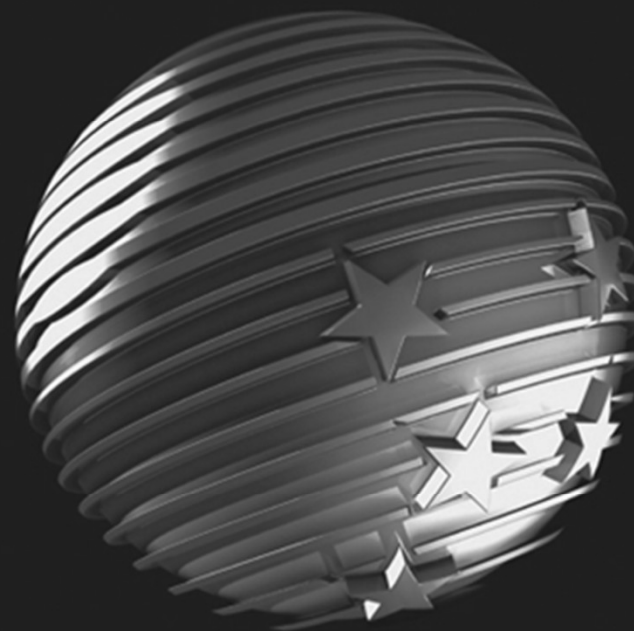




Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Relatório da Administração
Período 01/02/17 até 24/02/17



Índice

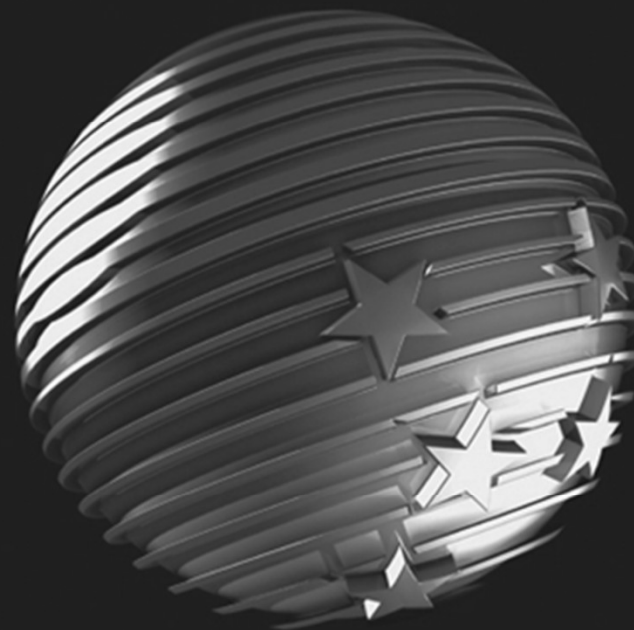


1. Comportamento Carteiras de Aplicações
2. Recebimentos CPP
3. Carteira de Consignado
4. Óbito – Contratos
5. Convênios – Inadimplência
6. Recuperação de Cobrança
7. Boletos – Emissão e Pagamentos
8. Performance Atendimento
9. Eficiências Alcançadas
10. Planejamento Orçamentário Exercício 2017
11. Cessionários – Rateio de Despesas
12. Digitalização Legado – Força Tarefa
13. Ações - em Andamento e Concluídas



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Comportamento
Carteira de Aplicações



Carteira de Aplicações

Evolução Carteira de Aplicações CDB's

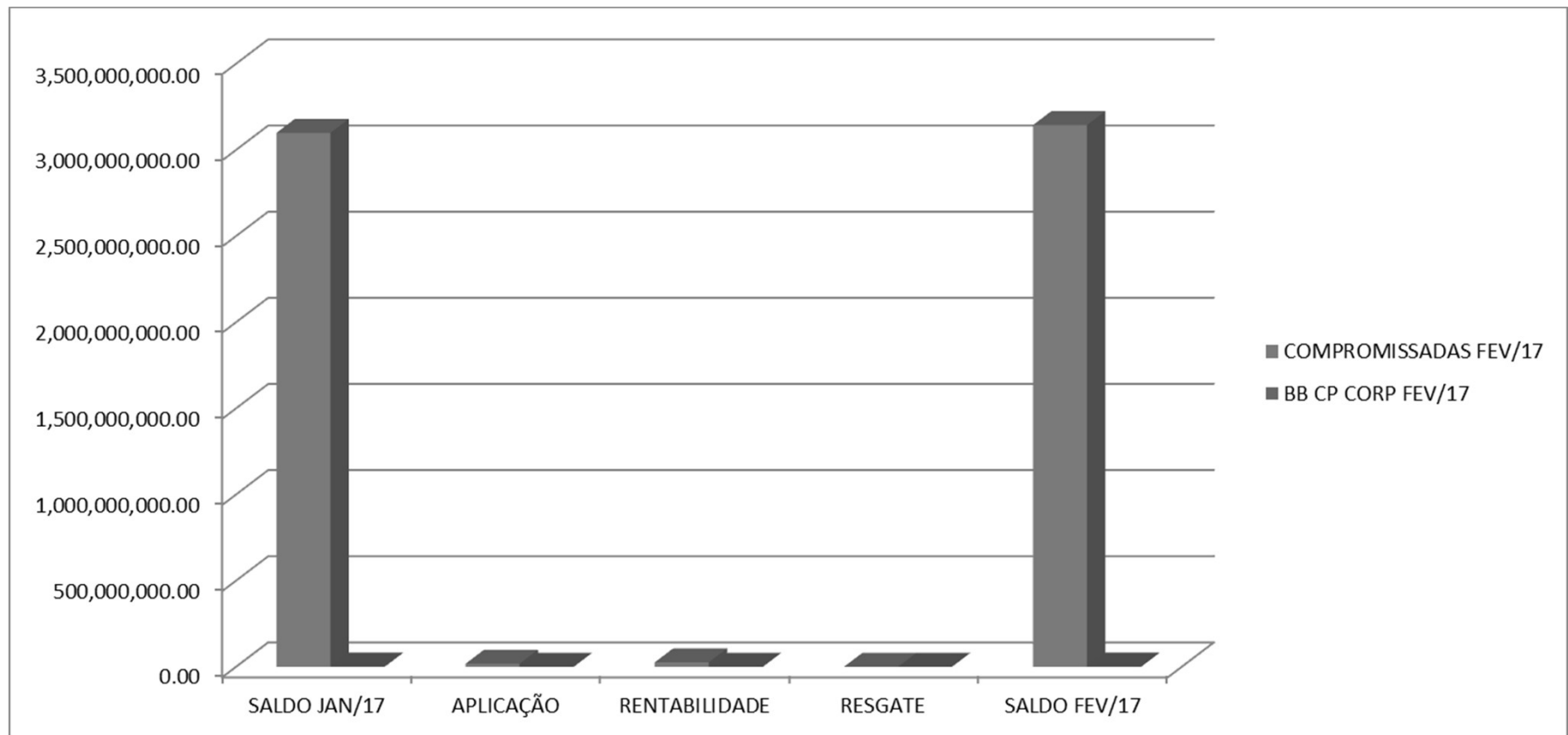
A Carteira de Aplicações está composta por aplicações no Banco do Brasil conforme discriminados abaixo:

- Operações Compromissadas lastreadas em títulos públicos federais, com opção de livre resgate diário indexadas a taxa de 98% da CDI. Sem retenção de IR e IOF
- Cotas de Fundos de Investimentos Banco do Brasil Curto Prazo Corporativo, com opção de livre resgate diário. Sem retenção de IR e IOF

Carteira de Aplicações



Evolução Carteira Aplicação



Carteira de Aplicações



	COMPROMISSADAS	
	JAN/17	FEV/17
SALDO INICIAL	3,049,239,998.90	3,099,620,769.07
APLICAÇÃO	18,383,074.57	18,605,181.08
RENTABILIDADE	32,554,013.32	26,305,232.46
RESGATE	556,317.72	0.00
SALDO FINAL	3,099,620,769.07	3,144,591,182.61

	BB CP CORP	
	JAN/17	FEV/17
SALDO INICIAL	1,512,152.24	1,511,398.99
APLICAÇÃO	0.00	0.00
RENTABILIDADE	16,127.55	12,848.30
RESGATE	16,880.80	0.00
SALDO FINAL	1,511,398.99	1,524,247.29

Carteira de Aplicações



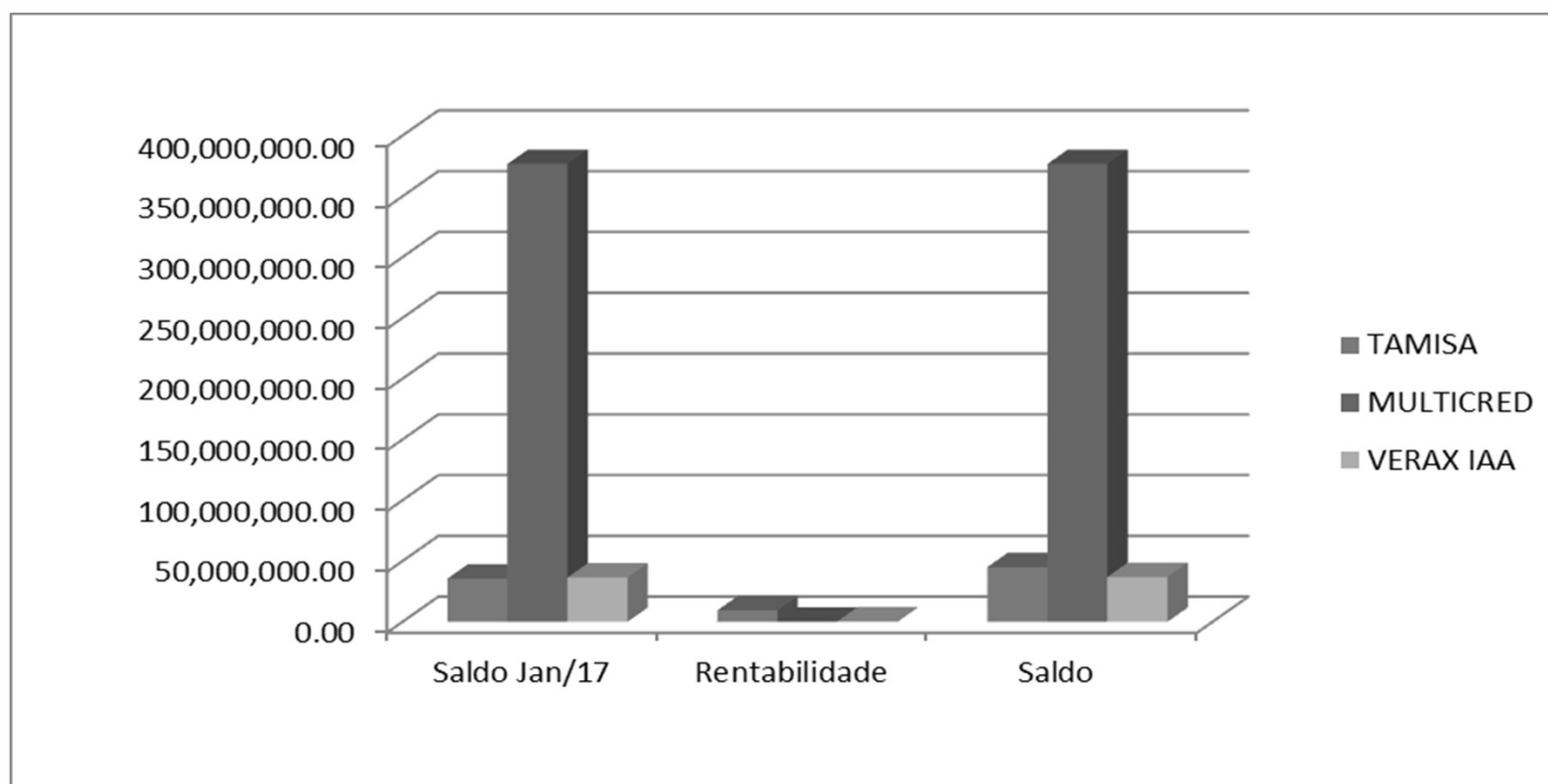
Evolução Carteira de Aplicações Fundos de Investimentos

A Carteira de Fundos de Investimentos está composta por cotas aplicadas conforme discriminados abaixo:

- Tamisa Fundo de Investimento Multimercado: 538,486.97829450 cotas administradas pela VERAX SERVIÇOS FINANCEIROS LTDA
- Fidc Bcsul Verax Multicred Financeiro: 477,195.85169683 cotas administradas pelo CRUZEIRO DO SUL S.A. DTVM
- Verax IAA Fidc não Padronizados: 9,250000 cotas administradas pela SOCIEDADE CORRETORA PAULISTA S.A.

Carteira de Aplicações

Evolução Carteira Fundos



Carteira de Aplicações



Evolução Carteira de Aplicações Fundos

Fundo	Saldo Dez/16	JAN/17		Saldo	Quantidade cotas
		Aplicação	Rentabilidade		
TAMISA	29,806,762.77	0.00	5,787,615.18	35,594,377.95	538486,978295
MULTICRED	376,707,810.88	0.00	0.00	376,707,810.88	477195,851697
VERAX IAA	35,889,503.28	0.00	558,778.55	36,448,281.83	9,25

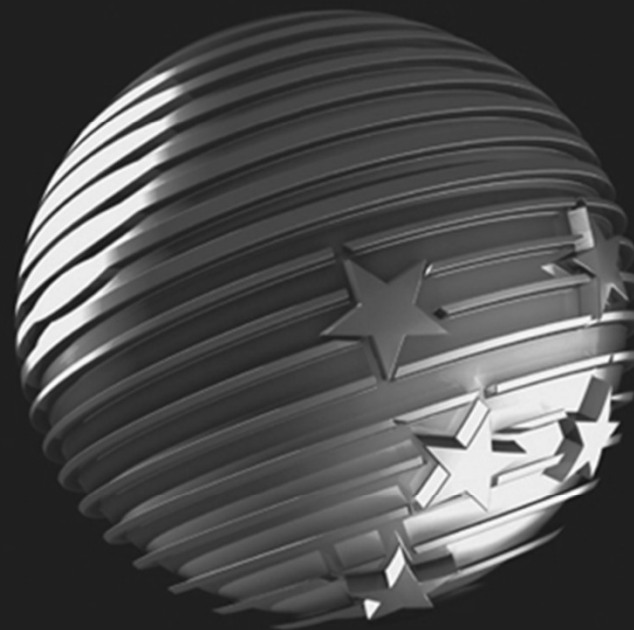
Fundo	Saldo Jan/17	FEV/17		Saldo	Quantidade cotas
		Aplicação	Rentabilidade		
TAMISA	35,594,377.95	0.00	9,485,859.97	45,080,237.92	538486,978295
MULTICRED	376,707,810.88	0.00	0.00	376,707,810.88	477195,851697
VERAX IAA	36,448,281.83	0.00	462,836.98	36,911,118.81	9,25

(*) Em razão da solicitação de Extinção do FIDC Bcsul Verax Multicred Financeiro, não ocorreram variações no saldo do func

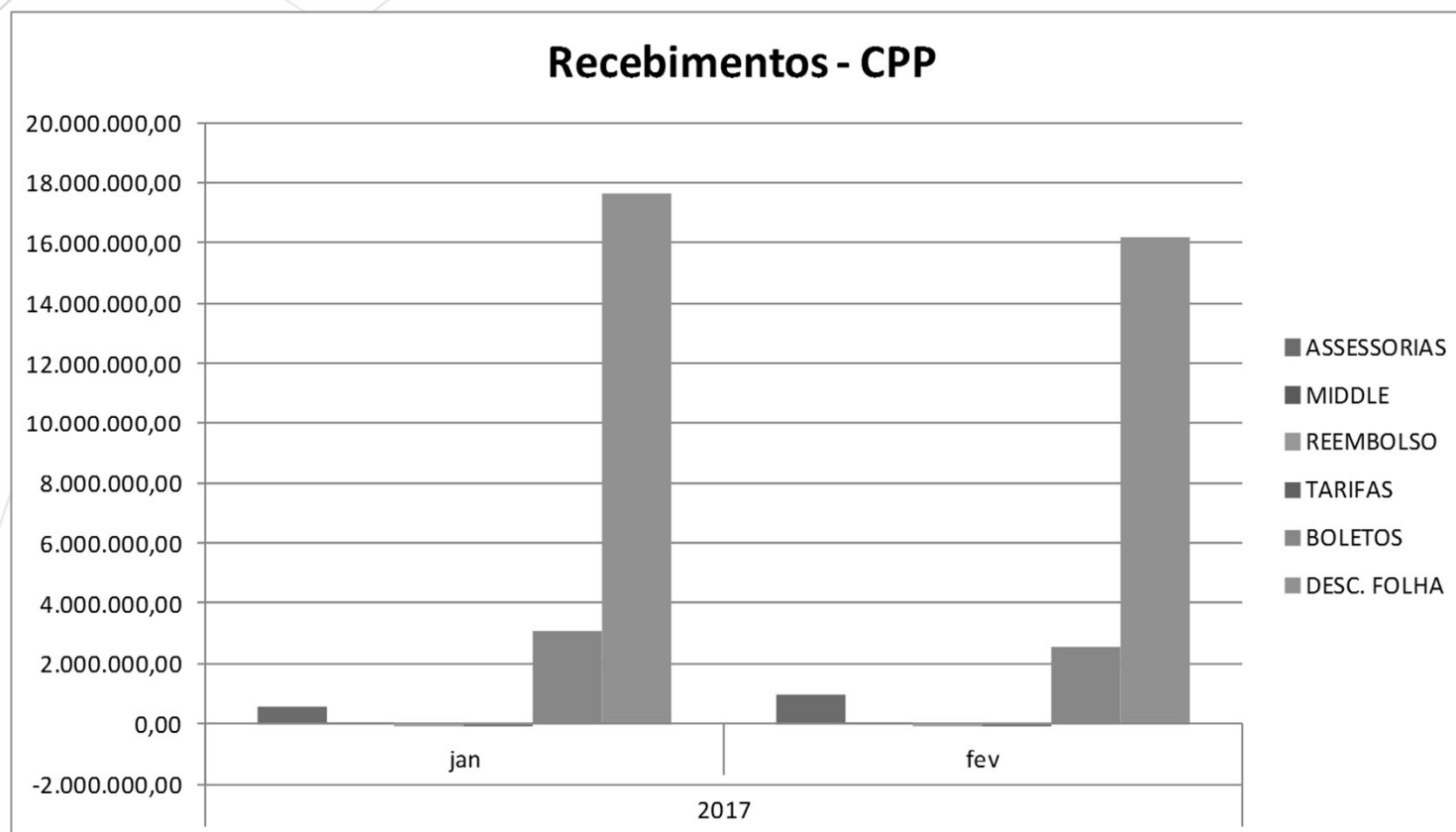


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Recebimentos - CPP



Recebimento CPP



Recebimento CPP

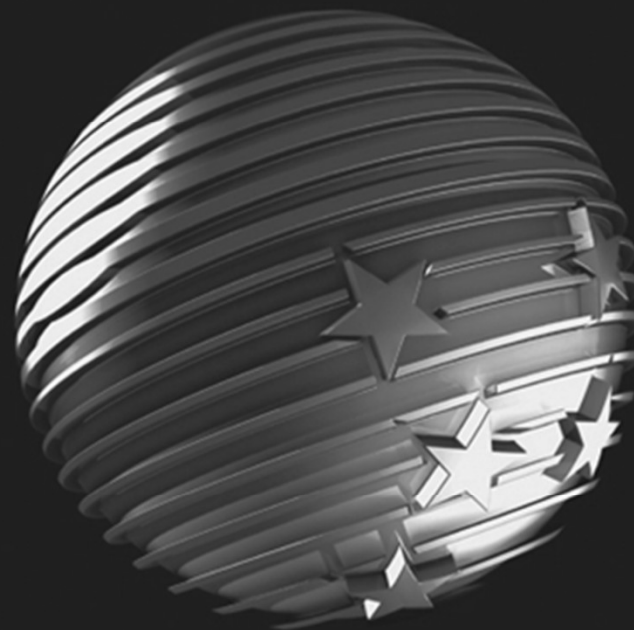


MÊS	ASSESSORIAS	DESC. FOLHA	MIDDLE	BOLETOS	REEMBOLSO	TARIFAS	TOTAL GERAL
JAN/17	543,616.43	17,659,982.76	74,008.42	3,071,765.11	-99,430.62	-6,540.18	21,243,401.92
FEV/17	937,908.90	16,185,948.20	59,990.53	2,520,766.42	-106,423.05	-7,495.76	19,590,695.24
TOTAL GERAL	1,481,525.33	33,845,930.96	133,998.95	5,592,531.53	-205,853.67	-14,035.94	40,834,097.16



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

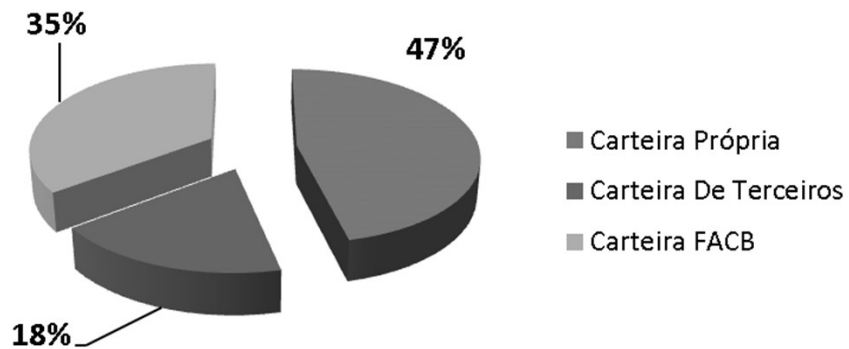
Carteira de Consignado



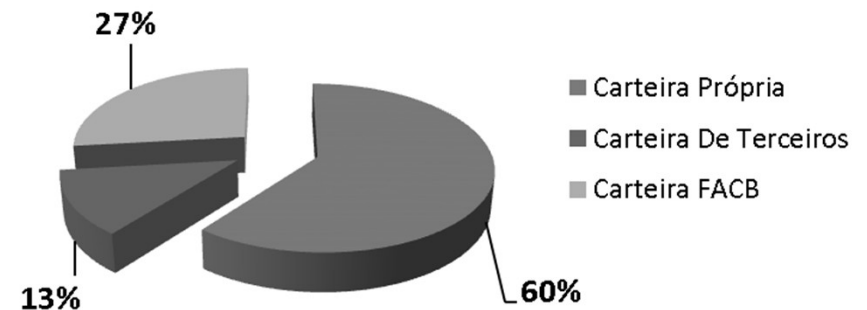
Carteira de Consignado

Carteira	Contratos	Valor Presente
Carteira Própria	226,992	1,008,717,655.52
Carteira De Terceiros	47,268	400,139,952.99
Carteira FACB	98,679	763,913,284.03
Total Geral	372,939	2,172,770,892.54

Participação por Valor



Participação por Quantidade de Contratos

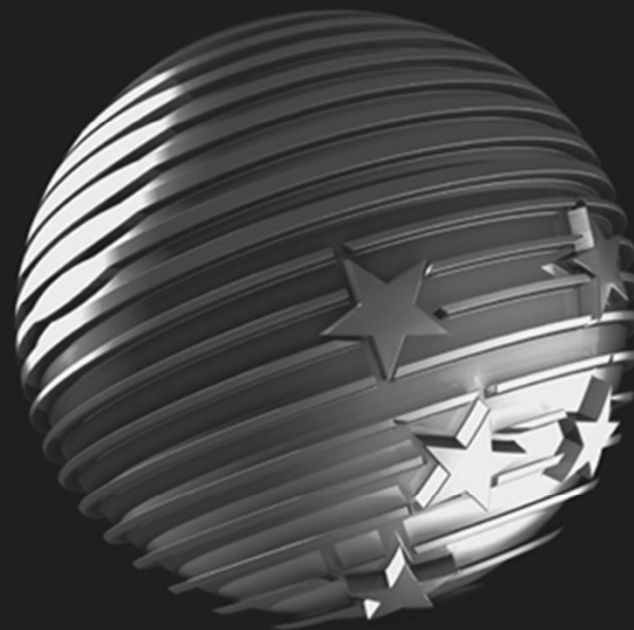


- O saldo da Carteira Própria contempla a totalidade da Carteira do Banco mais a Carteira do FIDC Multicred ;
- O saldo da Carteira de Terceiros contempla a totalidade da Carteira Cedida (Coobrigados e Outros) ;
- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos ;



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Óbitos – Contratos



Óbitos - Contratos



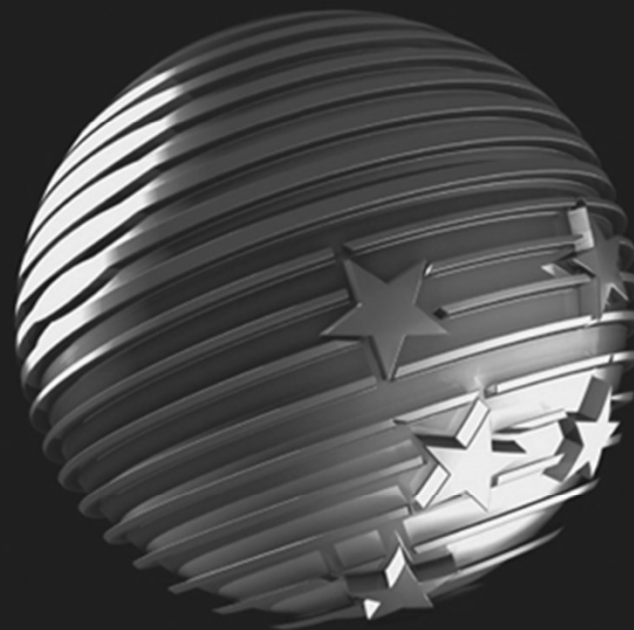
FAIXA - SALDO DEVEDOR	QUANTIDADE DE CLIENTES-CPF	QUANTIDADE DE CONTRATOS	ACUMULADO - SALDO DEVEDOR	ACUMULADO - VALOR PRESENTE
01 - 0,00 A 10.000,00	65,750	85,050	174,357,907.79	174,274,217.20
02 - 10.000,01 A 20.00	5,246	10,283	73,569,046.69	73,442,593.27
03 - 20.000,01 A 30.00	1,679	3,472	40,818,089.04	40,712,310.43
04 - 30.000,01 A 50.00	1,193	2,380	45,610,938.38	45,327,509.31
05 - 50.000,01 A 100.0	753	1,500	52,813,488.37	52,141,908.75
06 - > 100.000,01	640	1,363	137,425,939.39	131,759,030.37
Total Geral	75,261	104,048	524,595,409.66	517,657,569.33

- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos ;



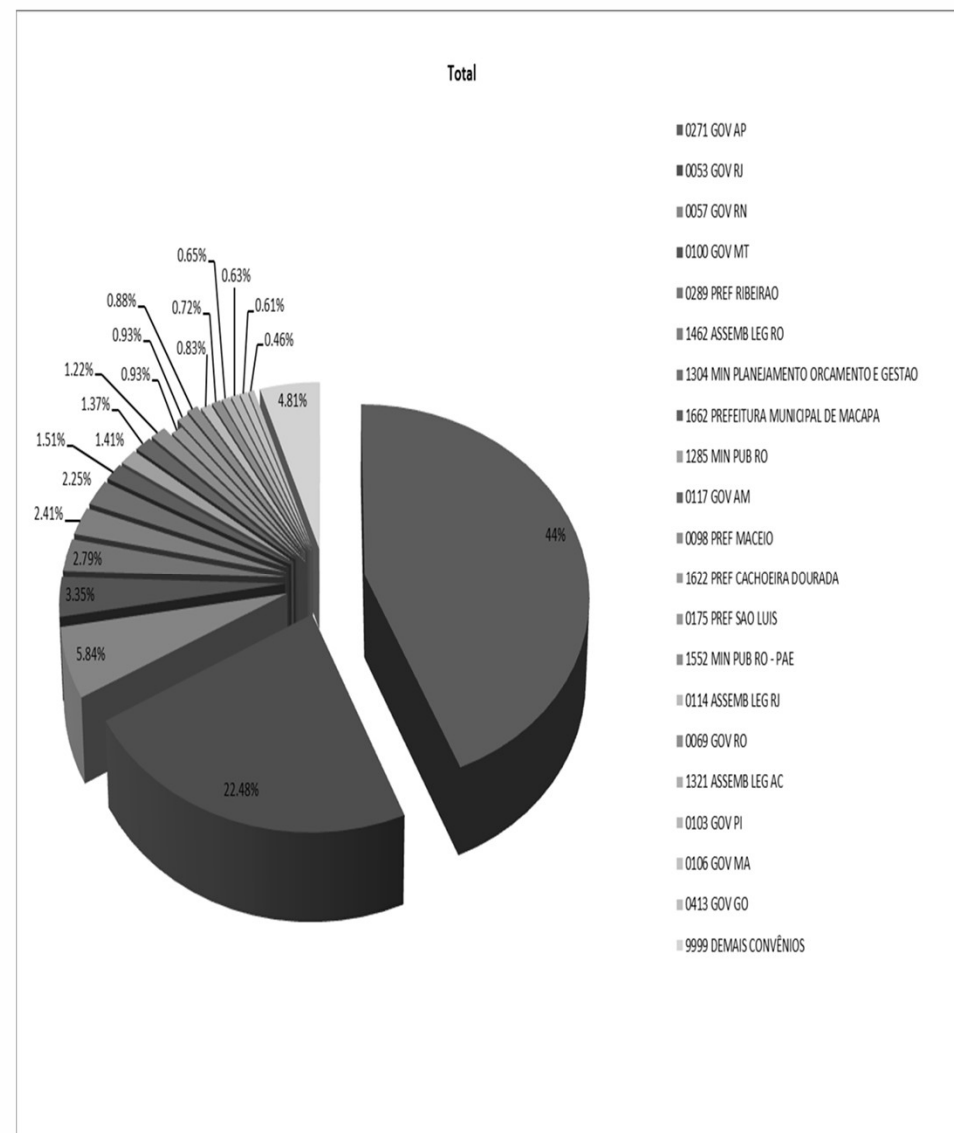
Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Convênios – Inadimplência



Convênios - Inadimplência

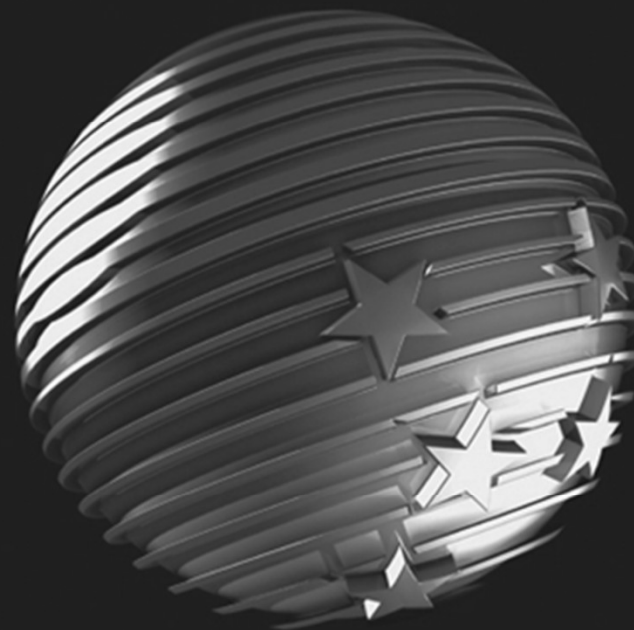
20 Maiores Convênios com Inadimplência		
Loja	Nome Loja	Total
0271	GOV AP	25,691,107.82
0053	GOV RJ	13,148,819.73
0057	GOV RN	3,416,761.11
0100	GOV MT	1,957,396.52
0289	PREF RIBEIRAO	1,632,491.08
1462	ASSEMB LEG RO	1,408,953.36
1304	MIN PLANEJAMENTO ORCAMENTO E GESTAO	1,318,173.72
1662	PREFEITURA MUNICIPAL DE MACAPA	885,727.59
1285	MIN PUB RO	822,348.30
0117	GOV AM	804,110.71
0098	PREF MACEIO	712,412.99
1622	PREF CACHOEIRA DOURADA	542,287.53
0175	PREF SAO LUIS	541,604.28
1552	MIN PUB RO - PAE	513,241.50
0114	ASSEMB LEG RJ	483,300.06
0069	GOV RO	422,197.35
1321	ASSEMB LEG AC	382,767.61
0103	GOV PI	368,794.35
0106	GOV MA	359,523.41
0413	GOV GO	270,446.93
9999	DEMAIS CONVÊNIOS	2,814,503.22
	Total Gerl	58,496,969.17





Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

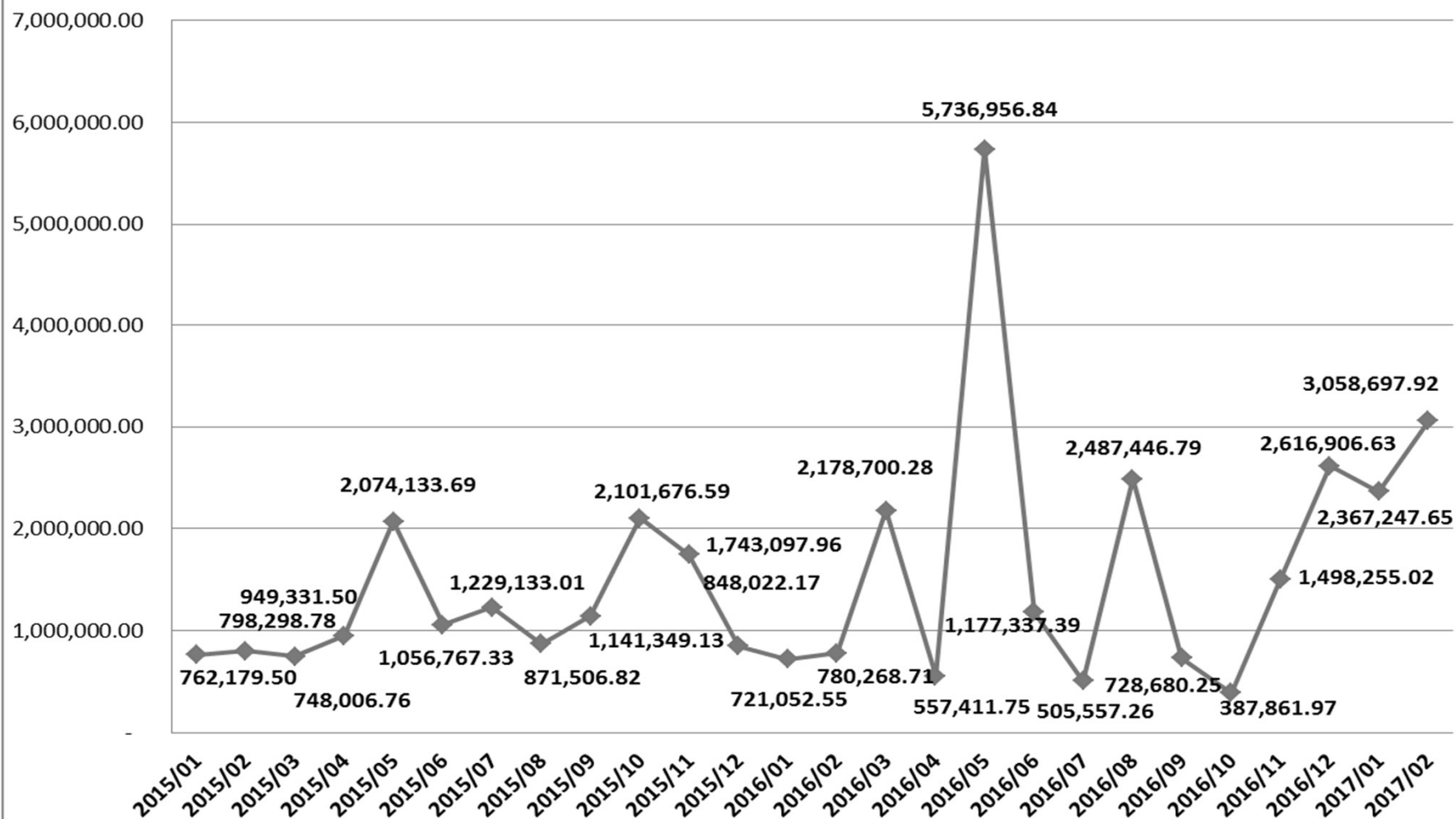
Recuperação de
Cobrança



Evolução Carteira de Cobrança



Recuperação total 2015/01 até 2017/02

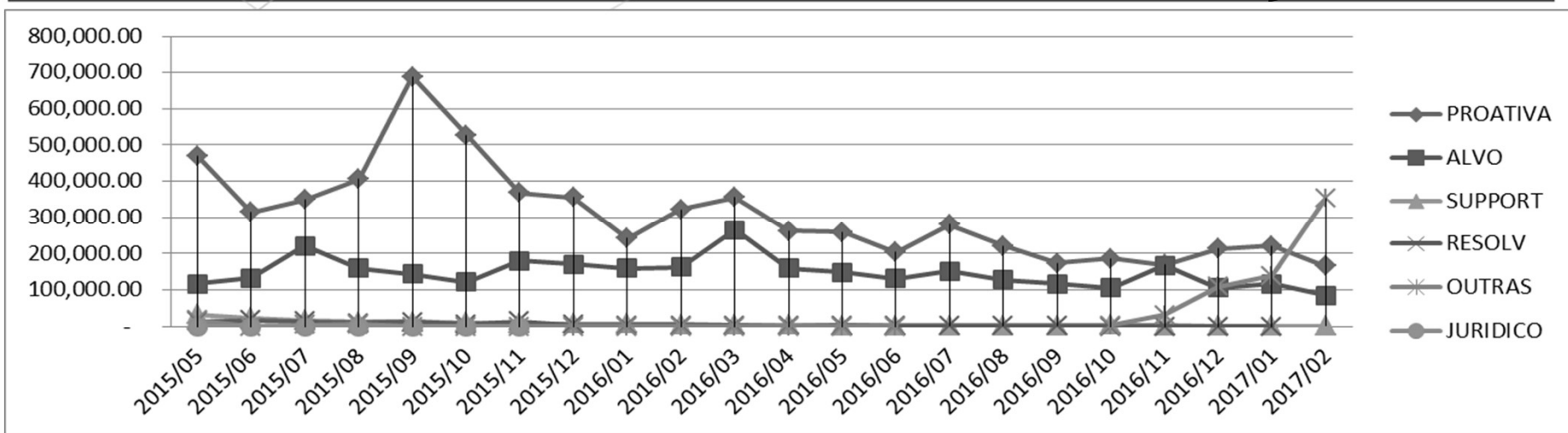


Analítico Recuperação de Cobrança

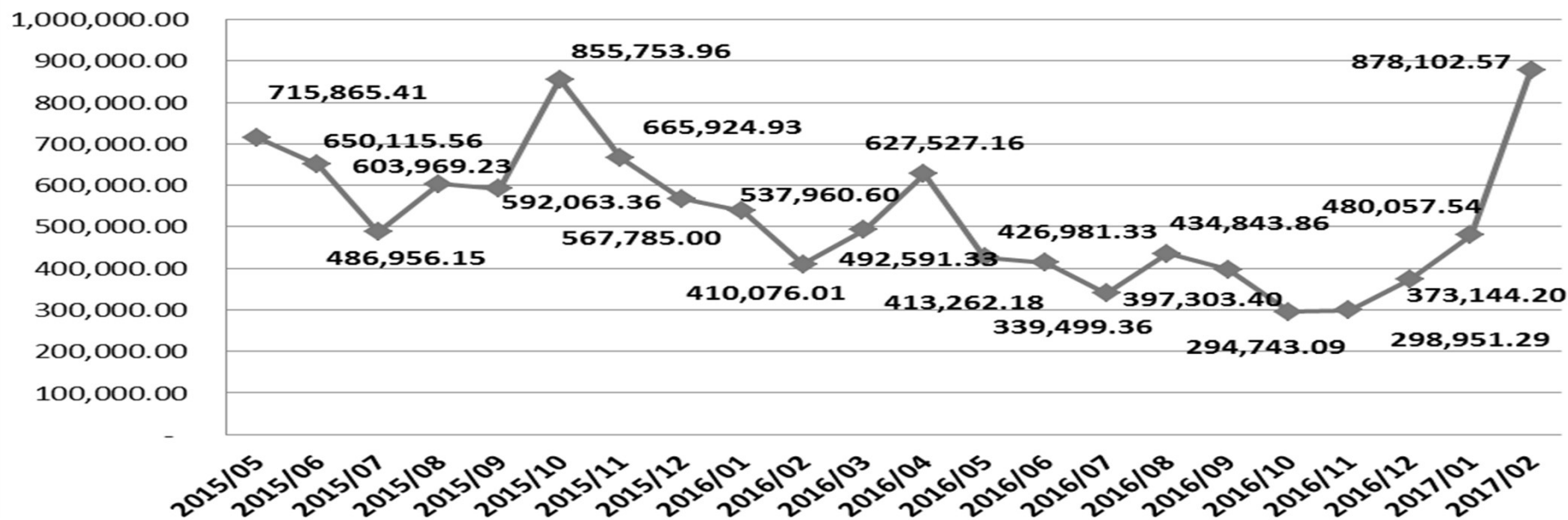


MESES	RECUPERAÇÃO ASSESSORIA		EX-FUNCIONÁRIO		CARTÃO		QUITAÇÃO		REC CONVÊNIO		REEMP CONVENIO		TOTAL	
	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor
2015/01	507	456,714.18	21	46,210.60	-	-	117	259,116.72	-	-	-	-	645	762,179.50
2015/02	525	325,320.46	17	18,913.61	-	-	86	453,961.71	-	-	-	-	628	798,298.78
2015/03	680	343,452.61	21	34,348.30	-	-	119	370,065.85	-	-	-	-	820	748,006.76
2015/04	680	715,865.41	19	20,887.67	-	-	38	212,521.42	-	-	-	-	737	949,331.50
2015/05	629	650,115.56	14	13,451.61	-	-	36	481,894.72	6,311	928,671.80	-	-	679	2,074,133.69
2015/06	723	486,956.15	18	50,046.44	-	-	68	469,835.52	258	49,929.22	-	-	809	1,056,767.33
2015/07	847	603,969.23	22	12,010.28	-	-	53	211,078.29	3,197	402,075.21	-	-	922	1,229,133.01
2015/08	978	592,063.36	8	4,462.39	89	18,488.34	36	151,203.13	840	105,289.60	-	-	1,951	871,506.82
2015/09	964	855,753.96	11	5,809.79	132	31,115.51	26	237,701.17	80	10,968.70	-	-	1,213	1,141,349.13
2015/10	900	665,924.93	7	3,671.19	128	26,170.57	24	62,538.35	6,910	1,343,371.55	-	-	7,969	2,101,676.59
2015/11	983	567,785.00	6	3,247.48	119	27,429.35	28	77,376.20	5,086	1,067,259.93	-	-	6,222	1,743,097.96
2015/12	930	537,960.60	5	2,140.43	143	27,861.31	17	15,721.84	482	264,337.99	-	-	1,577	848,022.17
2016/01	861	410,076.01	1	560.20	123	27,020.42	21	128,935.32	839	154,460.60	-	-	1,845	721,052.55
2016/02	849	492,591.33	1	560.20	114	22,438.28	15	30,323.10	2,395	234,355.80	-	-	3,374	780,268.71
2016/03	840	627,527.16	1	12,586.59	108	23,954.33	53	273,186.18	11,147	1,241,446.02	-	-	12,149	2,178,700.28
2016/04	803	426,981.33	1	996.56	97	24,049.26	9	21,677.32	620	83,707.28	-	-	1,530	557,411.75
2016/05	799	413,262.18	-	-	93	20,109.29	30	164,534.12	36,040	5,139,051.25	-	-	36,962	5,736,956.84
2016/06	816	339,499.36	-	-	85	20,147.93	19	59,313.85	7,266	758,376.25	-	-	8,186	1,177,337.39
2016/07	803	434,843.86	-	-	71	15,268.16	4	19,342.48	218	36,102.76	-	-	1,096	505,557.26
2016/08	834	397,303.40	-	-	72	14,885.71	6	2,964.48	23,153	2,072,293.20	-	-	24,065	2,487,446.79
2016/09	702	294,743.09	-	-	60	10,559.72	2	218.82	2,882	423,158.62	-	-	3,646	728,680.25
2016/10	648	298,952.29	-	-	57	10,002.16	7	12,615.13	401	66,292.39	-	-	1,113	387,861.97
2016/11	655	373,144.20	-	-	64	15,841.53	8	2,883.01	8,027	1,106,386.28	-	-	8,754	1,498,255.02
2016/12	695	429,377.85	1	4,200.00	59	12,931.60	17	20,249.00	11,721	2,150,148.18	-	-	12,493	2,616,906.63
2017/01	858	480,057.54	1	252.96	49	15,072.70	12	3,816.46	4,849	833,342.41	1,670	1,034,705.58	7,439	2,367,247.65
2017/02	648	878,102.57	1	253.00	37	6,171.06	16	21,578.26	11,732	1,618,336.08	1,149	534,256.95	13,583	3,058,697.92
Total Geral	20,157	13,098,343.62	176	234,609.30	1,700	369,517.23	867	3,764,652.45	134,956	20,089,361.12	2,819	1,568,962.53	160,407	39,125,884.25

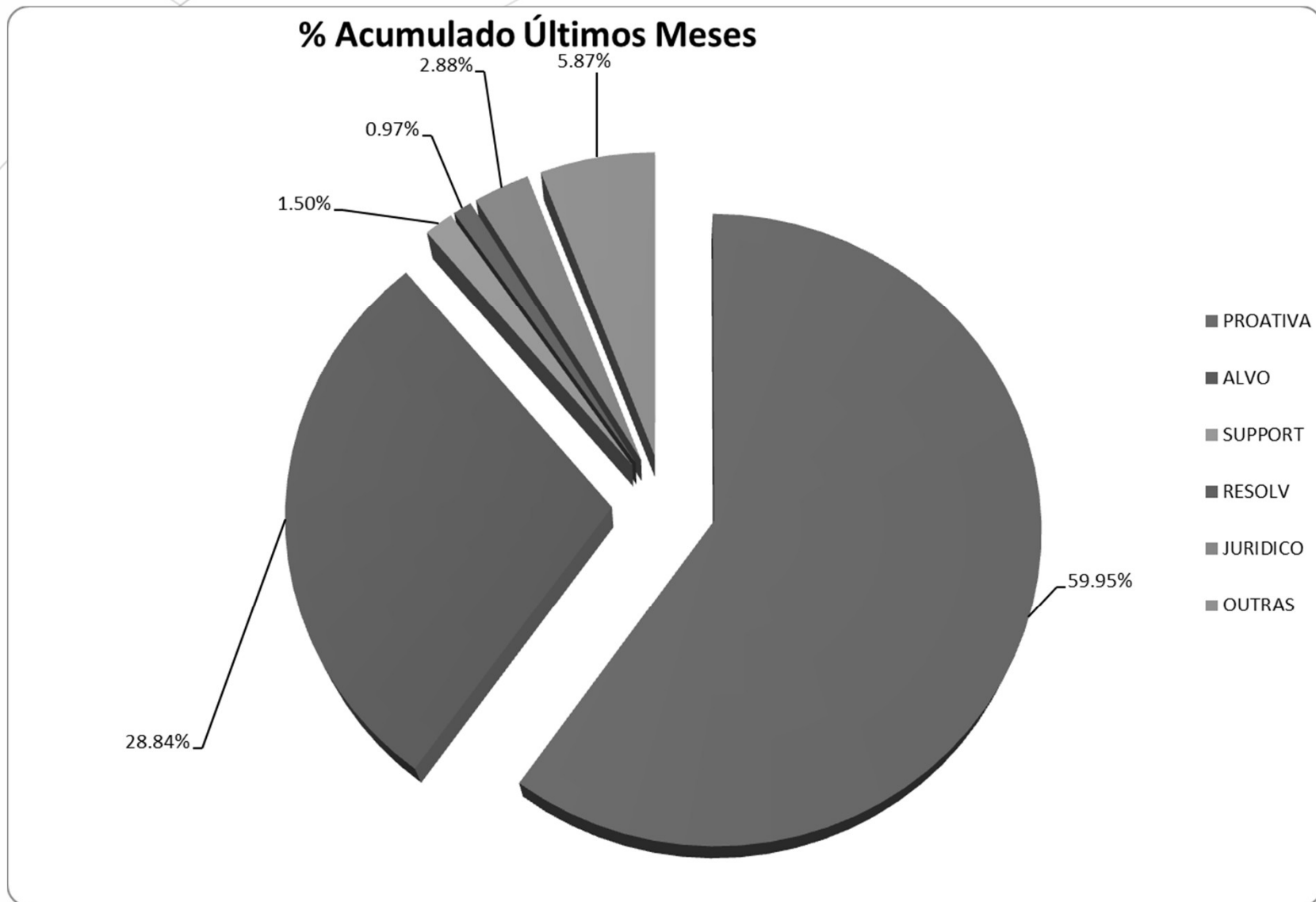
Performance Assessorias de Cobrança



Recuperação Assessorias 2015/05 até 2017/02



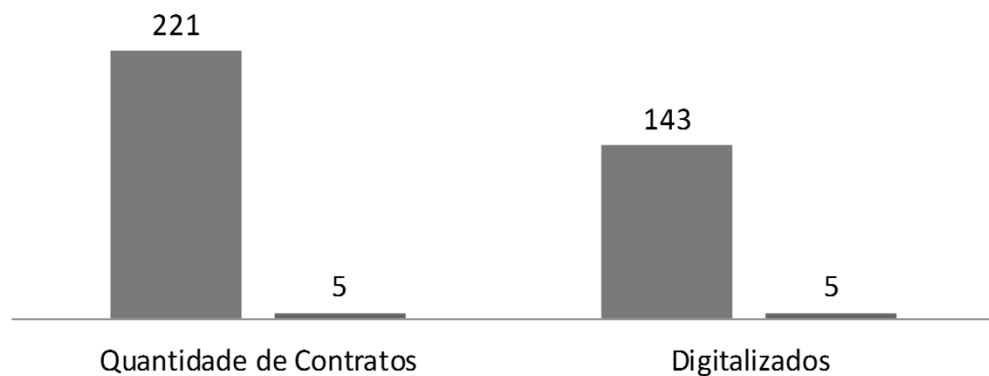
Performance Assessorias de Cobrança



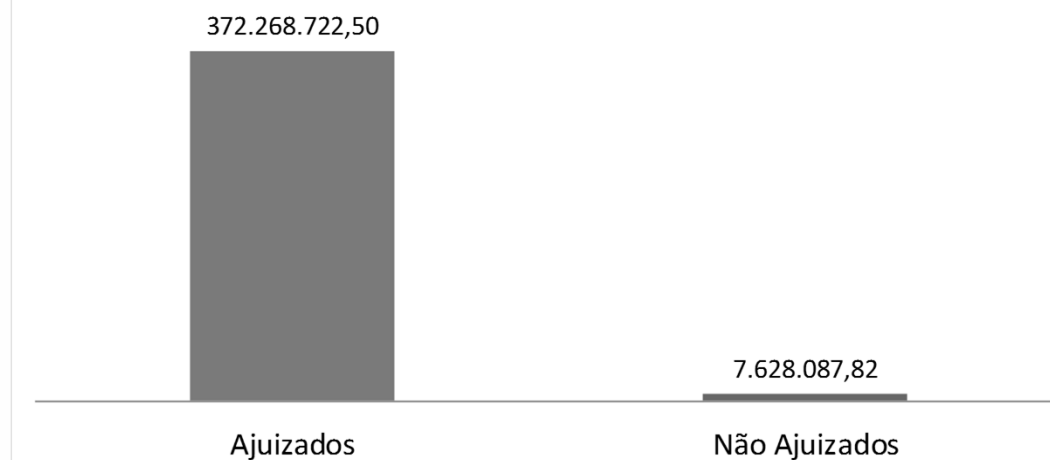
Middle – Contratos em Aberto

Contratos com Saldo em Aberto

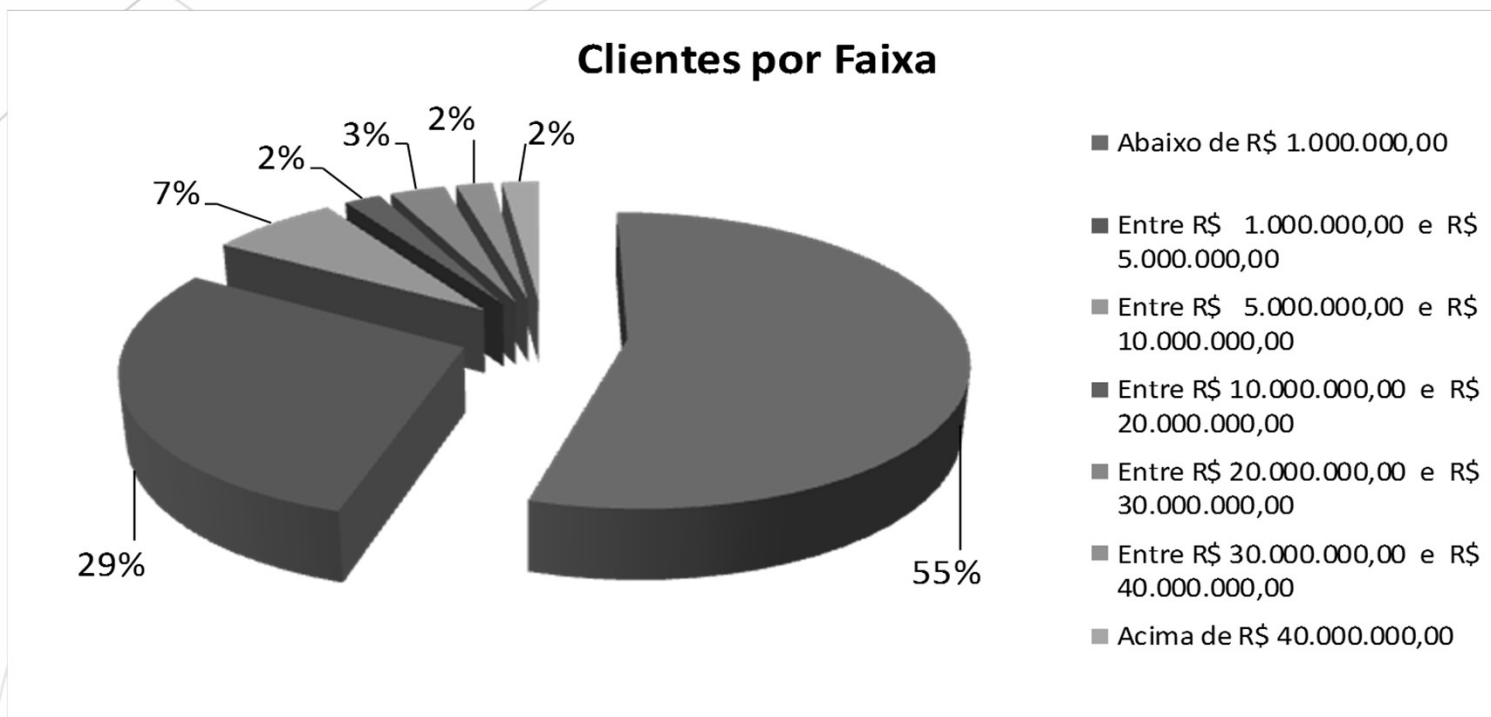
■ Ajuizados ■ Não Ajuizados



Parcelas em Aberto - Valor de Face



Middle – Contratos em Aberto



Faixa de Saldos	Cientes por Faixa	Valor de Face - Saldos em Aberto
Abaixo de R\$ 1.000.000,00	53	14,993,716.57
Entre R\$ 1.000.000,00 e R\$ 5.000.000,00	28	58,178,471.79
Entre R\$ 5.000.000,00 e R\$ 10.000.000,00	7	48,835,076.52
Entre R\$ 10.000.000,00 e R\$ 20.000.000,00	2	27,211,632.74
Entre R\$ 20.000.000,00 e R\$ 30.000.000,00	3	72,867,562.91
Entre R\$ 30.000.000,00 e R\$ 40.000.000,00	2	62,072,948.58
Acima de R\$ 40.000.000,00	2	95,737,401.21
Total Geral	97	379,896,810.32

Middle – Contratos em Aberto

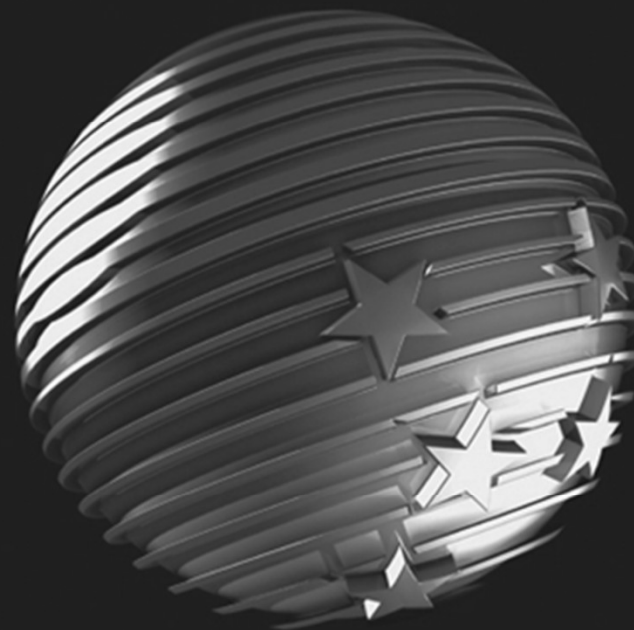


Contratos em aberto - 20 maiores saldos	Valor total em aberto
BRIGADA PROMOTORA DE CREDITOS E VENDAS LTDA	51,517,392.77
PROMOTORA E DIVULGADORA SUDESTE LINE LTDA	44,220,008.44
PREVSEV OPERADORA DE SERVICOS LTDA	31,238,169.31
ASSOCIACAO DOS MUSICOS MILITARES DO BRASIL-AMBRA	30,834,779.27
EBS PAR HOLDING DE PARTICIPACOES S/A	28,857,720.82
COMPANHIA BRASILEIRA DE ACUCAR E ALCOOL	22,897,231.04
NEUE WELT COMERCIO LTDA	21,112,611.05
UNA ACUCAR E ENERGIA LTDA	16,674,281.35
BALDIN BIOENERGIA S/A	10,537,351.39
CIRRUS PARTICIPACOES LTDA	9,228,106.33
DENUSA DESTILARIA NOVA UNIAO S/A	8,971,658.69
RODOLATINA LOGISTICA S/A	7,057,691.03
ALVARO LUIZ ALVES DE LIMA ALVARES OTERO	6,455,620.65
AMADEU SIMOES LOPES DE AZAMBUJA	6,085,205.14
ALTM S/A TECNOLOGIA E SERVICOS DE MANUTENCAO	5,554,840.55
CENTRO OESTE PROMOTORA DE CREDITO LTDA	5,481,954.13
NEWPET INDUSTRIA E COMERCIO DE PLASTICOS LTDA	4,969,423.35
LOGISTECH ENERGIA, ENGENHARIA E LOGISTICA LTDA	4,341,851.89
LOGISTECH INSTALACOES E ENERGIA LTDA	3,765,439.44
KM INDUSTRIA E COMERCIO DE PAPEL LTDA	3,721,771.84
Demais clientes	56,373,701.84
TOTAL	379,896,810.32



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

**Boletos – Emissão e
Pagamentos**



Boletos – Emissão e Pagamentos



BOLETOS EMITIDOS TOTAL E PAGOS				
Sumarizado por mês e ano de emissão				
Ano/Mês	Quantidade Emitida	Valor Emitido	Quantidade Paga	Valor Pago
2015-01	13,141	96,544,280.68	5347	17,391,091.48
2015-02	10,219	85,603,865.89	4010	14,845,770.75
2015-03	11,953	104,549,281.28	5007	18,123,621.39
2015-04	10,596	94,726,327.62	4201	16,252,257.00
2015-05	10,510	82,157,809.62	4494	14,787,153.69
2015-06	10,296	90,712,357.75	4538	17,023,489.90
2015-07	11,707	94,138,670.14	4988	17,586,899.09
2015-08	8,784	80,281,793.70	2810	11,616,133.54
2015-09	7,944	75,932,849.88	2874	11,000,039.41
2015-10	6,945	62,854,657.68	2347	9,558,242.57
2015-11	6,094	58,379,442.27	2358	8,771,435.66
2015-12	4,948	45,276,284.18	1783	6,582,503.70
2016-01	5,507	41,796,957.58	1940	5,693,888.12
2016-02	4,642	38,784,738.54	1628	4,947,769.63
2016-03	5,558	47,361,068.19	2133	5,471,662.20
2016-04	4,945	49,566,737.46	1828	5,164,143.59
2016-05	5,299	45,588,504.15	2145	6,580,713.03
2016-06	3,661	31,472,871.26	1405	4,062,315.56
2016-07	3,938	36,722,943.97	1453	3,557,041.92
2016-08	3,345	32,786,940.42	1153	3,618,676.43
2016-09	2,032	23,385,930.86	704	2,148,836.89
2016-10	2,014	26,900,435.83	675	2,900,316.64
2016-11	1,626	21,246,347.03	523	3,346,387.69
2016-12	1,551	17,059,260.02	450	2,302,643.18
2017-01	1,289	14,811,258.05	406	2,514,192.69
2017-02	1,235	17,656,083.30	258	2,464,029.45

Obs.: Boletos emitidos nos últimos dias de um mês podem ser pagos até os primeiros dias do mês seguinte.

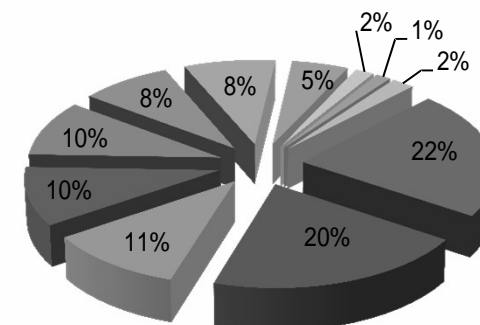
Boletos – Emissão e Pagamentos



Nº	BANCO	QTD
33	Banco Santander (Brasil) S.A.	64
104	Caixa Econômica Federal	59
623	Banco Pan S.A.	31
1	Banco do Brasil S.A.	29
707	Banco Daycoval S.A.	28
394	Banco Bradesco Financiamentos S.A.	24
341	Itaú Unibanco S.A.	24
237	Banco Bradesco S.A.	15
70	BRB - Banco de Brasília S.A.	5
748	Banco Cooperativo Sicredi S.A.	4
Outros:	Alfa, Paraná, Industrial e Bancoob	6

PORTABILIDADE - BOLETO - FEVEREIRO/2017

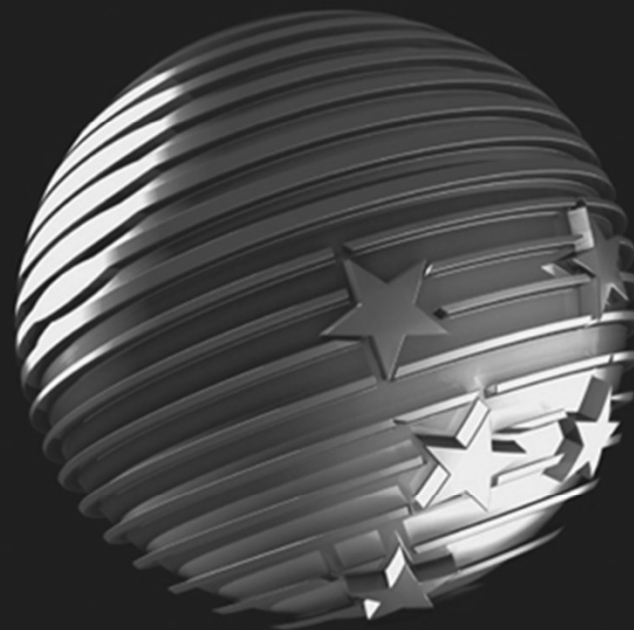
- 33 Banco Santander (Brasil) S.A.
- 104 Caixa Econômica Federal
- 623 Banco Pan S.A.
- 1 Banco do Brasil S.A.
- 707 Banco Daycoval S.A.
- 394 Banco Bradesco Financiamentos S.A.
- 341 Itaú Unibanco S.A.
- 237 Banco Bradesco S.A.
- 70 BRB - Banco de Brasília S.A.
- 748 Banco Cooperativo Sicredi S.A.
- Outros: Alfa, Paraná, Industrial e Bancoob



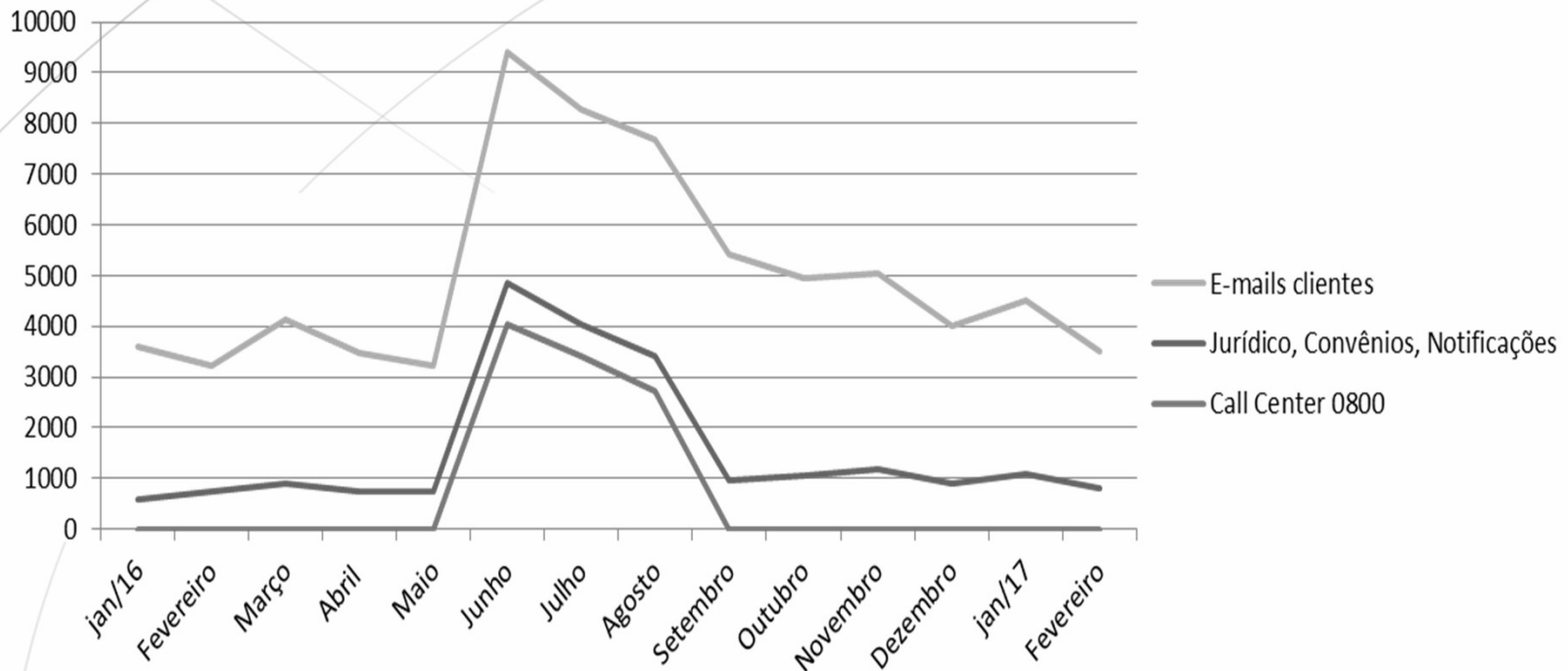


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Performance Atendimento



Atendimento



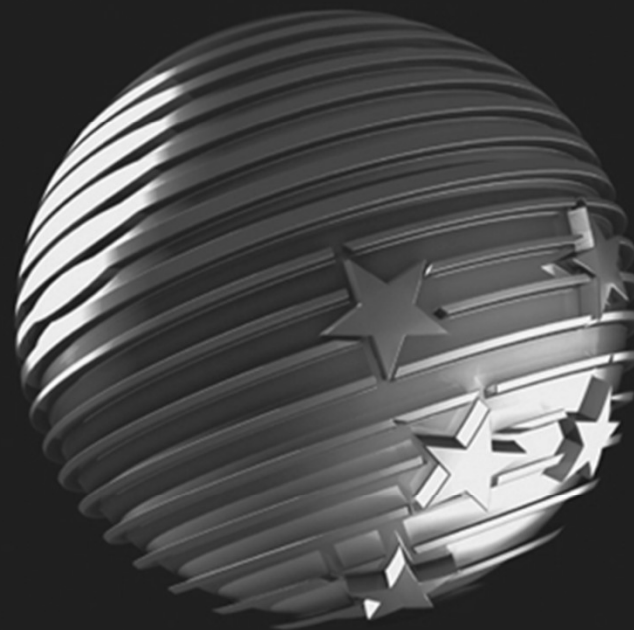
Observações:

- ✓ Em 01/06/2016 deu-se a desativação do Call Center (0800) no BCSul-SP, ali instalado desde a Liquidação da IF, e os atendimentos do 0800 passaram a ser realizados por uma equipe de atendimento do BCSul-RJ;
- ✓ O Call Center funcionou por três meses no RJ e em 01/09/2016 deu-se a desativação dos atendimentos do 0800, passando as solicitações a serem atendidas apenas por e-mail (sac@bcsul.com.br);
- ✓ Além dos atendimentos por e-mail, a equipe do BCSul-RJ atende as Notificações dos Convênios, Órgãos de Defesa do Consumidor, e levantamento de informações, documentos para o contencioso e tratamento das decisões judiciais, estas a pedido do Departamento Jurídico.



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

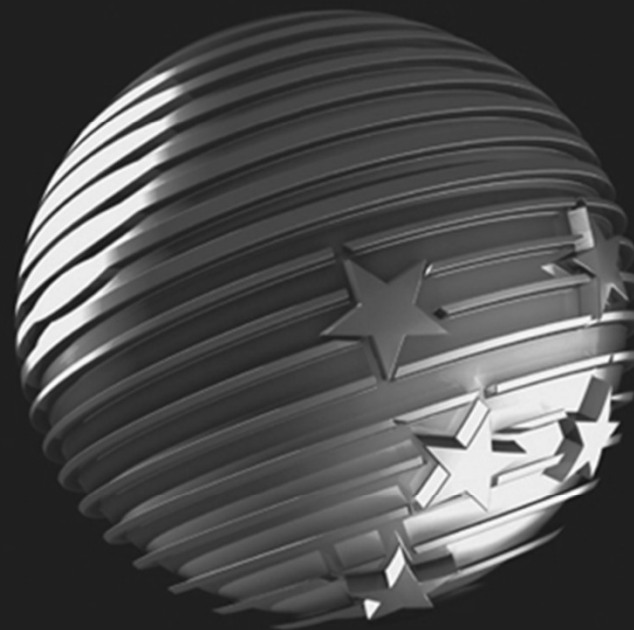
Eficiências Alcançadas



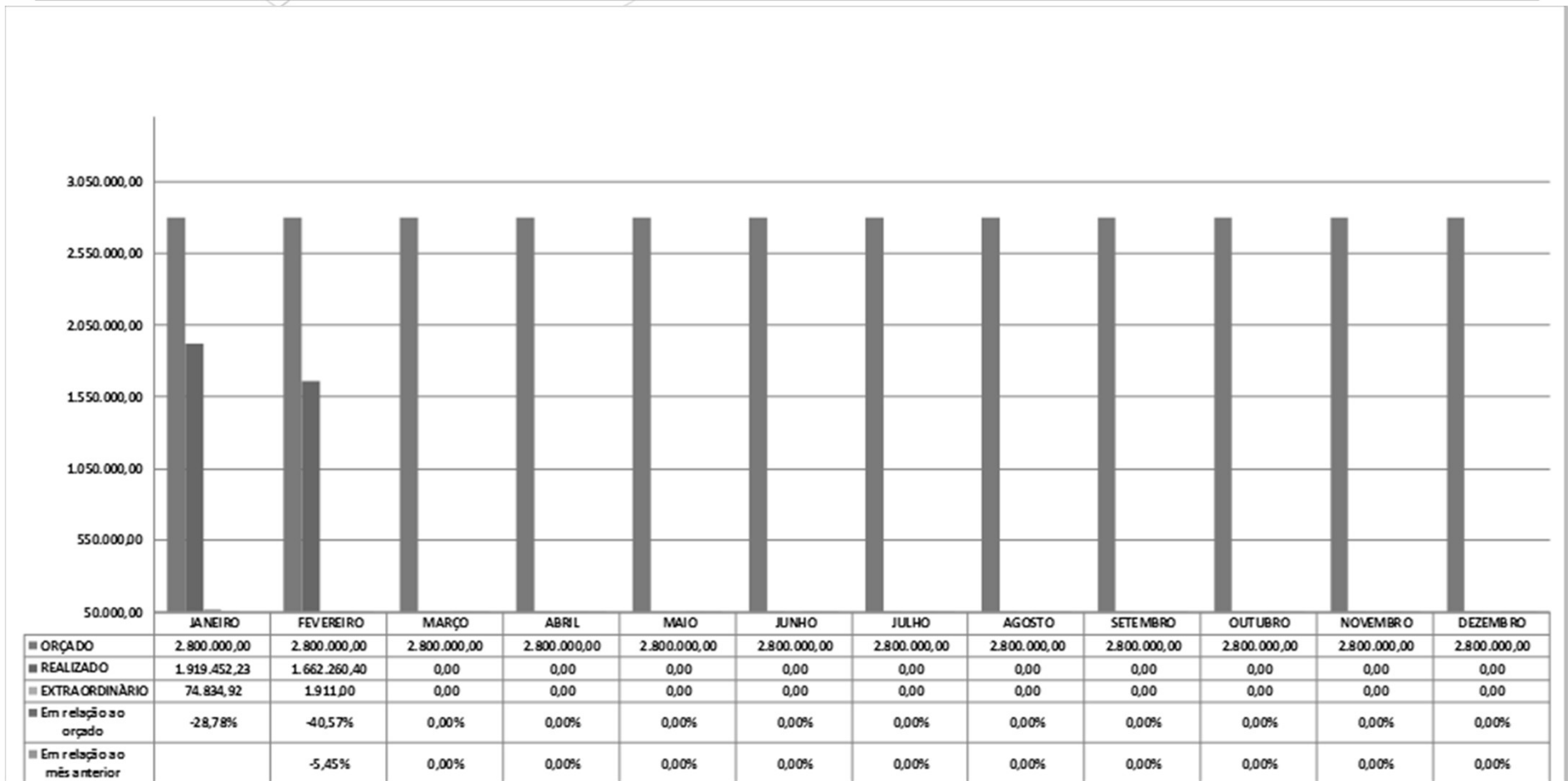


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Planejamento Orçamentário
Exercício 2017

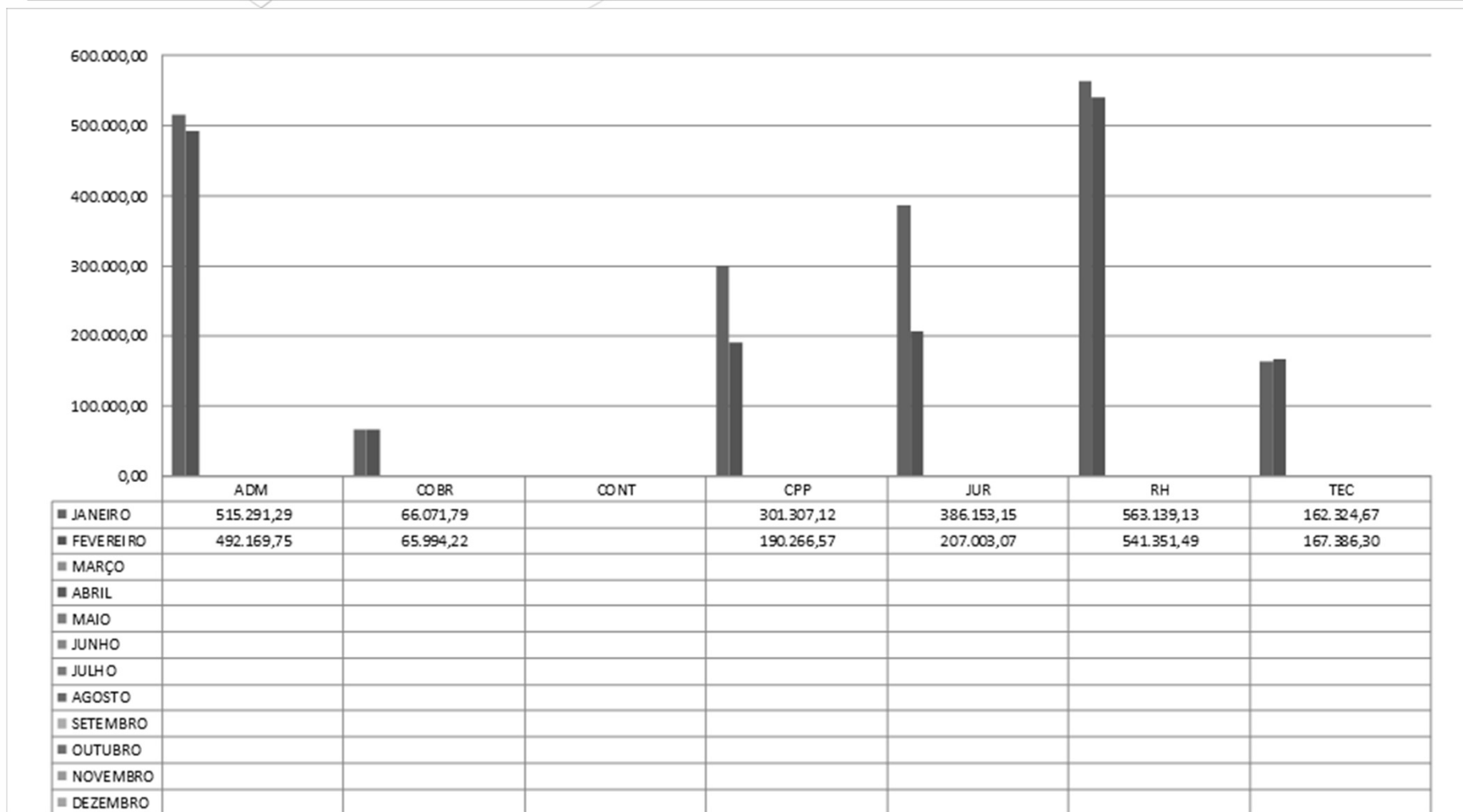


Planejamento Orçamentário - Anual



TOTAL NO PERÍODO	
ORÇADO	33.600.000,00
REALIZADO	3.581.712,63
EXTRAORDINÁRIO	76.745,92
Em relação ao orçado	-89,11%

Analítico do Realizado Fevereiro/17

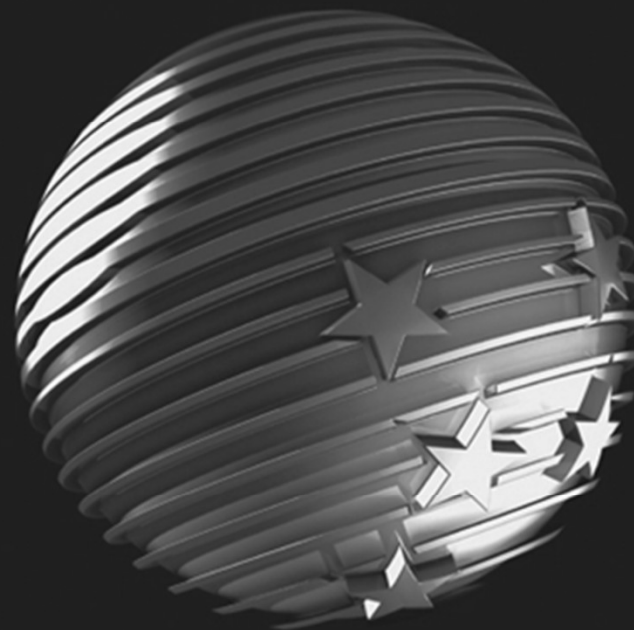


Obs.1: No mês de Janeiro realizamos alguns pagamentos referentes as novas instalações do BCSul



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Cessionários
Rateio de Despesas



Cessionários – Rateio de Despesas



1) Critérios para o Rateio

Crtrérios - Custos Massa			
FILIAL	DESPESA	% CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES
RJ	ADMINISTRATIVO	80%	20%
RJ	COBRANÇA	100%	0%
RJ	INFORMÁTICA	95%	5%
RJ	JURÍDICO	80%	20%
RJ	PESSOAL	100%	0%
SP	ADMINISTRATIVO	80%	20%
SP	COBRANÇA	100%	0%
SP	INFORMÁTICA	95%	5%
SP	INSTALAÇÕES	80%	20%
SP	INSTALAÇÕES	100%	0%
SP	JURÍDICO	80%	20%
SP	PESSOAL	80%	20%

Cessionários – Rateio de Despesas



1) Critérios para o Rateio

MÊS	FILIAL	DESPESA	VALOR DESPESA	% CONSIGNADO	VALOR CONSIGNADO	% DE MAIS ATIVIDADES	VALOR DE MAIS ATIVIDADES
FEV/17	RJ	Administrativo	97,377.06	80%	77,901.65	20%	19,475.41
	RJ	Cobrança	52,963.57	100%	52,963.57	0%	0.00
	RJ	Informática	4,733.62	95%	4,496.94	5%	236.68
	RJ	Jurídico	600.46	80%	480.37	20%	120.09
	RJ	Pessoal	210,159.78	100%	210,159.78	0%	0.00
	SP	Administrativo	283,853.79	80%	227,083.03	20%	56,770.76
	SP	Cobrança	210,755.84	100%	210,755.84	0%	0.00
	SP	Informática	162,652.68	95%	154,520.05	5%	8,132.63
	SP	Instalações	90,004.44	80%	72,003.55	20%	18,000.89
	SP	Instalações	46,945.11	100%	46,945.11	0%	0.00
	SP	Jurídico	208,284.77	80%	166,627.82	20%	41,656.95
	SP	Pessoal	458,909.43	80%	367,127.54	20%	91,781.89
TOTAIS			1,827,240.55		1,591,065.25		236,175.31

Cessionários – Rateio de Despesas



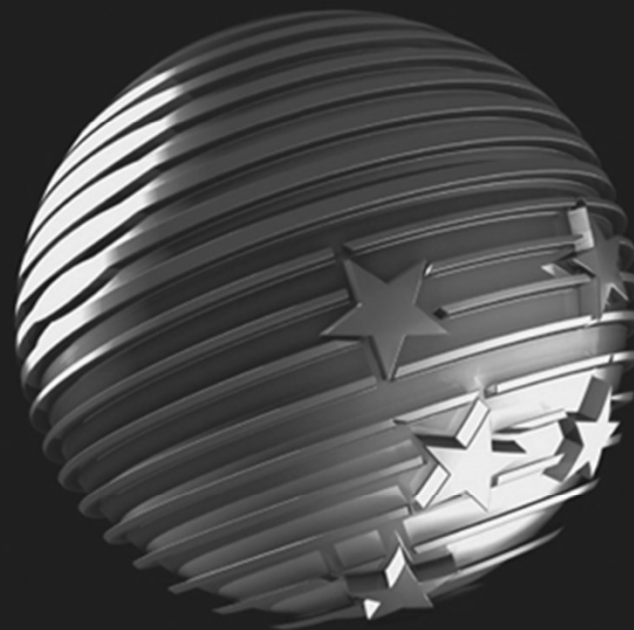
3) Cessionários – Rateio

FEVEREIRO/17			
CUSTO TOTAL DA MASSA	1,827,240.55		
CUSTO CONSIGNADO	1,591,065.25		
CARTEIRA PRÓPRIA	899,388.38		
A RATEAR AOS CESSIONÁRIOS	691,676.87		
CUSTO DEMAIS DESPESAS	236,175.31		
CARTEIRA TOTAL	2,172,770,892.54		
CARTEIRA PRÓPRIA	1,228,211,659.90		
TOTAL CARTEIRA CEDIDA	944,559,232.64		
FUNDO F ACB	763,913,284.03		
BANESTES	582,141.50		
CEF	21,740,722.39		
BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA	78,811,790.22		
BANCO BRADESCO	16,174,755.62		
BANRISUL	63,336,538.88		
PERCENTUAL DA CARTERIA CEDIDA	43.47%		
CESSIONÁRIO	Recebimento	% sobre recebimento	% recebido sobre despesa
FUNDO F ACB	8,115,351.53	90%	620,090.82
BANESTES	115.89	0%	8.86
CEF	28,689.65	0%	2,192.16
BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA	506,998.79	6%	38,739.58
BRADESCO	635.14	0%	48.53
BANRISUL	400,432.87	4%	30,596.92
Total	9,052,223.87	100%	691,676.87



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

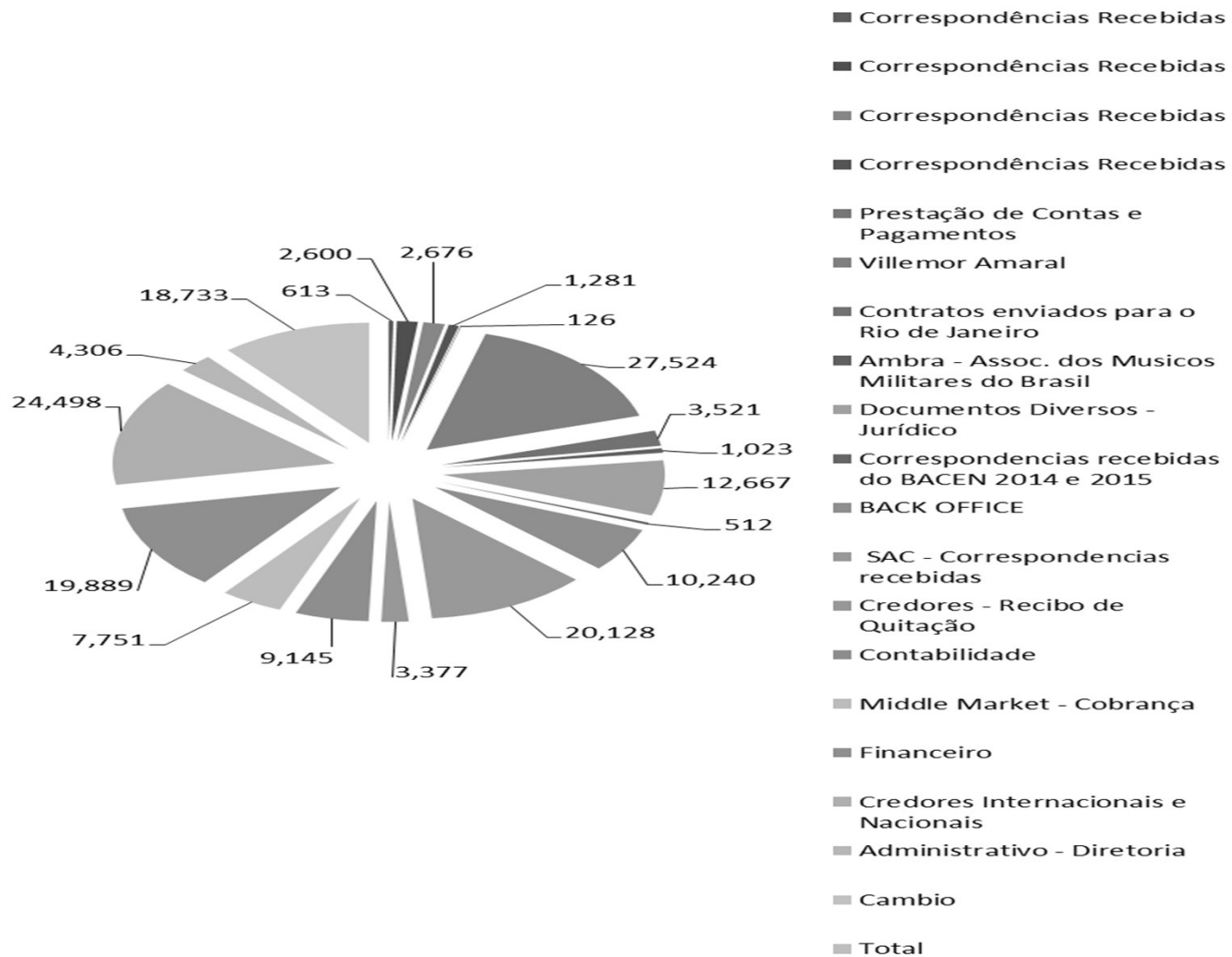
**Digitalização Legado -
Força Tarefa**



Digitalização Legado



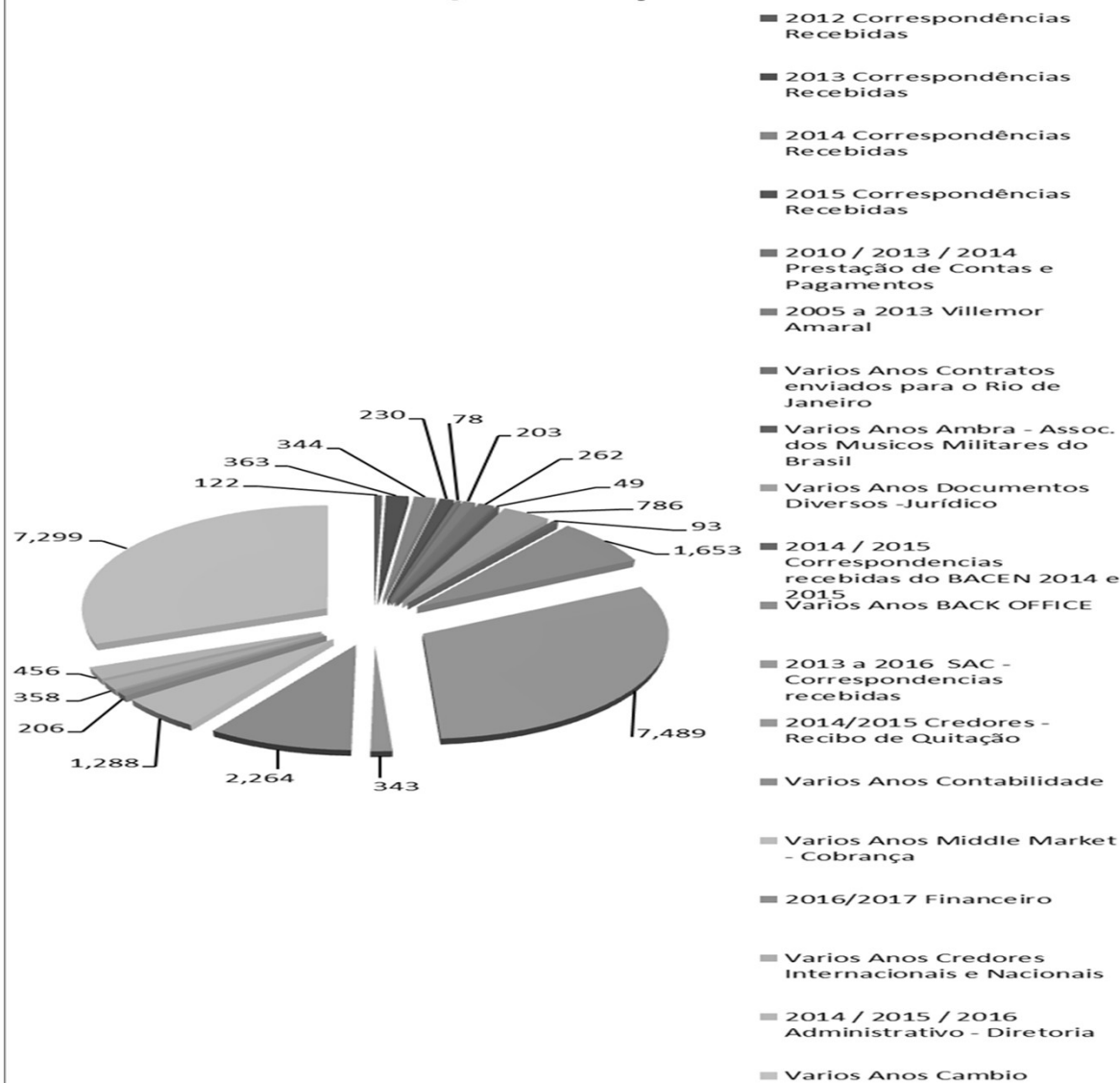
Páginas Digitalizadas



Digitalização Legado



Processo / Correspondências



Analítico Digitalização



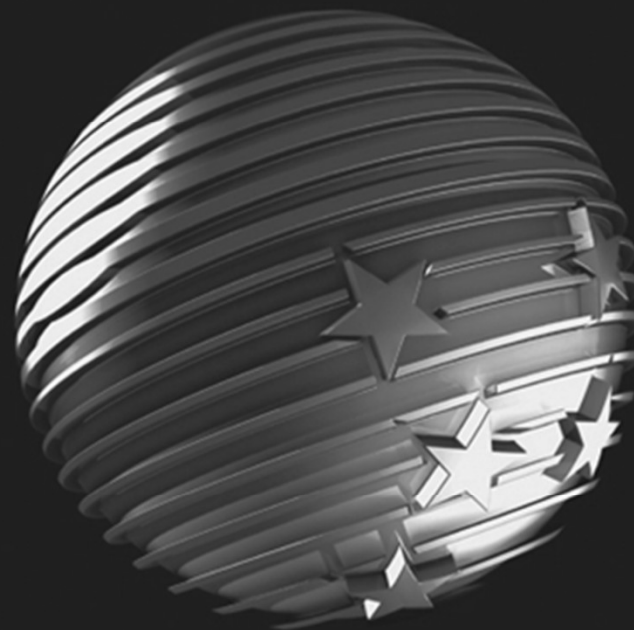
CONTROLE DE DIGITALIZAÇÃO

Ano	Descrição	Processo / Correspondências	Páginas Digitalizadas	Média
2012	Correspondências Recebidas	122	613	5.02
2013	Correspondências Recebidas	363	2,600	7.16
2014	Correspondências Recebidas	344	2,676	7.78
2015	Correspondências Recebidas	230	1,281	5.57
2010 / 2013 / 2014	Prestação de Contas e Pagamentos	78	126	1.62
2005 a 2013	Villemor Amaral	203	27,524	135.59
Varios Anos	Contratos enviados para o Rio de Janeiro	262	3,521	13.44
Varios Anos	Ambra - Assoc. dos Musicos Militares do Brasil	49	1,023	20.88
Varios Anos	Documentos Diversos -Jurídico	786	12,667	16.12
2014 / 2015	Correspondencias recebidas do BACEN 2014 e 2015	93	512	5.51
Varios Anos	BACK OFFICE	1,653	10,240	6.19
2013 a 2016	SAC - Correspondencias recebidas	7,489	20,128	2.69
2014/2015	Credores - Recibo de Quitação	343	3,377	9.85
Varios Anos	Contabilidade	2,264	9,145	4.04
Varios Anos	Middle Market - Cobrança	1,288	7,751	6.02
2016/2017	Financeiro	206	19,889	96.55
Varios Anos	Credores Internacionais e Nacionais	358	24,498	68.43
2014 / 2015 / 2016	Administrativo - Diretoria	456	4,306	9.44
Varios Anos	Cambio	7,299	18,733	2.57
	Total	23,886	170,610	7.14



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Ações - em Andamento
Operacional e Depto Jurídico



Ações - Operacional



Em Andamento

Ações	Objetivo	Data de conclusão
Processo de envio de informações legais via SIMBA - Sigilo de Movimentações Bancárias	Disposições Legais	01/11/2016
Criar opção de consulta de saldo devedor (consignado) via site	Melhoria Continua de Serviços / Redução Custos	14/10/2016
Aprovação Contratação Empresa de Auditoria	Mitigação de Riscos	01/10/2016
Implementação de sistema de Marcação de Ponto - colaboradores CLT	Disposições Legais	01/10/2016
Alteração do Contrato de Trabalho dos Colaboradores para Regime CLT	Determinação Judicial	01/09/2016
Adequação do quadro de colaboradores	Redução de Custos	01/09/2016
Desativação do serviço de Atendimento 0800 e implementar mensagem informativa	Redução de Custos	01/09/2016
Reestruturar a equipe do Jurídico para as novas demandas	Melhoria Continua de Serviços	31/08/2016
Elaboração e finalização da proposta de rateio dos custos com cessionários	Aumento Recebimentos / Recuperações	31/08/2016
Troca de Leiloeiros	Aumento Recebimentos / Recuperações	31/08/2016
Aprovação para contratação duas Consultorias de Cobrança	Aumento Recebimentos / Recuperações	12/08/2016
Recriar o ambiente de homologação - aplicações Matera	Mitigação de Riscos	04/08/2016
Redução custo processadora CONSIGNUM - CPP	Redução de Custos	27/07/2016
Ajuste do piso elevado do CPD-RJ	Mitigação de Riscos	07/07/2016
Atendimento da Justiça Federal - 3 solicitações de informações para a Operação Lava Jato.	Disposições Legais	30/06/2016
Devolução do conjunto 52, 5º andar, Ed.Flávio Pentagna Guimarães - BCSul-SP	Redução de Custos	30/06/2016
Concluída a movimentação de estações de trabalho, sala de reunião, sala de materiais e movimentação de RACK (rede TI)	Redução de Custos	30/06/2016
Publicação no site da MF BCSul do Controle de Contas a Pagar - base MAIO/2016	Disposições Legais	20/06/2016
Elaboração e Validação do Procedimento Operacional Padrão	Melhoria Continua de Serviços	30/06/2016
Migração Atividade Operacional para o Rio de Janeiro	Redução de Custos	01/06/2016
Fechamento do Livro Contábil de AGOSTO/2015	Disposições Legais	31/05/2016
Renegociação com Fornecedores : Matera, Unisoft, Xgen, Diller	Redução de Custos	31/05/2016
Transferência das Senhas Masters para Controle e Adequação de Perfil para Gestão de TI	Mitigação de Riscos	27/05/2016
Publicação no site da MF BCSul do Controle de Contas a Pagar	Disposições Legais	16/05/2016
Mudança física para novo endereço (Rua Major Quedinho 111)	Redução de Custos	24/01/2017

Ações - Operacional



Concluídas

Ações	Objetivo	Data de conclusão
Processo de envio de informações legais via SIMBA - Sigilo de Movimentações Bancárias	Disposições Legais	01/11/2016
Criar opção de consulta de saldo devedor (consignado) via site	Melhoria Contínua de Serviços / Redução Custos	14/10/2016
Aprovação Contratação Empresa de Auditoria	Mitigação de Riscos	01/10/2016
Implementação de sistema de Marcação de Ponto - colaboradores CLT	Disposições Legais	01/10/2016
Alteração do Contrato de Trabalho dos Colaboradores para Regime CLT	Determinação Judicial	01/09/2016
Adequação do quadro de colaboradores	Redução de Custos	01/09/2016
Desativação do serviço de Atendimento 0800 e implementar mensagem informativa	Redução de Custos	01/09/2016
Reestruturar a equipe do Jurídico para as novas demandas	Melhoria Contínua de Serviços	31/08/2016
Elaboração e finalização da proposta de rateio dos custos com cessionários	Aumento Recebimentos / Recuperações	31/08/2016
Troca de Leiloeiros	Aumento Recebimentos / Recuperações	31/08/2016
Aprovação para contratação duas Consultorias de Cobrança	Aumento Recebimentos / Recuperações	12/08/2016
Recriar o ambiente de homologação - aplicações Matera	Mitigação de Riscos	04/08/2016
Redução custo processadora CONSIGNUM - CPP	Redução de Custos	27/07/2016
Ajuste do piso elevado do CPD-RJ	Mitigação de Riscos	07/07/2016
Atendimento da Justiça Federral - 3 solicitações de informações para a Operação Lava Jato.	Disposições Legais	30/06/2016
Devolução do conjunto 52, 5º andar, Ed.Flávio Pentagna Guimarães - BCSul-SP	Redução de Custos	30/06/2016
Concluída a movimentação de estações de trabalho, sala de reunião, sala de materiais e movimentação de RACK (rede TI)	Redução de Custos	30/06/2016
Publicação no site da MF BCSul do Controle de Contas a Pagar - base MAIO/2016	Disposições Legais	20/06/2016
Elaboração e Validação do Procedimento Operacional Padrão	Melhoria Contínua de Serviços	30/06/2016
Migração Atividade Operacional para o Rio de Janeiro	Redução de Custos	01/06/2016
Fechamento do Livro Contábil de AGOSTO/2015	Disposições Legais	31/05/2016
Renegociação com Fornecedores : Matera, Unisoft, Xgen, Diller	Redução de Custos	31/05/2016
Transferência das Senhas Masters para Controle e Adequação de Perfil para Gestão de TI	Mitigação de Riscos	27/05/2016
Publicação no site da MF BCSul do Controle de Contas a Pagar	Disposições Legais	16/05/2016
Mudança física para novo endereço (Rua Major Quedinho 111)	Redução de Custos	24/01/2017

Ações em Andamento no Dejur



Internalização das ações judiciais em Estados que possuem o procedimento eletrônico (E-SAJ, PROJUDI e PJE), os demais Estados continuamos a enviar aos escritórios contratados.

Ações de Juizados Especiais Cíveis (JEC), estamos protocolando petições informando ser a Massa Falida parte ilegítima para figurar no polo passivo da ação, requerendo desta forma, a extinção do feito. Temos uma eficiência de R\$ 500,00 (quinhentos reais) por processo;

As ações monitorias estão sendo propostas objetivando uma eficiência de 8% (oito por cento) sobre o valor da dívida distribuído da seguinte forma: 1% na distribuição, 1% nos embargos/sentença e 6% sobre o valor recuperado.

Demandas recebidas oriundas do PROCON, as quais são respondidas diariamente por e.mail ou através de carta. Temos uma eficiência de R\$ 450,00 (quatrocentos e cinquenta reais) por Ofício/e.mail.

Carteira Total - Jurídico Interno - Ações Internalizadas (01/04/2016 a 07/03/2017)			
Tipo de Demanda	Quantidade	Valor Envolvido	Economia Total
Cobrança Judicial – PF <small>(8% do valor envolvido)</small>	489	R\$ 63,274,093.80	R\$ 5,061,093.80
Cobrança Judicial – PJ <small>(10% do valor envolvido)</small>	133	R\$ 222,562,737.80	R\$ 22,256,273.57
Justiça Comum <small>(R\$ 1.800,00 por ação)</small>	437	R\$ 12,005,933.71	R\$ 786,600.00
Juizado Especial Cível <small>(R\$ 500,00 por ação)</small>	525	R\$ 10,576,466.79	R\$ 262,500.00
Procon <small>(R\$ 450,00 por demanda)</small>	223	R\$ -	R\$ 100,350.00
Total	1807	R\$ 308,419,232.10	R\$ 28,466,817.37

Ações em Andamento no Dejur



PROCON	
PERÍODO	10/02/2017 a 07/03/2017
SISTEMAS UTILIZADOS	
QUANTIDADE DE DEMANDAS INTERNAS	13 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 450,00 POR DEMANDA)	R\$ 5.850,00

JUIZADO ESPECIAL CIVEL	
PERÍODO	10/02/2017 a 07/03/2017
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	51 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 500,00 POR AÇÃO)	R\$ 25.500,00

JUSTIÇA COMUM	
PERÍODO	10/02/2017 a 07/03/2017
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	86 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 1.800,00 POR AÇÃO)	R\$ 154.800,00

COBRANÇA JUDICIAL - PF	
PERÍODO	10/02/2017 a 07/03/2017
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	35 demandas
VALOR TOTAL	R\$ 4.321.290,83
DISTRIBUIÇÃO (1%)	R\$ 43.212,90
ECONOMIA TOTAL (R\$ 8% DO VALOR ENVOLV)	R\$ 345.703,26

AÇÕES ESPECIAIS	
PERÍODO	10/02/2017 a 07/03/2017
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	37ações
ECONOMIA TOTAL (R\$ 800,00 por ação /media mensal)	R\$ 88.800,00

Ações em Andamento no Dejur



Ações Migradas do escritório VPBG para internalização na Massa e Jurídico Laspro.

JURÍDICO INTERNO BCSUL

COBRANÇA JUDICIAL - PJ	
PERÍODO	05/01/2017 a 10/02/2017
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	115 ações
VALOR TOTAL	R\$ 195.475.384,92
ECONOMIA TOTAL (R\$ 10% DO VALOR ENVOLV)	R\$ 19.547.538,49

JURÍDICO LASPRO

COBRANÇA JUDICIAL - PJ	
PERÍODO	05/01/2017 a 10/02/2017
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	22 ações
VALOR TOTAL	R\$ 191.172.175,85
ECONOMIA TOTAL (R\$ 10% DO VALOR ENVOLV)	R\$ 19.117.217,58

AÇÕES ESPECIAIS	
PERÍODO	10/02/2017 a 07/03/2017
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	65 ações
ECONOMIA TOTAL (R\$ 800,00 POR AÇÃO/média mensal)	R\$ 156.000,00