195.85169683 cotas administradas pelo CRUZEIRO DO SUL S.A. DTVM
- Verax IAA Fidc não Padronizados: 9,250000 cotas administradas pela SOCIEDADE CORRETORA PAULISTA S.A.

Carteira de Aplicações



Carteira de Aplicações

Evolução Carteira de Aplicações Fundos

JAN/17						
Fundo	Saldo Dez/16	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas	
TAMISA	29.806.762,77	0,00	5.787.615,17	35.594.377,94	538486,978295	
MULTICRED (*)	376.707.810,88	0,00	0,00	376.707.810,88	477195,851697	
VERAX IAA	35.889.503,28	0,00	558.778,55	36.448.281,83	9,250000	

FEV/17						
Fundo	Saldo Jan/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas	
TAMISA	35.594.377,94	0,00	9.485.859,98	45.080.237,92	538486,978295	
MULTICRED (*)	376.707.810,88	0,00	0,00	376.707.810,88	477195,851697	
VERAX IAA	36.448.281,83	0,00	462.836,98	36.911.118,81	9,250000	

MAR/17						
Fundo	Saldo Fev/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas	
TAMISA	45.080.237,92	49.457.370,00	5.881.342,24	1.504.210,16	15651,385462	
MULTICRED (*)	376.707.810,88	0,00	0,00	376.707.810,88	477195,851697	
VERAX IAA	36.911.118,81	0,00	616.157,46	37.527.276,27	9,250000	

ABR/17						
Fundo (*)	Saldo Mar/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas	
TAMISA	1.504.210,16	0,00	27.348,39	1.531.558,55	15651,385462	
MULTICRED (**)	376.707.810,88	0,00	0,00	376.707.810,88	477195,851697	
VERAX IAA	37.527.276,27	0,00	474.175,64	38.001.451,91	9,250000	

MAI/17						
Fundo (*)	Saldo Abr/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas	
TAMISA	1.531.558,55	0,00	24.470,60	1.556.029,15	15651,385462	
MULTICRED (**)	376.707.810,88	0,00	0,00	376.707.810,88	477195,851697	
VERAX IAA	38.001.451,91	0,00	586.802,89	38.588.254,80	9,250000	

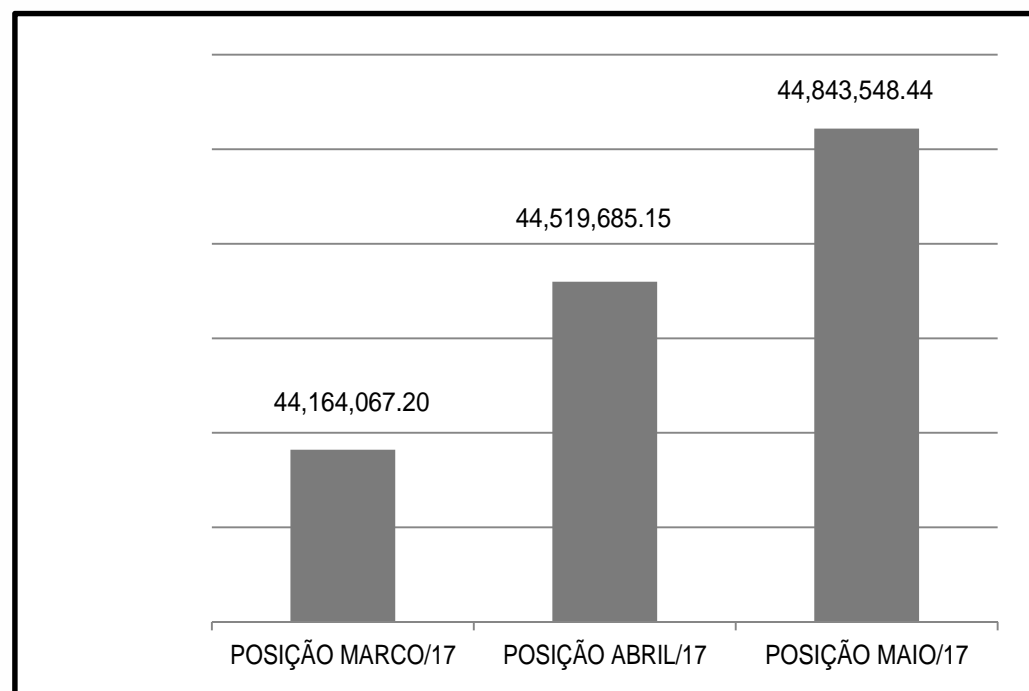
(*) Em Março/2017 houve o resgate de 522,835.59283280 cotas do fundo Tamisa, totalizando R\$ 49.457.370,01

(**) Em razão da solicitação de extinção do FIDC Bcsul Verax Multicred Financeiro, não ocorreram variações no saldo do fundo

Carteira de Aplicação Título Público

31/05/2017

SIGLA	TÍTULO	VENC.	POSIÇÃO ABERTURA	POSIÇÃO ATUAL	POSIÇÃO LIQUIDA	PU NOMINAL ATUAL (PAR)	FINANCEIRO PU PAR	FINANCEIRO PU MERCADO MAR/17	PU LASTRO (RES 550)	FINANCEIRO PU LASTRO	PU MERCADO	FINANCEIRO PU MERCADO ABR/17	PU MERCADO	FINANCEIRO PU MERCADO
NTN-B	760199	15/08/2018	14,536	14,536	14.536 C	2,986.26921500	43,408,409.30	44,164,067.20	3,049.19434052	44,323,088.93	3,062.71912200	44,519,685.15	3,084.99920500	44,843,548.44
TOTAL							43,408,409.30	44,164,067.20	-	44,323,088.93	-	44,519,685.15	-	44,843,548.44



Evolução Carteira de Aplicações Ações

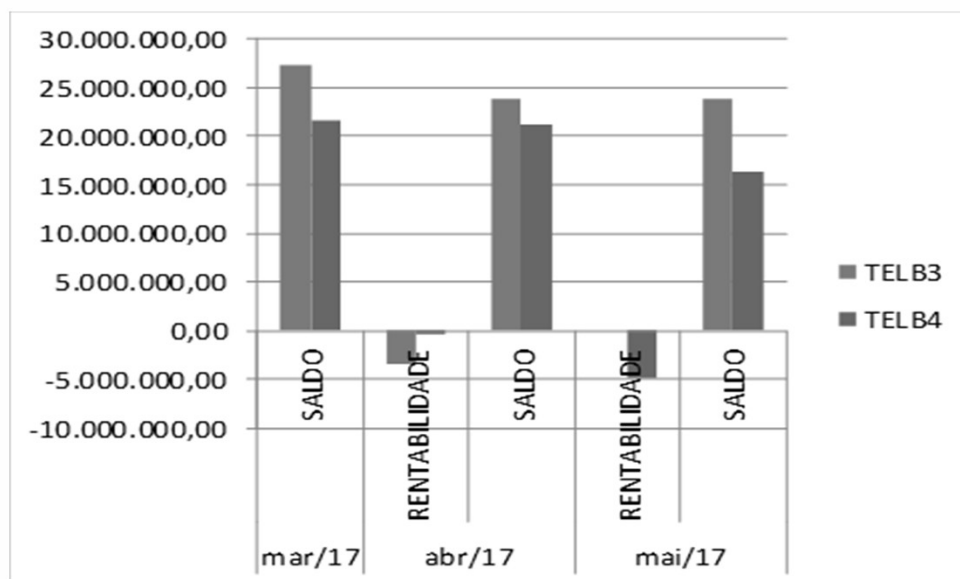
A Carteira de Ações está composta por cotas aplicadas conforme discriminados abaixo:

Dados do Investidor				
Nome/Razão Social BANCO CRUZEIRO DO SUL S/A			CPF/CNPJ 062.136.254/0001-99	Código do Investidor 00010163734
Dados bancários para crédito de proventos		Banco 237	Agência 03820	Conta e Dígito 00000062553510
Dados do Emissor e Posição de Ativos				
Razão Social do Emissor TELECOMUNICACOES BRASILEIRAS SA TELEBRAS		CNPJ 000.336.701/0001-04	Ativo Emitido ACAO	Conta de Ativo 00602 /002711341
Tipo de Ativo	Quantidade Livre	Quantidade Bloqueada	Quantidade Vinculada	Quantidade Total
ON	592.598	0	0	592.598
PN	542.630	0	0	542.630
Saldos sujeitos à alterações por eventuais operações em trânsito até o final do expediente.				
Movimentações por Tipo de Ativo no Período				
Data	Lançamento	Quantidade	D/C	Saldo
ACOES ORDINARIAS				
20/03/2017	SALDO INICIAL			0
20/03/2017	TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL	592.598	C	592.598
ACOES PREFERENCIAIS				
20/03/2017	SALDO INICIAL			0
20/03/2017	TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL	542.630	C	542.630

Evolução Carteira de Aplicações Ações

ABR/17						
AÇÃO	Saldo mar/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TEL B3 - AO	27.318.767,80	-	- 3.525.958,10	23.792.809,70	592.598	40,15
TEL B4 - AP	21.629.231,80	-	- 466.661,80	21.162.570,00	542.630	39,00
	48.947.999,60			44.955.379,70		

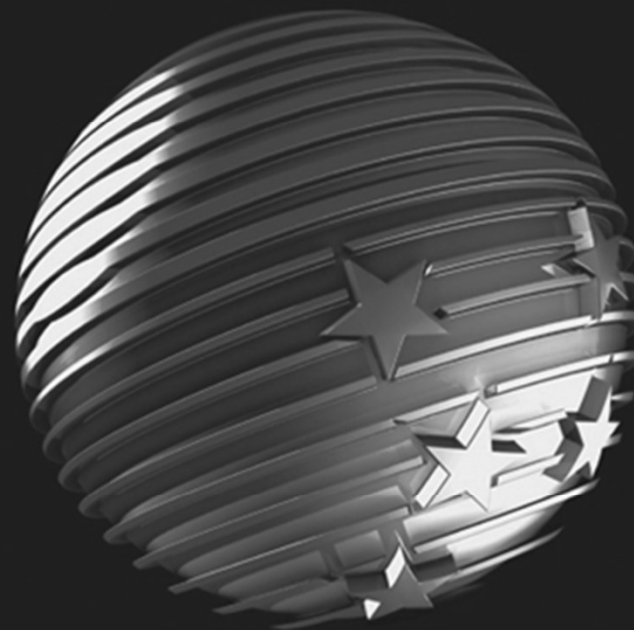
MAI/17						
AÇÃO	Saldo abr/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TEL B3 - AO	23.792.809,70	-	-	23.792.809,70	592.598	40,15
TEL B4 - AP	21.162.570,00	-	- 4.943.359,30	16.219.210,70	542.630	29,89
	44.955.379,70			40.012.020,40		



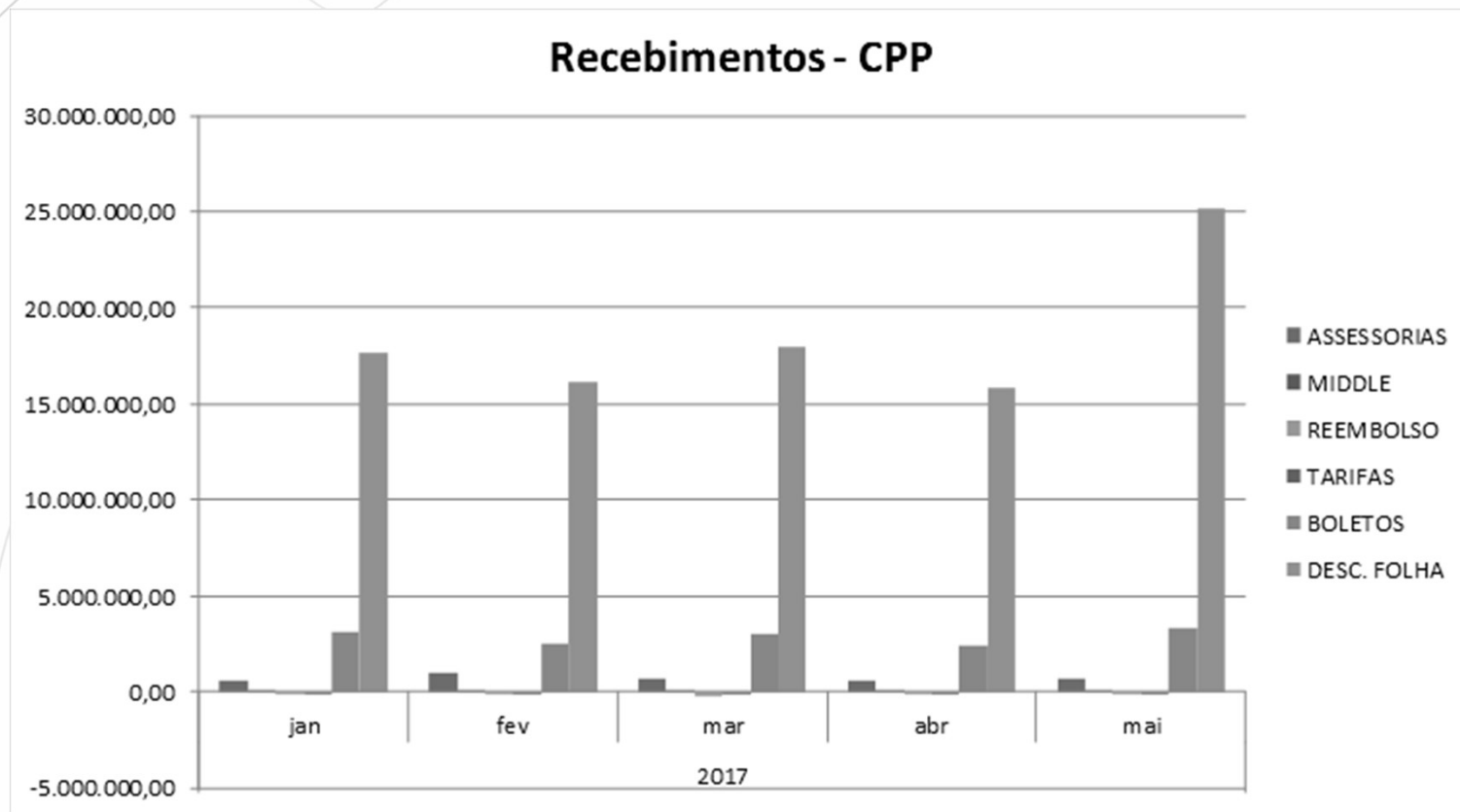


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Recebimentos - CPP



Recebimento CPP



Recebimento CPP



MÊS	ASSESSORIAS	DESC. FOLHA	MIDDLE	BOLETOS	REEMBOLSO	TARIFAS	TOTAL GERAL
JAN/17	543.616,43	17.659.982,76	74.008,42	3.071.765,11	- 99.430,62	- 6.540,18	21.243.401,92
FEV/17	937.908,90	16.185.948,20	59.990,53	2.520.766,42	- 106.423,05	- 7.495,76	19.590.695,24
MAR/17	683.895,71	17.945.293,52	107.397,65	3.023.723,75	- 181.935,95	- 6.322,53	21.572.052,15
ABR/17	531.901,83	15.840.819,36	88.579,89	2.451.213,79	- 80.159,79	- 7.643,67	18.824.711,41
MAI/17	701.352,07	25.198.502,71	74.303,64	3.266.233,32	- 164.480,23	- 6.469,89	29.069.441,62
TOTAL GERAL	3.398.674,94	92.830.546,55	404.280,13	14.333.702,39	- 632.429,64	- 34.472,03	110.300.302,34



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Carteira de Consignado

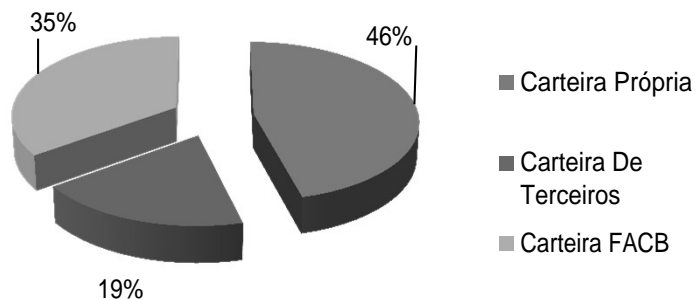


Carteira de Consignado

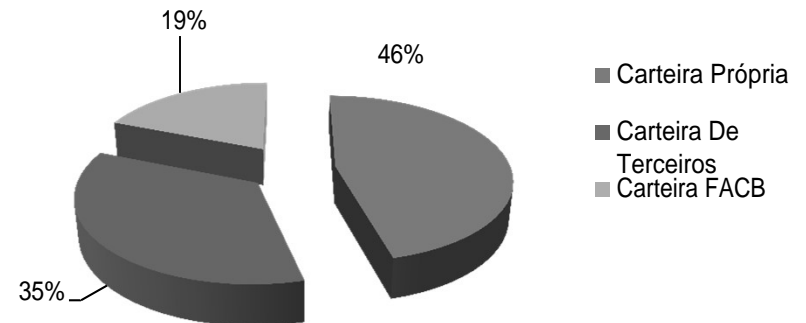


Carteira	Contratos	Valor Presente
Carteira Própria	220,700	987,233,372
Carteira De Terceiros	168,499	395,219,027
Carteira FACB	92,674	740,641,675
Total Geral	481,873	2,123,094,074.11

Participação por Valor



Participação por quantidade de Contratos

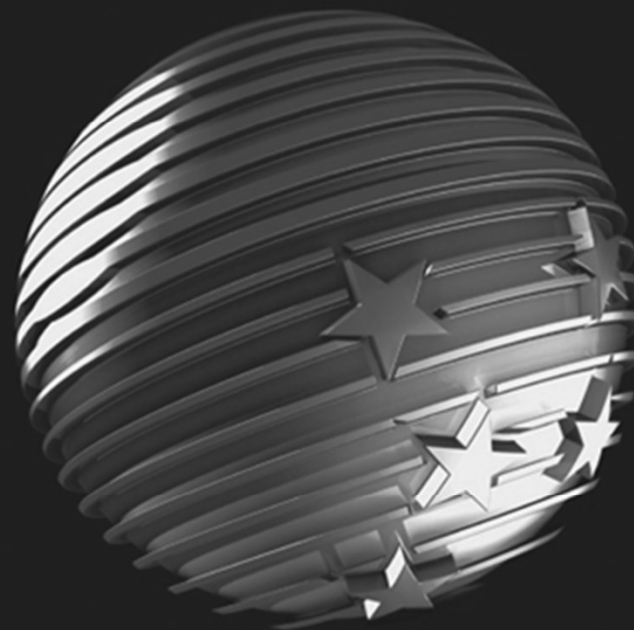


- O saldo da Carteira Própria contempla a totalidade da Carteira do Banco mais a Carteira do FIDC Multicred ;
- O saldo da Carteira de Terceiros contempla a totalidade da Carteira Cedida (Coobrigados e Outros) ;
- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos ;



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Óbitos – Contratos



Óbitos - Contratos



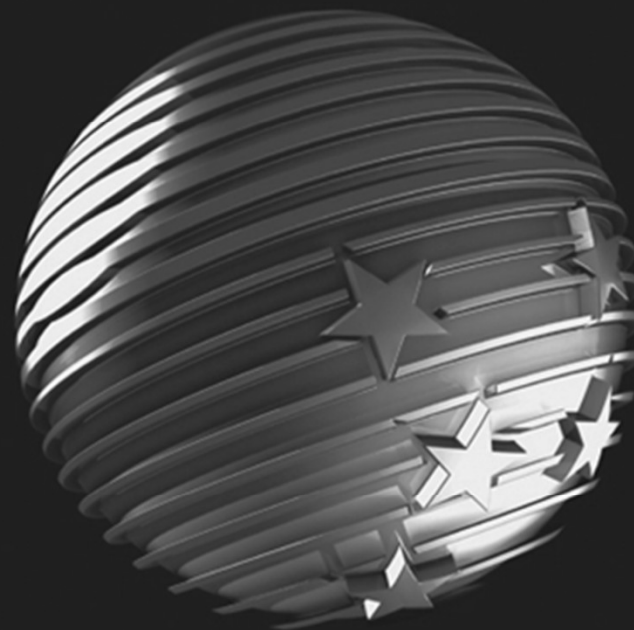
FAIXA - SALDO DEVEDOR	QUANTIDADE DE CLIENTES-CPF	QUANTIDADE DE CONTRATOS	ACUMULADO - SALDO DEVEDOR	ACUMULADO - VALOR PRESENTE
01 - 0,00 A 10.000,00	65,742	85,034	174,291,617.08	174,237,421.39
02 - 10.000,01 A 20.000,00	5,248	10,287	73,543,528.92	73,456,298.88
03 - 20.000,01 A 30.000,00	1,680	3,472	40,814,943.96	40,729,958.74
04 - 30.000,01 A 50.000,00	1,195	2,387	45,651,579.28	45,425,286.43
05 - 50.000,01 A 100.000,00	753	1,499	52,714,671.40	52,184,041.59
06 - > 100.000,01	641	1,365	137,579,842.41	132,535,765.69
Total Geral	75,259	104,044	524,596,183.05	518,568,772.72

- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos;



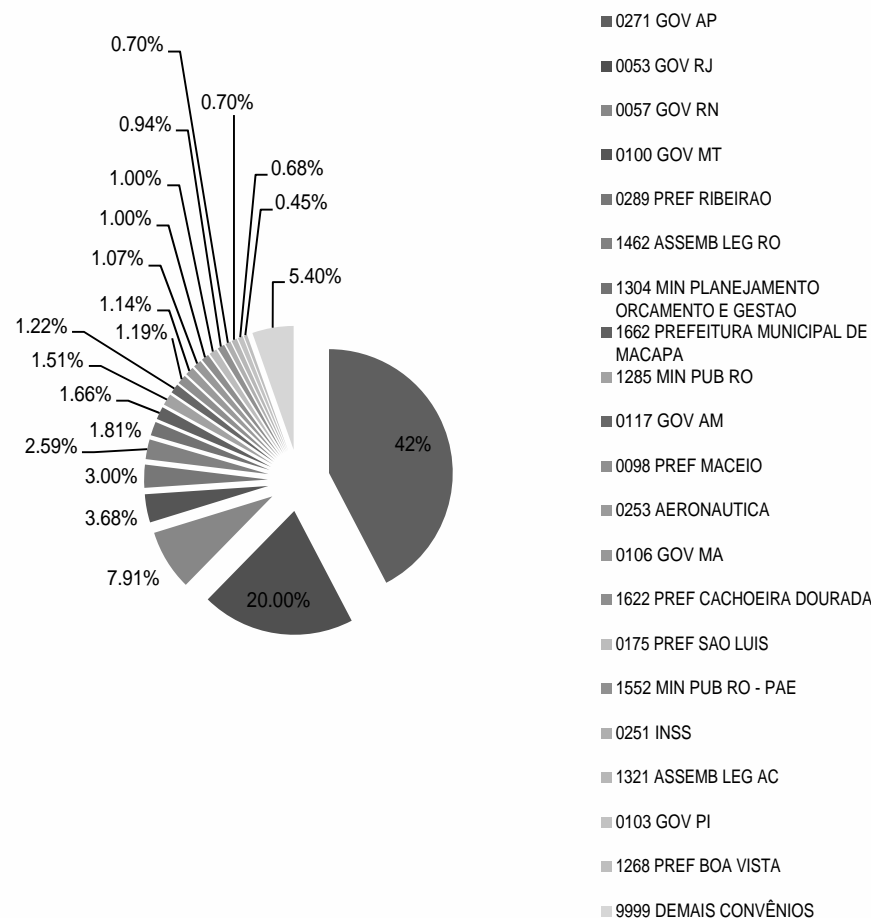
Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Convênios – Inadimplência



Convênios - Inadimplência

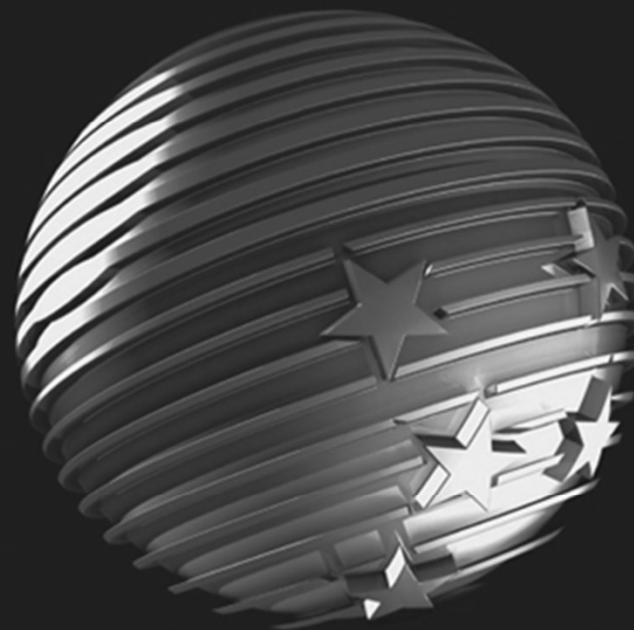
20 Maiores Convênios com Inadimplência			
Loja	Nome Loja	Colunas1	Total
0271	GOV AP	42%	23,030,088.53
0053	GOV RJ	20.00%	10,878,563.31
0057	GOV RN	7.91%	4,304,643.66
0100	GOV MT	3.68%	2,002,299.86
0289	PREF RIBEIRAO	3.00%	1,632,491.08
1462	ASSEMB LEG RO	2.59%	1,408,953.36
1304	MIN PLANEJAMENTO	1.81%	987,279.96
1662	PREFEITURA MUNICIPI	1.66%	901,255.83
1285	MIN PUB RO	1.51%	822,348.30
0117	GOV AM	1.22%	663,730.77
0098	PREF MACEIO	1.19%	648,306.54
0253	AERONAUTICA	1.14%	620,461.34
0106	GOV MA	1.07%	584,773.78
1622	PREF CACHOEIRA DC	1.00%	542,287.53
0175	PREF SAO LUIS	1.00%	541,604.28
1552	MIN PUB RO - PAE	0.94%	513,241.50
0251	INSS	0.70%	383,046.98
1321	ASSEMB LEG AC	0.70%	382,767.61
0103	GOV PI	0.68%	370,035.16
1268	PREF BOA VISTA	0.45%	243,178.29
9999	DEMAIS CONVÊNIOS	5.40%	2,937,466.65
	Total Geral		54,398,824.32





Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

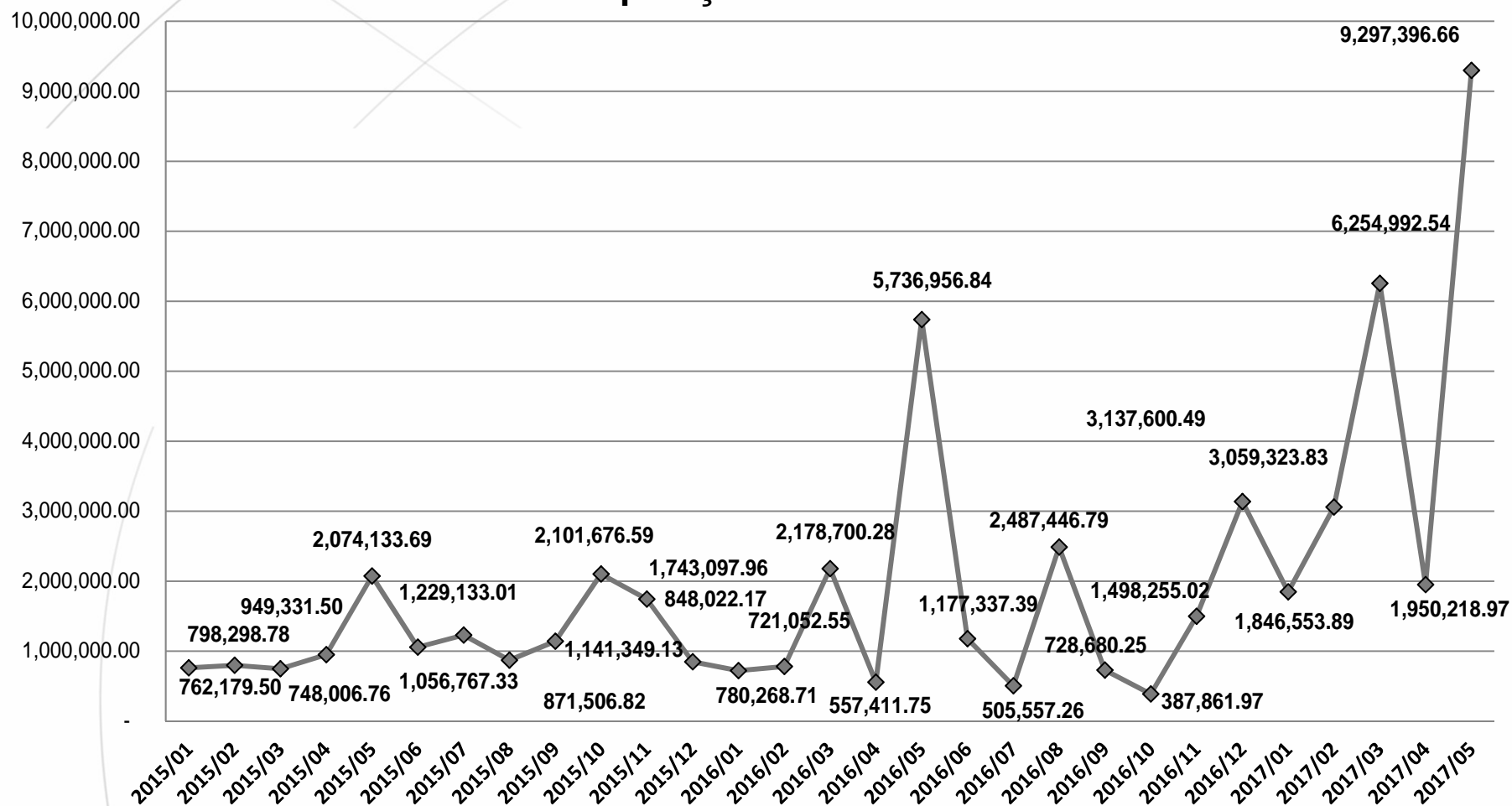
Recuperação de
Cobrança



Evolução Carteira de Cobrança



Recuperação total 2015/01 até 2017/05

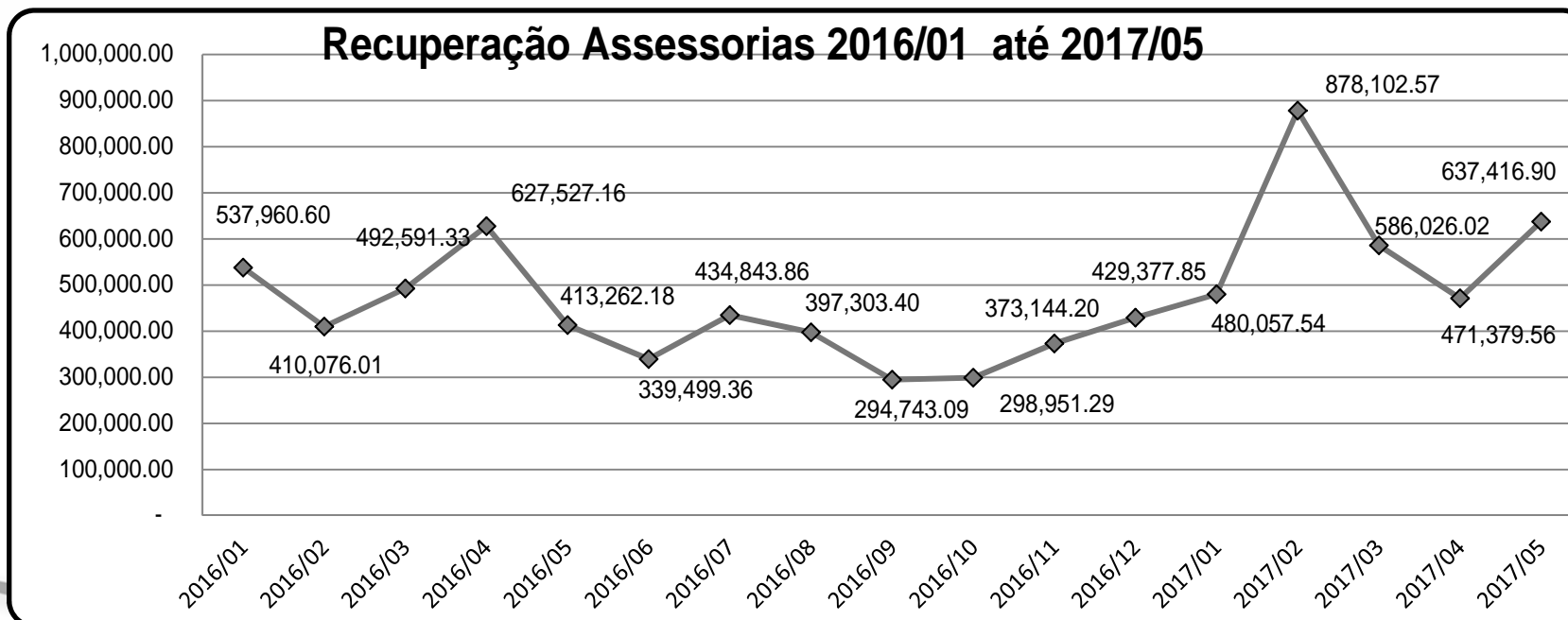
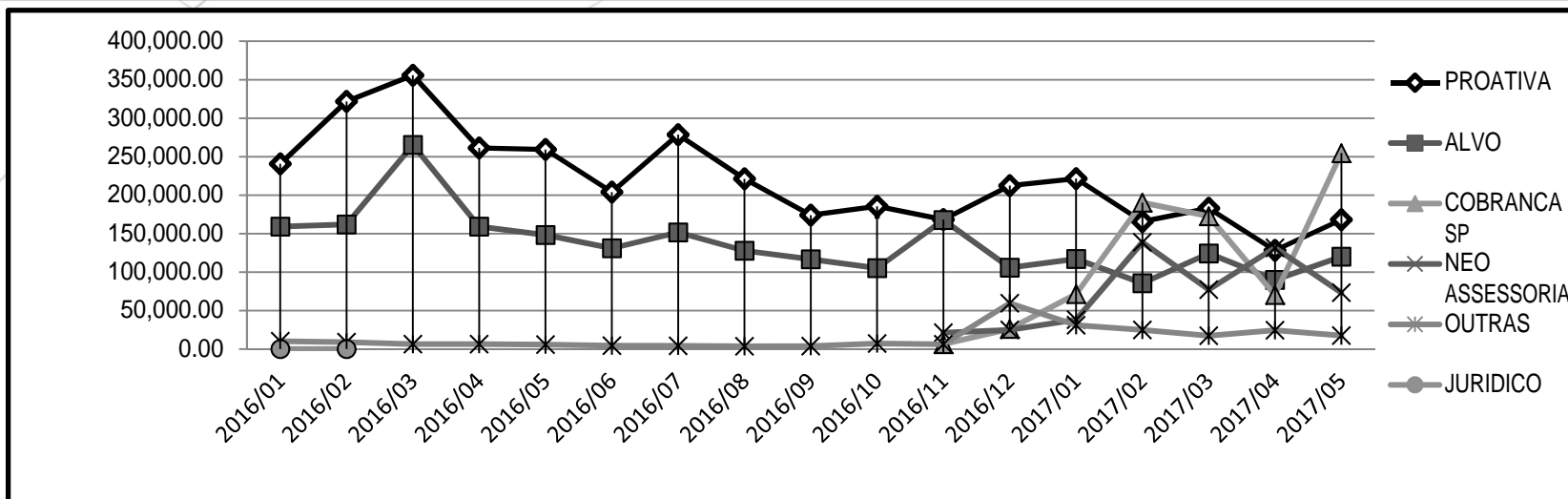


Analítico Recuperação de Cobrança



MESES	RECUPERAÇÃO ASSESSORIA		EX-FUNCIONÁRIO		CARTÃO		QUITAÇÃO		REC CONVÊNIO		REEMP CONVENIO		TOTAL	
	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor
2015/01	507	456,714.18	21	46,210.60	-	-	117	259,116.72	-	-	-	-	645	762,179.50
2015/02	525	325,320.46	17	18,913.61	-	-	86	453,961.71	-	-	-	-	628	798,298.78
2015/03	680	343,452.61	21	34,348.30	-	-	119	370,065.85	-	-	-	-	820	748,006.76
2015/04	680	715,865.41	19	20,887.67	-	-	38	212,521.42	-	-	-	-	737	949,331.50
2015/05	629	650,115.56	14	13,451.61	-	-	36	481,894.72	6.311	928,671.80	-	-	679	2,074,133.69
2015/06	723	486,956.15	18	50,046.44	-	-	68	469,835.52	258	49,929.22	-	-	809	1,056,767.33
2015/07	847	603,969.23	22	12,010.28	-	-	53	211,078.29	3.197	402,075.21	-	-	922	1,229,133.01
2015/08	978	592,063.36	8	4,462.39	89	18,488.34	36	151,203.13	840	105,289.60	-	-	1,951	871,506.82
2015/09	964	855,753.96	11	5,809.79	132	31,115.51	26	237,701.17	80	10,968.70	-	-	1,213	1,141,349.13
2015/10	900	665,924.93	7	3,671.19	128	26,170.57	24	62,538.35	6,910	1,343,371.55	-	-	7,969	2,101,676.59
2015/11	983	567,785.00	6	3,247.48	119	27,429.35	28	77,376.20	5,086	1,067,259.93	-	-	6,222	1,743,097.96
2015/12	930	537,960.60	5	2,140.43	143	27,861.31	17	15,721.84	482	264,337.99	-	-	1,577	848,022.17
2016/01	861	410,076.01	1	560.20	123	27,020.42	21	128,935.32	839	154,460.60	-	-	1,845	721,052.55
2016/02	849	492,591.33	1	560.20	114	22,438.28	15	30,323.10	2,395	234,355.80	-	-	3,374	780,268.71
2016/03	840	627,527.16	1	12,586.59	108	23,954.33	53	273,186.18	11,147	1,241,446.02	-	-	12,149	2,178,700.28
2016/04	803	426,981.33	1	996.56	97	24,049.26	9	21,677.32	620	83,707.28	-	-	1,530	557,411.75
2016/05	799	413,262.18	-	-	93	20,109.29	30	164,534.12	36,040	5,139,051.25	-	-	36,962	5,736,956.84
2016/06	816	339,499.36	-	-	85	20,147.93	19	59,313.85	7,266	758,376.25	-	-	8,186	1,177,337.39
2016/07	803	434,843.86	-	-	71	15,268.16	4	19,342.48	218	36,102.76	-	-	1,096	505,557.26
2016/08	834	397,303.40	-	-	72	14,885.71	6	2,964.48	23,153	2,072,293.20	-	-	24,065	2,487,446.79
2016/09	702	294,743.09	-	-	60	10,559.72	2	218.82	2,882	423,158.62	-	-	3,646	728,680.25
2016/10	648	298,952.29	-	-	57	10,002.16	7	12,615.13	401	66,292.39	-	-	1,113	387,861.97
2016/11	655	373,144.20	-	-	64	15,841.53	8	2,883.01	8,027	1,106,386.28	-	-	8,754	1,498,255.02
2016/12	695	429,377.85	1	4,200.00	59	12,931.60	17	20,249.00	11,721	2,150,148.18	834	520,693.86	13,327	3,137,600.49
2017/01	858	480,057.54	1	252.96	49	15,072.70	12	3,816.46	4,849	833,342.41	836	514,011.82	6,605	1,846,553.89
2017/02	648	878,102.57	3	878.91	37	6,171.06	16	21,578.26	11,732	1,618,336.08	1,149	534,256.95	13,585	3,059,323.83
2017/03	892	586,026.02	1	3,440.00	40	8,466.26	18	10,029.51	31,924	5,088,796.87	1,240	558,233.88	34,115	6,254,992.54
2017/04	690	471,379.56	1	9,840.97	37	8,685.06	4	960.24	4,966	903,471.07	1,251	555,882.07	6,949	1,950,218.97
2017/05	805	637,416.90	-	-	32	5,007.64	7	16,488.68	50,396	8,010,034.23	1,827	628,449.21	53,067	9,297,396.66
Total Geral	22,544	14,793,166.10	180	248,516.18	1,809	391,676.19	896	3,792,130.88	222,242	34,091,663.29	7,137	3,311,527.79	254,540	56,629,118.43

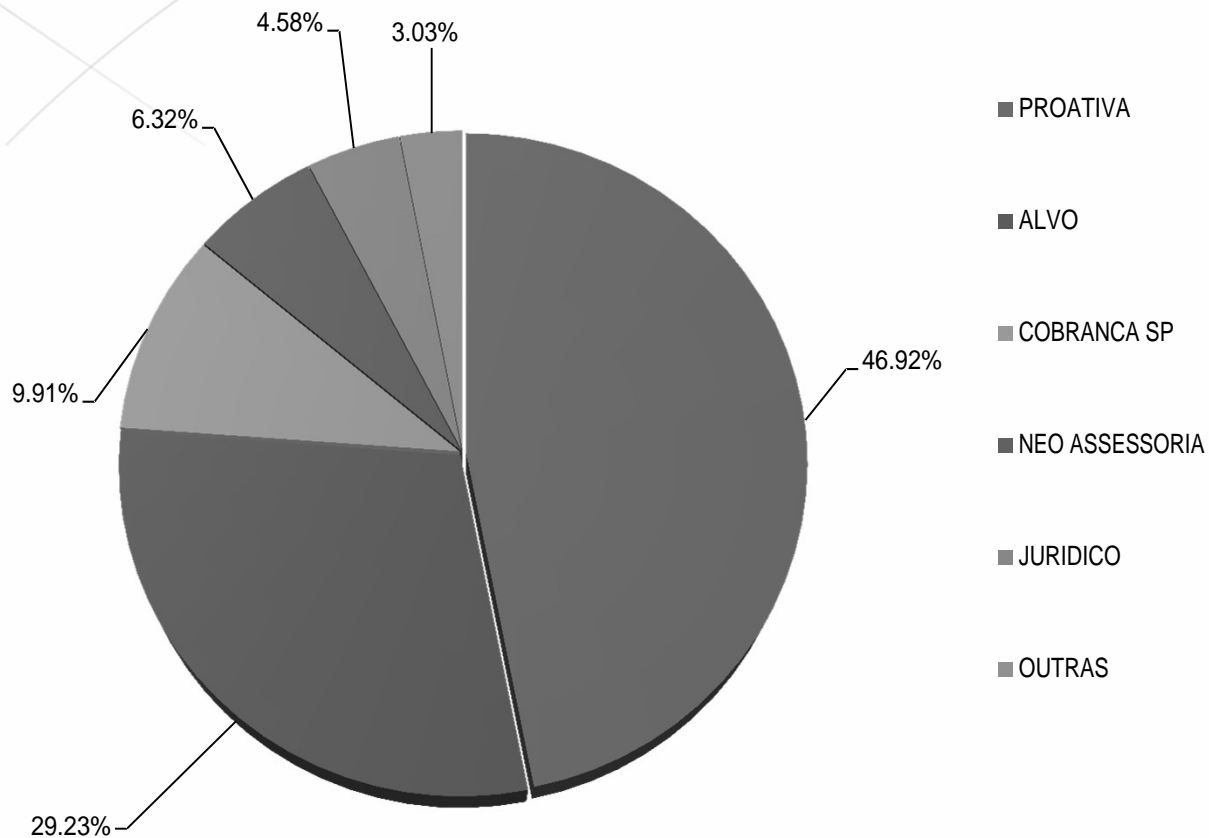
Performance Assessorias de Cobrança



Performance Assessorias de Cobrança



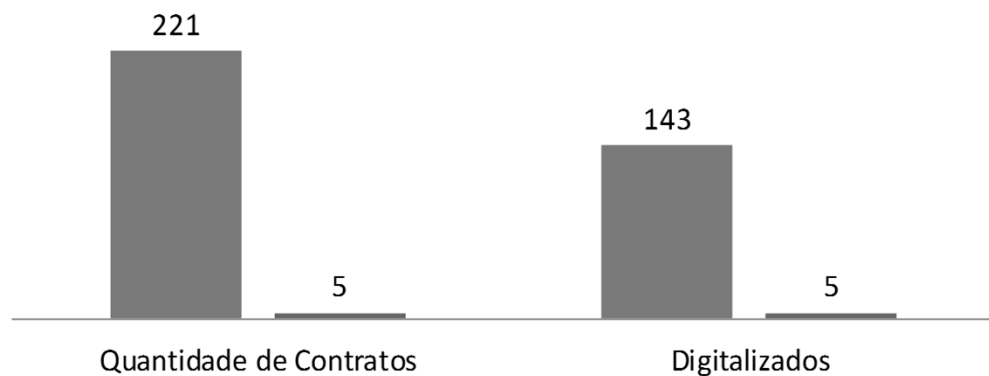
% Acumulado Últimos Meses



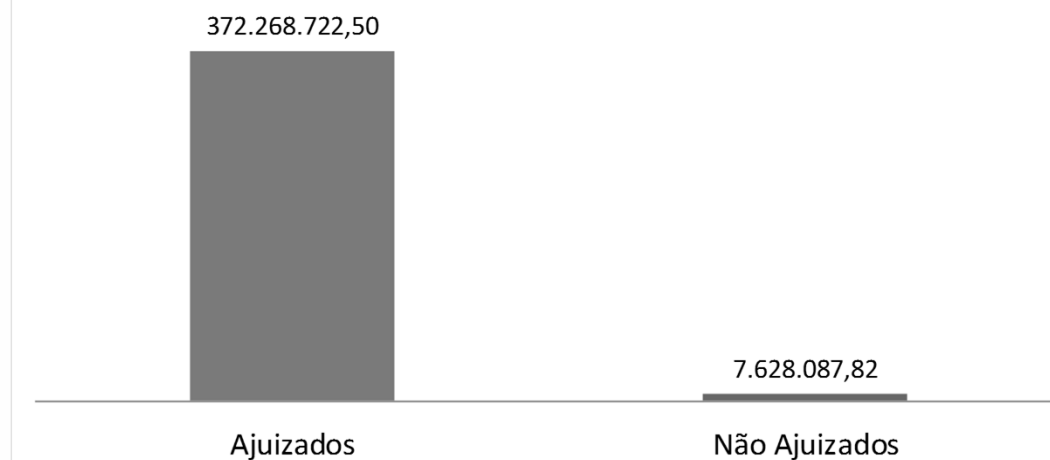
Middle – Contratos em Aberto

Contratos com Saldo em Aberto

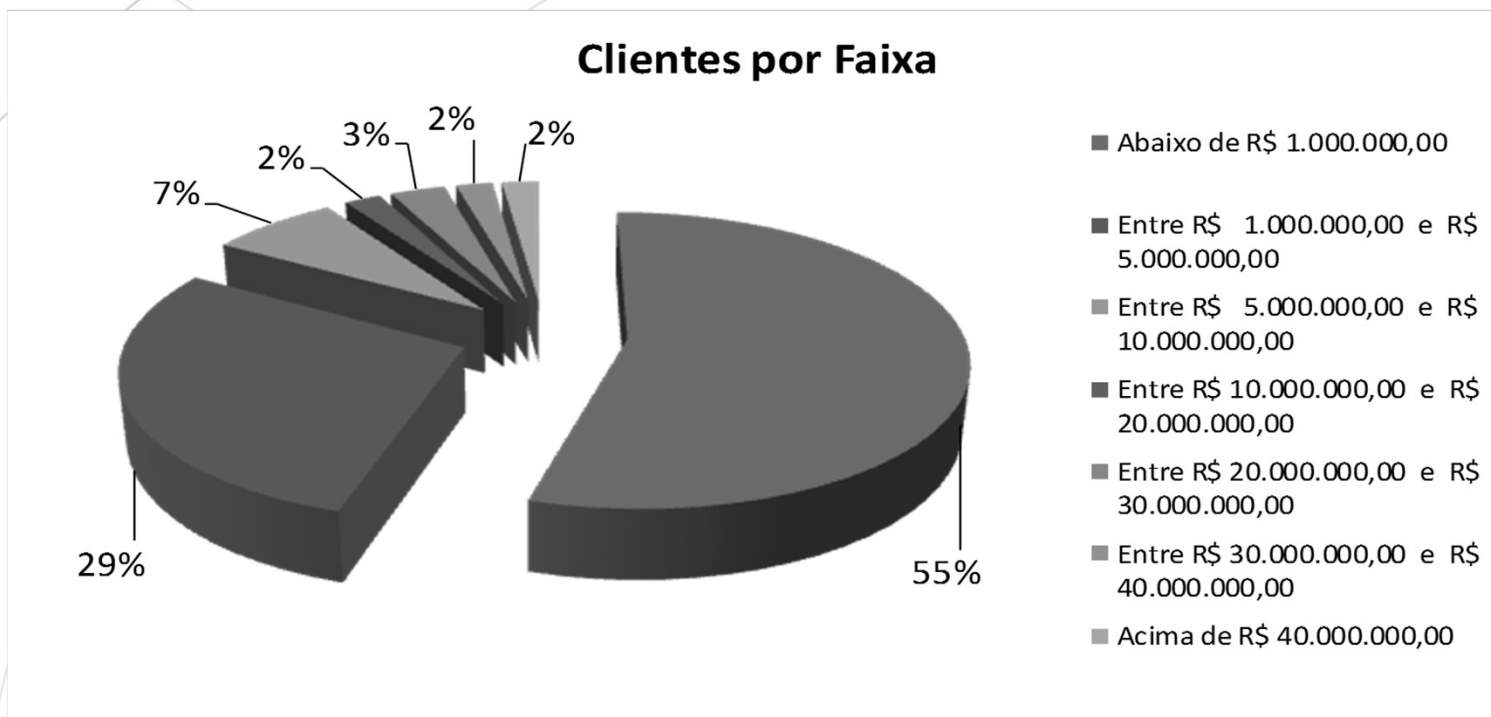
■ Ajuizados ■ Não Ajuizados



Parcelas em Aberto - Valor de Face



Middle – Contratos em Aberto



Faixa de Saldos	Cientes por Faixa	Valor de Face - Saldos em Aberto
Abaixo de R\$ 1.000.000,00	53	14,993,716.57
Entre R\$ 1.000.000,00 e R\$ 5.000.000,00	28	58,178,471.79
Entre R\$ 5.000.000,00 e R\$ 10.000.000,00	7	48,835,076.52
Entre R\$ 10.000.000,00 e R\$ 20.000.000,00	2	27,211,632.74
Entre R\$ 20.000.000,00 e R\$ 30.000.000,00	3	72,867,562.91
Entre R\$ 30.000.000,00 e R\$ 40.000.000,00	2	62,072,948.58
Acima de R\$ 40.000.000,00	2	95,737,401.21
Total Geral	97	379,896,810.32

Middle – Contratos em Aberto

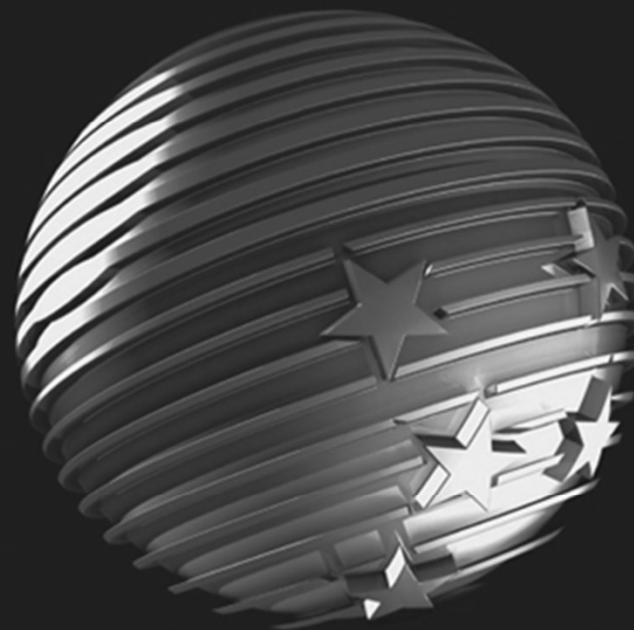


Contratos em aberto - 20 maiores saldos	Valor total em aberto
BRIGADA PROMOTORA DE CREDITOS E VENDAS LTDA	51,517,392.77
PROMOTORA E DIVULGADORA SUDESTE LINE LTDA	44,220,008.44
PREVSEV OPERADORA DE SERVICOS LTDA	31,238,169.31
ASSOCIACAO DOS MUSICOS MILITARES DO BRASIL-AMBRA	30,834,779.27
EBS PAR HOLDING DE PARTICIPACOES S/A	28,857,720.82
COMPANHIA BRASILEIRA DE ACUCAR E ALCOOL	22,897,231.04
NEUE WELT COMERCIO LTDA	21,112,611.05
UNA ACUCAR E ENERGIA LTDA	16,674,281.35
BALDIN BIOENERGIA S/A	10,537,351.39
CIRRUS PARTICIPACOES LTDA	9,228,106.33
DENUSA DESTILARIA NOVA UNIAO S/A	8,971,658.69
RODOLATINA LOGISTICA S/A	7,057,691.03
ALVARO LUIZ ALVES DE LIMA ALVARES OTERO	6,455,620.65
AMADEU SIMOES LOPES DE AZAMBUJA	6,085,205.14
ALTM S/A TECNOLOGIA E SERVICOS DE MANUTENCAO	5,554,840.55
CENTRO OESTE PROMOTORA DE CREDITO LTDA	5,481,954.13
NEWPET INDUSTRIA E COMERCIO DE PLASTICOS LTDA	4,969,423.35
LOGISTECH ENERGIA, ENGENHARIA E LOGISTICA LTDA	4,341,851.89
LOGISTECH INSTALACOES E ENERGIA LTDA	3,765,439.44
KM INDUSTRIA E COMERCIO DE PAPEL LTDA	3,721,771.84
Demais clientes	56,373,701.84
TOTAL	379,896,810.32



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

**Boletos – Emissão e
Pagamentos**



Boletos – Emissão e Pagamentos



Sumarizado por mês e ano de emissão				
Ano/Mês	Quantidade Emitida	Valor Emitido	Quantidade Paga	Valor Pago
2015-01	13,141	96,544,280.68	5347	17,391,091.48
2015-02	10,219	85,603,865.89	4010	14,845,770.75
2015-03	11,953	104,549,281.28	5007	18,123,621.39
2015-04	10,596	94,726,327.62	4201	16,252,257.00
2015-05	10,510	82,157,809.62	4494	14,787,153.69
2015-06	10,296	90,712,357.75	4538	17,023,489.90
2015-07	11,707	94,138,670.14	4988	17,586,899.09
2015-08	8,784	80,281,793.70	2810	11,616,133.54
2015-09	7,944	75,932,849.88	2874	11,000,039.41
2015-10	6,945	62,854,657.68	2347	9,558,242.57
2015-11	6,094	58,379,442.27	2358	8,771,435.66
2015-12	4,948	45,276,284.18	1783	6,582,503.70
2016-01	5,507	41,796,957.58	1940	5,693,888.12
2016-02	4,642	38,784,738.54	1628	4,947,769.63
2016-03	5,558	47,361,068.19	2133	5,471,662.20
2016-04	4,945	49,566,737.46	1828	5,164,143.59
2016-05	5,299	45,588,504.15	2145	6,580,713.03
2016-06	3,661	31,472,871.26	1405	4,062,315.56
2016-07	3,938	36,722,943.97	1453	3,557,041.92
2016-08	3,345	32,786,940.42	1153	3,618,676.43
2016-09	2,032	23,385,930.86	704	2,148,836.89
2016-10	2,014	26,900,435.83	675	2,900,316.64
2016-11	1,626	21,246,347.03	523	3,346,387.69
2016-12	1,551	17,059,260.02	450	2,302,643.18
2017-01	1,289	14,811,258.05	406	2,514,192.69
2017-02	1,235	17,656,083.30	258	2,464,029.45
2017-03	1,432	24,716,476.99	313	2,582,178.18
2017-04	753	12,600,738.06	254	2,453,644.72
2017-05	1,389	24,524,784.93	341	3,341,268.56

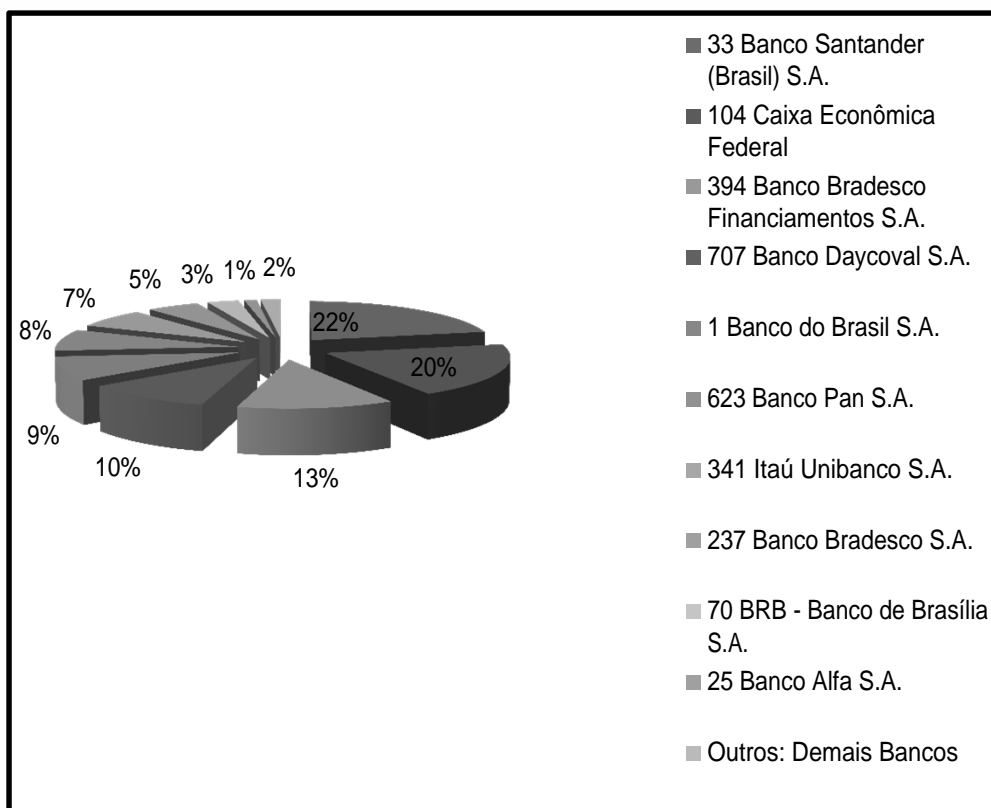
Obs.: Boletos emitidos nos últimos dias de um mês podem ser pagos até os primeiros dias do mês seguinte.

Boletos – Emissão e Pagamentos



BANCO - onde foi realizado o pagamento		QTD
33	Banco Santander (Brasil) S.A.	376
104	Caixa Econômica Federal	342
394	Banco Bradesco Financiamentos S.A.	218
707	Banco Daycoval S.A.	182
1	Banco do Brasil S.A.	152
623	Banco Pan S.A.	139
341	Itaú Unibanco S.A.	122
237	Banco Bradesco S.A.	89
70	BRB - Banco de Brasília S.A.	53
25	Banco Alfa S.A.	21
Outros:	Demais Bancos	33
Total Geral		1727

PORTABILIDADE - BOLETO

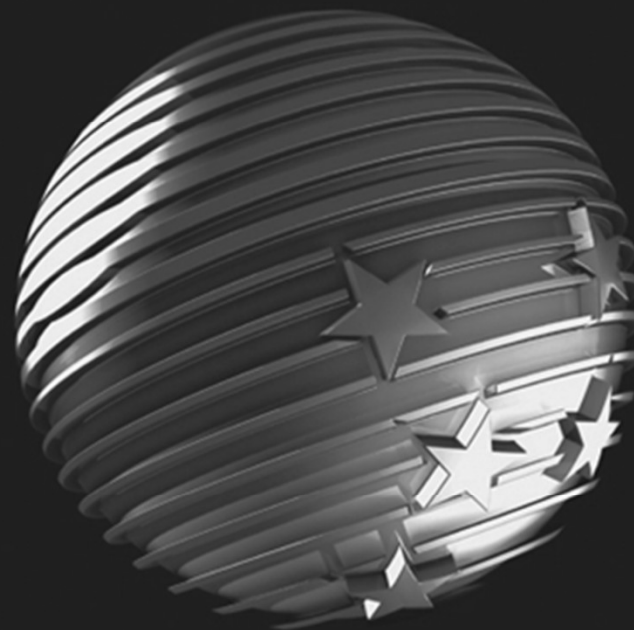


OBS: Período de 01/2017 à 05/2017

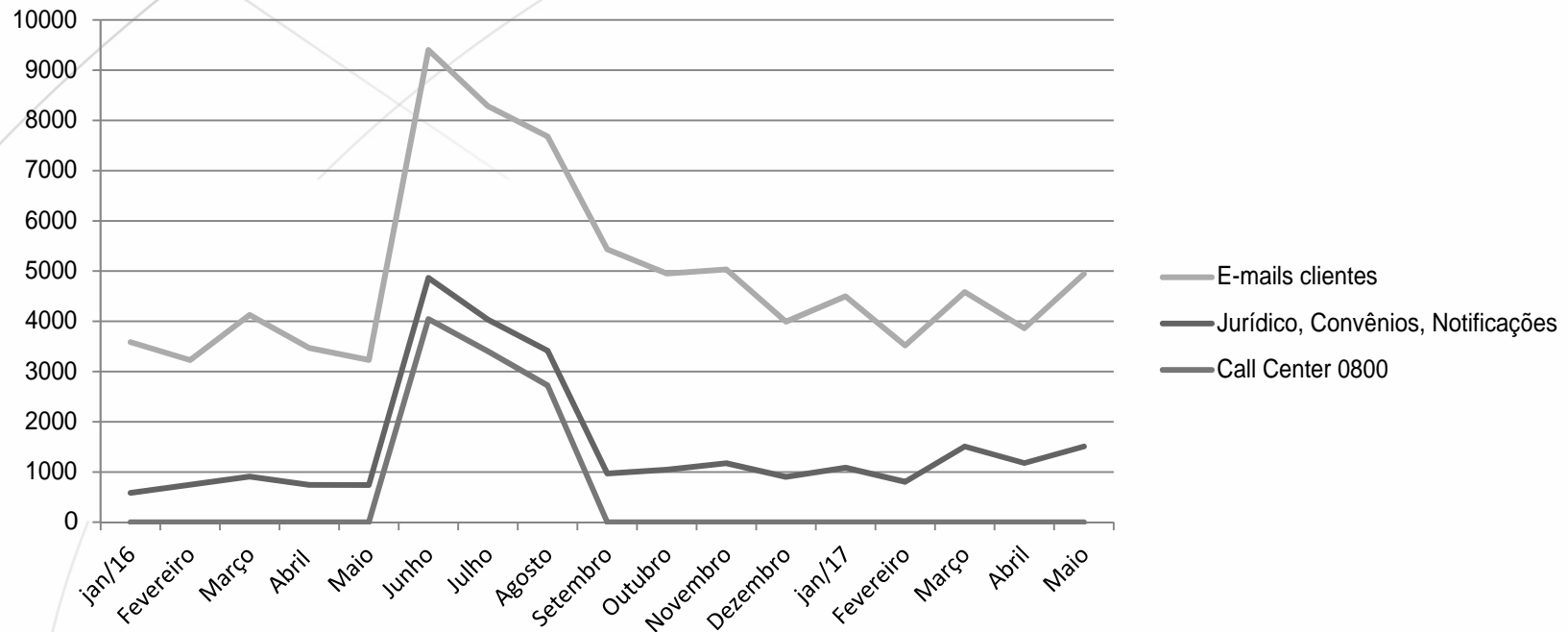


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Performance Atendimento



Atendimento



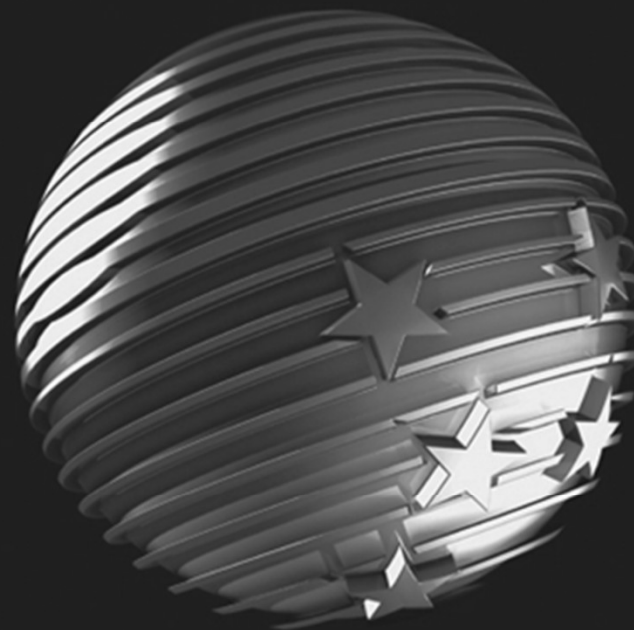
- Observações:

- ✓ Em 01/06/2016 deu-se a desativação do Call Center (0800) no BCSul-SP, ali instalado desde a Liquidação da IF, e os atendimentos do 0800 passaram a ser realizados por uma equipe de atendimento do BCSul-RJ;
- ✓ O Call Center funcionou por três meses no RJ, e em 01/09/2016 deu-se a desativação dos atendimentos do 0800, passando as solicitações a serem atendidas apenas por e-mail (sac@bcsul.com.br);
- ✓ Além dos atendimentos por e-mail, a equipe do BCSul-RJ atende as Notificações dos Convênios, Órgãos de Defesa do Consumidor, e levantamento de informações, documentos para o contencioso e tratamento das decisões judiciais, estas a pedido do Departamento Jurídico.



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Eficiências Alcançadas



Eficiências Alcançadas

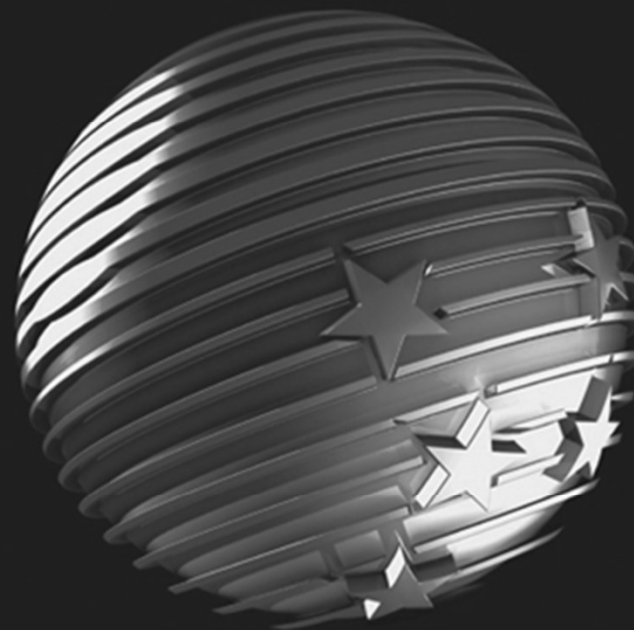


Linhas Orçamentárias	Ação	Valor mensal	Proposta	Renegociação Nova Proposta	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17	Economia Total Ano	
Linha Recursos Humanos	Redução 04 posições	43,062.23	0.00	0.00	0.00	43,062.23	43,062.23	43,062.23	43,062.23	43,062.23	43,062.23	43,062.23	43,062.23	43,062.23	43,062.23	43,062.23	43,062.23	473,684.53
Linha Recursos Humanos	Redução 01 posição	4,938.28	0.00	0.00	0.00	0.00	4,938.28	4,938.28	4,938.28	4,938.28	4,938.28	4,938.28	4,938.28	4,938.28	4,938.28	4,938.28	4,938.28	49,382.80
Linha Recursos Humanos	Redução 01 posição	10,562.83	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,562.83	10,562.83	10,562.83	10,562.83	10,562.83	10,562.83	10,562.83	10,562.83	10,562.83	10,562.83	95,065.47
Linha Recursos Humanos	Redução de retenção INSS por transfeencia de regime RPA para PJ	2,250.00	0.00	0.00	0.00	2,250.00	2,250.00	2,250.00	2,250.00	2,250.00	2,250.00	2,250.00	2,250.00	2,250.00	2,250.00	2,250.00	2,250.00	24,750.00
Linha Administrativa	BMG-Aluguel do Conjunto 32	15,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	150,000.00
Linha Administrativa	BMG-Aluguel do Conjunto 51	15,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	150,000.00
Linha Administrativa	Hubert Adm Ltda-Condôminos Conj. 32/51	10,802.02	0.00	0.00	0.00	0.00	10,802.02	10,802.02	10,802.02	10,802.02	10,802.02	10,802.02	10,802.02	10,802.02	10,802.02	10,802.02	10,802.02	108,020.20
Linha Administrativa	EPSE ENERGIA LTDA ME - Preventiva Gerador	920.00	0.00	0.00	0.00	0.00	920.00	920.00	920.00	920.00	920.00	920.00	920.00	920.00	920.00	920.00	920.00	9,200.00
Linha Administrativa	EPSE ENERGIA LTDA ME - Preventiva No Break	330.00	0.00	0.00	0.00	0.00	330.00	330.00	330.00	330.00	330.00	330.00	330.00	330.00	330.00	330.00	330.00	3,300.00
Linha Administrativa	EPSE ENERGIA LTDA ME - Preventiva No Break-RJ	880.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	880.00	880.00	880.00	880.00	880.00	880.00	880.00	880.00	880.00	880.00	7,920.00
Linha Administrativa	PENTAGONO (LIMPEZA Noturna)	5,350.00	0.00	2,675.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,675.00	2,675.00	2,675.00	2,675.00	2,675.00	2,675.00	2,675.00	2,675.00	2,675.00	21,400.00
Linha Tecnologia	TELEFONICA (ANTIGA GVT) - INTERNET - LAN TO LAN - SP / RJ	15,123.96	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	15,123.96	15,123.96	15,123.96	15,123.96	15,123.96	15,123.96	15,123.96	15,123.96	15,123.96	15,123.96	136,115.64
Linha Tecnologia	NEUTRON CONSULTORIA - SISTEMA BCS SEGUROS	5,450.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,450.00	5,450.00	5,450.00	5,450.00	5,450.00	5,450.00	5,450.00	5,450.00	5,450.00	5,450.00	49,050.00
Linha Jurídico	Interação de processos do JEC, Ações Monitorias e PROCON				277,866.47	318,162.90	300,338.10	297,227.05	361,803.88									1,555,398.40
Total Geral					277,866.47	363,475.13	392,640.63	421,546.37	488,798.20	126,994.32	126,994.32	126,994.32	126,994.32	126,994.32	126,994.32	126,994.32	126,994.32	2,833,287.04

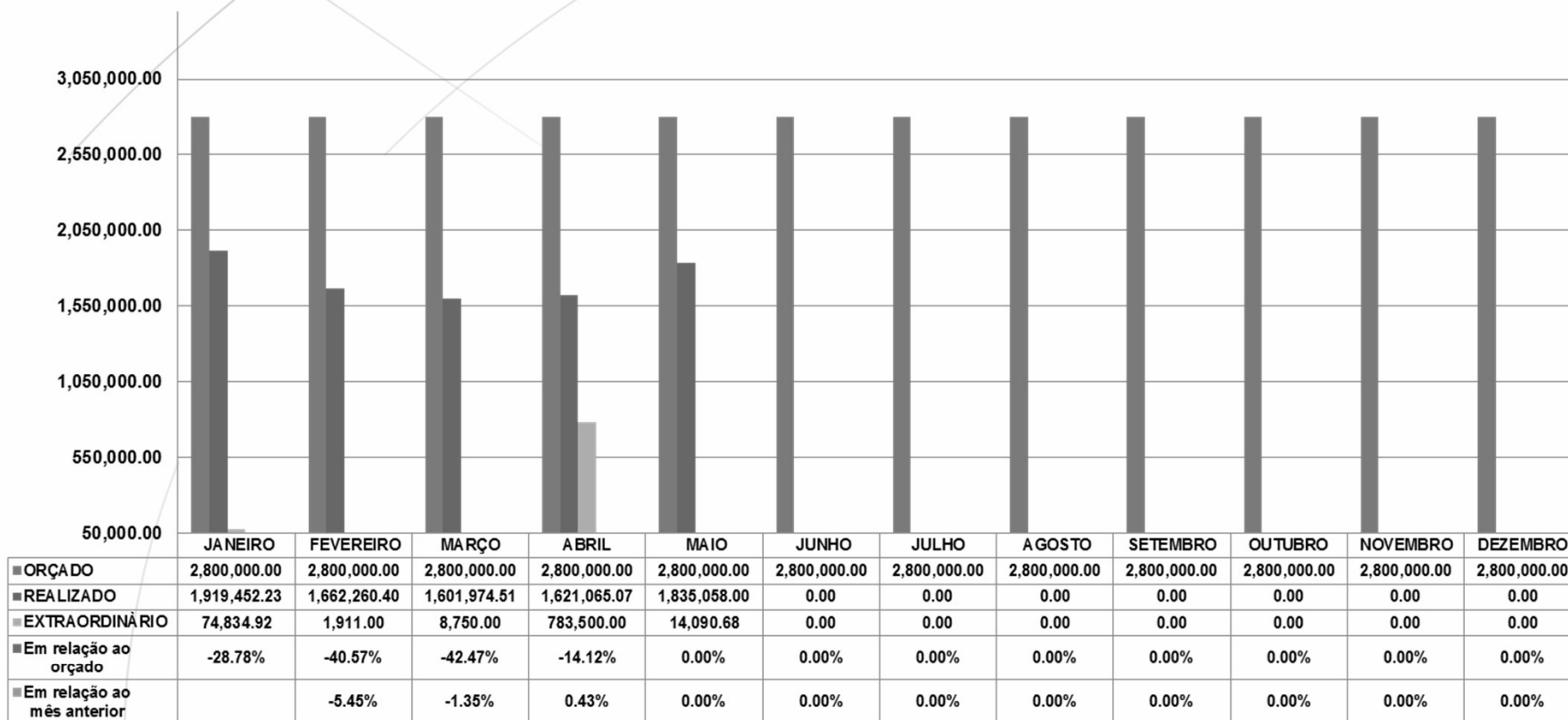


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Planejamento Orçamentário
Exercício 2017

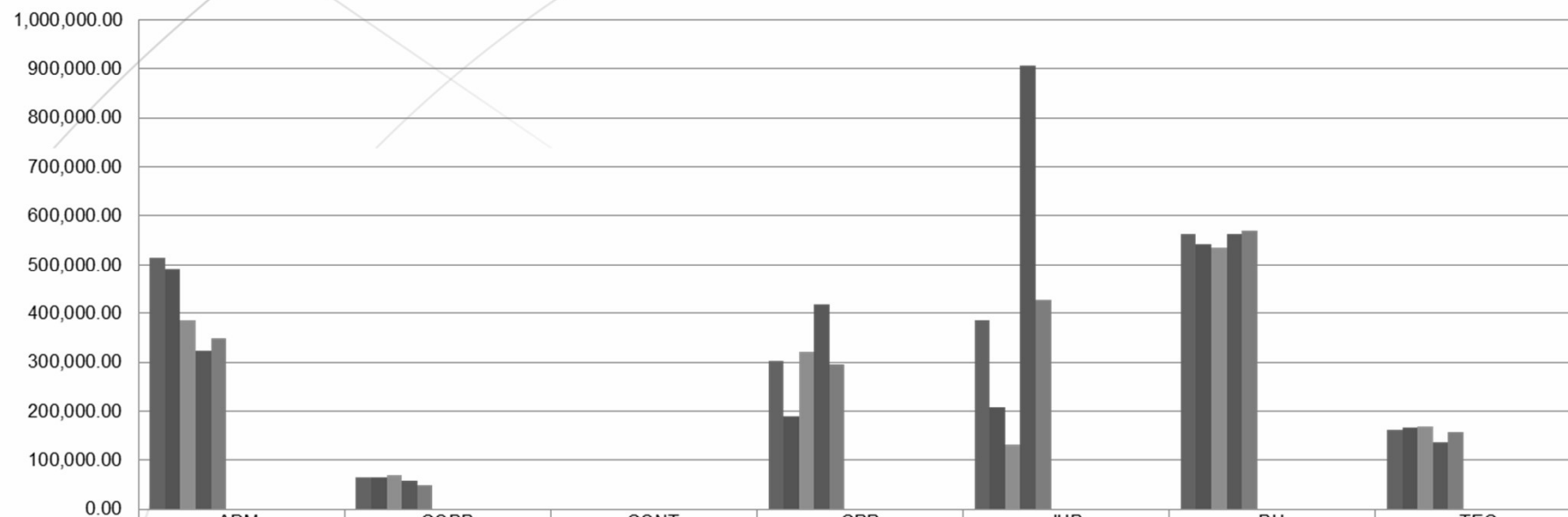


Planejamento Orçamentário - Anual



TOTAL ACUMULADO NO PERÍODO	
■ ORÇADO	33.600.000,00
■ REALIZADO	8.639.810,21
■ EXTRAORDINÁRIO	883.086,60
Em relação ao orçamento	-71,66%

Analítico do Realizado Maio/17



	ADM	COBR	CONT	CPP	JUR	RH	TEC
■ JANEIRO	515,291.29	66,071.79		301,307.12	386,153.15	563,139.13	162,324.67
■ FEVEREIRO	492,169.75	65,994.22		190,266.57	207,003.07	541,351.49	167,386.30
■ MARÇO	385,107.01	69,671.17		320,533.11	132,477.28	535,151.64	167,784.30
■ ABRIL	323,460.16	58,639.40		417,742.82	906,220.19	562,047.36	136,455.14
■ MAIO	347,996.15	49,863.12		296,314.02	427,429.70	570,959.81	156,585.88
■ JUNHO							
■ JULHO							
■ AGOSTO							
■ SETEMBRO							
■ OUTUBRO							
■ NOVEMBRO							
■ DEZEMBRO							



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Cessionários
Rateio de Despesas



Cessionários – Rateio de Despesas



1) Critérios para o Rateio

Critérios - Custos Massa			
FILIAL	DESPESA	% CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES
RJ	PESSOAL	100%	0%
RJ	ADMINISTRATIVO	80%	20%
RJ	COBRANCA	100%	0%
RJ	INFORMATICA	95%	5%
SP	JURIDICO	100%	0%
SP	PESSOAL	80%	20%
SP	JURIDICO	80%	20%
SP	JURIDICO	0%	100%
SP	COBRANCA	100%	0%
SP	ADMINISTRATIVO	80%	20%
SP	INFORMATICA	95%	5%
SP	INSTALACOES	100%	0%
SP	INSTALACOES	80%	20%
SP	ADMINISTRATIVO	0%	100%
SP	INFORMATICA	80%	20%

Cessionários – Rateio de Despesas



2) Critérios para o Rateio

MÊS	FILIAL	DESPESA	VALOR DESPESA	% CONSIGNADO	VALOR CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES	VALOR DEMAIS ATIVIDADES
	RJ	PESSOAL	220,768.33	100%	220,768.33	0%	-
	RJ	ADMINISTRATIVO	94,875.47	80%	75,900.38	20%	18,975.09
	RJ	COBRANCA	40,622.58	100%	40,622.58	0%	-
	RJ	INFORMATICA	4,802.15	95%	4,562.04	5%	240.11
MAIO./17	SP	JURIDICO **	472,000.00	100%	472,000.00	0%	-
	SP	PESSOAL	433,700.98	80%	346,960.78	20%	86,740.20
	SP	JURIDICO	415,066.03	80%	332,052.82	20%	83,013.21
	SP	JURIDICO **	317,900.00	0%	-	100%	317,900.00
	SP	COBRANCA	311,850.35	100%	311,850.35	0%	-
	SP	ADMINISTRATIVO	244,122.34	80%	195,297.87	20%	48,824.47
	SP	INFORMATICA	133,363.28	95%	126,695.12	5%	6,668.16
	SP	INSTALACOES	42,063.50	100%	42,063.50	0%	-
	SP	INSTALACOES	14,648.68	80%	11,718.94	20%	2,929.74
	SP	ADMINISTRATIVO	7,690.00	0%	-	100%	7,690.00
	SP	INFORMATICA	5,768.95	80%	4,615.16	20%	1,153.79
TOTAIS			2,759,242.64		2,185,107.87		574,134.77

* Desses R\$ 789.900,00, R\$ 783.500,00 se referem a ações trabalhistas pagas em ABRIL e não considerados no rateios. Neste mês estão inclusos da seguinte forma: R\$ 317.900,00 "VALOR DEMAIS DESPESAS" e R\$ 464.600,00 "VALOR CONSIGNADO".

Cessionários – Rateio de Despesas



3) Cessionários – Rateio

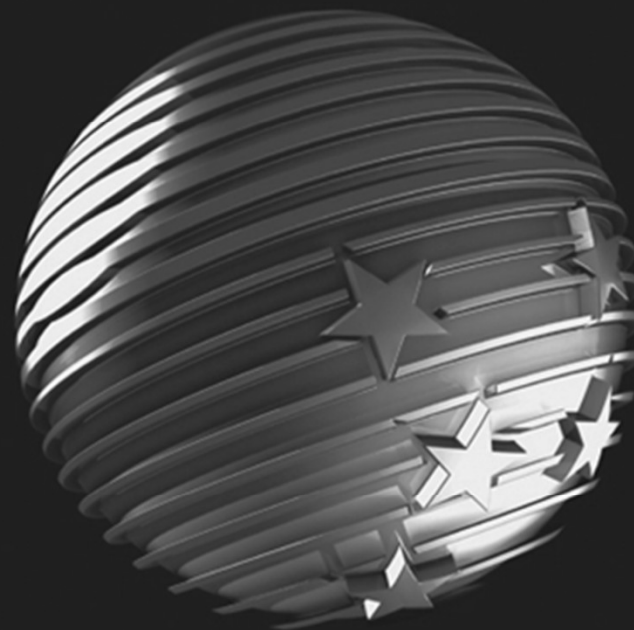
MAIO/2017			
CUSTO TOTAL DA MASSA	2,759,242.64		
CUSTO CONSIGNADO *	2,185,107.88		
CARTEIRA PROPRIA	1,241,224.97		
A RATEAR AOS CESSIONARIOS	943,882.91		
CUSTO DEMAIS DESPESAS *	574,134.76		
CARTEIRA TOTAL	2,123,094,074.11		
CARTEIRA PROPRIA	1,205,998,750.64		
TOTAL CARTEIRA CEDIDA	917,095,323.47		
FUNDO F ACB	740,641,675.05		
BANESTES	569,336.32		
CEF	21,465,008.65		
BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA	76,453,983.74		
BANCO BRADESCO	16,163,368.00		
BANRISUL	61,801,951.71		
PERCENTUAL DA CARTERIA CEDIDA	43.20%		
CESSIONARIO	Recebimento	% sobre recebimento	% recebido sobre despesa
BANRISUL	632,849.14	4.76%	44,942.54
BANESTES	3,006.37	0.02%	213.50
BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA	816,990.93	6.15%	58,019.59
CEF	206,647.85	1.55%	14,675.34
FUNDO F ACB	11,631,599.17	87.51%	826,031.94
T o t a l	13,291,093.46	100.00%	943,882.91

* Os R\$ 783.500,00 pagos em ações trabalhistas em ABRIL e não considerados nos rateios, estão, neste mês, inclusos da seguinte forma: R\$ 317.900,00 "CUSTO DEMAIS DESPESAS" e R\$ 465.600,00 "CUSTO CONSIGNADO".



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

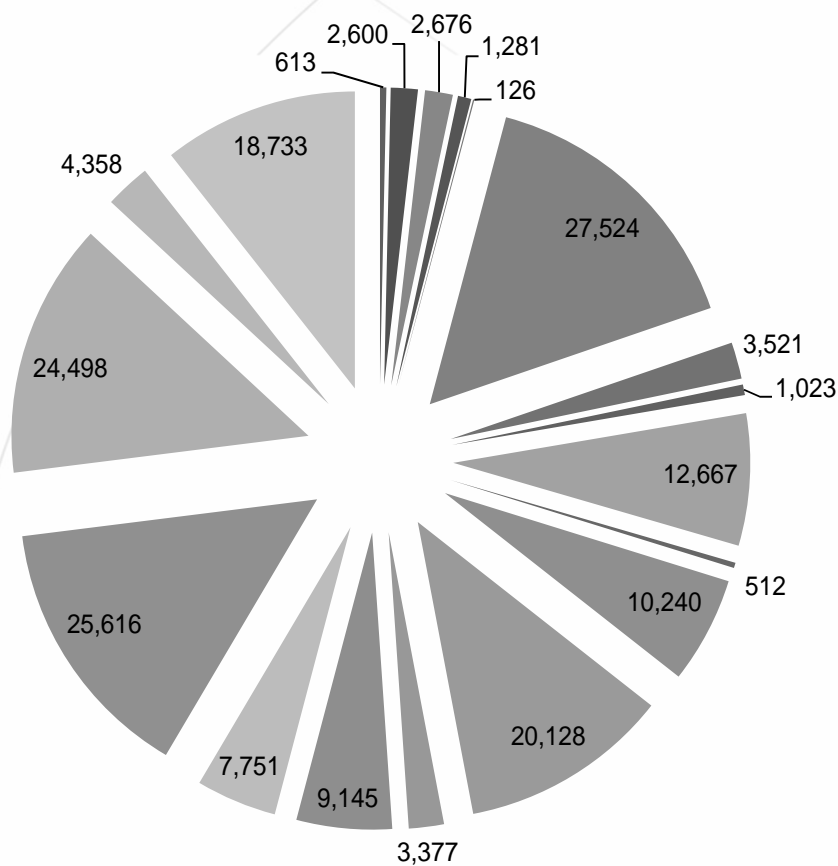
**Digitalização Legado -
Força Tarefa**



Digitalização Legado



Páginas Digitalizadas

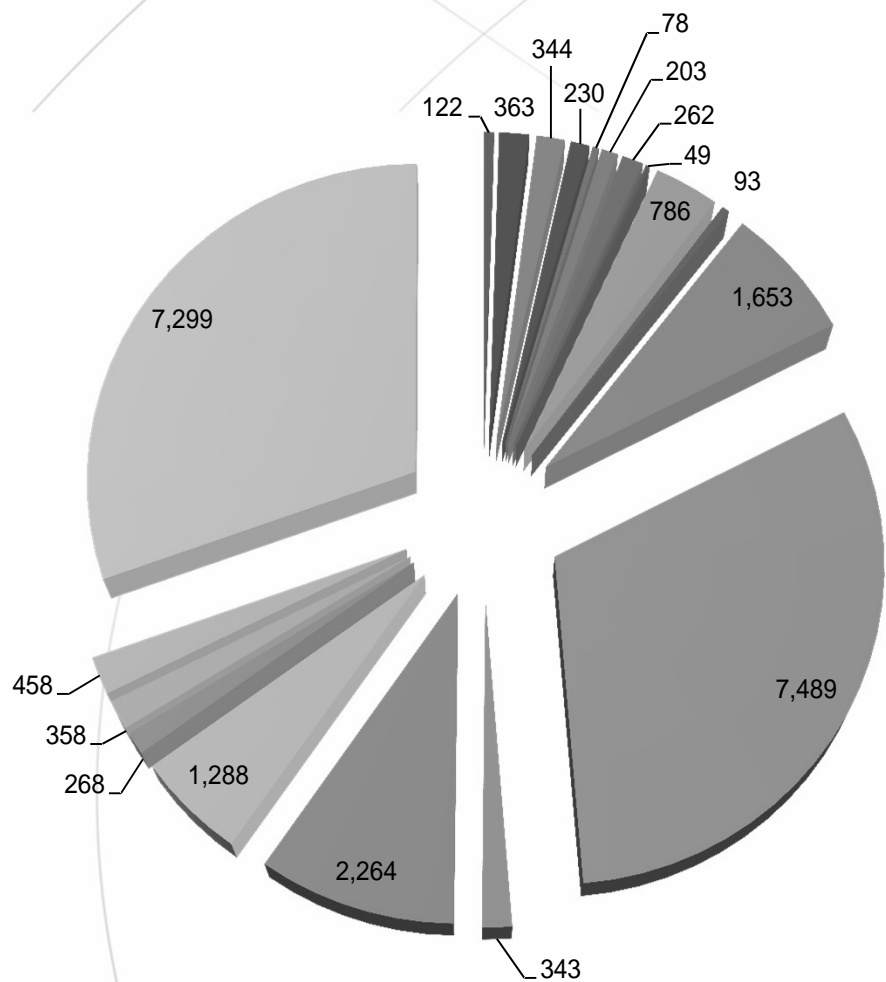


- Correspondências Recebidas
- Correspondências Recebidas
- Correspondências Recebidas
- Correspondências Recebidas
- Prestação de Contas e Pagamentos
- Villemor Amaral
- Contratos enviados para o Rio de Janeiro
- Ambra - Assoc. dos Musicos Militares do Brasil
- Documentos Diversos -Jurídico
- Correspondencias recebidas do BACEN 2014 e 2015
- BACK OFFICE
- SAC - Correspondencias recebidas
- Credores - Recibo de Quitação
- Contabilidade
- Middle Market - Cobrança
- Financeiro
- Credores Internacionais e Nacionais
- Administrativo - Diretoria
- Cambio

Digitalização Legado



Processo / Correspondências



- 2012 Correspondências Recebidas
- 2013 Correspondências Recebidas
- 2014 Correspondências Recebidas
- 2015 Correspondências Recebidas
- 2010 / 2013 / 2014 Prestação de Contas e Pagamentos
- 2005 a 2013 Villemor Amaral
- Varios Anos Contratos enviados para o Rio de Janeiro
- Varios Anos Ambra - Assoc. dos Musicos Militares do Brasil
- Varios Anos Documentos Diversos -Jurídico
- 2014 / 2015 Correspondencias recebidas do BACEN 2014 e 2015
- Varios Anos BACK OFFICE
- 2013 a 2016 SAC - Correspondencias recebidas
- 2014/2015 Credores - Recibo de Quitação
- Varios Anos Contabilidade
- Varios Anos Middle Market - Cobrança
- 2016/2017 Financeiro
- Varios Anos Credores Internacionais e Nacionais
- 2014 / 2015 / 2016 Administrativo - Diretoria
- Varios Anos Cambio
- Varios Anos Total

Analítico Digitalização



CONTROLE DE DIGITALIZAÇÃO

Ano	Descrição	Processo / Correspondências	Páginas Digitalizadas	Média
2012	Correspondências Recebidas	122	613	5.02
2013	Correspondências Recebidas	363	2,600	7.16
2014	Correspondências Recebidas	344	2,676	7.78
2015	Correspondências Recebidas	230	1,281	5.57
2010 / 2013 / 2014	Prestação de Contas e Pagamentos	78	126	1.62
2005 a 2013	Villemor Amaral	203	27,524	135.59
Varios Anos	Contratos enviados para o Rio de Janeiro	262	3,521	13.44
Varios Anos	Ambra - Assoc. dos Musicos Militares do Brasil	49	1,023	20.88
Varios Anos	Documentos Diversos -Jurídico	786	12,667	16.12
2014 / 2015	Correspondencias recebidas do BACEN 2014 e 2015	93	512	5.51
Varios Anos	BACK OFFICE	1,653	10,240	6.19
2013 a 2016	SAC - Correspondencias recebidas	7,489	20,128	2.69
2014/2015	Credores - Recibo de Quitação	343	3,377	9.85
Varios Anos	Contabilidade	2,264	9,145	4.04
Varios Anos	Middle Market - Cobrança	1,288	7,751	6.02
2016/2017	Financeiro	268	25,616	95.58
Varios Anos	Credores Internacionais e Nacionais	358	24,498	68.43
2014 / 2015 / 2016	Administrativo - Diretoria	458	4,358	9.52
Varios Anos	Cambio	7,299	18,733	2.57
	Total	23,950	176,389	7.36



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Ações - em Andamento
Operacional e Depto Jurídico



Ações - Operacional



Em Andamento

Ação	Objetivo	Data de conclusão
Adesão ao Programa de Regularização Tributária - PRT	Geração de eficiência em despesas tributárias.	31/05/2017

Concluída

Ação	Objetivo	Data de conclusão
Adesão ao Programa de Regularização Tributária - PRT	Geração de eficiência em despesas tributárias.	31/05/2017

Ações no Dejur



Internalização gradual de todos os processos eletrônicos envolvendo a Massa Falida.

Defesa da Massa Falida tanto nas ações ajuizadas perante o JEC (requerendo a extinção do feito em razão da ilegitimidade passiva da Massa Falida para figurar nas ações perante o Juizado) como nas demandas perante a Justiça Comum (nas quais são necessárias a defesa de mérito).

Proposituras de ações monitorias representando uma eficiência de 8% (oito por cento) sobre o valor da dívida distribuído da seguinte forma: 1% na distribuição, 1% nos embargos/sentença e 6% sobre o valor recuperado.

Todas as demandas recebidas oriundas do PROCON são respondidas internamente por e-mail ou ofício.

Migração de aproximadamente 200 processos terceirizados para atuação do departamento jurídico interno, acarretando relevante economia mensal para Massa Falida.

Carteira Total - Jurídico Interno - Ações Internalizadas (01/04/2016 a 11/06/2017)			
Tipo de Demanda	Quantidade	Valor Envolvido	Economia Total
Cobrança Judicial – PF (8% do valor envolvido)	592	R\$ 69,044,542.30	R\$ 5,522,729.67
Cobrança Judicial – PJ (10% do valor envolvido)	141	R\$ 248,327,223.27	R\$ 24,832,722.33
Justiça Comum (R\$ 1.800,00 por ação)	709	R\$ 19,023,466.10	R\$ 1,276,200.00
Juizado Especial Cível (R\$ 500,00 por ação)	715	R\$ 12,955,212.68	R\$ 306,550.00
Ações Especiais* (R\$ 800,00 por ação/média mensa	41	R\$ 223,260,998.38	R\$ 152,000.00
Procon (R\$450,00 por demanda)	41	R\$ -	R\$ 133,000.00
Total	2239	R\$ 572,611,442.73	R\$ 32,223,402.00

Ações em Andamento no Dejur



PROCON	
PERÍODO	11/05/2017 a 11/06/2017
SISTEMAS UTILIZADOS	
QUANTIDADE DE DEMANDAS INTERNAS	35 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 450,00 POR DEMANDA)	15.750,00

JUIZADO ESPECIAL CIVEL	
PERÍODO	11/05/2017 a 11/06/2017
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	80 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 500,00 POR AÇÃO)	R\$ 40.000,00

JUSTIÇA COMUM	
PERÍODO	11/05/2017 a 11/06/2017
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	130 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 1.800,00 POR AÇÃO)	R\$ 234.000,00

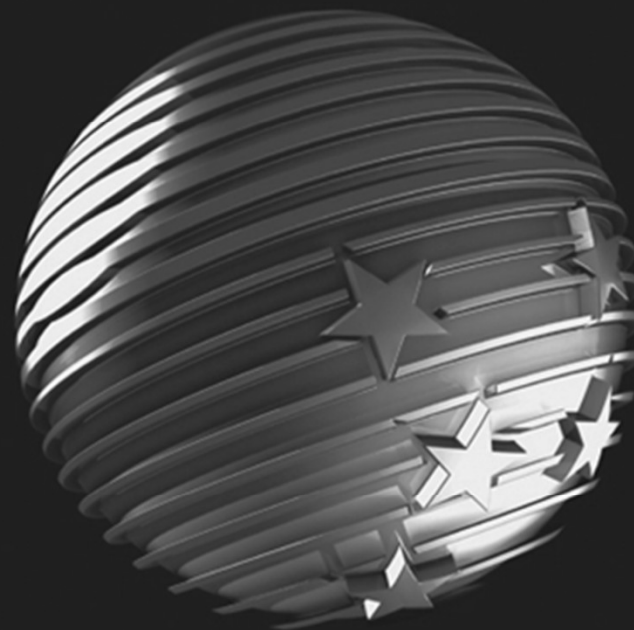
COBRANÇA JUDICIAL - PF	
PERÍODO	11/05/2017 a 11/06/2017
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	25 demandas
VALOR TOTAL	R\$ 3.925.388,73
DISTRIBUIÇÃO (1%)	R\$ 39.253,88
ECONOMIA TOTAL (R\$ 8% DO VALOR ENVOLV)	R\$ 314.031,09

AÇÕES ESPECIAIS	
PERÍODO	11/05/2017 a 11/06/2017
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	41 ações
ECONOMIA TOTAL (R\$ 800,00 POR AÇÃO/média mensal)	R\$ 32.800,00



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

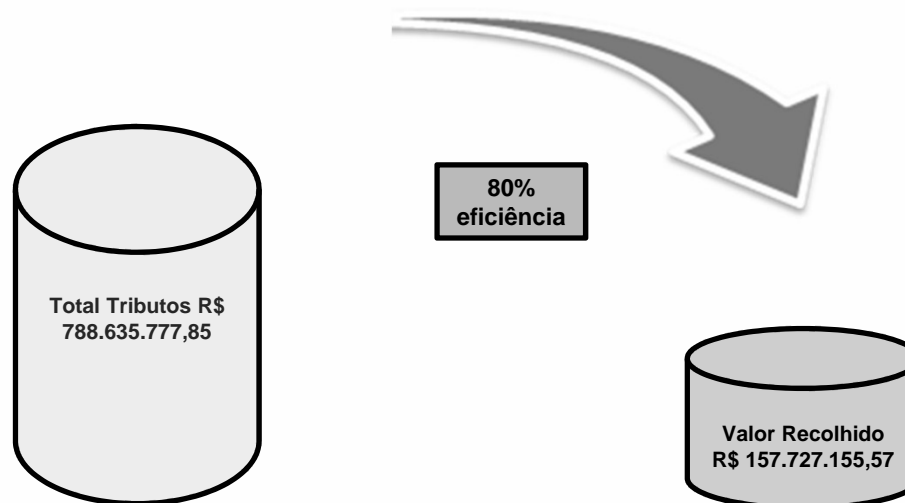
PRT – Programa de
Regularização Tributária



PRT – PROGRAMA DE REGULARIZAÇÃO TRIBUTÁRIA



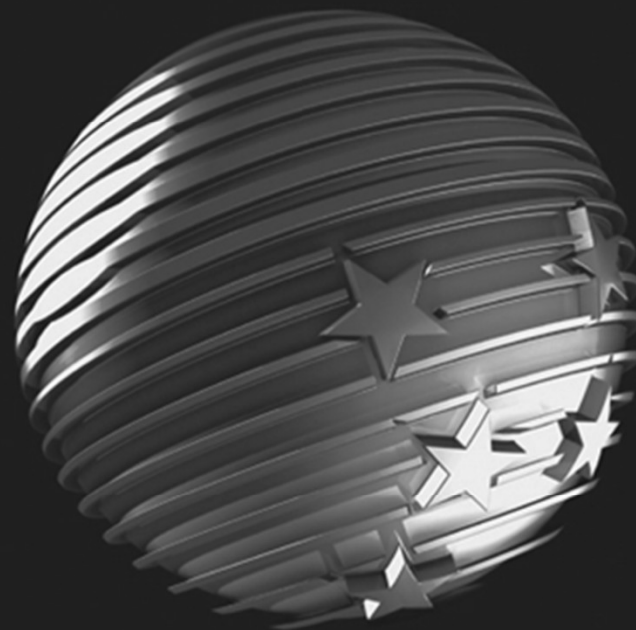
QUADRO RESUMO DE TRIBUTOS - POSIÇÃO DAS AÇÕES ATÉ 31/05/2017		
TIPOS DE TRIBUTOS	TOTAL TRIBUTOS	VALOR RECOLHIDO AO AMPARO DO PRT (20%)
IOF/IRRF/COFINS/CSLL/IRPJ/PIS/INSS e MULTAS REGULAMENTAR	R\$ 788,635,777.85	R\$ 157,727,155.57
	ECONOMIA (saldo a compensar)	R\$ 630,908,622.28





Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Apresentação
Campanha Vacinação da Gripe 2017



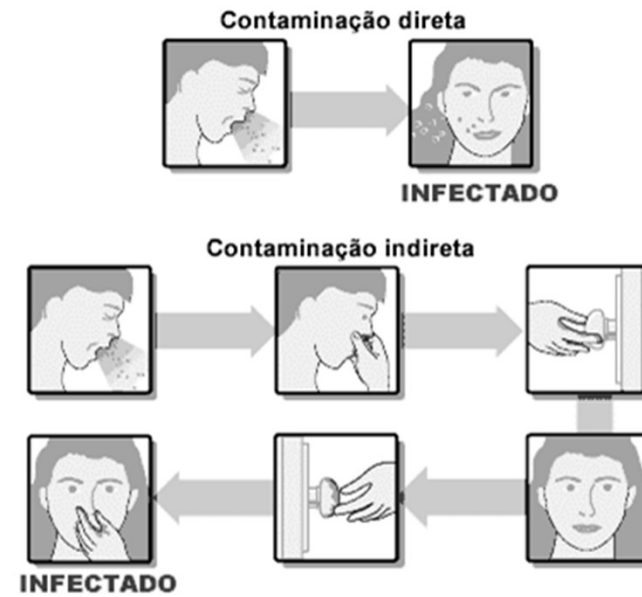
Gripe 2017

A gripe humana é uma doença infecciosa do trato respiratório, muito comum e altamente contagiosa. Doença que apresenta a imagem de benigna, mas que muitas vezes pode levar a complicações graves.



Transmissão

Através de gotículas respiratórias infectadas: por tosse, espirro, fala ou ainda por contato com materiais recentemente contaminados pelo vírus. Grandes surtos ocorrem em todo o mundo, em todas as faixas etárias, principalmente durante as épocas do ano propícias para a gripe: outono e inverno. O período de transmissão da doença é de mais ou menos sete dias após o aparecimento dos sintomas.



Sintomas

Febre alta, tosse, dor de cabeça, dores musculares e intensa fadiga.

As principais complicações são: pneumonia, infecção de ouvido e Sinusite.

Pode ser confundida com resfriado, que apresenta coriza, congestão nasal,

tosse discreta; ausência de febre ou febre baixa.



A vacina

A melhor forma de se evitar a gripe é pelo uso da vacina. Trata-se de uma vacina bastante segura, com níveis de proteção entre 70 e 90%. Não existe risco de se contrair a gripe pela vacina, pois esta é produzida com vírus fragmentados e inativados.



Campanha da Gripe – BCSUL / SP

A Campanha contra GRIPE foi realizada no dia 16/05/2017.

A campanha teve início às 10:30 horas e término às 11:30 horas, foi aplicada a vacina Trivalente/2017 nos colaboradores.

A vacinação aconteceu em nossas dependências.

