



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Relatório da Administração Período  
01/05/2024 até 31/05/2024**



# Índice



- 1. Comportamento Carteira de Aplicações**
- 2. Recebimentos CPP**
- 3. Carteira de Consignado**
- 4. Óbito – Contratos**
- 5. Convênios – Inadimplência**
- 6. Recuperação de Cobrança**
- 7. Boletos – Emissão e Pagamentos**
- 8. Performance Atendimento**
- 9. Eficiências Alcançadas**
- 10. Planejamento Orçamentário Exercício 2023**
- 11. Planejamento Orçamentário Exercício 2024**
- 12. Cessionários – Rateio de Despesas**
- 13. Ações em Andamento**



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Comportamento**  
**Carteira de Aplicações**



## **Evolução Carteira de Aplicações Compromissadas**

A Carteira de Aplicações está composta por aplicações no Banco do Brasil conforme discriminadas abaixo:

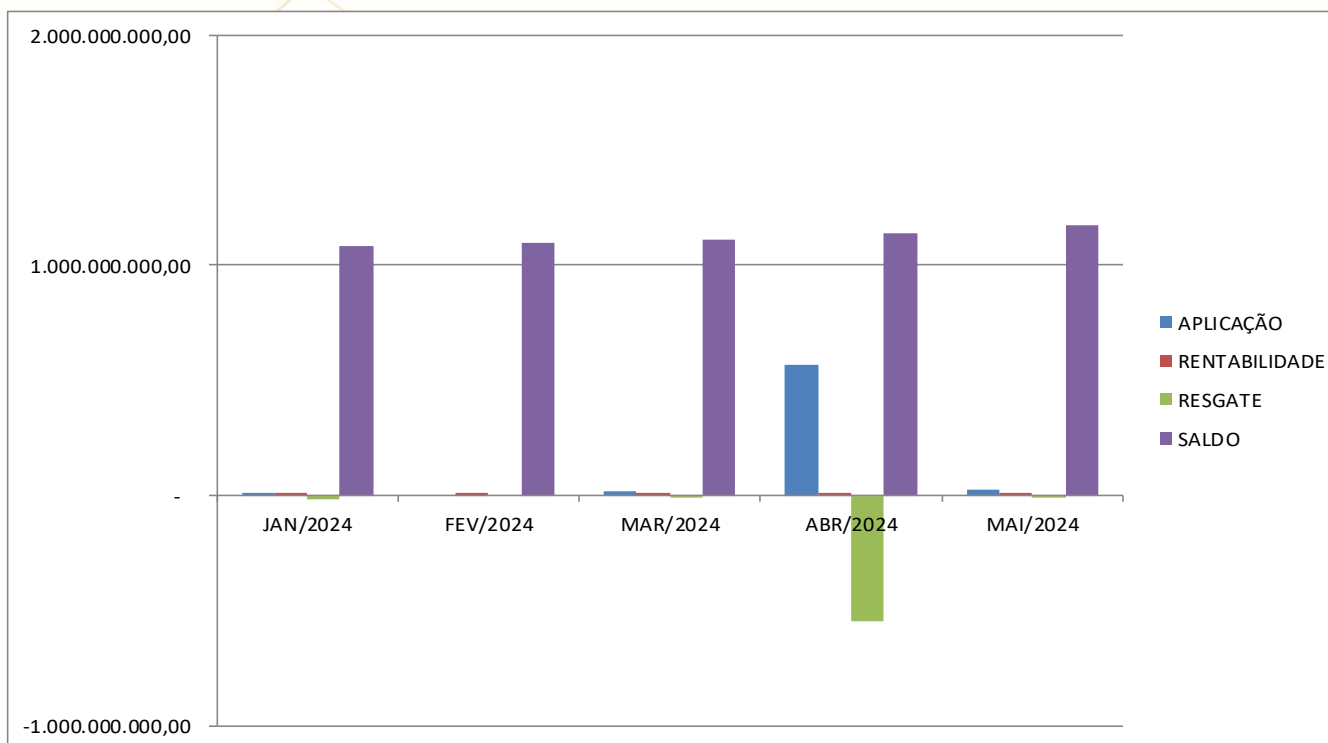
-Operações Compromissadas lastreadas em títulos públicos federais, com opção de livre resgate diário indexadas a taxa de 99% da Selic. Sem retenção de IR e IOF

# Carteira de Aplicações



	COMPROMISSADAS				
	JAN/2024	FEV/2024	MAR/2024	ABR/2024	MAI/2024
<b>SALDO INICIAL</b>	<b>1.075.371.234,84</b>	<b>1.085.565.926,00</b>	<b>1.094.362.460,99</b>	<b>1.111.679.470,29</b>	<b>1.140.514.025,66</b>
APLICAÇÃO	13.786.616,85	-	18.487.703,04	568.976.587,55	25.388.204,31
RENTABILIDADE	10.535.626,17	8.796.534,99	10.032.158,46	7.678.716,66	9.571.825,66
RESGATE	- 14.127.551,86	-	- 11.202.852,20	- 547.820.748,84	- 1.256.684,19
<b>SALDO</b>	<b>1.085.565.926,00</b>	<b>1.094.362.460,99</b>	<b>1.111.679.470,29</b>	<b>1.140.514.025,66</b>	<b>1.174.217.371,44</b>

# Carteira de Aplicações



# Carteira de Aplicações

## Evolução Carteira de Aplicações Fundos de Investimentos

A Carteira de Fundos de Investimentos está composta por cotas aplicadas conforme discriminados abaixo:

- Fidejussão Bcsul Verax Multicred Financeiro: contratos de operações de crédito de carteira própria do Banco Cruzeiro do Sul (INATIVO).
- IAA Fidejussão não Padronizados: 9,250000 cotas administradas pela SINGULARE CTVM AS.
- Aplicação no FUNDO DE INVESTIMENTO LONGO PRAZO BB RENDA FIXA REFERENCIADO DI TÍTULOS PÚBLICOS administrado pela BB GESTÃO DE RECURSOS - DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS S.A. com início em 04 de Maio de 2023.
- Aplicação no FUNDO DE INVESTIMENTO BB RENDA FIXA LONGO PRAZO CORPORATE BANCOS administrado pela BB GESTÃO DE RECURSOS - DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS S.A. com início em 25 de Julho de 2023.

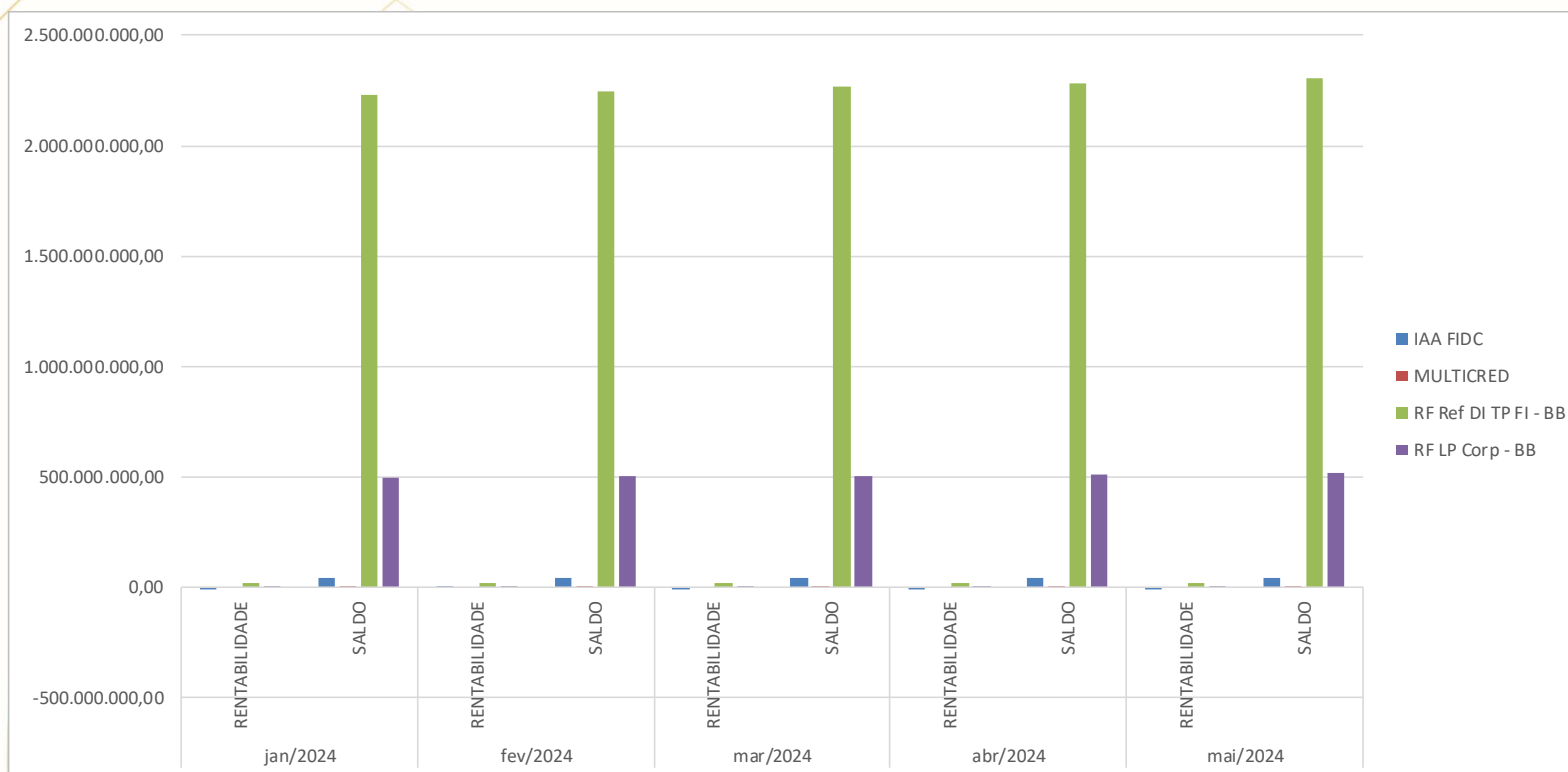
# Carteira de Aplicações

## Evolução Carteira de Aplicações Fundos

SALDOS	FUNDOS			
	MULTICRED (Inativo)	IAA FIDC	RF Ref DI TP FI - BB	RF LP Corp Bancos
JAN/2024	181.586,09	41.746.422,81	2.228.673.765,64	498.709.939,82
FEV/2024	181.586,09	41.837.071,85	2.246.537.055,34	502.837.909,00
MAR/2024	181.586,09	41.826.760,41	2.265.198.221,85	507.351.712,83
ABR/2024	181.806,27	41.816.032,47	2.285.190.118,40	511.897.066,74
MAI/2024	181.965,23	41.805.682,76	2.304.015.815,72	516.269.085,62



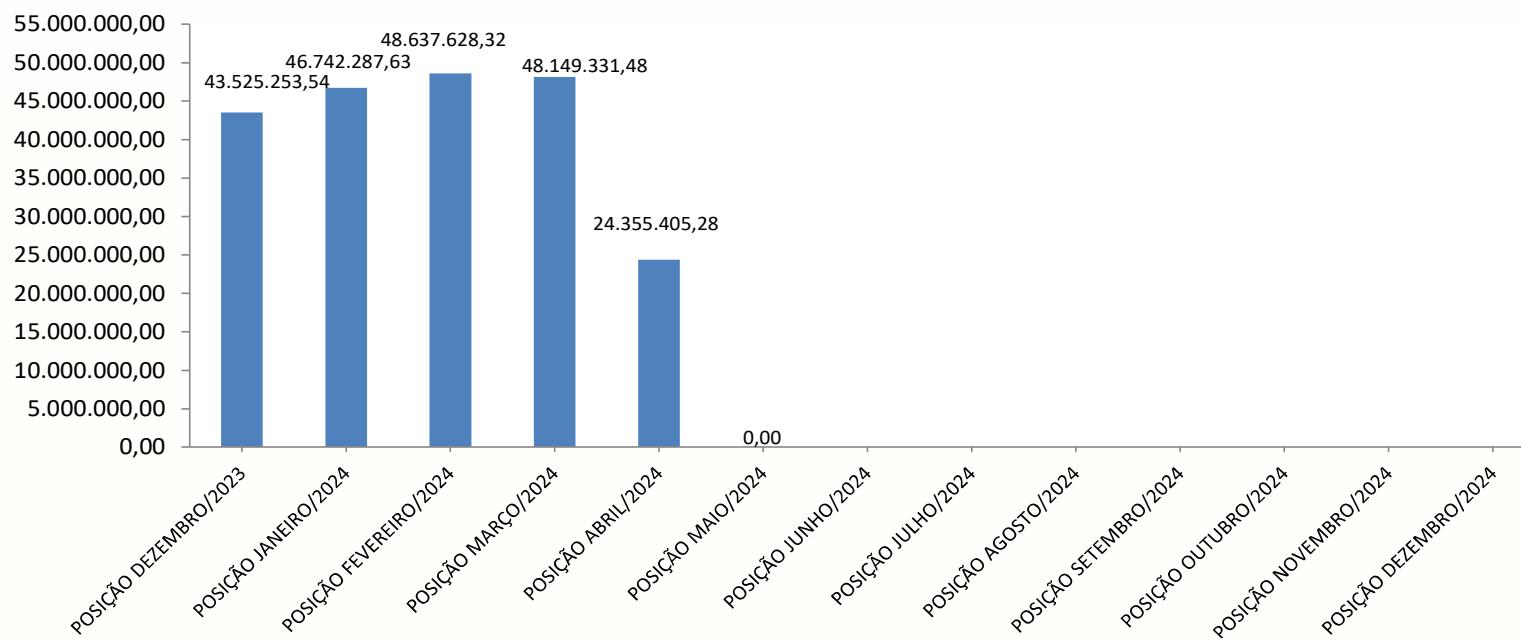
# Carteira de Aplicações



# Carteira de Aplicação Ações Visa



SIGLA	QUANTIDA DE AÇÕES	VLR MERCADO EM REAIS 29/12/2023	VLR MERCADO EM REAIS 31/01/2024	VLR MERCADO EM REAIS 29/02/2024	VLR MERCADO EM REAIS 28/03/2024	VLR MERCADO EM REAIS 30/04/2024	VLR MERCADO EM REAIS 31/05/2024	COTAÇÃO EM US\$ 31/05/2024	VLR EM DÓLAR	DOLAR PTAX	VLR MERCADO EM REAIS 31/05/2024
AÇÕES VISA	0	43.525.253,54	46.742.287,63	48.637.628,32	48.149.331,48	24.355.405,28	0,00	0,00	-	0,0000	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>										-



**Obs. Foram vendidas as 17.532 ações da Visa Share em maio/2024**

## Evolução Carteira de Aplicações Ações

A carteira de Ações é composta por cotas aplicadas em Março/2017 conforme discriminado abaixo:

<b>Dados do Investidor</b>				
Nome/Razão Social BANCO CRUZEIRO DO SUL S/A			CPF/CNPJ 062.136.254/0001-99	Código do Investidor 00010163734
Dados bancários para crédito de proventos		Banco 237	Agência 03820	Conta e Dígito 00000062553510
<b>Dados do Emissor e Posição de Ativos</b>				
Razão Social do Emissor TELECOMUNICACOES BRASILEIRAS SA TELEBRAS		CNPJ 000.336.701/0001-04	Ativo Emitido ACAO	Conta de Ativo 00602 / 002711341
Tipo de Ativo	Quantidade Livre	Quantidade Bloqueada	Quantidade Vinculada	Quantidade Total
ON	592.598	0	0	592.598
PN	542.630	0	0	542.630
Saldos sujeitos à alterações por eventuais operações em trânsito até o final do expediente.				
<b>Movimentações por Tipo de Ativo no Período</b>				
Data	Lançamento	Quantidade	D/C	Saldo
<b>ACOES ORDINARIAS</b>				
20/03/2017	SALDO INICIAL			0
20/03/2017	TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL	592.598	C	592.598
<b>ACOES PREFERENCIAIS</b>				
20/03/2017	SALDO INICIAL			0
20/03/2017	TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL	542.630	C	542.630

## Evolução Carteira de Aplicações Ações

JAN/2024					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	9.280.084,68	- 1.173.344,04	8.960.081,76	592.598	15,12
TELB4 - AP	7.119.305,60	- 135.657,50	6.120.866,40	542.630	11,28
	<b>16.399.390,28</b>		<b>15.080.948,16</b>		

FEV/2024					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	8.960.081,76	100.741,66	9.060.823,42	592.598	15,29
TELB4 - AP	6.120.866,40	- 320.151,70	5.800.714,70	542.630	10,69
	<b>15.080.948,16</b>		<b>14.861.538,12</b>		

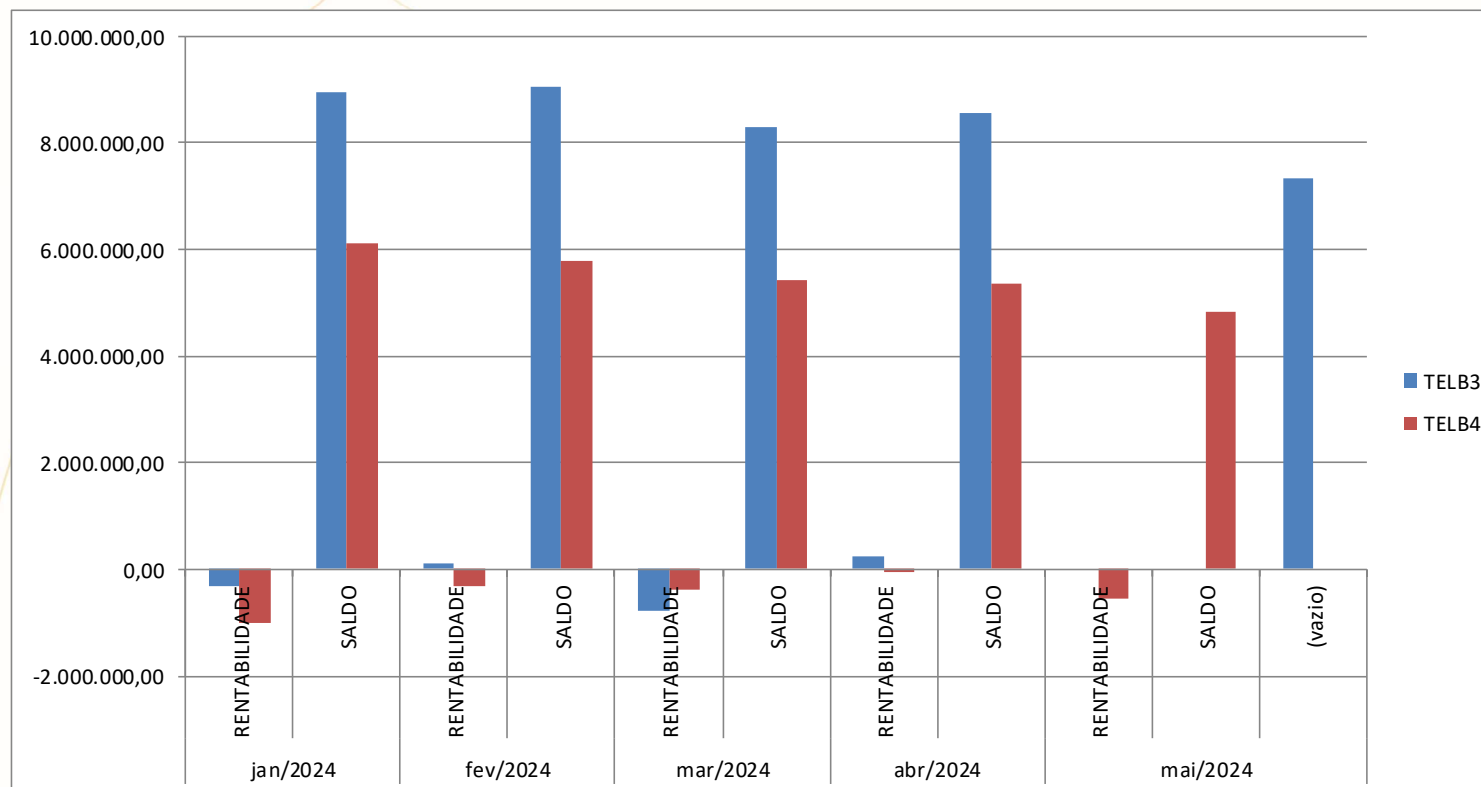
MAR/2024					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	9.060.823,42	- 764.451,42	8.296.372,00	592.598	14,00
TELB4 - AP	5.800.714,70	- 368.988,40	5.431.726,30	542.630	10,01
	<b>14.861.538,12</b>		<b>13.728.098,30</b>		

ABR/2024					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	8.296.372,00	260.743,12	8.557.115,12	592.598	14,44
TELB4 - AP	5.431.726,30	- 59.689,30	5.372.037,00	542.630	9,90
	<b>13.728.098,30</b>		<b>13.929.152,12</b>		

## Evolução Carteira de Aplicações Ações

AÇÃO	MAI/2024				
	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	8.557.115,12	- 616.301,92	7.940.813,20	592.598	13,40
TELB4 - AP	5.372.037,00	- 531.777,40	4.840.259,60	542.630	8,92
	<b>13.929.152,12</b>		<b>12.781.072,80</b>		

## Evolução Carteira de Aplicações Ações



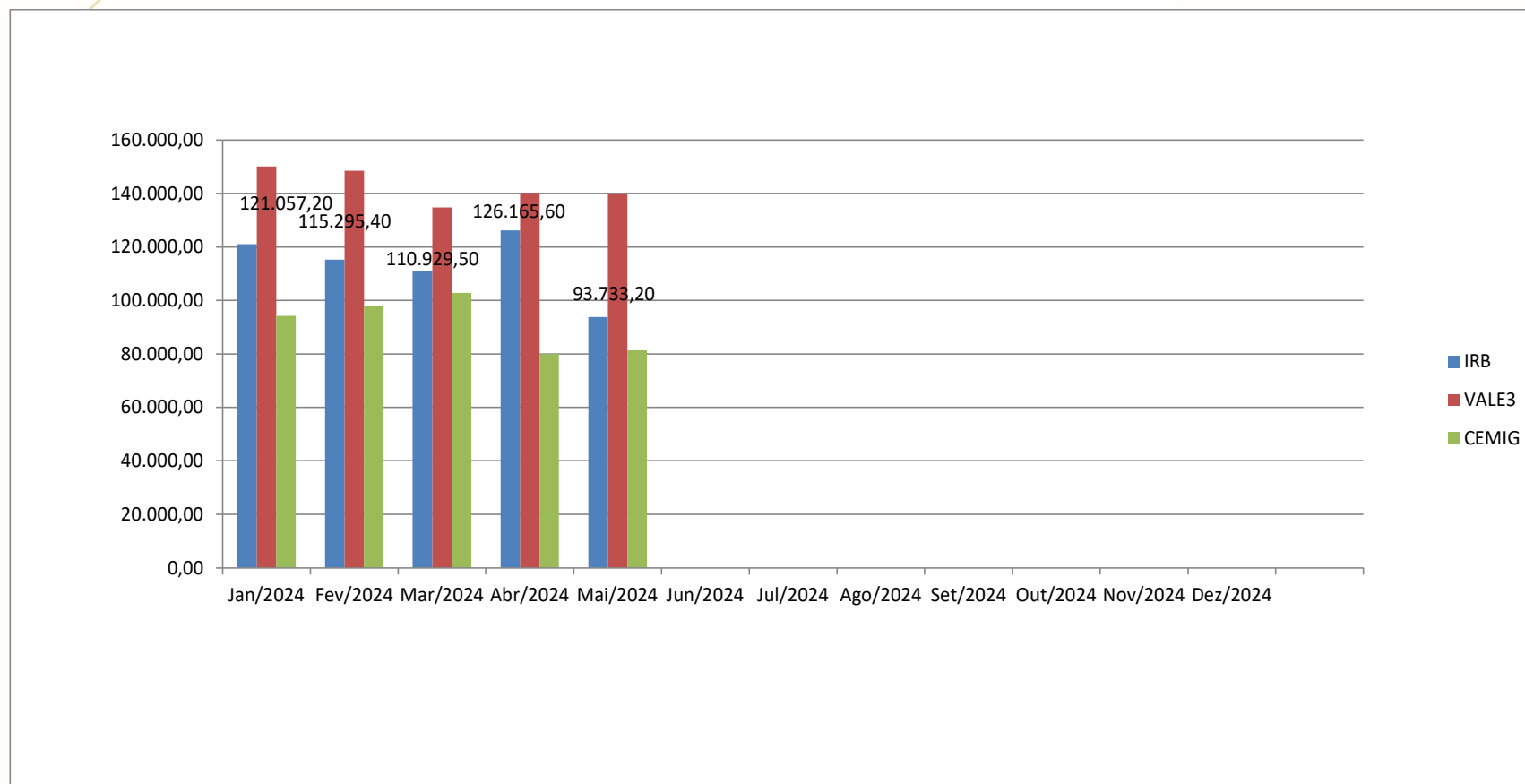
## Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/01/2024	VLR MERCADO EM 31/01/2024	COTAÇÃO EM 29/02/2024	VLR MERCADO EM 29/02/2024	COTAÇÃO EM 28/03/2024	VLR MERCADO EM 28/03/2024	COTAÇÃO EM 30/04/2024	VLR MERCADO EM 30/04/2024	COTAÇÃO EM 31/05/2024	VLR MERCADO EM 31/05/2024
IRB BRASIL RE ON	2.970	BANCO ITAÚ	40,76	121.057,20	38,82	115.295,40	37,35	110.929,50	42,48	126.165,60	31,56	93.733,20
<b>TOTAL</b>	<b>2.970</b>				<b>121.057,20</b>		<b>115.295,40</b>		<b>110.929,50</b>		<b>126.165,60</b>	

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/01/2024	VLR MERCADO EM 31/01/2024	COTAÇÃO EM 29/02/2024	VLR MERCADO EM 29/02/2024	COTAÇÃO EM 28/03/2024	VLR MERCADO EM 28/03/2024	COTAÇÃO EM 30/04/2024	VLR MERCADO EM 30/04/2024	COTAÇÃO EM 31/05/2024	VLR MERCADO EM 31/05/2024
VALE 3	2.216	BANCO BRADESCO	67,76	150.156,16	66,99	148.449,84	60,83	134.799,28	63,29	140.250,64	63,20	140.051,20
<b>TOTAL</b>	<b>2.216</b>				<b>150.156,16</b>		<b>148.449,84</b>		<b>134.799,28</b>		<b>140.250,64</b>	

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/01/2024	VLR MERCADO EM 31/01/2024	COTAÇÃO EM 29/02/2024	VLR MERCADO EM 29/02/2024	COTAÇÃO EM 28/03/2024	VLR MERCADO EM 28/03/2024	COTAÇÃO EM 30/04/2024	VLR MERCADO EM 30/04/2024	COTAÇÃO EM 31/05/2024	VLR MERCADO EM 31/05/2024
CEMIG4	8.182	ITAU CORRETORA DE VALORES	11,52	94.256,64	11,97	97.938,54	12,56	102.765,92	9,77	79.938,14	9,95	81.410,90
<b>TOTAL</b>	<b>8.182</b>				<b>94.256,64</b>		<b>97.938,54</b>		<b>102.765,92</b>		<b>79.938,14</b>	

## Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros







Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

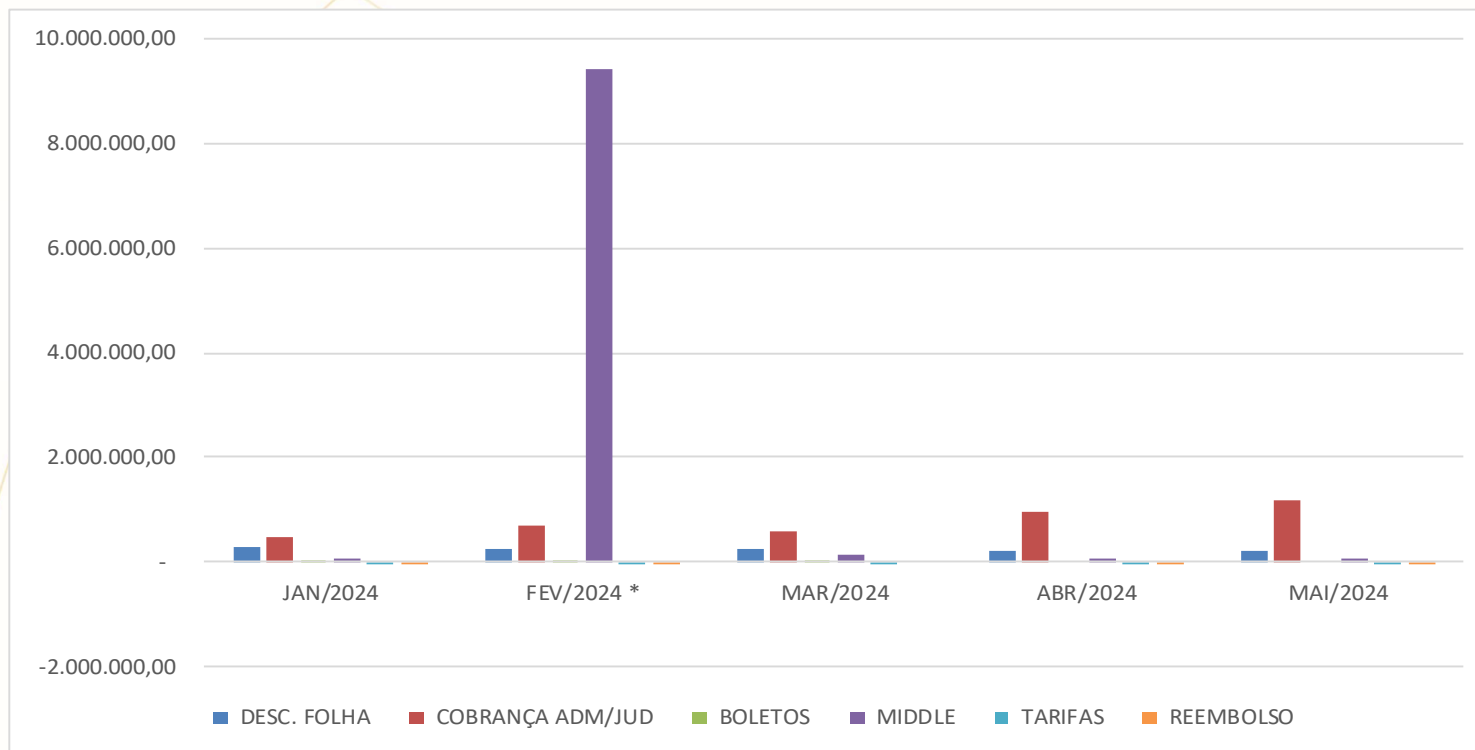
**Recebimentos - CPP**



# Recebimento CPP

	DESC. FOLHA	COBRANÇA ADM/JUD	BOLETOS	MIDDLE	TARIFAS	REEMBOLSO	TOTAL GERAL
JAN/2024	305.696,13	474.363,37	308,81	86.301,48	- 3.890,66	- 2.918,00	859.861,13
FEV/2024 *	246.841,02	684.455,08	4.134,04	9.396.831,01	- 4.094,47	- 313,58	10.327.853,10
MAR/2024	273.130,09	608.661,67	6.758,08	133.007,02	- 3.889,93	-	1.017.666,93
ABR/2024	211.252,61	973.779,94	-	55.520,86	- 3.901,18	- 252,97	1.236.399,26
MAI/2024	228.179,60	1.175.908,23	-	55.520,86	- 4.257,60	- 232,00	1.455.119,09
<b>Total Geral</b>	<b>1.265.099,45</b>	<b>3.917.168,29</b>	<b>11.200,93</b>	<b>9.727.181,23</b>	<b>- 20.033,84</b>	<b>- 3.716,55</b>	<b>14.896.899,51</b>

# Recebimento CPP





Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Carteira de Consignado**

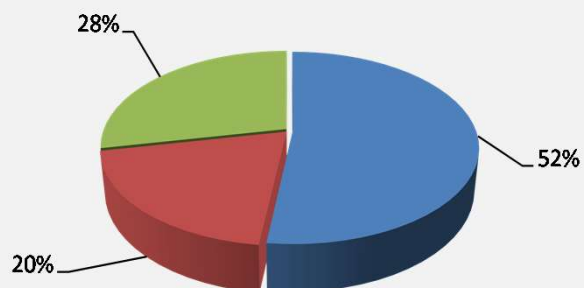


# Carteira de Consignado

Carteira	Contratos	Valor Presente
Carteira Própria	185,417	756.430.083
Carteira De Terceiros	158,220	344.015.437
Carteira FACB	70,879	484.742.518
<b>Total Geral</b>	<b>414,516</b>	<b>1.585.188.038,00</b>

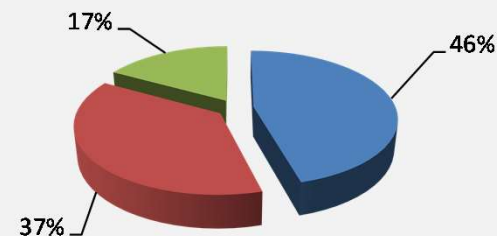
## Participação por Valor

■ Carteira Própria ■ Carteira De Terceiros ■ Carteira FACB



## Participação por quantidade de Contratos

■ Carteira Própria ■ Carteira De Terceiros ■ Carteira FACB



- O saldo da Carteira Própria contempla a totalidade da Carteira do Banco mais a Carteira do FIDC Multicred ;
- O saldo da Carteira de Terceiros contempla a totalidade da Carteira Cedida (Coobrigados e Outros) ;
- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos ;



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Óbitos – Contratos**



# Óbitos - Contratos



Óbitos - Contratos

FAIXA - SALDO DEVEDOR	QUANTIDADE DE CLIENTES-CPF	QUANTIDADE DE CONTRATOS	ACUMULADO SALDO DEVEDOR	ACUMULADO VALOR PRESENTE
01 - 0,00 A 10.000,00	67.834	87.565	178.133.161,78	178.133.161,78
02 - 10.000,01 A 20.000,00	5.690	11.079	79.675.750,00	79.675.750,00
03 - 20.000,01 A 30.000,00	1.838	3.827	44.596.295,63	44.596.295,63
04 - 30.000,01 A 50.000,00	1.290	2.664	49.297.232,17	49.297.232,17
05 - 50.000,01 A 100.000,00	826	1.729	57.507.333,65	57.507.333,65
06 - > 100.000,01	773	1.711	165.558.734,51	165.558.734,51
<b>Total Geral</b>	<b>78.251</b>	<b>108.575</b>	<b>574.768.507,74</b>	<b>574.768.507,74</b>

- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos.





Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

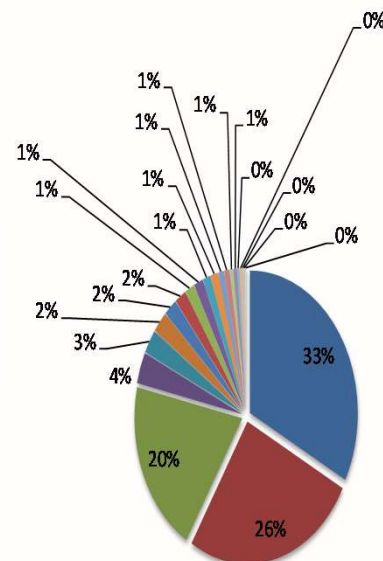
**Convênios – Inadimplência**





# Convênios - Inadimplência

21 Maiores Convênios com Inadimplência			
Loja	Nome Loja	Percentual	Total
0057	GOV RN	33%	15.134.593,32
0271	GOV AP	25,93%	11.984.110,78
0053	GOV RJ	19,83%	9.164.471,61
0289	PREF RIBEIRAO	3,53%	1.632.491,08
0100	GOV MT	2,70%	1.248.283,98
1662	PREFEITURA MUNICIPAL DE MACAPA	2,41%	1.112.233,46
1285	MIN PUB RO	1,97%	909.058,34
1622	PREF CACHOEIRA DOURADA	1,72%	795.643,63
0117	GOV AM	1,43%	658.755,14
0098	PREF MACEIO	1,39%	644.292,85
0175	PREF SAO LUIS	1,16%	537.403,38
1552	MIN PUB RO - PAE	1,11%	513.241,50
1304	MIN PLANEJAMENTO ORCAMENTO E GES	0,88%	406.096,34
0103	GOV PI	0,81%	372.274,73
1268	PREF BOA VISTA	0,54%	249.085,46
1297	TRIB JUST MA	0,52%	241.918,83
1553	MIN PUB RO - ATS	0,34%	159.108,96
0313	RIBEIRAO PREV	0,34%	158.837,23
1587	PREF FEIRA DE SANTANA	0,23%	107.074,06
0080	PREF TERESINA	0,22%	99.611,72
1273	PREF ENTRE RIOS	0,18%	83.753,57
	Total Geral		46.212.339,97



- 0057 GOV RN
- 0271 GOV AP
- 0053 GOV RJ
- 0289 PREF RIBEIRAO
- 0100 GOV MT
- 1662 PREFEITURA MUNICIPAL DE MACAPA
- 1285 MIN PUB RO
- 1622 PREF CACHOEIRA DOURADA
- 0117 GOV AM
- 0098 PREF MACEIO
- 0175 PREF SAO LUIS
- 1552 MIN PUB RO - PAE
- 1304 MIN PLANEJAMENTO ORCAMENTO E GESTAO
- 0103 GOV PI
- 1268 PREF BOA VISTA
- 1297 TRIB JUST MA
- 1553 MIN PUB RO - ATS
- 0313 RIBEIRAO PREV
- 1587 PREF FEIRA DE SANTANA
- 0080 PREF TERESINA
- 1273 PREF ENTRE RIOS

OBS: O total apresentado, representam contratos com parcelas inadimplentes até a data base 12/06/2024



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Recuperação de  
Cobrança**

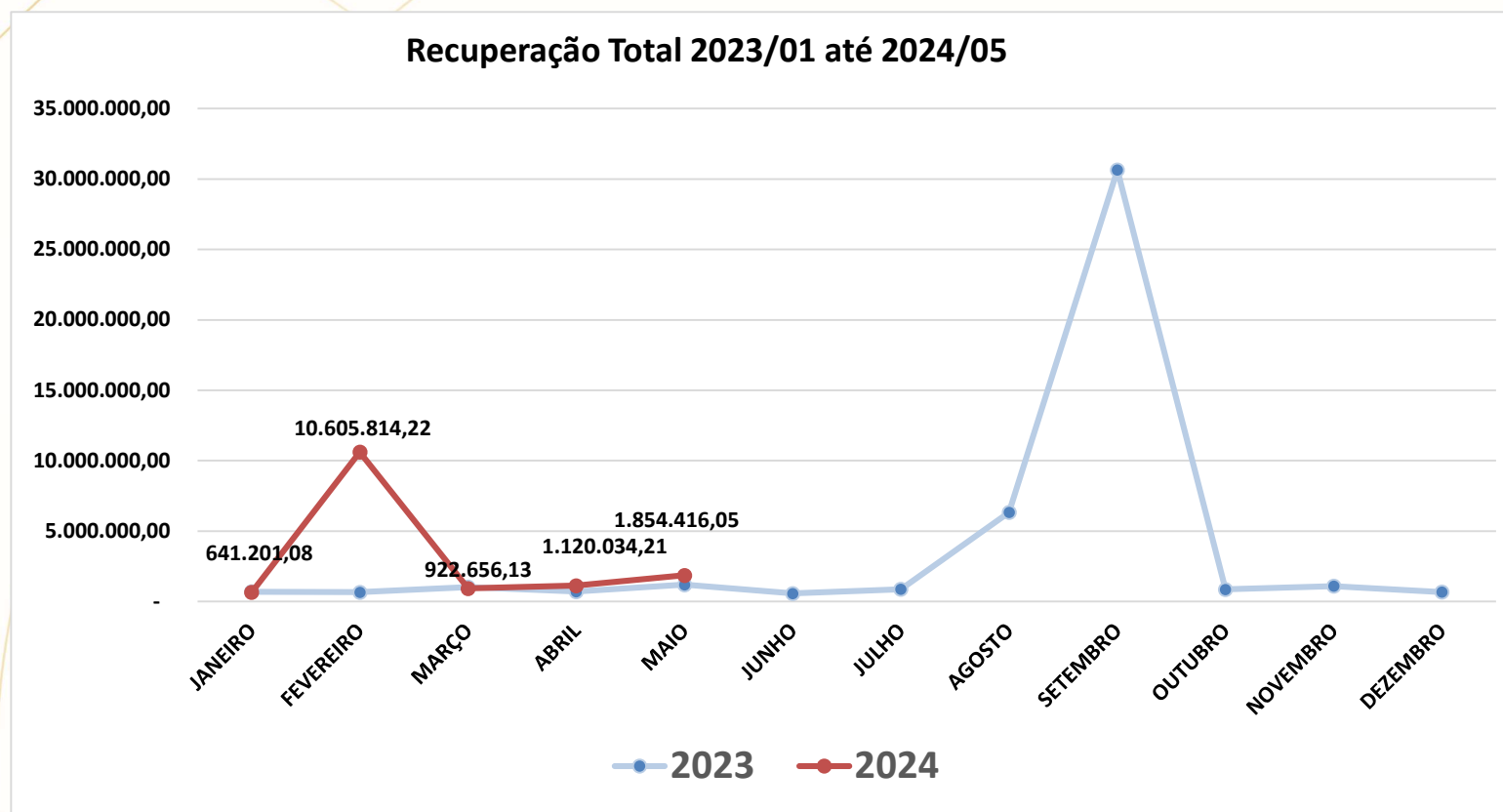


# Analítico Recuperação de Cobrança

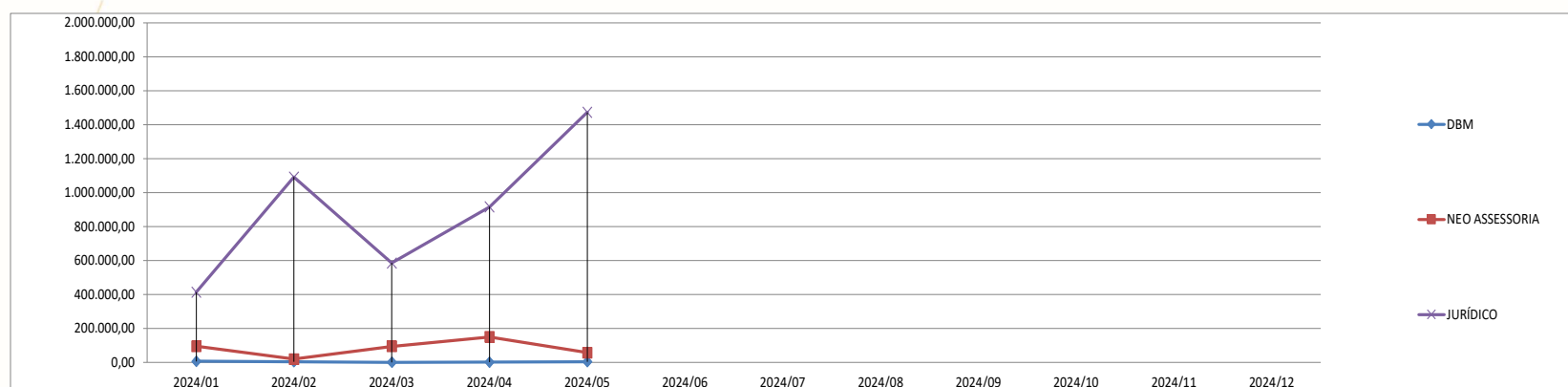
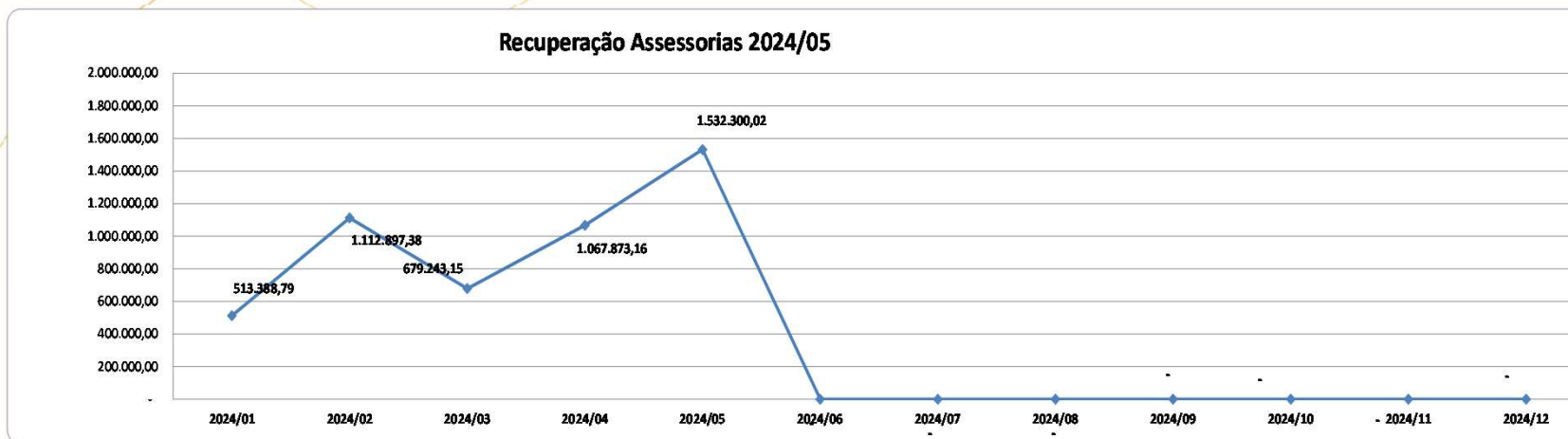


RECUPERAÇÃO DE COBRANÇA																
MESES	RECUPERAÇÃO		EX-FUNCIONÁRIO		CARTÃO		QUITAÇÃO		REC CONVÊNIO		REEMP CONVENIO		REEMP MIDDLE		TOTAL	
	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor
2023/01	250	448.448,95	-	-	-	-	4	438,11	1	2.234,47	394	168.623,25	4	70.023,90	653	689.768,68
2023/02	211	432.641,97	-	-	-	-	4	417,38	4	2.501,62	370	163.116,56	3	55.162,09	592	653.839,62
2023/03	267	763.521,45	-	-	-	-	5	339,59	33	9.463,88	353	157.411,68	5	85.034,49	663	1.015.771,09
2023/04	229	391.147,59	-	-	-	-	2	97,53	192	94.737,13	353	142.748,08	4	70.173,01	780	698.903,34
2023/05	261	985.541,64	-	-	-	-	2	460,31	23	527,20	298	125.645,82	4	70.223,05	584	1.182.398,02
2023/06	259	365.423,23	-	-	-	-	3	1.543,85	48	18.432,48	269	113.403,26	4	70.723,25	583	569.526,07
2023/07	277	665.608,44	-	-	-	-	1	283,83	23	11.383,16	255	112.778,82	5	70.323,62	561	860.377,87
2023/08	296	1.034.447,24	-	-	-	-	1	107,40	381	112.055,37	228	108.789,86	4	5.070.374,16	910	6.325.774,03
2023/09	238	461.550,89	-	-	-	-	4	2.385,45	111.754	30.005.316,56	207	107.538,28	4	60.890,22	112.207	30.637.681,40
2023/10	272	651.780,71	-	-	-	-	3	708,06	137	45.937,46	173	97.820,32	3	55.162,09	588	851.408,64
2023/11	272	925.653,23	-	-	-	-	-	-	37	8.865,57	174	97.778,06	3	55.520,86	486	1.087.817,72
2023/12	309	478.176,63	-	-	-	-	2	413,79	17	4.318,66	166	96.282,33	4	86.097,29	498	665.288,70
<b>Total Geral</b>	<b>3.141</b>	<b>7.603.941,97</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>31</b>	<b>7.195,30</b>	<b>112.650</b>	<b>30.315.773,56</b>	<b>3.240</b>	<b>1.491.936,32</b>	<b>47</b>	<b>5.819.708,03</b>	<b>119.105</b>	<b>45.238.555,18</b>
2024/01	311	412.338,55	-	-	-	-	1	168,68	147	37.605,15	166	104.787,22	5	86.301,48	630	641.201,08
2024/02	328	1.114.071,03	-	-	-	-	7	2.831,13	-	-	141	92.081,05	3	9.396.831,01	630	10.605.814,22
2024/03	362	679.243,15	-	-	-	-	-	-	489	55.206,82	107	55.199,14	6	133.007,02	964	922.656,13
2024/04	324	1.014.079,27	-	-	-	-	-	-	2	4.865,62	99	45.568,46	3	55.520,86	428	1.120.034,21
2024/05	593	1.746.566,04	-	-	-	-	-	-	11	7.220,69	98	45.108,46	3	55.520,86	705	1.854.416,05
<b>Total Geral</b>	<b>1.918</b>	<b>4.966.298,04</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>2.999,81</b>	<b>649</b>	<b>104.898,28</b>	<b>611</b>	<b>342.744,33</b>	<b>20</b>	<b>9.727.181,23</b>	<b>3.357</b>	<b>15.144.121,69</b>

# Evolução Carteira de Cobrança



# Performance Assessorias de Cobrança



# Performance Assessorias de Cobrança

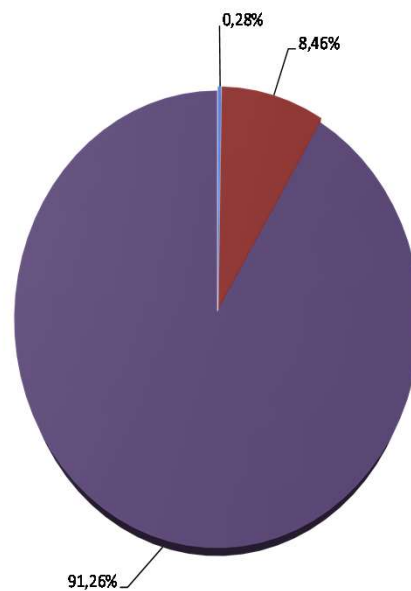


% Acumulado em Maio/2024

■ DBM

■ NEO ASSESSORIA

■ JURÍDICO





Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Boletos – Emissão e  
Pagamentos**



# Boletos – Emissão e Pagamentos

<b>BOLETOS EMITIDOS TOTAL E PAGOS</b>				
<b>Sumarizado por mês e ano de emissão.</b>				
<b>Ano/Mes</b>	<b>Quantidade Emitida</b>	<b>Valor Emitido</b>	<b>Quantidade Paga</b>	<b>Valor Pago</b>
2023-01	446	869.303,13	58	179.978,32
2023-02	239	448.236,24	34	146.349,76
2023-03	340	1.039.714,00	47	444.534,54
2023-04	251	503.738,23	47	132.062,31
2023-05	262	918.919,95	41	192.795,87
2023-06	361	525.401,60	57	134.634,90
2023-07	436	820.540,10	56	313.677,90
2023-08	342	687.784,90	41	275.720,10
2023-09	438	726.377,00	31	138.572,10
2023-10	593	1.243.633,00	44	344.623,70
2023-11	258	1.125.596,52	39	418.259,03
2023-12	122	260.854,70	30	111.926,98
<b>Totais</b>	<b>4.088</b>	<b>9.170.099,37</b>	<b>525</b>	<b>2.833.135,51</b>
2024-01	377	920.677,52	32	219.149,62
2024-02	280	342.326,66	27	122.459,91
2024-03	230	490.091,82	39	278.838,77
2024-04	288	1.407.037,82	55	646.317,83
2024-05	299	1.450.816,32	46	689.506,28
<b>Totais</b>	<b>1.474</b>	<b>4.610.950,14</b>	<b>199</b>	<b>1.956.272,41</b>

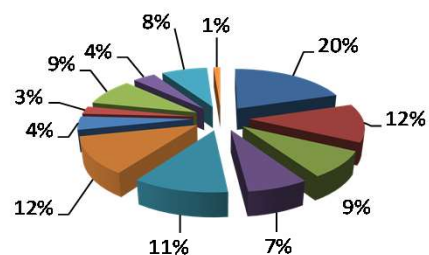
**Obs.:** Boletos emitidos nos últimos dias de um mês podem ser pagos até os primeiros dias do mês seguinte.



# Boletos – Emissão e Pagamentos

## PORTABILIDADE - BOLETO

BANCO - onde foi realizado o pagamento	QTD
104 Caixa Econômica Federal	1430
33 Banco Santander (Brasil) S.A.	887
394 Banco Bradesco Financiamentos S.A.	612
707 Banco Daycoval S.A.	514
1 Banco do Brasil S.A.	808
237 Banco Bradesco S.A.	856
341 Itaú Unibanco S.A.	311
623 Banco Pan S.A.	181
70 BRB - Banco de Brasília S.A.	631
25 Banco Alfa S.A.	274
Outros: Demais Bancos	554
Obs Não identificado	81
<b>Total Geral</b>	<b>7.139</b>



- 104 Caixa Econômica Federal
- 33 Banco Santander (Brasil) S.A.
- 394 Banco Bradesco Financiamentos S.A.
- 707 Banco Daycoval S.A.
- 1 Banco do Brasil S.A.
- 237 Banco Bradesco S.A.
- 341 Itaú Unibanco S.A.
- 623 Banco Pan S.A.
- 70 BRB - Banco de Brasília S.A.
- 25 Banco Alfa S.A.
- Outros: Demais Bancos
- Obs Não identificado

**OBS: Período de 01/2017 à 05/2024**



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Performance Atendimento**



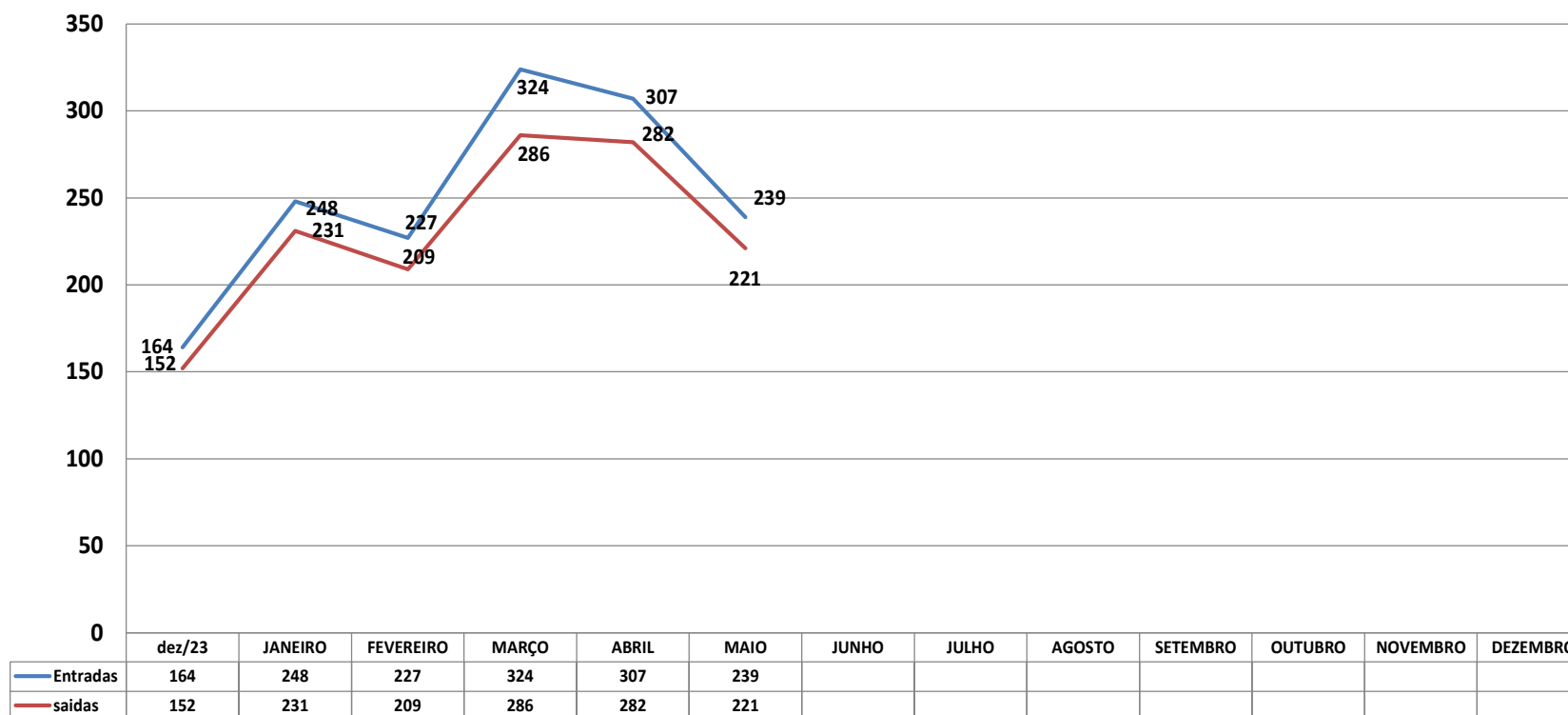
# Atendimento

## Entradas

Tudo que entra via sac@ em relação a solicitações e reclamações no respectivo mês.

## Saídas

Todos os e-mails respondidos no respectivo mês.





Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Eficiências Alcançadas**



# Eficiências Alcançadas

Ação	Valor mensal	Renegociação Nova Proposta	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	Economia Total Ano
Internalização de processos do JEC, Ações Monitorias e PROCON			R\$ 196.117,80	R\$ 528.506,90	R\$ 2.178.423,56	R\$ 906.292,76	R\$ 321.833,00								R\$ 4.131.174,02
Redução de 1 posição	R\$ 16.984,57		R\$ 16.984,57	R\$ 16.984,57	R\$ 16.984,57	R\$ 16.984,57	R\$ 16.984,57	R\$ 16.984,57	R\$ 16.984,57	R\$ 16.984,57	R\$ 16.984,57	R\$ 16.984,57	R\$ 16.984,57	R\$ 16.984,57	R\$ 203.814,84
Condomínio e taxa associativa do imóvel Rio Office Park	R\$ 2.071,20				R\$ 2.071,20	R\$ 2.071,20	R\$ 2.071,20	R\$ 2.071,20	R\$ 2.071,20	R\$ 2.071,20	R\$ 2.071,20	R\$ 2.071,20	R\$ 2.071,20	R\$ 2.071,20	R\$ 20.712,00
KTREE Serviços e Terceirização	R\$ 2.069,97						R\$ 2.069,97	R\$ 2.069,97	R\$ 2.069,97	R\$ 2.069,97	R\$ 2.069,97	R\$ 2.069,97	R\$ 2.069,97	R\$ 2.069,97	R\$ 16.559,76
			<b>R\$ 213.102,37</b>	<b>R\$ 545.491,47</b>	<b>R\$ 2.197.479,33</b>	<b>R\$ 925.348,53</b>	<b>R\$ 342.958,74</b>	<b>R\$ 21.125,74</b>	<b>R\$ 21.125,74</b>	<b>R\$ 21.125,74</b>	<b>R\$ 21.125,74</b>	<b>R\$ 21.125,74</b>	<b>R\$ 21.125,74</b>	<b>R\$ 21.125,74</b>	<b>R\$ 4.372.260,62</b>

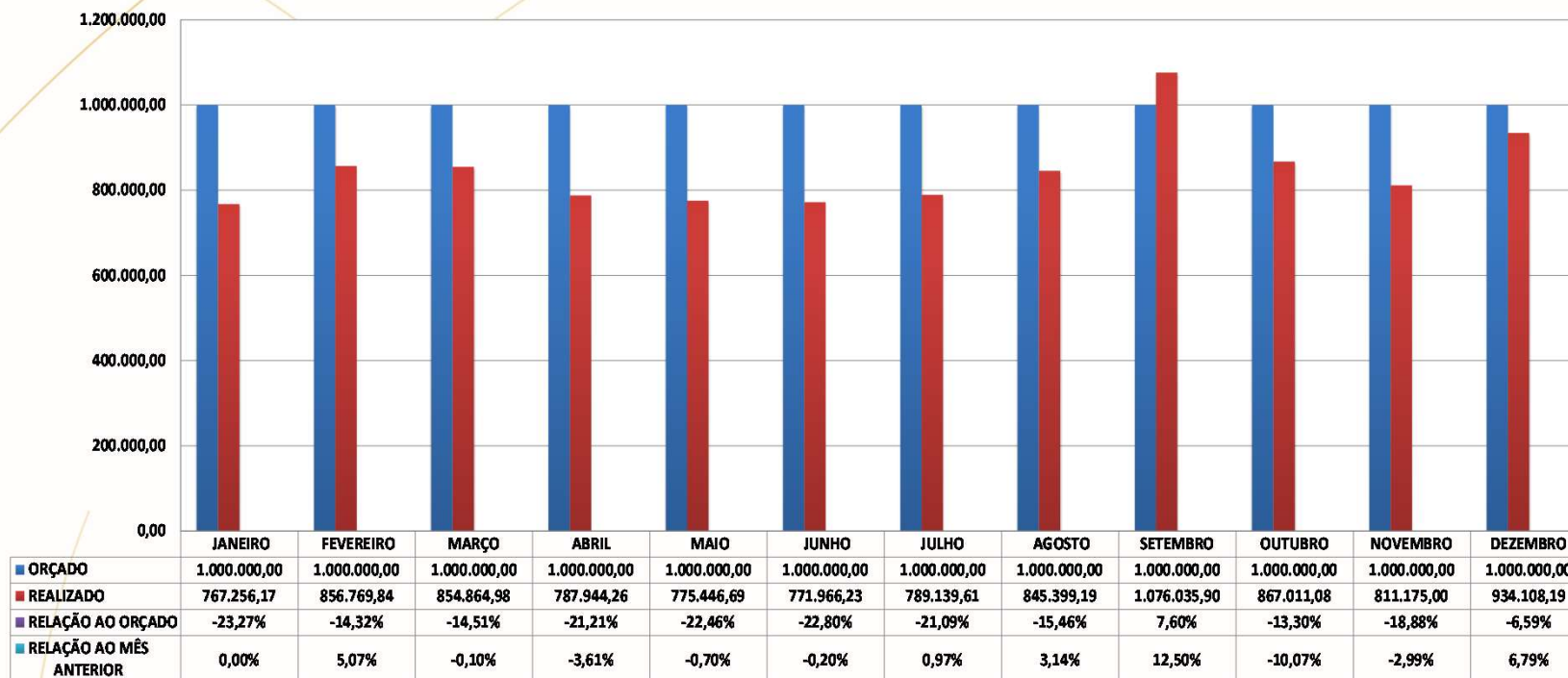


Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Planejamento Orçamentário**  
**Exercício 2023**  
**Exercício 2024**



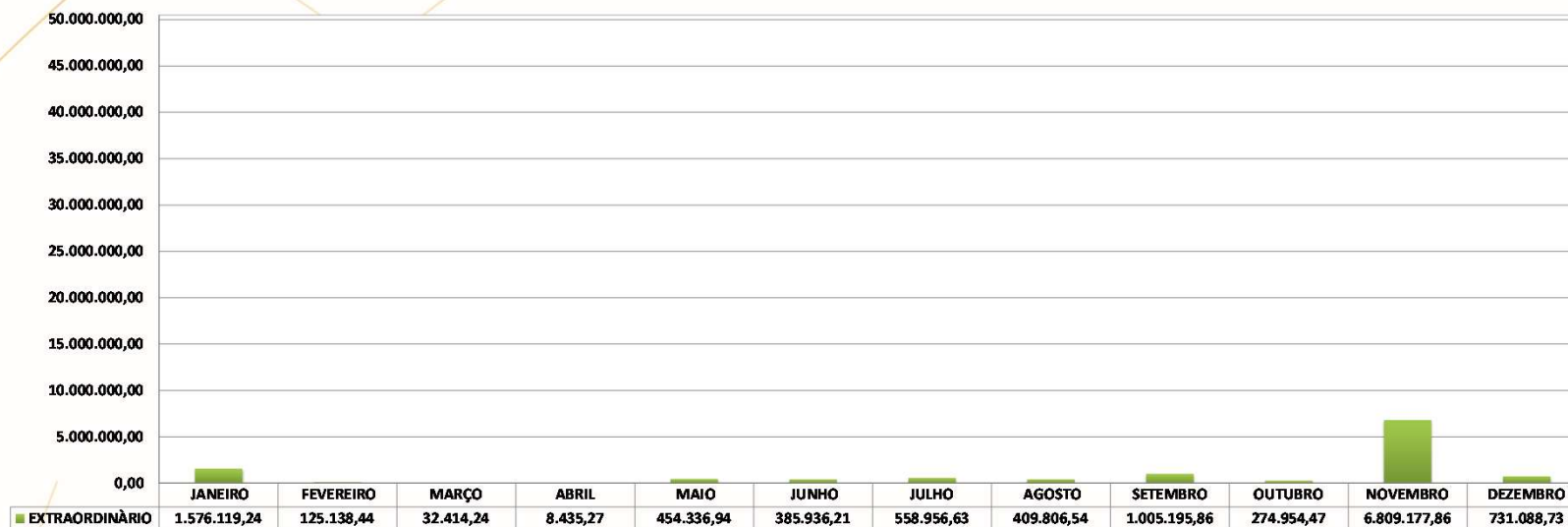
# Planejamento Orçamentário Anual – 2023



TOTAL ACUMULADO NO PERÍODO	
ORÇADO	12.000.000,00
REALIZADO	10.137.117,14
Em relação ao orçado	-15,52%



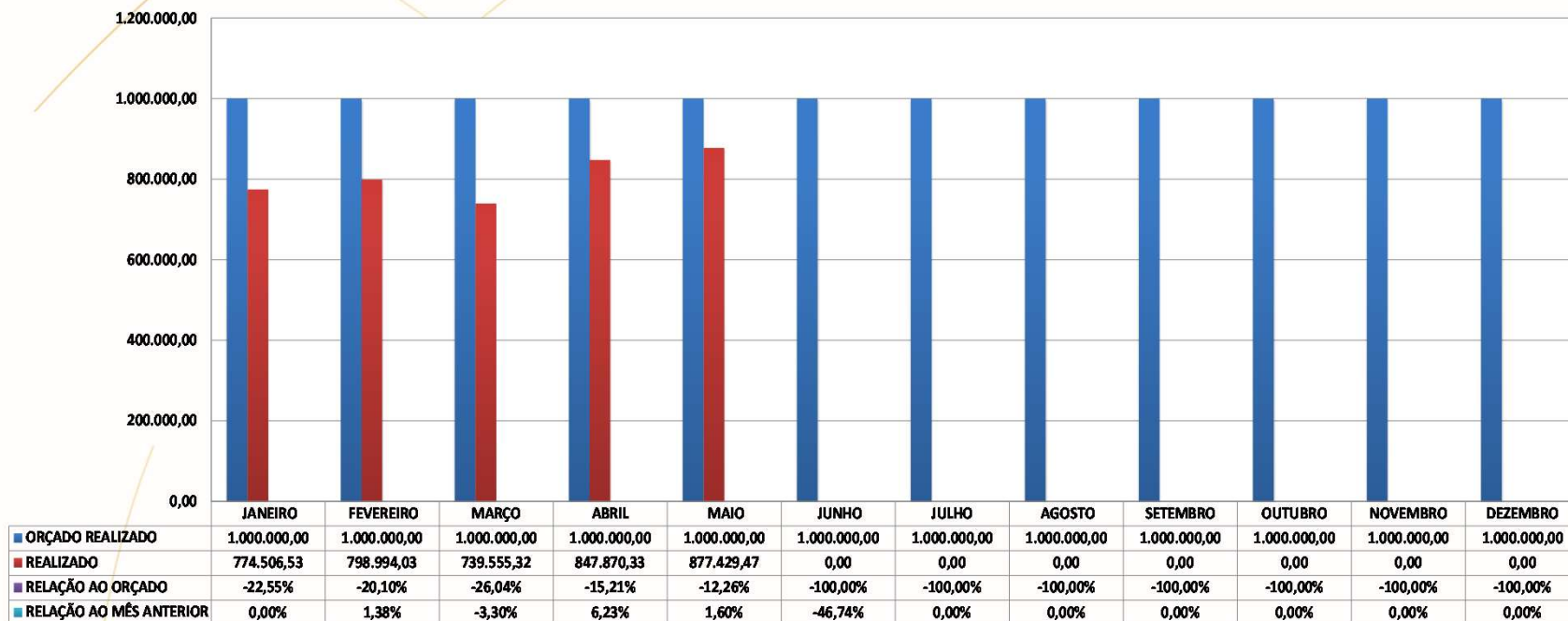
# Planejamento Orçamentário Extraordinário Anual - 2023



TOTAL ACUMULADO NO PERÍODO	
EXTRAORDINÁRIO	12.371.560,43

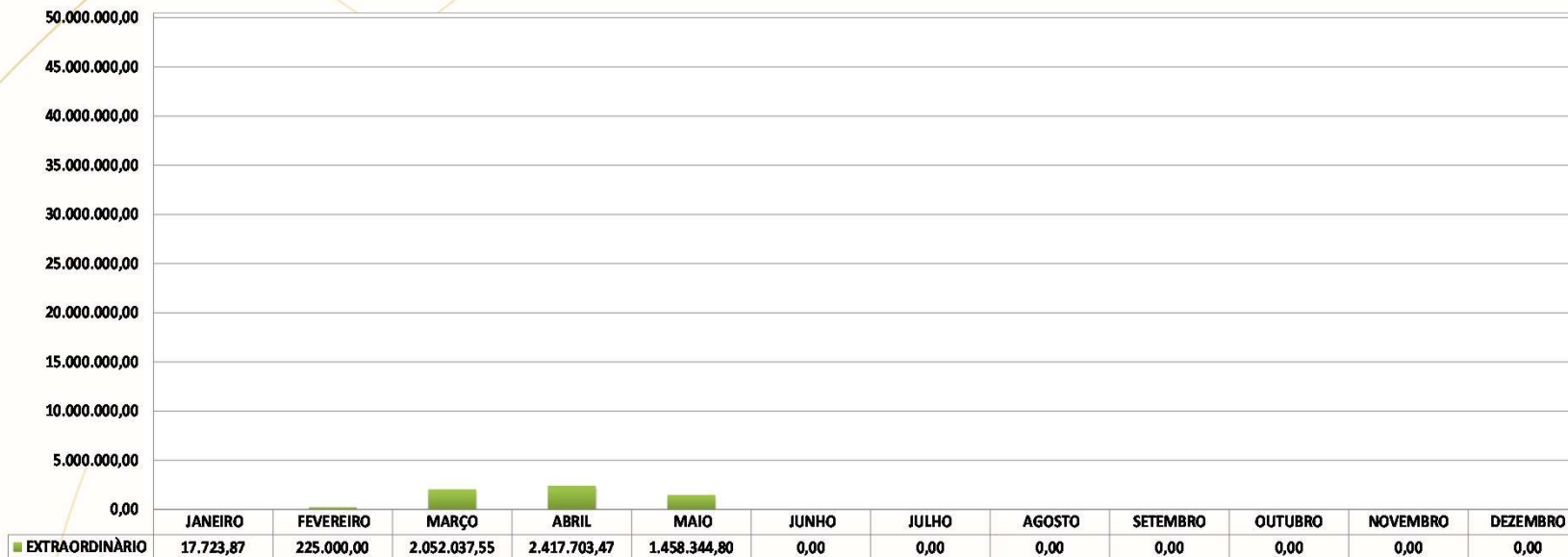


# Planejamento Orçamentário Anual - 2024



TOTAL ACUMULADO NO PERÍODO	
■ ORÇADO	12.000.000,00
■ REALIZADO	4.038.355,68
Em relação ao orçado	-66,35%

# Planejamento Orçamentário Extraordinário Anual - 2024



TOTAL ACUMULADO NO PERÍODO	
EXTRAORDINÁRIO	6.170.809,69





Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Cessionários**  
**Rateio de Despesas**



# Cessionários – Rateio de Despesas



## 1) Critérios para o Rateio

MES BASE: MAIO/2024			
FILIAL	DESPESA	% CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES
RJ	ADMINISTRATIVO	100%	0%
RJ	ADMINISTRATIVO	80%	20%
RJ	COBRANCA	100%	0%
RJ	INFORMATICA	95%	5%
RJ	INSTALACOES	100%	0%
RJ	PESSOAL	100%	0%
SP	ADMINISTRATIVO	100%	0%
SP	ADMINISTRATIVO	80%	20%
SP	ADMINISTRATIVO	0%	0%
SP	COBRANCA	100%	0%
SP	INFORMATICA	80%	20%
SP	INFORMATICA	95%	5%
SP	INSTALACOES	80%	20%
SP	JURIDICO	80%	20%
SP	JURIDICO	0%	0%
SP	PESSOAL	80%	20%

# Cessionários – Rateio de Despesas



## 2 ) Critérios para o Rateio

MES BASE: MAIO/2024		RELATORIO DE DESPESAS DOS CESSIONARIOS				
FILIAL	DESPESA	VALOR DESPESA	% CONSIGNADO	VALOR CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES	VALOR DEMAIS ATIVIDADES
mai/24	ADMINISTRATIVO	3.745,24	100%	3.745,24	0%	-
	ADMINISTRATIVO	25.223,82	80%	20.179,06	20%	5.044,76
	COBRANCA	259,04	100%	259,04	0%	-
	INFORMATICA	2.897,86	95%	2.752,97	5%	144,89
	INSTALACOES	8.627,98	100%	8.627,98	0%	-
	PESSOAL	106.774,97	100%	106.774,97	0%	-
	ADMINISTRATIVO	6.489,50	100%	6.489,50	0%	-
	ADMINISTRATIVO	25.324,54	80%	20.259,63	20%	5.064,91
	ADMINISTRATIVO	10,26	0%	-	0%	-
	COBRANCA	128.248,38	100%	128.248,38	0%	-
	INFORMATICA	54.208,24	80%	43.366,59	20%	10.841,65
	INFORMATICA	75.090,73	95%	71.336,19	5%	3.754,54
	INSTALACOES	55.911,73	80%	44.729,38	20%	11.182,35
	JURIDICO	87.398,23	80%	69.918,58	20%	17.479,65
	JURIDICO	250.000,00	0%	-	0%	-
	PESSOAL	297.542,00	80%	238.033,60	20%	59.508,40
<b>TOTAIS</b>		<b>1.127.752,52</b>		<b>764.721,12</b>		<b>113.021,14</b>

# Cessionários – Rateio de Despesas



## 3 ) Cessionários – Rateio

MAIO/2024			
<b>CUSTO TOTAL DA MASSA</b>	<b>877.752,52</b>		
<b>CUSTO CONSIGNADO</b>	<b>764.721,12</b>		
CARTEIRA PROPRIA	467.852,79		
A RATEAR AOS CESSIONARIOS	296.868,33		
<b>CUSTO DEMAIS DESPESAS</b>	<b>113.031,40</b>		
<b>CARTEIRA TOTAL</b>	<b>1.585.188.037,71</b>		
<b>CARTEIRA PROPRIA</b>	<b>969.810.605,61</b>		
<b>TOTAL CARTEIRA CEDIDA</b>	<b>615.377.432,10</b>		
FUNDO F ACB	484.742.518,03		
BANESTES	527.576,86		
CEF	20.064.364,44		
BANCO DO BRASIL	43.187.760,19		
NOSSA CAIXA	1.779.252,54		
BANCO BRADESCO	16.062.391,73		
BANRISUL	49.013.568,31		
PERCENTUAL DA CARTERIA CEDIDA	38,82%		
<b>CESSIONARIO</b>	<b>Recebimento</b>	<b>% sobre recebimento</b>	<b>% recebido sobre despesa</b>
BANRISUL	7.191,44	3,07%	9.114,00
BANCO BRADESCO	60,00	0,03%	76,04
BANCO DO BRASIL	16.167,74	6,90%	20.490,02
NOSSA CAIXA	106,00	0,05%	134,34
BANESTES	1.545,04	0,66%	1.958,09
CEF	7.343,12	3,13%	9.306,23
FUNDO F ACB	201.831,94	86,16%	255.789,62
<b>Total</b>	<b>234.245,28</b>	<b>100,00%</b>	<b>296.868,33</b>





Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Ações - em Andamento**  
**Operacional e Depto Jurídico**





# Ações no Dejur

Internalização gradual de todos os processos eletrônicos envolvendo a Massa Falida.

Defesa da Massa Falida tanto nas ações ajuizadas perante o JEC (requerendo a extinção do feito em razão da ilegitimidade passiva da Massa Falida para figurar nas ações perante o Juizado) como nas demandas perante a Justiça Comum (nas quais são necessárias a defesa de mérito).

Proposituras de ações monitorias representando uma eficiência de 8% (oito por cento) sobre o valor da dívida distribuído da seguinte forma: 1% na distribuição, 1% nos embargos/sentença e 6% sobre o valor recuperado.

Todas as demandas recebidas oriundas do PROCON são respondidas internamente por e-mail ou ofício.

Migração de aproximadamente 200 processos terceirizados para atuação do departamento jurídico interno, acarretando relevante economia mensal para Massa Falida.

<b>Carteira Ativa Total - Jurídico Interno – Base Atualizada até 31/05/2024</b>		
<b>Tipo de Demanda</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Valor Envolvido</b>
Cobrança Judicial – PF <small>(8% do valor envolvido)</small>	4.350	R\$ 769.147.535,23
Justiça Comum <small>(R\$ 1.800,00 por ação)</small>	3.800	R\$ 122.008.288,81
Juizado Especial Cível <small>(R\$ 500,00 por ação)</small>	2.363	R\$ 46.185.310,57
Ações Especiais <small>(R\$ 800,00 por ação/média mensal)</small>	47	R\$ 304.221.000,25
Procon <small>(R\$ 450,00 por demanda)</small>	213	R\$ -
<b>Total</b>	<b>10.773</b>	<b>R\$ 1.241.562.134,86</b>

<sup>1</sup> Considera processos ativos e encerrados no ISJ.

# Ações em Andamento no Dejur

## JUIZADO ESPECIAL CIVEL

PERÍODO	01/05/2024 a 31/05/2024
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	1 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 500,00 POR AÇÃO)	R\$ 500,00

## JUSTIÇA COMUM

PERÍODO	01/05/2024 a 31/05/2024
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	13 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 1.800,00 POR AÇÃO)	R\$ 23.400,00

## AÇÕES ESPECIAIS

PERÍODO	01/05/2024 a 31/05/2024
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	47 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 800,00 POR AÇÃO/média mensal)	R\$ 37.600,00

## PROCON

PERÍODO	01/05/2024 a 31/05/2024
SISTEMAS UTILIZADOS	
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	7 demanda
ECONOMIA TOTAL (R\$ 450,00 POR AÇÃO)	R\$ 3.150,00

## COBRANÇA JUDICIAL-PF

PERÍODO	01/05/2024 a 31/05/2024
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	37 demandas
VALOR TOTAL	R\$ 3.214.787,52
DISTRIBUIÇÃO (1%)	R\$ 32.147,88
ECONOMIA TOTAL (R\$ 8% DO VALOR ENVOLVIDO)	<b>R\$ 257.183,00</b>