



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

**Relatório da Administração Período
01/11/2024 até 30/11/2024**



Índice

- 1. Comportamento Carteira de Aplicações**
- 2. Recebimentos CPP**
- 3. Carteira de Consignado**
- 4. Óbito – Contratos**
- 5. Convênios – Inadimplência**
- 6. Recuperação de Cobrança**
- 7. Boletos – Emissão e Pagamentos**
- 8. Performance Atendimento**
- 9. Eficiências Alcançadas**
- 10. Planejamento Orçamentário Exercício 2023**
- 11. Planejamento Orçamentário Exercício 2024**
- 12. Cessionários – Rateio de Despesas**
- 13. Ações em Andamento**



Massa Falida do **Banco Cruzeiro do Sul**

Comportamento
Carteira de Aplicações



Evolução Carteira de Aplicações Compromissadas

A Carteira de Aplicações está composta por aplicações no Banco do Brasil conforme discriminadas abaixo:

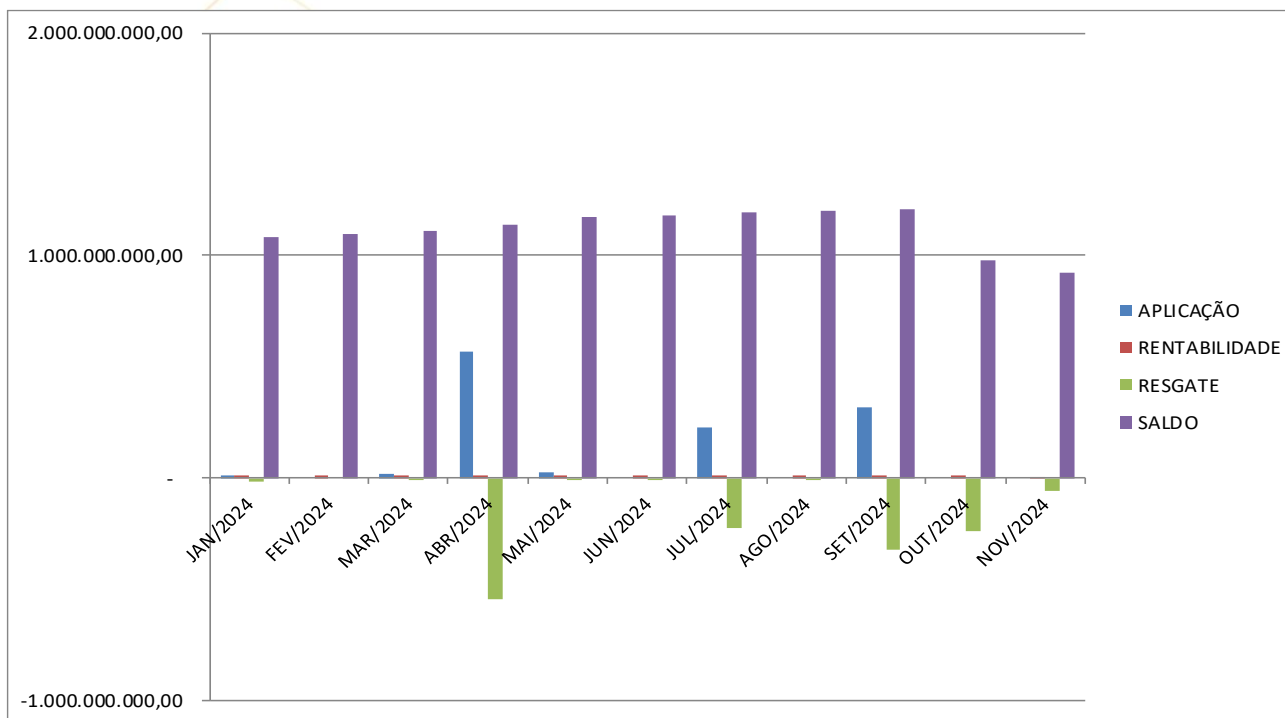
- Operações Compromissadas lastreadas em títulos públicos federais, com opção de livre resgate diário indexadas a taxa de 99% da Selic. Sem retenção de IR e IOF

Carteira de Aplicações

	COMPROMISSADAS					
	JAN/2024	FEV/2024	MAR/2024	ABR/2024	MAI/2024	JUN/2024
SALDO INICIAL	1.075.371.234,84	1.085.565.926,00	1.094.362.460,99	1.111.679.470,29	1.140.514.025,66	1.174.217.371,44
APLICAÇÃO	13.786.616,85	-	18.487.703,04	568.976.587,55	25.388.204,31	-
RENTABILIDADE	10.535.626,17	8.796.534,99	10.032.158,46	7.678.716,66	9.571.825,66	9.556.590,80
RESGATE	- 14.127.551,86	-	- 11.202.852,20	- 547.820.748,84	- 1.256.684,19	- 1.239.232,92
SALDO	1.085.565.926,00	1.094.362.460,99	1.111.679.470,29	1.140.514.025,66	1.174.217.371,44	1.182.534.729,32

	JUL/2024	AGO/2024	SET/2024	OUT/2024	NOV/2024
SALDO INICIAL	1.182.534.729,32	1.192.986.196,87	1.202.436.830,01	1.207.186.987,63	977.512.683,61
APLICAÇÃO	225.289.778,45	-	315.990.783,43	-	-
RENTABILIDADE	10.780.306,11	10.658.007,16	9.549.184,08	9.151.075,14	7.481.486,25
RESGATE	- 225.618.617,01	- 1.207.374,02	- 320.789.809,89	- 238.825.379,16	- 61.091.440,53
SALDO	1.192.986.196,87	1.202.436.830,01	1.207.186.987,63	977.512.683,61	923.902.729,33

Carteira de Aplicações



Carteira de Aplicações

Evolução Carteira de Aplicações Fundos de Investimentos

A Carteira de Fundos de Investimentos está composta por cotas aplicadas conforme discriminados abaixo:

- Fidejussor Bcsul Verax Multicred Financeiro: contratos de operações de crédito de carteira própria do Banco Cruzeiro do Sul (INATIVO).
- Aplicação no FUNDO DE INVESTIMENTO LONGO PRAZO BB RENDA FIXA REFERENCIADO DI TÍTULOS PÚBLICOS administrado pela BB GESTÃO DE RECURSOS - DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS S.A. com início em 04 de Maio de 2023.
- Aplicação no FUNDO DE INVESTIMENTO BB RENDA FIXA LONGO PRAZO CORPORATE BANCOS administrado pela BB GESTÃO DE RECURSOS - DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS S.A. com início em 25 de Julho de 2023.

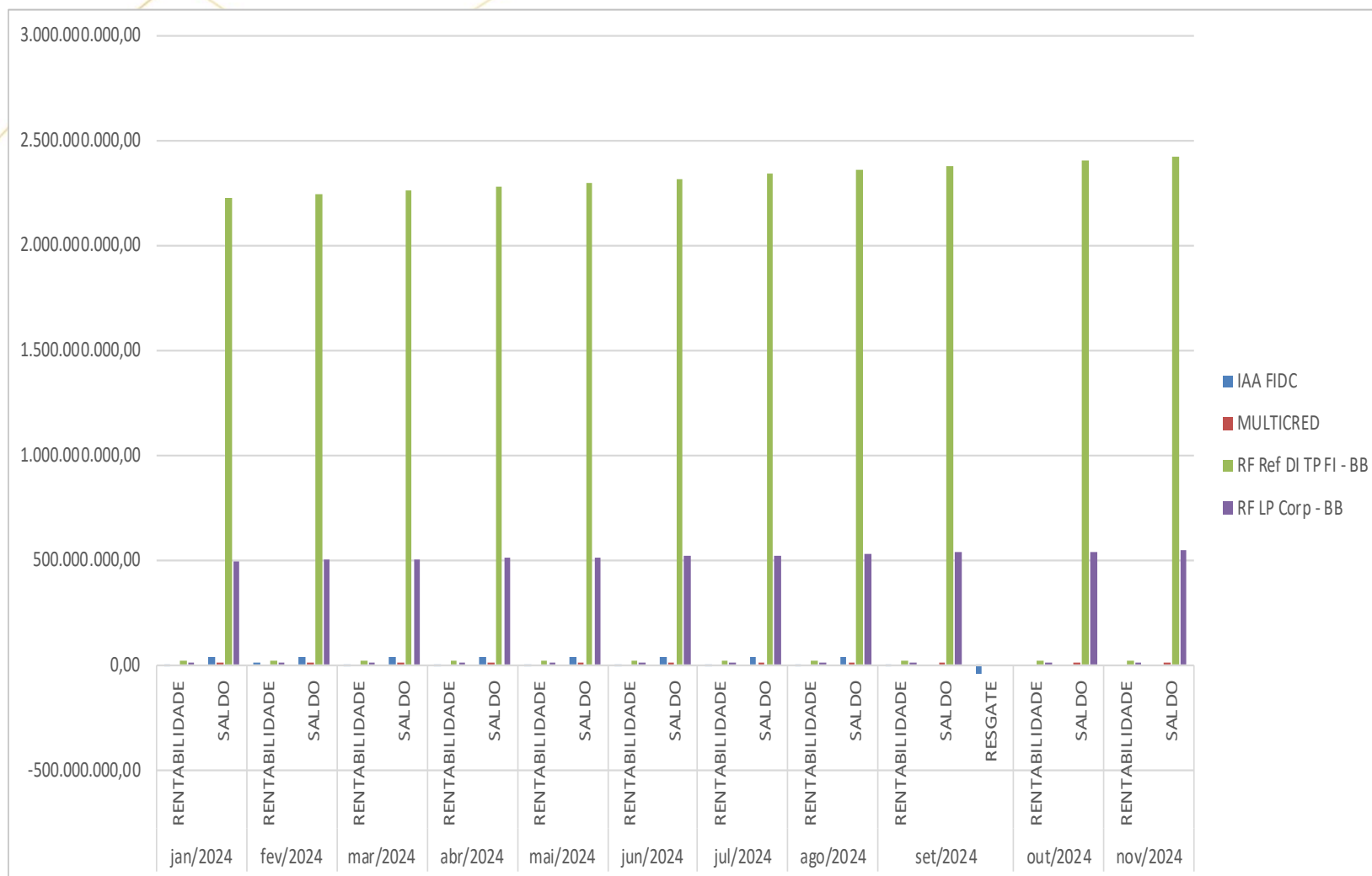
Carteira de Aplicações

Evolução Carteira de Aplicações Fundos

SALDOS	FUNDOS			
	MULTICRED (Inativo)	IAA FIDC	RF Ref DI TP FI - BB	RF LP Corp Bancos
JAN/2024	181.586,09	41.746.422,81	2.228.673.765,64	498.709.939,82
FEV/2024	181.586,09	41.837.071,85	2.246.537.055,34	502.837.909,00
MAR/2024	181.586,09	41.826.760,41	2.265.198.221,85	507.351.712,83
ABR/2024	181.806,27	41.816.032,47	2.285.190.118,40	511.897.066,74
MAI/2024	181.965,23	41.805.682,76	2.304.015.815,72	516.269.085,62
JUN/2024	181.965,23	41.795.461,73	2.322.145.268,70	520.340.891,60
JUL/2024	181.965,23	41.784.718,57	2.343.210.489,61	525.655.964,52
AGO/2024	182.084,76	41.773.841,39	2.363.600.316,71	530.388.336,65
SET/2024	182.084,76	- (*)	2.383.292.384,90	534.811.546,92
OUT/2024	182.084,76	-	2.405.564.760,27	539.930.881,23
NOV/2024	182.084,76	-	2.424.766.370,46	544.238.158,97

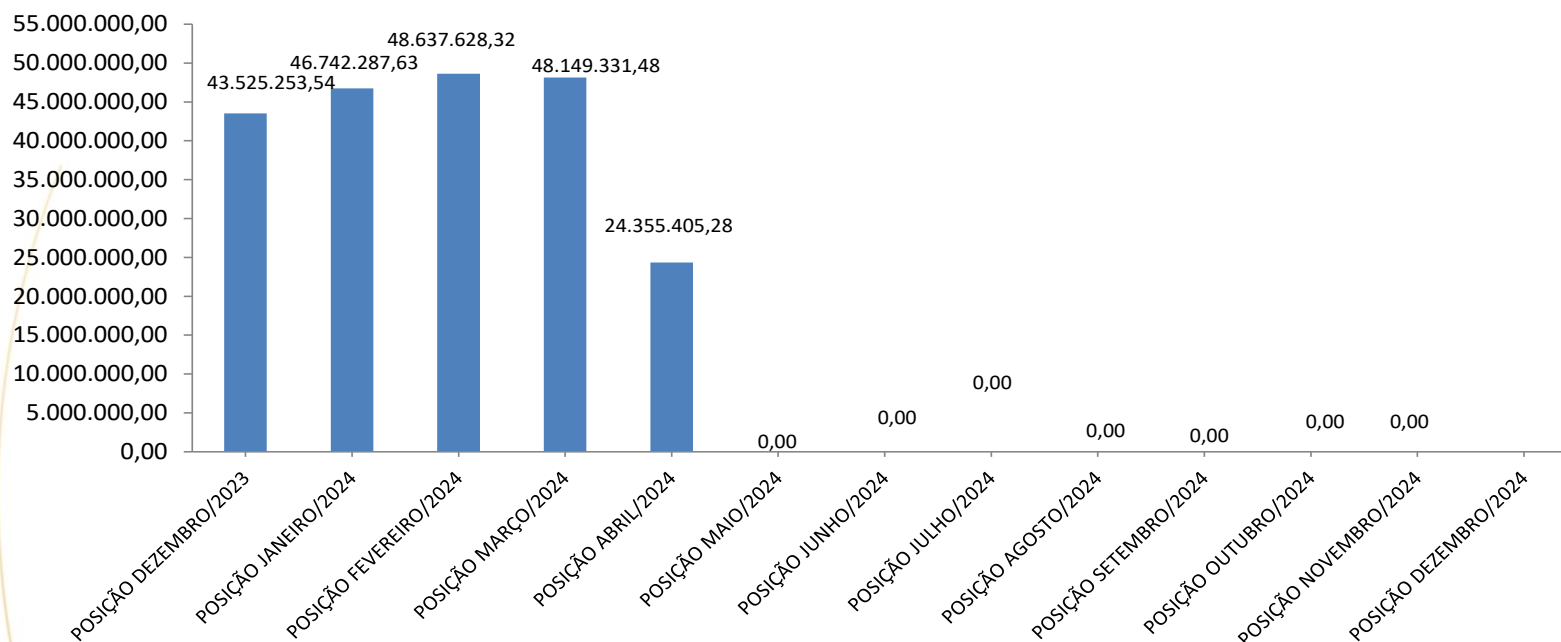
(*) Leilão concluído em 26/09/2024, conforme decisão da homologação de arrematação.

Carteira de Aplicações



Carteira de Aplicação Ações Visa

SIGLA	QUANTIDADE AÇÕES	VLR MERCADO EM REAIS 29/12/2023	VLR MERCADO EM REAIS 31/01/2024	VLR MERCADO EM REAIS 29/02/2024	VLR MERCADO EM REAIS 28/03/2024	VLR MERCADO EM REAIS 30/04/2024	VLR MERCADO EM REAIS 31/05/2024	VLR MERCADO EM REAIS 28/06/2024	VLR MERCADO EM REAIS 31/07/2024	VLR MERCADO EM REAIS 30/08/2024	VLR MERCADO EM REAIS 30/09/2024	VLR MERCADO EM REAIS 29/10/2024	VLR MERCADO EM REAIS 30/11/2024	COTAÇÃO EM US\$ 30/11/2024	VLR EM DÓLAR	DOLAR PTAX	VLR MERCADO EM REAIS 30/11/2024
AÇÕES VISA	0	43.525.253,54	46.742.287,63	48.637.628,32	48.149.331,48	24.355.405,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,0000	0,00
TOTAL	0																



Obs. Foram vendidas as 17.532 ações da Visa Share em maio/2024

Evolução Carteira de Aplicações Ações

A carteira de Ações é composta por cotas aplicadas em Março/2017 conforme discriminado abaixo:

Dados do Investidor				
Nome/Razão Social BANCO CRUZEIRO DO SUL S/A			CPF/CNPJ 062.136.254/0001-99	Código do Investidor 00010163734
Dados bancários para crédito de proventos		Banco 237	Agência 03820	Conta e Dígito 00000062553510
Dados do Emissor e Posição de Ativos				
Razão Social do Emissor TELECOMUNICACOES BRASILEIRAS SA TELEBRAS		CNPJ 000.336.701/0001-04	Ativo Emitido ACAO	Conta de Ativo 00602 /002711341
Tipo de Ativo	Quantidade Livre	Quantidade Bloqueada	Quantidade Vinculada	Quantidade Total
ON	592.598	0	0	592.598
PN	542.630	0	0	542.630
Saldos sujeitos à alterações por eventuais operações em trânsito até o final do expediente.				
Movimentações por Tipo de Ativo no Período				
Data	Lançamento	Quantidade	D/C	Saldo
ACOES ORDINARIAS				
20/03/2017	SALDO INICIAL			0
20/03/2017	TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL	592.598	C	592.598
ACOES PREFERENCIAIS				
20/03/2017	SALDO INICIAL			0
20/03/2017	TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL	542.630	C	542.630

Evolução Carteira de Aplicações

Ações

JAN/2024					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	9.280.084,68	- 1.173.344,04	8.960.081,76	592.598	15,12
TELB4 - AP	7.119.305,60	- 135.657,50	6.120.866,40	542.630	11,28
	16.399.390,28		15.080.948,16		

FEV/2024					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	8.960.081,76	100.741,66	9.060.823,42	592.598	15,29
TELB4 - AP	6.120.866,40	- 320.151,70	5.800.714,70	542.630	10,69
	15.080.948,16		14.861.538,12		

MAR/2024					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	9.060.823,42	- 764.451,42	8.296.372,00	592.598	14,00
TELB4 - AP	5.800.714,70	- 368.988,40	5.431.726,30	542.630	10,01
	14.861.538,12		13.728.098,30		

ABR/2024					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	8.296.372,00	260.743,12	8.557.115,12	592.598	14,44
TELB4 - AP	5.431.726,30	- 59.689,30	5.372.037,00	542.630	9,90
	13.728.098,30		13.929.152,12		

Evolução Carteira de Aplicações Ações

MAI/2024					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	8.557.115,12	- 616.301,92	7.940.813,20	592.598	13,40
TELB4 - AP	5.372.037,00	- 531.777,40	4.840.259,60	542.630	8,92
	13.929.152,12		12.781.072,80		

JUN/2024					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	7.940.813,20	- 237.039,20	7.703.774,00	592.598	13,00
TELB4 - AP	4.840.259,60	- 32.557,80	4.807.701,80	542.630	8,86
	12.781.072,80		12.511.475,80		

JUL/2024					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	7.703.774,00	177.779,40	7.881.553,40	592.598	13,30
TELB4 - AP	4.807.701,80	320.151,70	5.127.853,50	542.630	9,45
	12.511.475,80		13.009.406,90		

AGO/2024					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	7.881.553,40	189.631,36	8.071.184,76	592.598	13,62
TELB4 - AP	5.127.853,50	- 81.394,50	5.046.459,00	542.630	9,30
	13.009.406,90		13.117.643,76		

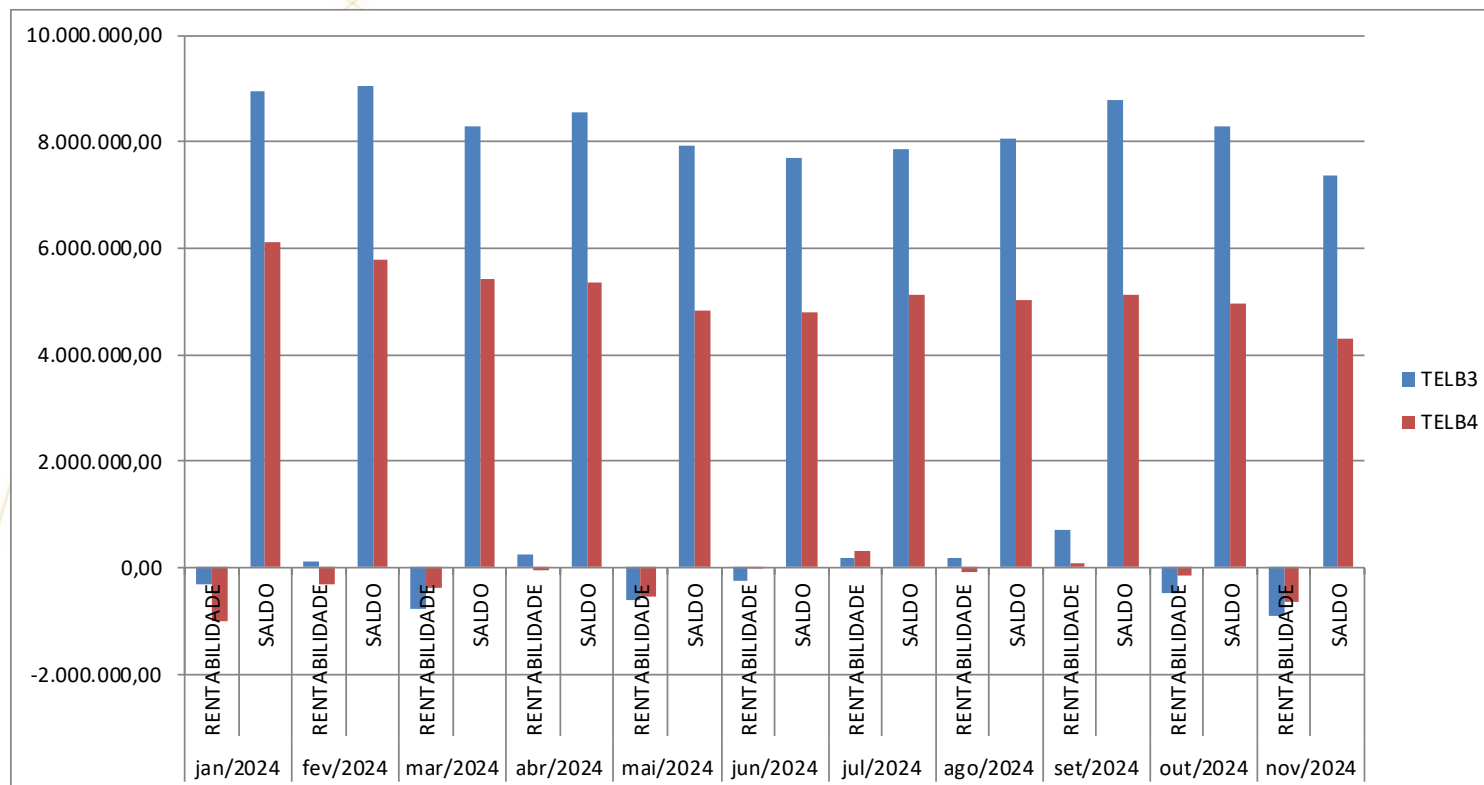
Evolução Carteira de Aplicações Ações

SET/2024					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	8.071.184,76	705.191,62	8.776.376,38	592.598	14,81
TELB4 - AP	5.046.459,00	70.541,90	5.117.000,90	542.630	9,43
	13.117.643,76		13.893.377,28		

OUT/2024					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	8.776.376,38	- 480.004,38	8.296.372,00	592.598	14,00
TELB4 - AP	5.117.000,90	- 157.362,70	4.959.638,20	542.630	9,14
	13.893.377,28		13.256.010,20		

NOV/2024					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	8.296.372,00	- 918.526,90	7.377.845,10	592.598	12,45
TELB4 - AP	4.959.638,20	- 651.156,00	4.308.482,20	542.630	7,94
	13.256.010,20		11.686.327,30		

Evolução Carteira de Aplicações Ações



Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/01/2024	VLR MERCADO EM 31/01/2024	COTAÇÃO EM 29/02/2024	VLR MERCADO EM 29/02/2024	COTAÇÃO EM 28/03/2024	VLR MERCADO EM 28/03/2024	COTAÇÃO EM 30/04/2024	VLR MERCADO EM 30/04/2024	COTAÇÃO EM 31/05/2024	VLR MERCADO EM 31/05/2024	COTAÇÃO EM 28/06/2024	VLR MERCADO EM 28/06/2024
IRB BRASIL RE ON	2.970	BANCO ITAÚ	40,76	121.057,20	38,82	115.295,40	37,35	110.929,50	42,48	126.165,60	31,56	93.733,20	31,60	93.852,00
TOTAL	2.970			121.057,20		115.295,40		110.929,50		126.165,60		93.733,20		93.852,00

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/01/2024	VLR MERCADO EM 31/01/2024	COTAÇÃO EM 29/02/2024	VLR MERCADO EM 29/02/2024	COTAÇÃO EM 28/03/2024	VLR MERCADO EM 28/03/2024	COTAÇÃO EM 30/04/2024	VLR MERCADO EM 30/04/2024	COTAÇÃO EM 31/05/2024	VLR MERCADO EM 31/05/2024	COTAÇÃO EM 28/06/2024	VLR MERCADO EM 28/06/2024
VALE 3	2.216	BANCO BRADESCO	67,76	150.156,16	66,99	148.449,84	60,83	134.799,28	63,29	140.250,64	63,20	140.051,20	62,22	137.879,52
TOTAL	2.216			150.156,16		148.449,84		134.799,28		140.250,64		140.051,20		137.879,52

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/01/2024	VLR MERCADO EM 31/01/2024	COTAÇÃO EM 29/02/2024	VLR MERCADO EM 29/02/2024	COTAÇÃO EM 28/03/2024	VLR MERCADO EM 28/03/2024	COTAÇÃO EM 30/04/2024	VLR MERCADO EM 30/04/2024	COTAÇÃO EM 31/05/2024	VLR MERCADO EM 31/05/2024	COTAÇÃO EM 28/06/2024	VLR MERCADO EM 28/06/2024
CEMIG4	8.182	ITAU CORRETORA DE VALORES	11,52	94.256,64	11,97	97.938,54	12,56	102.765,92	9,77	79.938,14	9,95	81.410,90	9,89	80.919,98
TOTAL	8.182			94.256,64		97.938,54		102.765,92		79.938,14		81.410,90		80.919,98

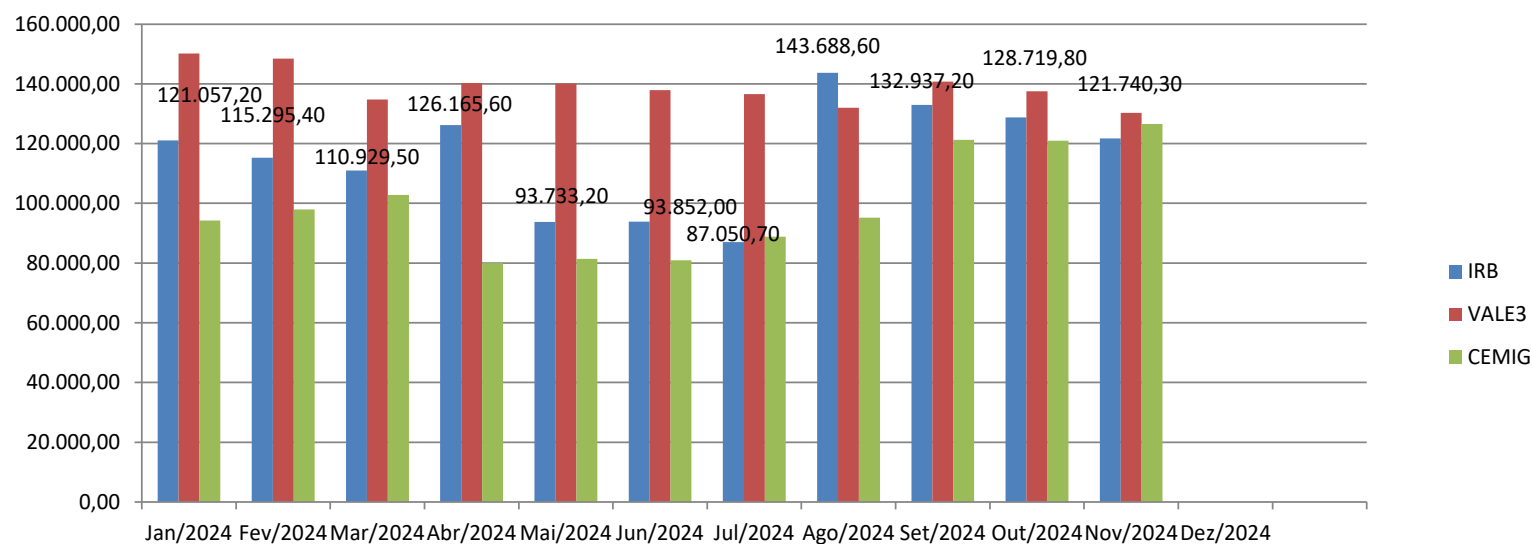
Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/07/2024	VLR MERCADO EM 31/07/2024	COTAÇÃO EM 30/08/2024	VLR MERCADO EM 30/08/2024	COTAÇÃO EM 30/09/2024	VLR MERCADO EM 30/09/2024	COTAÇÃO EM 31/10/2024	VLR MERCADO EM 31/10/2024	COTAÇÃO EM 30/11/2024	VLR MERCADO EM 30/11/2024
IRB BRASIL RE ON	2.970	BANCO ITAÚ	29,31	87.050,70	48,38	143.688,60	44,76	132.937,20	43,34	128.719,80	40,99	121.740,36
TOTAL	2.970			87.050,70		143.688,60		132.937,20		128.719,80		121.740,30

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/07/2024	VLR MERCADO EM 31/07/2024	COTAÇÃO EM 30/08/2024	VLR MERCADO EM 30/08/2024	COTAÇÃO EM 30/09/2024	VLR MERCADO EM 30/09/2024	COTAÇÃO EM 31/10/2024	VLR MERCADO EM 31/10/2024	COTAÇÃO EM 30/11/2024	VLR MERCADO EM 30/11/2024
VALE 3	2.216	BANCO BRADESCO	61,63	136.572,08	59,58	132.029,28	63,51	140.738,16	62,06	137.524,96	58,78	130.256,48
TOTAL	2.216			136.572,08		132.029,28		140.738,16		137.524,96		130.256,48

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/07/2024	VLR MERCADO EM 31/07/2024	COTAÇÃO EM 30/08/2024	VLR MERCADO EM 30/08/2024	COTAÇÃO EM 30/09/2024	VLR MERCADO EM 30/09/2024	COTAÇÃO EM 31/10/2024	VLR MERCADO EM 31/10/2024	COTAÇÃO EM 30/11/2024	VLR MERCADO EM 30/11/2024
CEMIG4	10.636	ITAU CORRETORA DE VALORES	10,86	88.856,52	11,63	95.156,66	11,40	121.250,40	11,37	120.931,32	11,90	126.568,40
TOTAL	10.636			88.856,52		95.156,66		121.250,40		120.931,32		126.568,40

Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros





Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Recebimentos - CPP

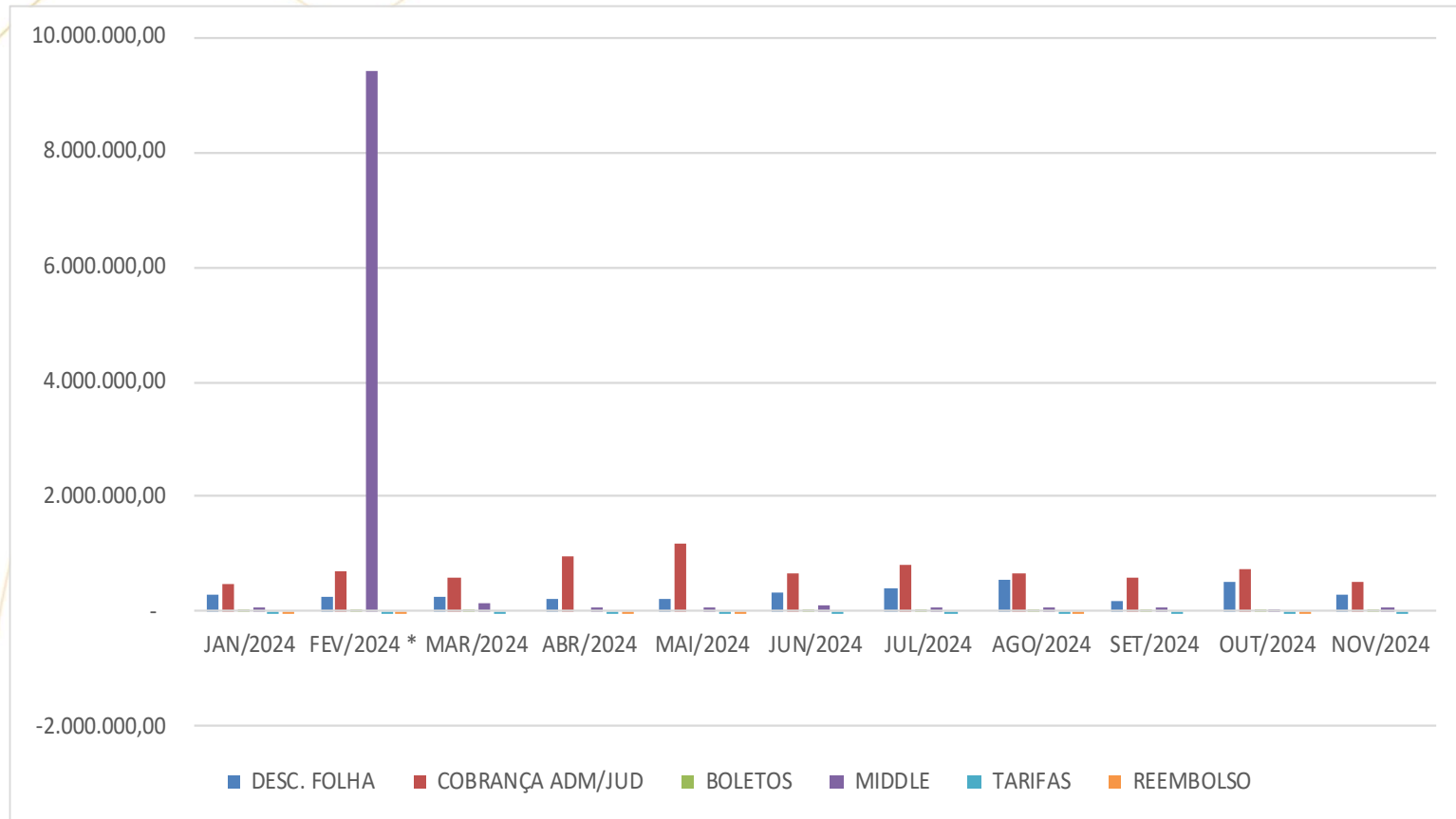


Recebimento CPP

	DESC. FOLHA	COBRANÇA ADM/JUD	BOLETOS	MIDDLE	TARIFAS	REEMBOLSO	TOTAL GERAL
JAN/2024	305.696,13	474.363,37	308,81	86.301,48	- 3.890,66	- 2.918,00	859.861,13
FEV/2024 *	246.841,02	684.455,08	4.134,04	9.396.831,01	- 4.094,47	- 313,58	10.327.853,10
MAR/2024	273.130,09	608.661,67	6.758,08	133.007,02	- 3.889,93	-	1.017.666,93
ABR/2024	211.252,61	973.779,94	-	55.520,86	- 3.901,18	- 252,97	1.236.399,26
MAI/2024	228.179,60	1.175.908,23	-	55.520,86	- 4.257,60	- 232,00	1.455.119,09
JUN/2024	320.061,92	650.897,55	571,38	118.115,33	- 4.160,33	-	1.085.485,85
JUL/2024	396.062,06	810.848,12	9.622,88	55.520,86	- 4.357,27	-	1.267.696,65
AGO/2024	543.460,41	667.956,33	130,40	55.520,86	- 4.478,39	- 5.175,06	1.257.414,55
SET/2024	183.915,70	592.634,53	214,05	55.520,86	- 4.398,46	-	827.886,68
OUT/2024	522.118,90	757.034,26	838,82	14.474,18	- 4.517,60	- 4.553,04	1.285.395,52
NOV/2024	296.955,56	520.473,39	542,90	55.935,89	- 4.149,19	-	869.758,55
Total Geral	3.527.674,00	7.917.012,47	23.121,36	10.082.269,21	- 46.095,08	- 13.444,65	21.490.537,31

(*) Recebido na rubrica MIDDLE R\$ 9.387.810,15 refere-se ao recebimento de precatório acerca dos direitos creditórios cedidos pela Denusa Destilaria Nova União S.A. em favor da massa falida do Banco Cruzeiro do Sul

Recebimento CPP





Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Carteira de Consignado

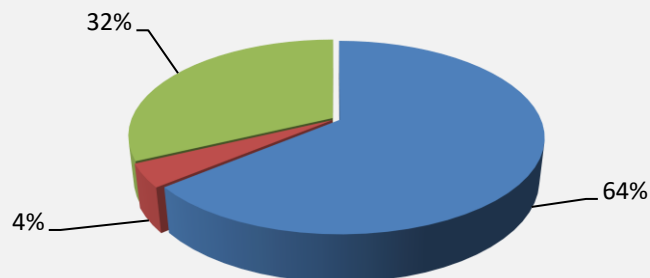


Carteira de Consignado

Carteira	Contratos	Valor Presente
Carteira Própria	73.657	184.608.847
Carteira De Terceiros	3.416	11.339.324
Carteira FACB	12.633	92.427.156
Total Geral	89.706	288.375.326

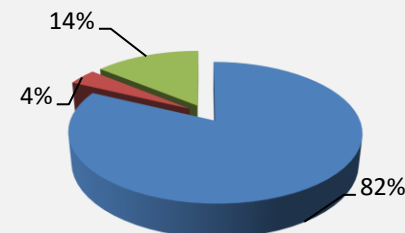
Participação por Valor

■ Carteira Própria ■ Carteira De Terceiros ■ Carteira FACB



Participação por quantidade de Contratos

■ Carteira Própria ■ Carteira De Terceiros ■ Carteira FACB



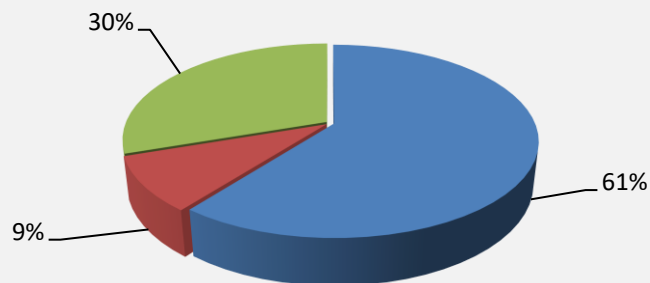
- O saldo da Carteira Própria contempla a totalidade da Carteira do Banco mais a Carteira do FIDC Multicred ;
- O saldo da Carteira de Terceiros contempla a totalidade da Carteira Cedida (Coobrigados e Outros) ;
- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos ;

Carteira de Consignado – Leilão 2C

Carteira	Contratos	Valor Presente
Carteira Própria	151.334	782.033.077
Carteira De Terceiros	39.550	119.011.772
Carteira FACB	22.247	390.129.003
Total Geral	213.131	1.291.173.852

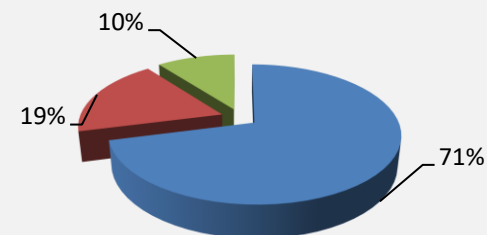
Participação por Valor

■ Carteira Própria ■ Carteira De Terceiros ■ Carteira FACB



Participação por quantidade de Contratos

■ Carteira Própria ■ Carteira De Terceiros ■ Carteira FACB



- O saldo da Carteira Própria contempla a totalidade da Carteira do Banco mais a Carteira do FIDC Multicred ;
- O saldo da Carteira de Terceiros contempla a totalidade da Carteira Cedida (Coobrigados e Outros) ;
- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos ;



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Óbitos – Contratos



Óbitos - Contratos

Óbitos - Contratos

FAIXA - SALDO DEVEDOR	QUANTIDADE DE CLIENTES-CPF	QUANTIDADE DE CONTRATOS	ACUMULADO SALDO DEVEDOR	ACUMULADO VALOR PRESENTE
01 - 0,00 A 10.000,00	68.384	88.213	180.077.330,58	180.077.330,58
02 - 10.000,01 A 20.000,00	5.788	11.246	81.059.817,04	81.059.817,04
03 - 20.000,01 A 30.000,00	1.894	3.941	45.996.138,93	45.996.138,93
04 - 30.000,01 A 50.000,00	1.339	2.741	51.178.518,62	51.178.518,62
05 - 50.000,01 A 100.000,00	895	1.891	62.481.736,44	62.481.736,44
06 - > 100.000,01	900	2.046	196.634.104,42	196.634.104,42
Total Geral	79.200	110.078	617.427.646,03	617.427.646,03

- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos.



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

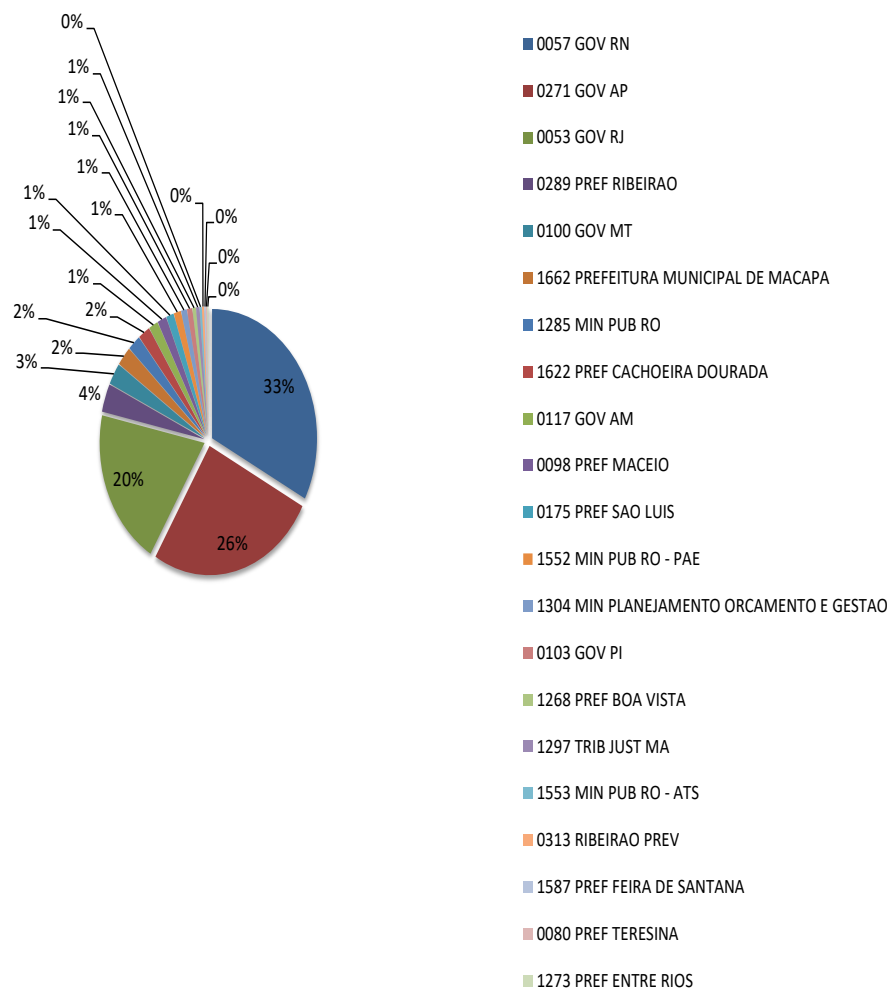
Convênios – Inadimplência



Convênios - Inadimplência

21 Maiores Convênios com Inadimplência			
Loja	Nome Loja	Percentual	Total
0057	GOV RN	33%	15.134.593,32
0271	GOV AP	25,91%	11.984.110,78
0053	GOV RJ	19,81%	9.164.352,52
0289	PREF RIBEIRAO	3,53%	1.632.491,08
0100	GOV MT	2,70%	1.248.283,98
1662	PREFEITURA MUNICIPAL DE MACAPA	2,40%	1.112.233,46
1285	MIN PUB RO	1,97%	909.058,34
1622	PREF CACHOEIRA DOURADA	1,82%	842.183,88
0117	GOV AM	1,42%	658.755,14
0098	PREF MACEIO	1,39%	644.292,85
0175	PREF SAO LUIS	1,16%	537.403,38
1552	MIN PUB RO - PAE	1,11%	513.241,50
1304	MIN PLANEJAMENTO ORCAMENTO E GES	0,88%	406.096,34
0103	GOV PI	0,80%	372.274,73
1268	PREF BOA VISTA	0,54%	249.085,46
1297	TRIB JUST MA	0,52%	241.918,83
1553	MIN PUB RO - ATS	0,34%	159.108,96
0313	RIBEIRAO PREV	0,34%	158.837,23
1587	PREF FEIRA DE SANTANA	0,23%	107.074,06
0080	PREF TERESINA	0,22%	99.611,72
1273	PREF ENTRE RIOS	0,18%	83.753,57
Total Geral			46.258.761,13

OBS: O total apresentado, representam contratos com parcelas inadimplentes até a data base 06/12/2024





Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

**Recuperação de
Cobrança**

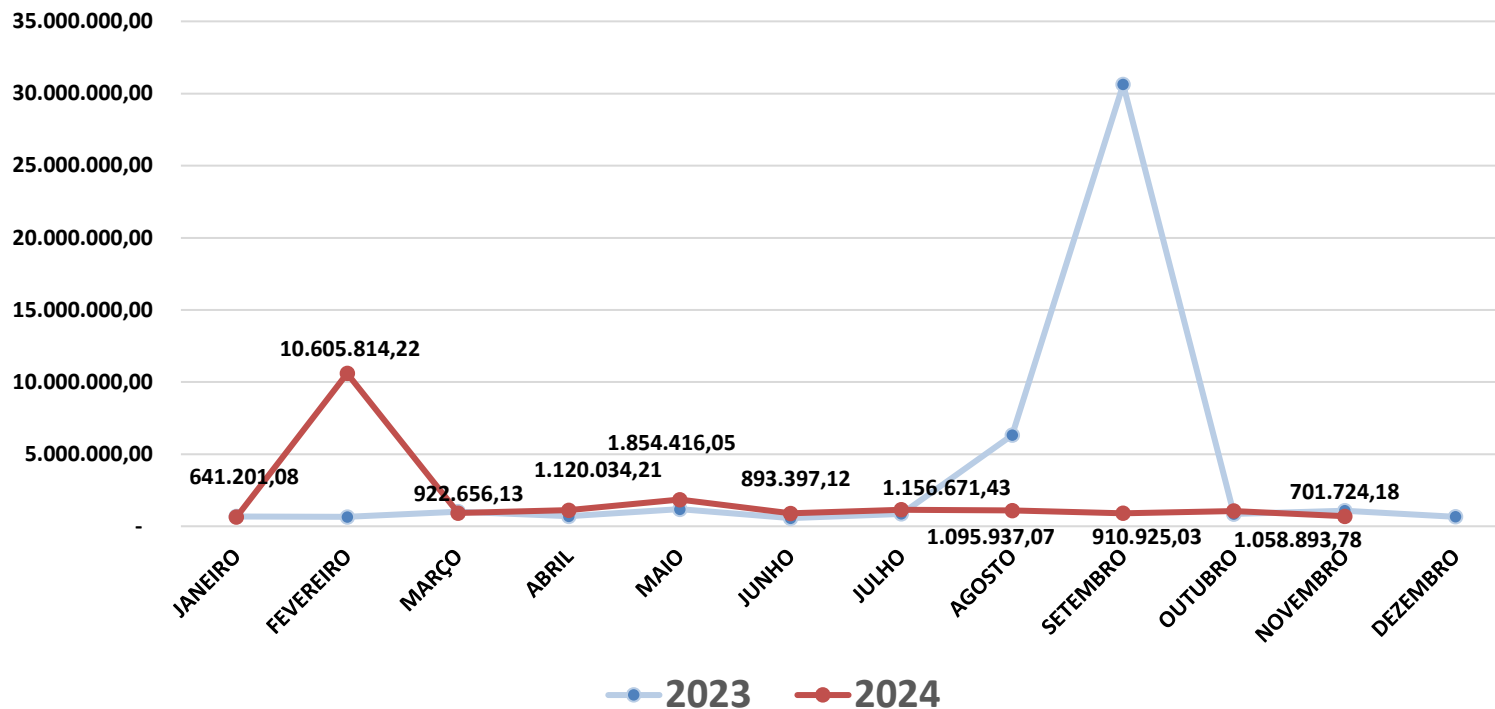


Analítico Recuperação de Cobrança

RECUPERAÇÃO DE COBRANÇA																
MESES	RECUPERAÇÃO		EX-FUNCIONÁRIO		CARTÃO		QUITAÇÃO		REC CONVÊNIO		REEMP CONVENIO		REEMP MIDDLE		TOTAL	
	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor
2023/01	250	448.448,95	-	-	-	-	4	438,11	1	2.234,47	394	168.623,25	4	70.023,90	653	689.768,68
2023/02	211	432.641,97	-	-	-	-	4	417,38	4	2.501,62	370	163.116,56	3	55.162,09	592	653.839,62
2023/03	267	763.521,45	-	-	-	-	5	339,59	33	9.463,88	353	157.411,68	5	85.034,49	663	1.015.771,09
2023/04	229	391.147,59	-	-	-	-	2	97,53	192	94.737,13	353	142.748,08	4	70.173,01	780	698.903,34
2023/05	261	985.541,64	-	-	-	-	2	460,31	23	527,20	298	125.645,82	4	70.223,05	584	1.182.398,02
2023/06	259	365.423,23	-	-	-	-	3	1.543,85	48	18.432,48	269	113.403,26	4	70.723,25	583	569.526,07
2023/07	277	665.608,44	-	-	-	-	1	283,83	23	11.383,16	255	112.778,82	5	70.323,62	561	860.377,87
2023/08	296	1.034.447,24	-	-	-	-	1	107,40	381	112.055,37	228	108.789,86	4	5.070.374,16	910	6.325.774,03
2023/09	238	461.550,89	-	-	-	-	4	2.385,45	111.754	30.005.316,56	207	107.538,28	4	60.890,22	112.207	30.637.681,40
2023/10	272	651.780,71	-	-	-	-	3	708,06	137	45.937,46	173	97.820,32	3	55.162,09	588	851.408,64
2023/11	272	925.653,23	-	-	-	-	-	-	37	8.865,57	174	97.778,06	3	55.520,86	486	1.087.817,72
2023/12	309	478.176,63	-	-	-	-	2	413,79	17	4.318,66	166	96.282,33	4	86.097,29	498	665.288,70
Total Geral	3.141	7.603.941,97	-	-	-	-	31	7.195,30	112.650	30.315.773,56	3.240	1.491.936,32	47	5.819.708,03	119.105	45.238.555,18
2024/01	311	412.338,55	-	-	-	-	1	168,68	147	37.605,15	166	104.787,22	5	86.301,48	630	641.201,08
2024/02	328	1.114.071,03	-	-	-	-	7	2.831,13	-	-	141	92.081,05	3	9.396.831,01	630	10.605.814,22
2024/03	362	679.243,15	-	-	-	-	-	-	489	55.206,82	107	55.199,14	6	133.007,02	964	922.656,13
2024/04	324	1.014.079,27	-	-	-	-	-	-	2	4.865,62	99	45.568,46	3	55.520,86	428	1.120.034,21
2024/05	593	1.746.566,04	-	-	-	-	-	-	11	7.220,69	98	45.108,46	3	55.520,86	705	1.854.416,05
2024/06	357	708.051,75	-	-	-	-	1	527,70	15	27.392,76	91	39.309,58	4	118.115,33	468	893.397,12
2024/07	415	854.764,18	-	-	-	-	4	4.671,39	22	10.520,30	278	231.194,70	3	55.520,86	722	1.156.671,43
2024/08	415	791.285,13	-	-	-	-	1	69,97	94	37.882,91	256	211.178,20	3	55.520,86	769	1.095.937,07
2024/09	500	640.984,41	-	-	-	-	2	214,05	6	5.206,38	254	208.999,33	3	55.520,86	765	910.925,03
2024/10	514	842.389,12	-	-	-	-	1	688,88	1	119,09	243	201.222,51	3	14.474,18	762	1.058.893,78
2024/11	327	482.955,85	-	-	-	-	1	125,43	-	-	193	162.707,01	3	55.935,89	524	701.724,18
Total Geral	4.446	9.286.728,48	-	-	-	-	18	9.297,23	787	186.019,72	1.926	1.397.355,66	39	10.082.269,21	7.367	20.961.670,30

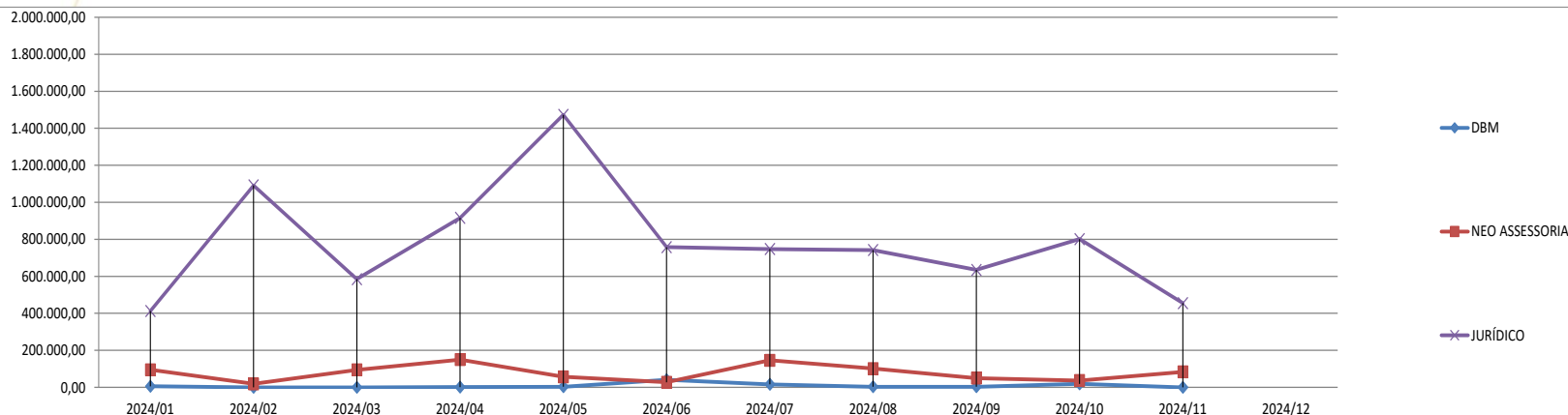
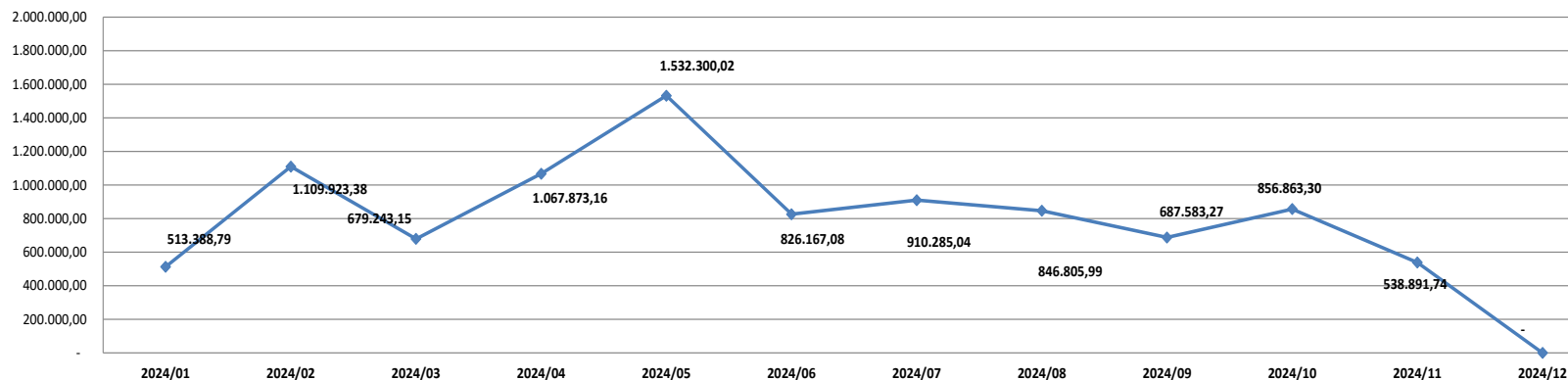
Evolução Carteira de Cobrança

Recuperação Total 2023/01 até 2024/11



Performance Assessorias de Cobrança

Recuperação Assessorias 2024/11



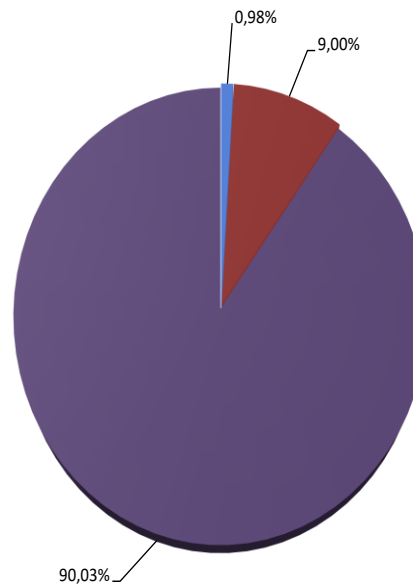
Performance Assessorias de Cobrança

% Acumulado em Novembro/2024

■ DBM

■ NEO ASSESSORIA

■ JURÍDICO





Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

**Boletos – Emissão e
Pagamentos**



Boletos – Emissão e Pagamentos

BOLETOS EMITIDOS TOTAL E PAGOS				
Sumarizado por mês e ano de emissão.				
Ano/Mes	Quantidade Emitida	Valor Emitido	Quantidade Paga	Valor Pago
2023-01	446	869.303,13	58	179.978,32
2023-02	239	448.236,24	34	146.349,76
2023-03	340	1.039.714,00	47	444.534,54
2023-04	251	503.738,23	47	132.062,31
2023-05	262	918.919,95	41	192.795,87
2023-06	361	525.401,60	57	134.634,90
2023-07	436	820.540,10	56	313.677,90
2023-08	342	687.784,90	41	275.720,10
2023-09	438	726.377,00	31	138.572,10
2023-10	593	1.243.633,00	44	344.623,70
2023-11	258	1.125.596,52	39	418.259,03
2023-12	122	260.854,70	30	111.926,98
Totais	4.088	9.170.099,37	525	2.833.135,51
2024-01	377	920.677,52	32	219.149,62
2024-02	280	342.326,66	27	122.459,91
2024-03	230	490.091,82	39	278.838,77
2024-04	288	1.407.037,82	55	646.317,83
2024-05	299	1.450.816,32	46	689.506,28
2024-06	347	651.479,81	72	275.001,91
2024-07	364	715.533,20	52	314.189,70
2024-08	399	1.052.960,75	53	250.537,11
2024-09	280	323.400,22	45	87.004,40
2024-10	275	538.511,59	51	152.154,94
2024-11	231	289.577,45	43	100.581,97
Totais	3.370	8.182.413,16	515	3.135.742,44

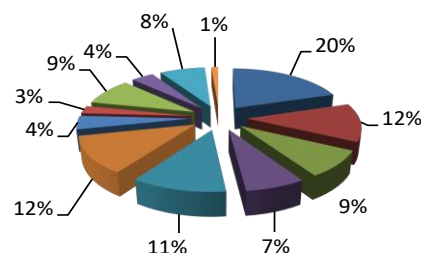
Obs.: Boletos emitidos nos últimos dias de um mês podem ser pagos até os primeiros dias do mês seguinte.

Boletos – Emissão e Pagamentos

PORTABILIDADE - BOLETO

BANCO - onde foi realizado o pagamento		QTD
104	Caixa Econômica Federal	1431
33	Banco Santander (Brasil) S.A.	888
394	Banco Bradesco Financiamentos S.A.	612
707	Banco Daycoval S.A.	514
1	Banco do Brasil S.A.	811
237	Banco Bradesco S.A.	857
341	Itaú Unibanco S.A.	313
623	Banco Pan S.A.	181
70	BRB - Banco de Brasília S.A.	631
25	Banco Alfa S.A.	274
Outros:	Demais Bancos	555
Obs	Não identificado	82
Total Geral		7.149

OBS: Período de 01/2017 à 11/2024



- 104 Caixa Econômica Federal
- 33 Banco Santander (Brasil) S.A.
- 394 Banco Bradesco Financiamentos S.A.
- 707 Banco Daycoval S.A.
- 1 Banco do Brasil S.A.
- 237 Banco Bradesco S.A.
- 341 Itaú Unibanco S.A.
- 623 Banco Pan S.A.
- 70 BRB - Banco de Brasília S.A.
- 25 Banco Alfa S.A.
- Outros: Demais Bancos
- Obs Não identificado



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Performance Atendimento



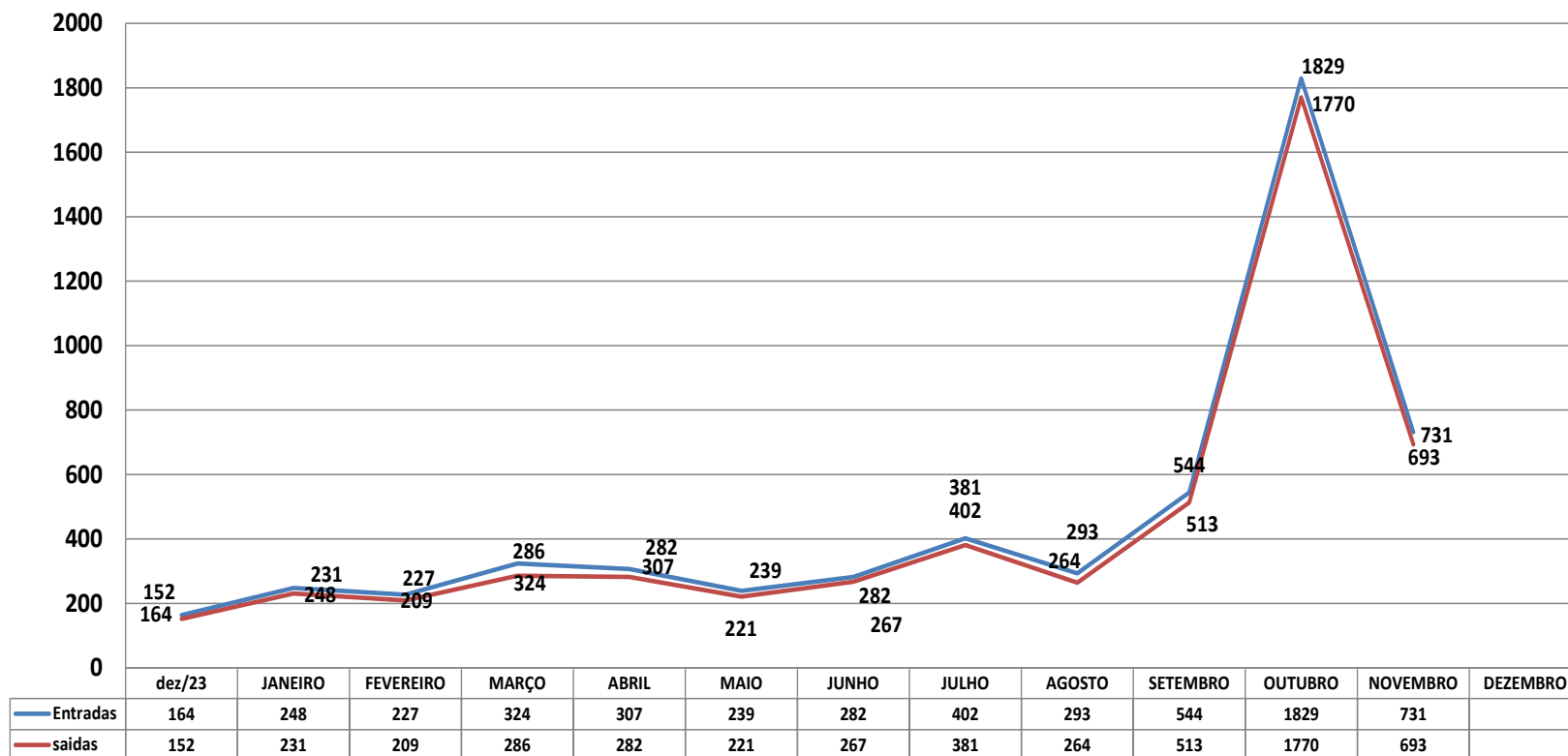
Atendimento

Entradas

Tudo que entra via sac@ em relação a solicitações e reclamações no respectivo mês.

Saídas

Todos os e-mails respondidos no respectivo mês.





Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Eficiências Alcançadas



Eficiências Alcançadas

Ação	Valor mensal	Renegociação Nova Proposta	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	Economia Total Ano
Internalização de processos do JEC, Ações Monitorias e PROCON			R\$ 196.117,80	R\$ 528.506,90	R\$ 2.178.423,56	R\$ 906.292,76	R\$ 321.833,00	R\$ 1.337.770,49	R\$ 797.883,16	R\$ 1.569.220,57	R\$ 1.506.673,14	R\$ 2.463.894,93	R\$ 1.020.536,81		R\$ 12.827.153,12
Redução de 1 posição	R\$ 16.984,57		R\$ 16.984,57	R\$ 16.984,57	R\$ 16.984,57	R\$ 16.984,57	R\$ 16.984,57	R\$ 16.984,57	R\$ 16.984,57	R\$ 16.984,57	R\$ 16.984,57	R\$ 16.984,57	R\$ 16.984,57	R\$ 16.984,57	R\$ 203.814,84
Redução de 1 posição	R\$ 22.454,17												R\$ 22.454,17	R\$ 22.454,17	R\$ 44.908,34
Condomínio e taxa associativa do imóvel Rio Office Park	R\$ 2.071,20				R\$ 2.071,20	R\$ 2.071,20	R\$ 2.071,20	R\$ 2.071,20	R\$ 2.071,20	R\$ 2.071,20	R\$ 2.071,20	R\$ 2.071,20	R\$ 2.071,20	R\$ 2.071,20	R\$ 20.712,00
KTREE Serviços e Terceirização	R\$ 2.069,97						R\$ 2.069,97	R\$ 2.069,97	R\$ 2.069,97	R\$ 2.069,97	R\$ 2.069,97	R\$ 2.069,97	R\$ 2.069,97	R\$ 2.069,97	R\$ 16.559,76
OLDINFO Comércio e Serviços	R\$ 1.981,87									R\$ 1.981,87	R\$ 1.981,87	R\$ 1.981,87	R\$ 1.981,87	R\$ 1.981,87	R\$ 9.909,35
			R\$ 213.102,37	R\$ 545.491,47	R\$ 2.197.479,33	R\$ 925.348,53	R\$ 342.958,74	R\$ 1.358.896,23	R\$ 819.008,90	R\$ 1.592.328,18	R\$ 1.529.780,75	R\$ 2.487.002,54	R\$ 1.066.098,59	R\$ 45.561,78	R\$ 13.123.057,41

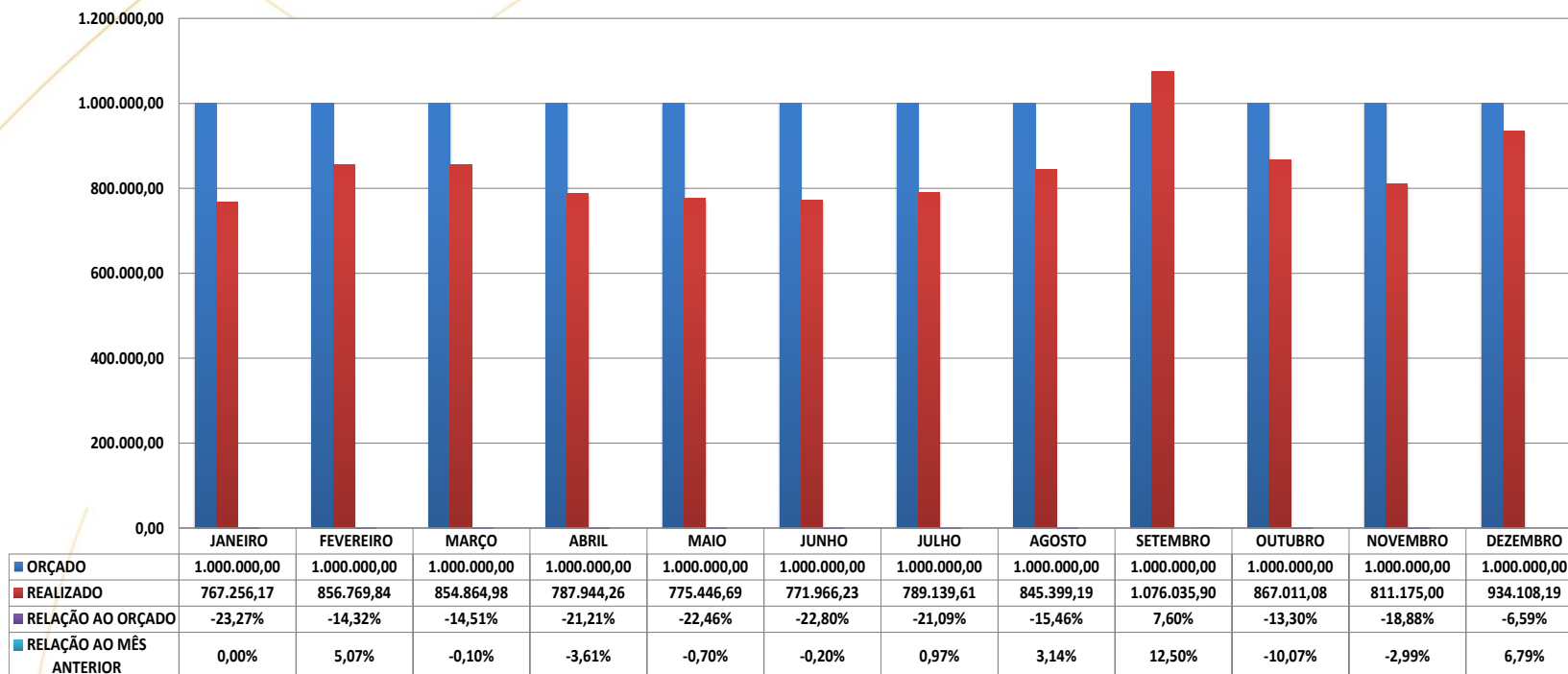


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Planejamento Orçamentário
Exercício 2023
Exercício 2024

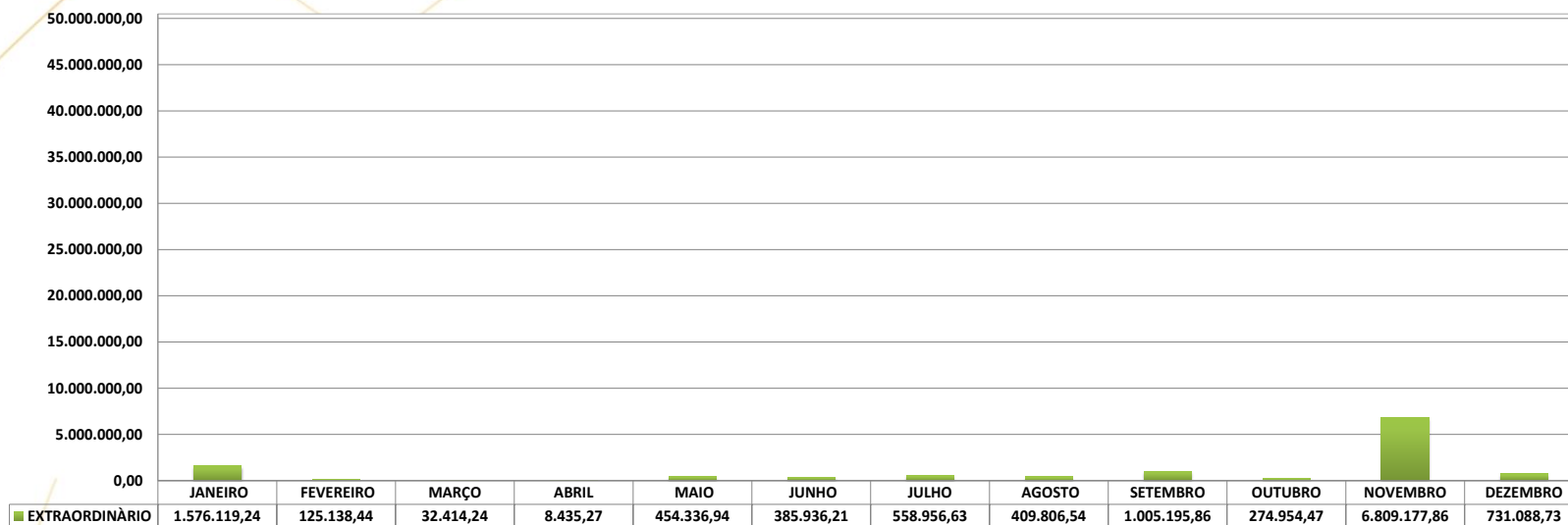


Planejamento Orçamentário Anual – 2023



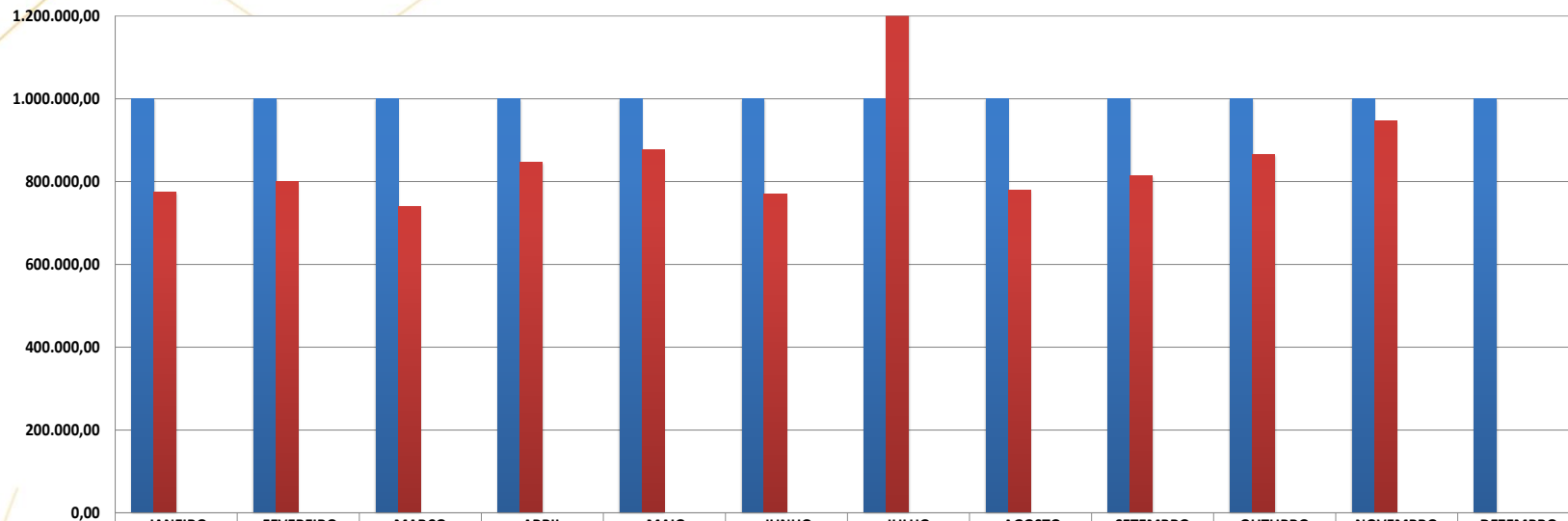
TOTAL ACUMULADO NO PERÍODO		
	ORÇADO	12.000.000,00
	REALIZADO	10.137.117,14
Em relação ao orçado		-15,52%

Planejamento Orçamentário Extraordinário Anual - 2023



TOTAL ACUMULADO NO PERÍODO	
■ EXTRAORDINÁRIO	12.371.560,43

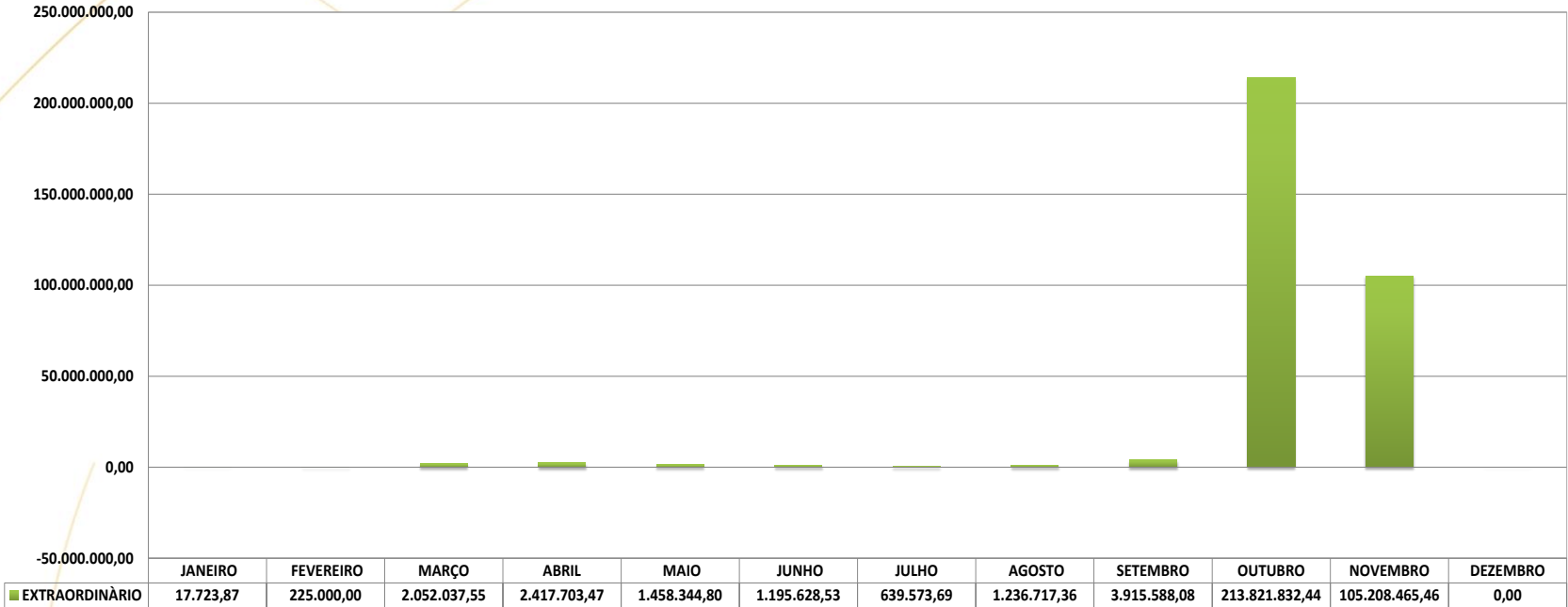
Planejamento Orçamentário Anual - 2024



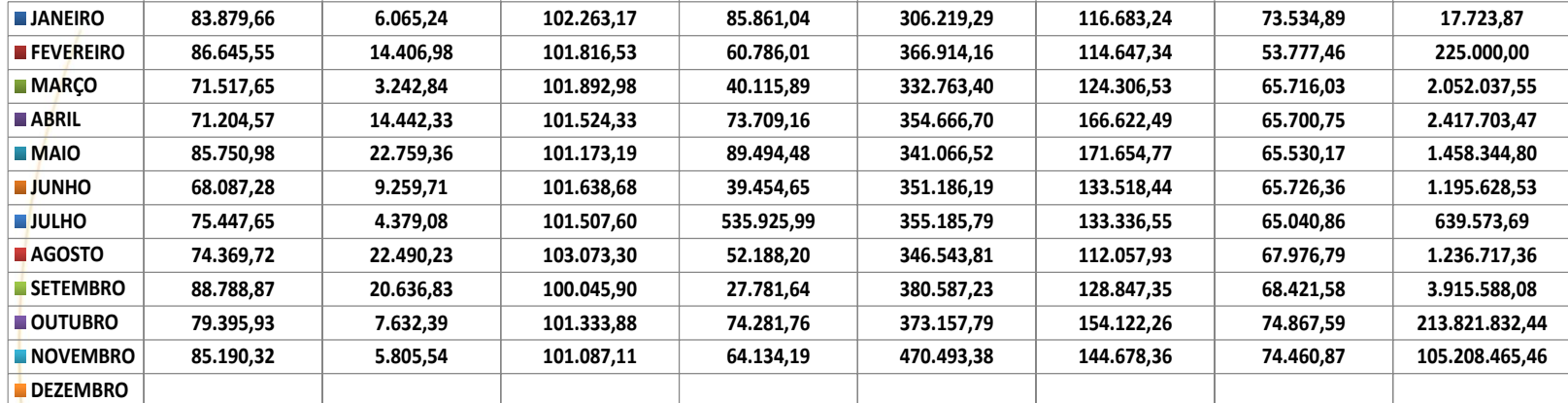
ORÇADO REALIZADO	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO
REALIZADO	774.506,53	798.994,03	739.555,32	847.870,33	877.429,47	768.871,31	1.270.823,52	778.699,98	815.109,40	864.791,60	945.849,77	0,00
RELAÇÃO AO ORÇADO	-22,55%	-20,10%	-26,04%	-15,21%	-12,26%	-23,11%	27,08%	-22,13%	-18,49%	-13,52%	-5,42%	-100,00%
RELAÇÃO AO MÊS ANTERIOR	0,00%	1,38%	-3,30%	6,23%	1,60%	-5,78%	28,38%	-21,67%	2,05%	2,74%	4,35%	-48,61%

TOTAL ACUMULADO NO PERÍODO		
	ORÇADO	12.000.000,00
	REALIZADO	9.482.501,26
Em relação ao orçado		-20,98%

Planejamento Orçamentário Extraordinário Anual - 2024



TOTAL ACUMULADO NO PERÍODO		
	EXTRAORDINÁRIO	332.188.615,25





Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Cessionários
Rateio de Despesas



Cessionários – Rateio de Despesas

1) Critérios para o Rateio

MES BASE: NOVEMBRO/2024			
FILIAL	DESPESA	% CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES
RJ	ADMINISTRATIVO	100%	0%
RJ	ADMINISTRATIVO	80%	20%
RJ	COBRANCA	100%	0%
RJ	INFORMATICA	95%	5%
RJ	INSTALACOES	100%	0%
RJ	PESSOAL	100%	0%
SP	ADMINISTRATIVO	100%	0%
SP	ADMINISTRATIVO	80%	20%
SP	COBRANCA	100%	0%
SP	INFORMATICA	80%	20%
SP	INFORMATICA	95%	5%
SP	INSTALACOES	80%	20%
SP	JURIDICO	80%	20%
SP	JURIDICO	0%	100%
SP	PESSOAL	80%	20%

Cessionários – Rateio de Despesas

2) Critérios para o Rateio

MES BASE: NOVEMBRO/2024		RELATORIO DE DESPESAS DOS CESSIONARIOS				
FILIAL	DESPESA	VALOR DESPESA	% CONSIGNADO	VALOR CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES	VALOR DEMAIS ATIVIDADES
RJ	ADMINISTRATIVO	3.493,36	100%	3.493,36	0%	-
RJ	ADMINISTRATIVO	28.433,97	80%	22.747,18	20%	5.686,79
RJ	COBRANCA	7.472,20	100%	7.472,20	0%	-
RJ	INFORMATICA	3.300,00	95%	3.135,00	5%	165,00
RJ	INSTALACOES	8.628,02	100%	8.628,02	0%	-
RJ	PESSOAL	138.617,13	100%	138.617,13	0%	-
SP	ADMINISTRATIVO	4.915,31	100%	4.915,31	0%	-
SP	ADMINISTRATIVO	21.351,73	80%	17.081,38	20%	4.270,35
SP	COBRANCA	106.449,14	100%	106.449,14	0%	-
SP	INFORMATICA	71.447,76	80%	57.158,21	20%	14.289,55
SP	INFORMATICA	45.797,50	95%	43.507,63	5%	2.289,88
SP	INSTALACOES	40.598,83	80%	32.479,06	20%	8.119,77
SP	JURIDICO	59.380,71	80%	47.504,57	20%	11.876,14
SP	JURIDICO	250.000,00	0%	-	100%	250.000,00
SP	PESSOAL	406.292,92	80%	325.034,34	20%	81.258,58
TOTAIS		1.196.178,58		818.222,52		377.956,06

Cessionários – Rateio de Despesas

3) Cessionários – Rateio

NOVEMBRO/2024			
CUSTO TOTAL DA MASSA	946.178,58		
CUSTO CONSIGNADO	818.222,52		
CARTEIRA PROPRIA	500.730,34		
A RATEAR AOS CESSIONARIOS	317.492,18		
CUSTO DEMAIS DESPESAS	127.956,06		
CARTEIRA TOTAL	1.579.549.178,36		
CARTEIRA PROPRIA	966.641.923,82		
TOTAL CARTEIRA CEDIDA	612.907.254,54		
FUNDO F ACB	482.556.158,86		
BANESTES	526.977,94		
CEF	19.997.757,11		
BANCO DO BRASIL	43.138.507,82		
NOSSA CAIXA	1.771.627,40		
BANCO BRADESCO	16.058.937,73		
BANRISUL	48.857.287,68		
PERCENTUAL DA CARTERIA CEDIDA	38,80%		
CESSIONARIO	Recebimento	% sobre recebimento	% recebido sobre despesa
BANRISUL	28.758,64	7,12%	22.598,86
BANCO BRADESCO	60,00	0,01%	47,15
BANCO DO BRASIL	4.281,87	1,06%	3.364,74
NOSSA CAIXA	1.944,93	0,48%	1.528,35
BANESTES	-	0,00%	-
CEF	8.290,18	2,05%	6.514,51
FUNDO F ACB	185.972,78	46,03%	146.139,45
2C	174.722,84	43,24%	137.299,13
Total	404.031,24	100,00%	317.492,18



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Ações - em Andamento
Operacional e Depto Jurídico



Ações no Dejur

Internalização gradual de todos os processos eletrônicos envolvendo a Massa Falida.

Defesa da Massa Falida tanto nas ações ajuizadas perante o JEC (requerendo a extinção do feito em razão da ilegitimidade passiva da Massa Falida para figurar nas ações perante o Juizado) como nas demandas perante a Justiça Comum (nas quais são necessárias a defesa de mérito).

Proposituras de ações monitórias representando uma eficiência de 8% (oito por cento) sobre o valor da dívida distribuído da seguinte forma: 1% na distribuição, 1% nos embargos/sentença e 6% sobre o valor recuperado.

Todas as demandas recebidas oriundas do PROCON são respondidas internamente por e-mail ou ofício.

Migração de aproximadamente 200 processos terceirizados para atuação do departamento jurídico interno, acarretando relevante economia mensal para Massa Falida.

Carteira Ativa Total - Jurídico Interno – Base Atualizada até 30/11/2024		
Tipo de Demanda	Quantidade	Valor Envolvido
Cobrança Judicial – PF (8% do valor envolvido)	4.552	R\$ 814.564.670,44
Justiça Comum (R\$ 1.800,00 por ação)	3.883	R\$ 125.131.712,91
Juizado Especial Cível (R\$ 500,00 por ação)	2.324	R\$ 44.772.003,60
Ações Especiais (R\$ 800,00 por ação/média mensal)	50	R\$ 304.854.295,50
Procon (R\$ 450,00 por demanda)	2	R\$ -
Total	10.811	R\$ 1.289.322.682,45

¹ Considera processos ativos e encerrados no ISJ.

Ações em Andamento no Dejur

JUIZADO ESPECIAL CIVEL

PERÍODO	01/11/2024 A 30/11/2024
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	0 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 500,00 POR AÇÃO)	R\$ 0,00

JUSTIÇA COMUM

PERÍODO	01/11/2024 A 30/11/2024
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	6 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 1.800,00 POR AÇÃO)	R\$ 10.800,00

AÇÕES ESPECIAIS

PERÍODO	01/11/2024 A 30/11/2024
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	50 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 800,00 POR AÇÃO/média mensal)	R\$ 40.000,00

PROCON

PERÍODO	01/11/2024 A 30/11/2024
SISTEMAS UTILIZADOS	
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	6 demanda
ECONOMIA TOTAL (R\$ 450,00 POR AÇÃO)	R\$ 2.700,00

COBRANÇA JUDICIAL-PF

PERÍODO	01/11/2024 A 30/11/2024
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	69 demandas
VALOR TOTAL	R\$ 12.087.960,16
DISTRIBUIÇÃO (1%)	R\$ 120.879,60
<u>ECONOMIA TOTAL (R\$ 8% DO VALOR ENVOLVIDO)</u>	R\$ 967.036,81