



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Relatório da Administração Período  
01/03/2022 até 31/03/2022**



# Índice

1. Comportamento Carteiras de Aplicações
2. Recebimentos CPP
3. Carteira de Consignado
4. Óbito – Contratos
5. Convênios – Inadimplência
6. Recuperação de Cobrança
7. Middle – Contratos em Aberto
8. Boletos – Emissão e Pagamentos
9. Performance Atendimento
10. Eficiências Alcançadas
11. Planejamento Orçamentário Exercício 2021
12. Planejamento Orçamentário Exercício 2022
13. Cessionários – Rateio de Despesas
14. Ações em Andamento



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Comportamento**  
**Carteira de Aplicações**



## **Evolução Carteira de Aplicações Compromissadas**

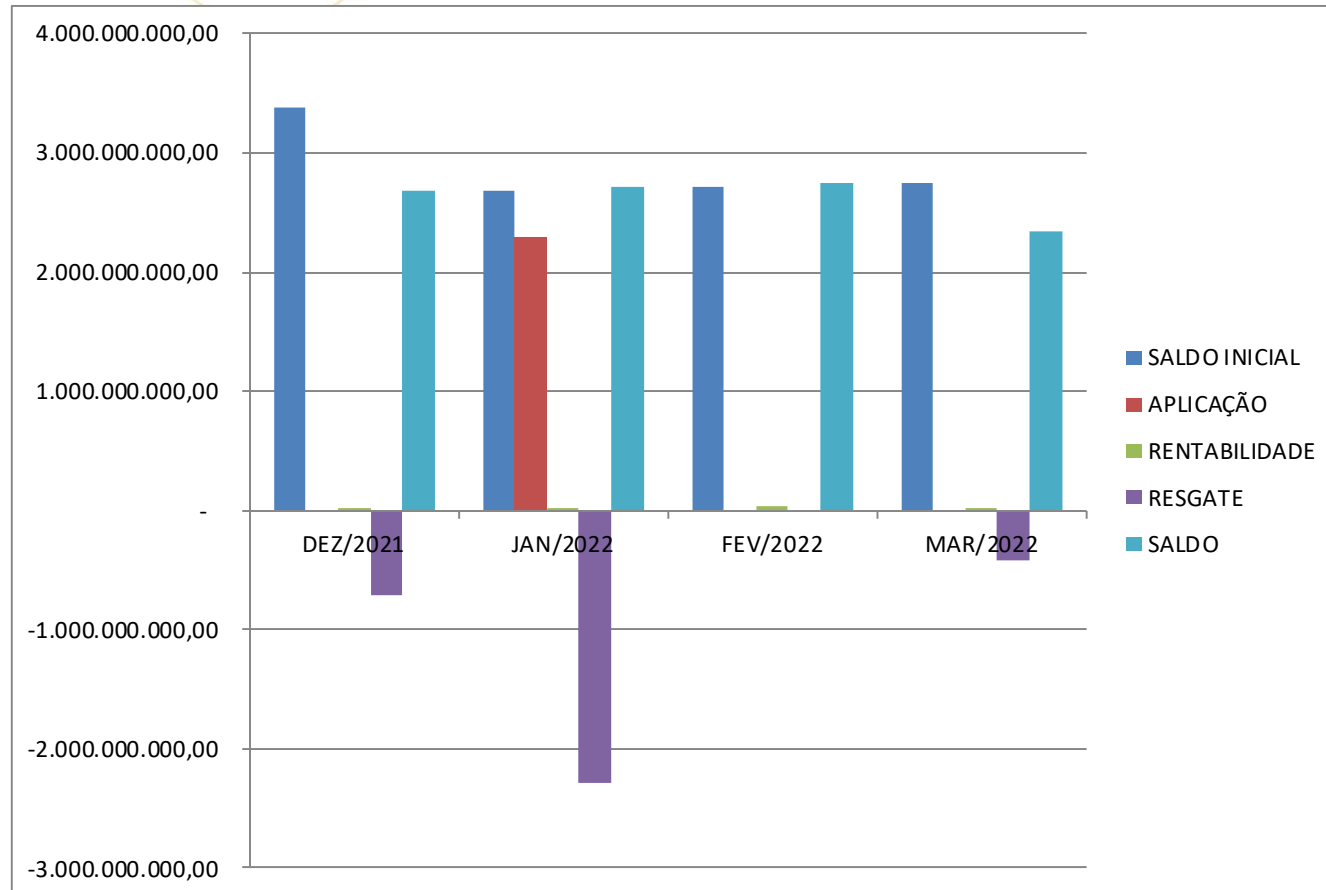
A Carteira de Aplicações está composta por aplicações no Banco do Brasil conforme discriminadas abaixo e apresentadas na página 5:

-Operações Compromissadas lastreadas em títulos públicos federais, com opção de livre resgate diário indexadas a taxa de 99% da Selic. Sem retenção de IR e IOF

# Carteira de Aplicações

	COMPROMISSADAS			
	DEZ/2021	JAN/2022	FEV/2022	MAR/2022
<b>SALDO INICIAL</b>	<b>3.383.380.775,09</b>	<b>2.687.231.366,14</b>	<b>2.715.427.077,28</b>	<b>2.750.501.477,07</b>
APLICAÇÃO	0,00	2.286.492.977,73	0,00	0,00
RENTABILIDADE	21.857.296,51	26.468.539,35	35.074.399,79	18.860.573,54
RESGATE	-718.006.705,46	-2.284.765.805,94	0,00	-421.778.930,50
<b>SALDO</b>	<b>2.687.231.366,14</b>	<b>2.715.427.077,28</b>	<b>2.750.501.477,07</b>	<b>2.347.583.120,11</b>

# Carteira de Aplicações



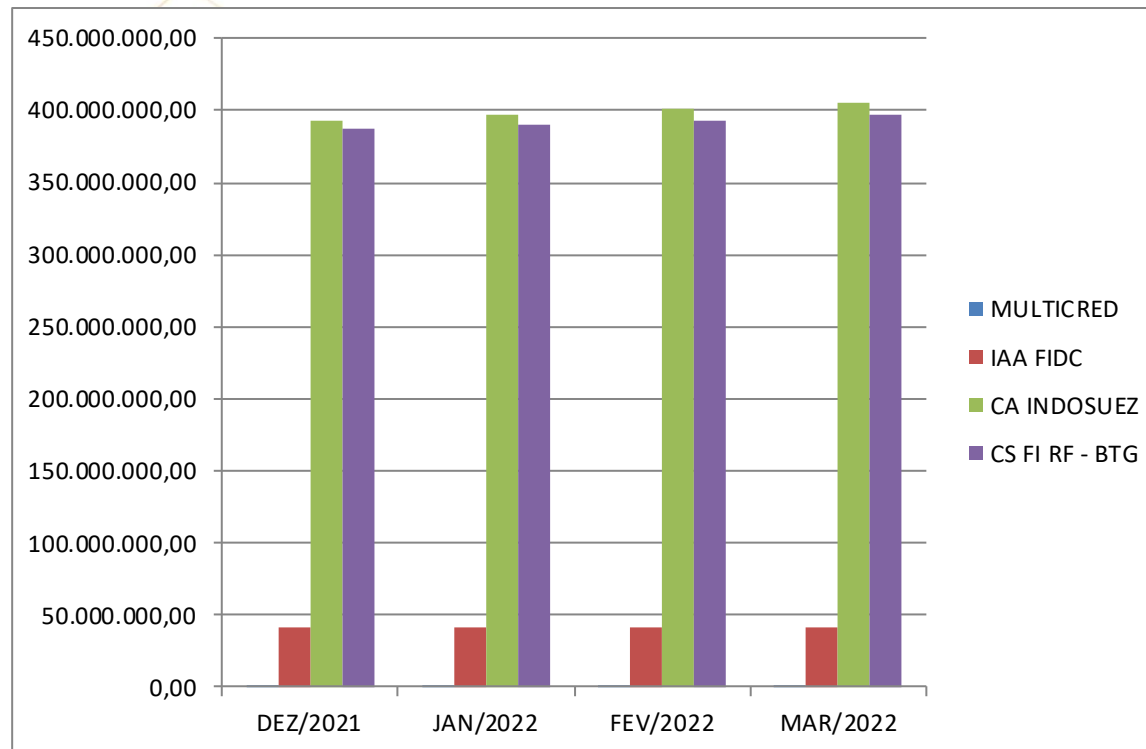
# Carteira de Aplicações

## **Evolução Carteira de Aplicações Fundos de Investimentos**

A Carteira de Fundos de Investimentos está composta por cotas aplicadas conforme discriminados abaixo:

- Fidc Bcsul Verax Multicred Financeiro: contratos de operações de crédito de carteira própria do Banco Cruzeiro do Sul
- IAA Fidc não Padronizados: 9,250000 cotas administradas pela SINGULARE CTVM SA
- Aplicação no Fundo CA INDOSUEZ CRUZEIRO DO SUL FUNDO DE INVESTIMENTO RENDA FIXA com inicio de atividades em 16 de Maio de 2019
- Aplicação no Fundo CS FUNDO DE INVESTIMENTO RENDA FIXA CREDITO PRIVADO administrado por BTG PACTUAL SERVIÇOS FINANCEIROS S/A DTVM com inicio de atividades em 07 de Junho de 2019

# Carteira de Aplicações





# Carteira de Aplicações

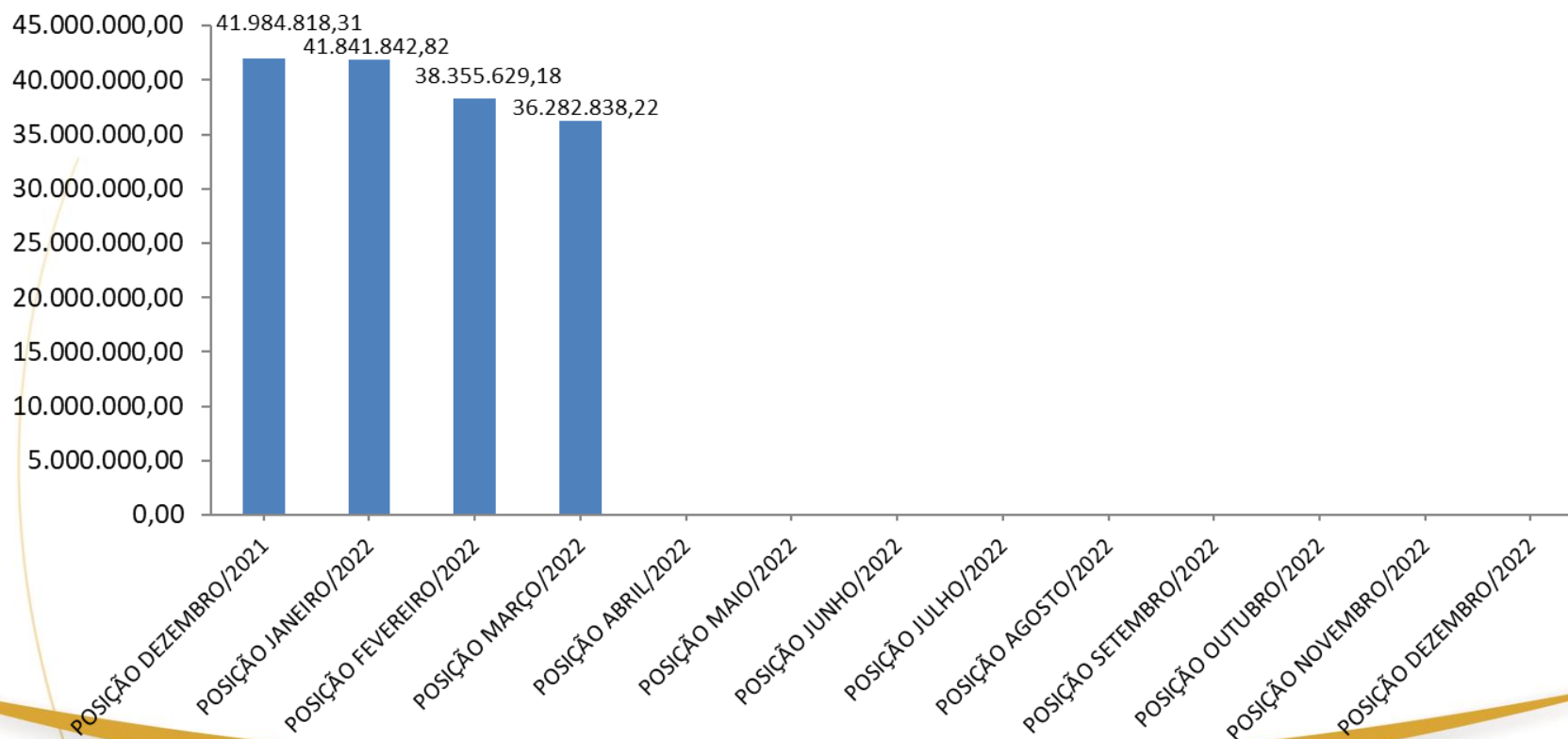
## Evolução Carteira de Aplicações Fundos

SALDOS	FUNDOS			
	MULTICRED	IAA FIDC	CA INDOSUEZ	CS FI RF - BTG
DEZ/2021	178.681,54	41.905.888,06	393.426.346,79	387.622.795,00
JAN/2022	178.480,94	41.896.039,49	397.316.356,41	390.352.340,00
FEV/2022	178.280,34	41.886.487,48	401.056.617,95	393.429.155,00
MAR/2022	178.077,08	41.876.444,51	405.311.650,04	397.322.660,00

# Carteira de Aplicação Ações Visa

CONTA PRÓRIA

SIGLA	QUANTIDA DE AÇÕES	VLR MERCADO EM REAIS 31/12/2021	VLR MERCADO EM REAIS 31/01/2022	VLR MERCADO EM REAIS 28/02/2022	COTAÇÃO EM US 31/03/2022	VLR EM DÓLAR	DOLAR PTAX	VLR MERCADO EM REAIS 31/03/2022
AÇÕES VISA	34.532	41.984.818,31	41.841.842,82	38.355.629,18	221,77	7.658.161,64	4,7378	36.282.838,22
<b>TOTAL</b>	<b>34.532</b>							<b>36.282.838,22</b>



## Evolução Carteira de Aplicações Ações

A carteira de Ações é composta por cotas aplicadas em Abril/2017 conforme discriminado abaixo:

<b>Dados do Investidor</b>				
Nome/Razão Social BANCO CRUZEIRO DO SUL S/A			CPF/CNPJ 062.136.254/0001-99	Código do Investidor 00010163734
Dados bancários para crédito de proventos		Banco 237	Agência 03820	Conta e Dígito 00000062553510
<b>Dados do Emissor e Posição de Ativos</b>				
Razão Social do Emissor TELECOMUNICACOES BRASILEIRAS SA TELEBRAS		CNPJ 000.336.701/0001-04	Ativo Emitido ACAO	Conta de Ativo 00602 /002711341
Tipo de Ativo	Quantidade Livre	Quantidade Bloqueada	Quantidade Vinculada	Quantidade Total
ON	592.598	0	0	592.598
PN	542.630	0	0	542.630
Saldos sujeitos à alterações por eventuais operações em trânsito até o final do expediente.				
<b>Movimentações por Tipo de Ativo no Período</b>				
Data	Lançamento	Quantidade	D/C	Saldo
<b>ACOES ORDINARIAS</b>				
20/03/2017	SALDO INICIAL			0
20/03/2017	TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL	592.598	C	592.598
<b>ACOES PREFERENCIAIS</b>				
20/03/2017	SALDO INICIAL			0
20/03/2017	TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL	542.630	C	542.630

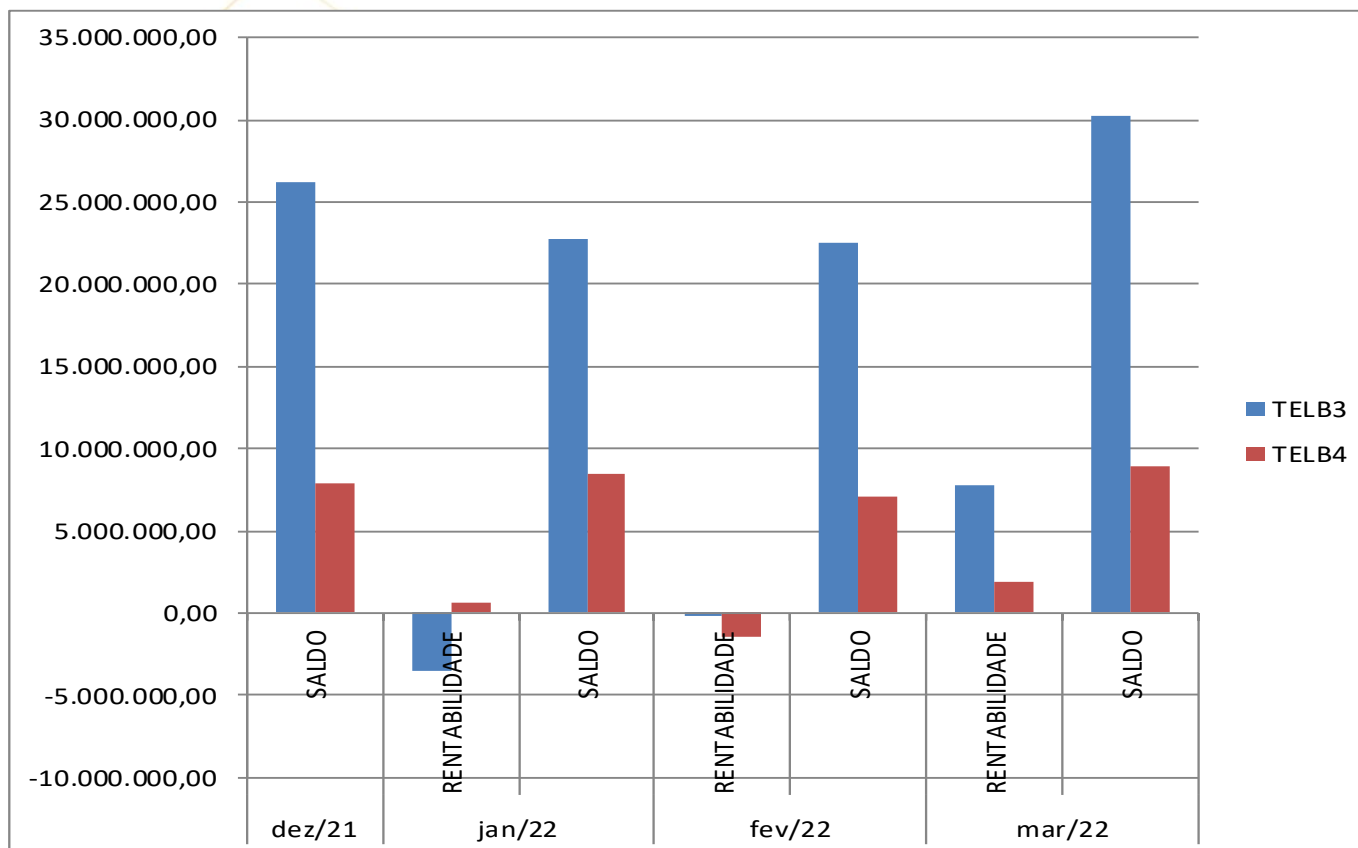
## Evolução Carteira de Aplicações Ações

JAN/2022					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	26.252.091,40	- 3.496.328,20	22.755.763,20	592.598	38,40
TELB4 - AP	7.868.135,00	596.893,00	8.465.028,00	542.630	15,60
	<b>34.120.226,40</b>		<b>31.220.791,20</b>		

FEV/2022					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	22.755.763,20	- 207.409,30	22.548.353,90	592.598	38,05
TELB4 - AP	8.465.028,00	- 1.410.838,00	7.054.190,00	542.630	13,00
	<b>31.220.791,20</b>		<b>29.602.543,90</b>		

MAR/2022					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	22.548.353,90	7.739.329,88	30.287.683,78	592.598	51,11
TELB4 - AP	7.054.190,00	1.899.205,00	8.953.395,00	542.630	16,50
	<b>29.602.543,90</b>		<b>39.241.078,78</b>		

## Evolução Carteira de Aplicações Ações



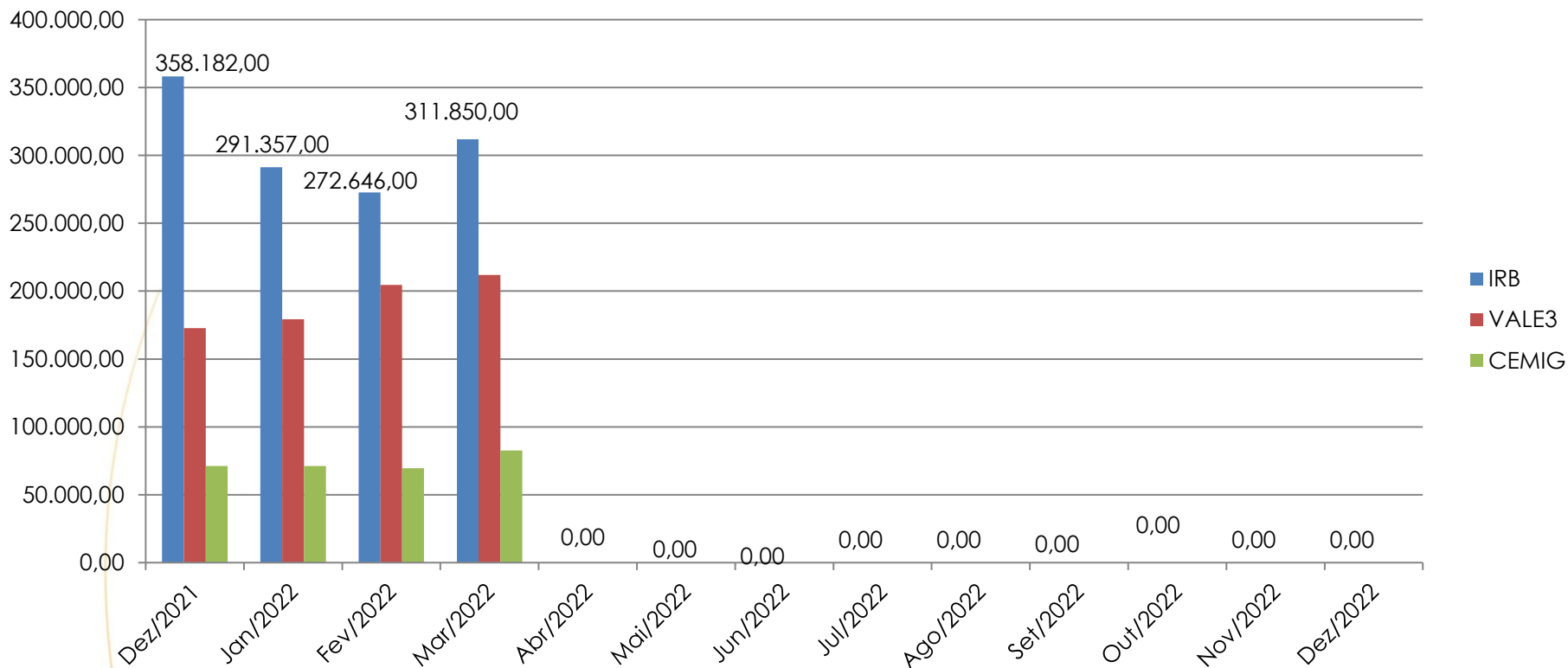
## Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/12/2021	VLR MERCADO EM 31/12/21	COTAÇÃO EM 31/01/2022	VLR MERCADO EM 31/01/2022	COTAÇÃO EM 28/02/2022	VLR MERCADO EM 28/02/2022	COTAÇÃO EM 31/03/2022	VLR MERCADO EM 31/03/2022
IRB BRASIL RE ON	89.100	BANCO DO BRASIL	4,02	358.182,00	3,27	291.357,00	3,06	272.646,00	3,50	311.850,00
<b>TOTAL</b>	<b>89.100</b>				<b>358.182,00</b>		<b>291.357,00</b>		<b>272.646,00</b>	

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/12/2021	VLR MERCADO EM 31/12/21	COTAÇÃO EM 31/01/2022	VLR MERCADO EM 31/01/2022	COTAÇÃO EM 28/02/2022	VLR MERCADO EM 28/02/2022	COTAÇÃO EM 31/03/2022	VLR MERCADO EM 31/03/2022
VALE 3	2.216	BANCO BRADESCO	77,96	172.759,36	80,87	179.207,92	92,28	204.492,48	95,60	211.849,60
<b>TOTAL</b>	<b>2.216</b>				<b>172.759,36</b>		<b>179.207,92</b>		<b>204.492,48</b>	

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/12/2021	VLR MERCADO EM 31/12/21	COTAÇÃO EM 31/01/2022	VLR MERCADO EM 31/01/2022	COTAÇÃO EM 28/02/2022	VLR MERCADO EM 28/02/2022	COTAÇÃO EM 31/03/2022	VLR MERCADO EM 31/03/2022
CEMIG	5.426	ITAU CORRETORA DE VALORES	13,11	71.134,86	13,13	71.243,38	12,80	69.452,80	15,21	82.529,46
<b>TOTAL</b>	<b>5.426</b>				<b>71.134,86</b>		<b>71.243,38</b>		<b>69.452,80</b>	

## Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros





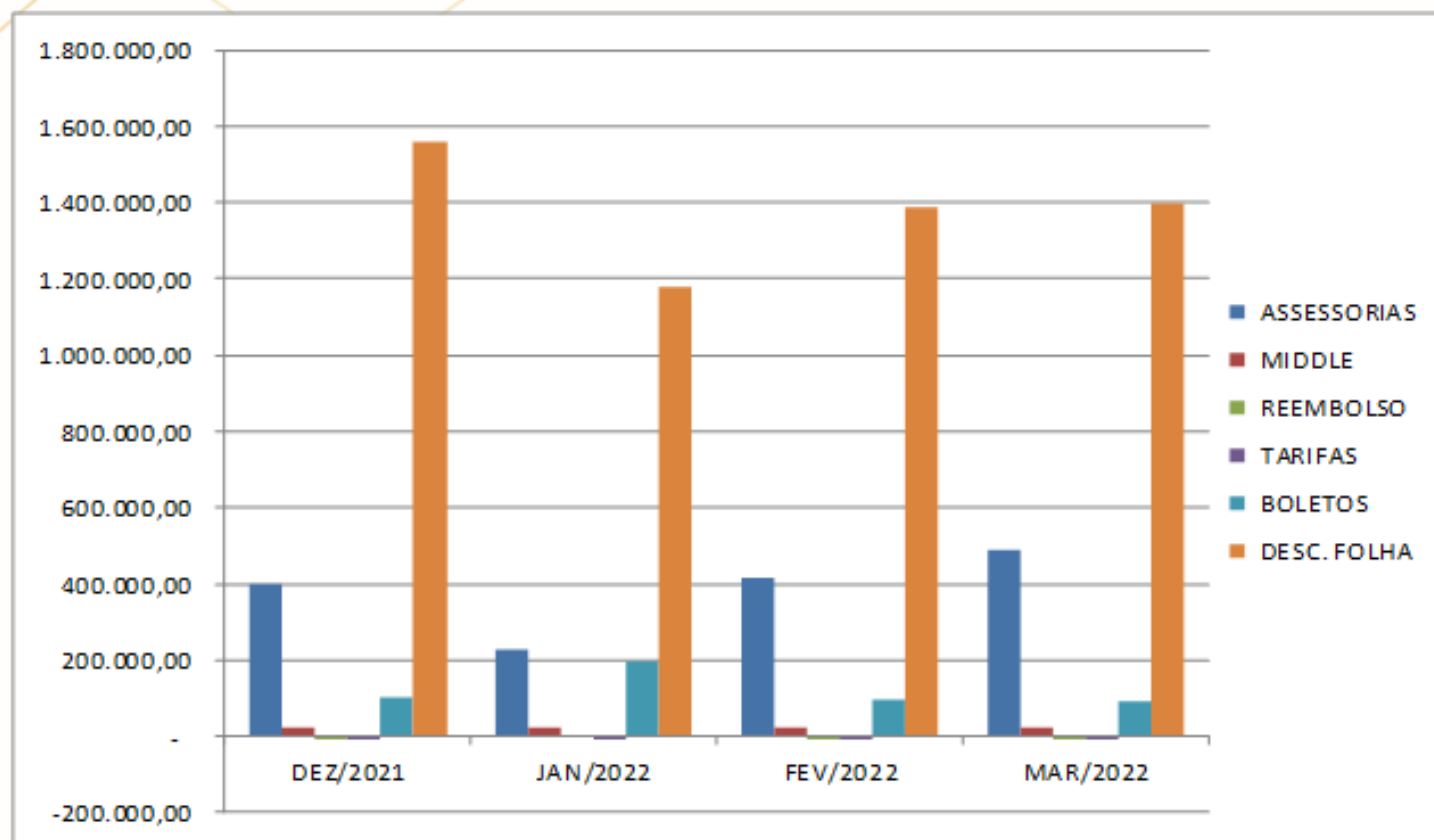
Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Recebimentos - CPP**





# Recebimento CPP



# Recebimento CPP

	ASSESSORIAS	MIDDLE	REEMBOLSC	TARIFAS	BOLETOS	DESC. FOLHA	Total Geral
DEZ/2021	399.793,00	22.369,04	- 7.491,13	- 8.864,01	100.013,17	1.562.730,62	2.068.550,69
JAN/2022	227.704,48	22.416,48	-	- 9.415,67	194.137,28	1.176.672,25	1.611.514,82
FEV/2022	413.405,06	22.464,08	- 660,72	- 7.933,01	99.206,09	1.387.614,78	1.914.096,28
MAR/2022	489.137,62	22.511,84	- 7.616,47	- 8.153,94	92.433,29	1.397.991,18	1.986.303,52
<b>TOTAL GERAL (*)</b>	<b>1.130.247,16</b>	<b>67.392,40</b>	<b>- 8.277,19</b>	<b>- 25.502,62</b>	<b>385.776,66</b>	<b>3.962.278,21</b>	<b>5.511.914,62</b>

(\*) Totaliza apenas os valores do ano de 2022



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Carteira de Consignado**

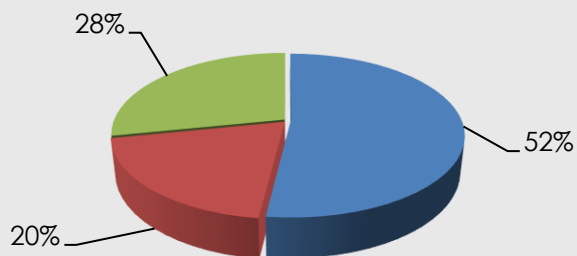


# Carteira de Consignado

Carteira	Contratos	Valor Presente
Carteira Própria	196.252	936.060.655
Carteira De Terceiros	159.431	357.726.492
Carteira FACB	72.738	507.966.404
<b>Total Geral</b>	<b>428.421</b>	<b>1.801.753.550,97</b>

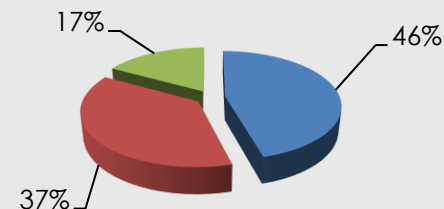
## Participação por Valor

■ Carteira Própria ■ Carteira De Terceiros



## Participação por quantidade de Contratos

■ Carteira Própria ■ Carteira De Terceiros  
■ Carteira FACB



- O saldo da Carteira Própria contempla a totalidade da Carteira do Banco mais a Carteira do FIDC Multicred ;
- O saldo da Carteira de Terceiros contempla a totalidade da Carteira Cedida (Coobrigados e Outros) ;
- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos ;



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Óbitos – Contratos**



# Óbitos - Contratos

## Óbitos - Contratos

FAIXA - SALDO DEVEDOR	QUANTIDADE DE CLIENTES-CPF	QUANTIDADE DE CONTRATOS	ACUMULADO SALDO DEVEDOR	ACUMULADO VALOR PRESENTE
01 - 0,00 A 10.000,00	68.635	88.512	180.695.715,05	180.695.715,05
02 - 10.000,01 A 20.000,00	5.423	10.673	75.858.144,51	75.858.137,59
03 - 20.000,01 A 30.000,00	1.722	3.571	41.753.611,96	41.753.604,58
04 - 30.000,01 A 50.000,00	1.214	2.437	46.299.940,14	46.299.576,25
05 - 50.000,01 A 100.000,00	757	1.501	52.677.803,07	52.674.554,29
06 - > 100.000,01	655	1.416	140.701.652,38	140.603.907,75
<b>Total Geral</b>	<b>78.406</b>	<b>108.110</b>	<b>537.986.867,11</b>	<b>537.885.495,51</b>

- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos.



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

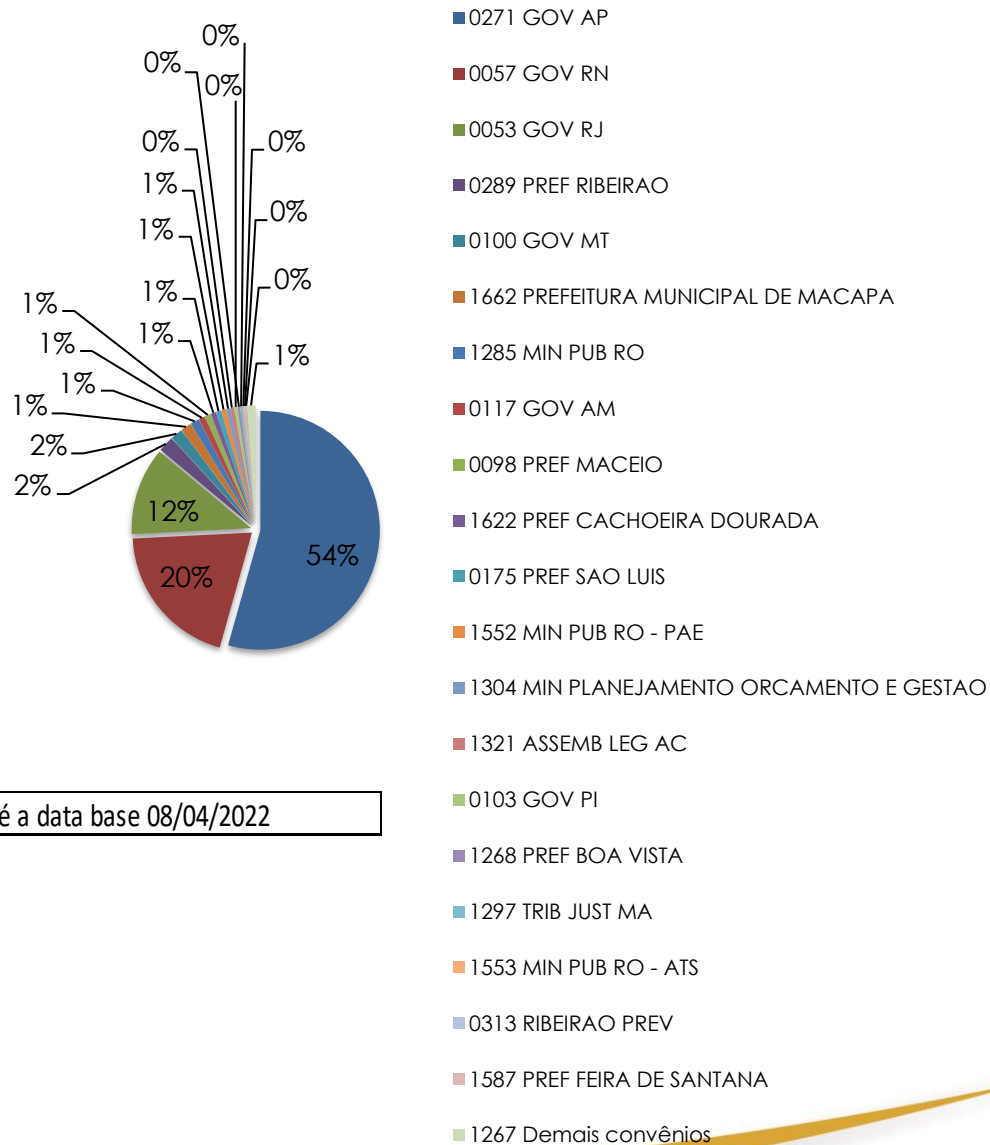
**Convênios – Inadimplência**



# Convênios - Inadimplência

20 Maiores Convênios com Inadimplência

Loja	Nome Loja	Percentual	Total
0271	GOV AP	54%	41.989.427,34
0057	GOV RN	19,85%	15.338.336,83
0053	GOV RJ	11,86%	9.164.352,52
0289	PREF RIBEIRAO	2,11%	1.632.491,08
0100	GOV MT	1,62%	1.248.283,98
1662	PREFEITURA MUNICIPAL DE MACAPA	1,44%	1.112.233,46
1285	MIN PUB RO	1,18%	909.058,34
0117	GOV AM	0,85%	658.755,14
0098	PREF MACEIO	0,83%	644.292,85
1622	PREF CACHOEIRA DOURADA	0,71%	550.798,16
0175	PREF SAO LUIS	0,70%	537.325,31
1552	MIN PUB RO - PAE	0,66%	513.241,50
1304	MIN PLANEJAMENTO ORCAMENTO E GES	0,53%	406.096,34
1321	ASSEMB LEG AC	0,50%	382.968,13
0103	GOV PI	0,48%	372.274,73
1268	PREF BOA VISTA	0,32%	249.085,46
1297	TRIB JUST MA	0,31%	241.918,83
1553	MIN PUB RO - ATS	0,21%	159.108,96
0313	RIBEIRAO PREV	0,21%	158.837,23
1587	PREF FEIRA DE SANTANA	0,14%	107.074,06
1267	Demais convênios	1,16%	892.798,91
	Total Geral		77.268.759,16



OB: O total apresentado, representam contratos com parcelas inadimplentes até a data base 08/04/2022





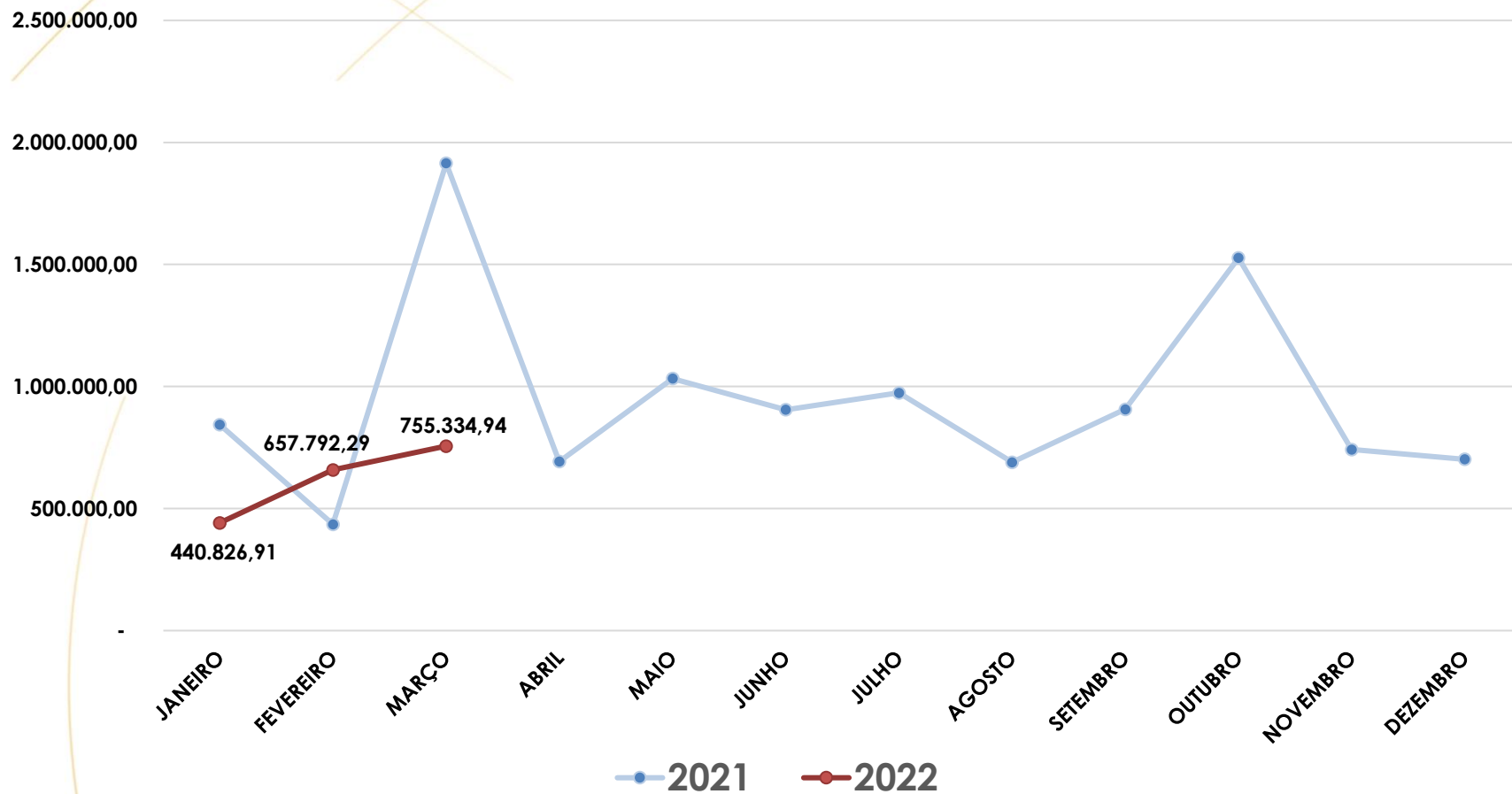
Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Recuperação de  
Cobrança**



# Evolução Carteira de Cobrança

## Recuperação Total 2021/01 até 2022/03



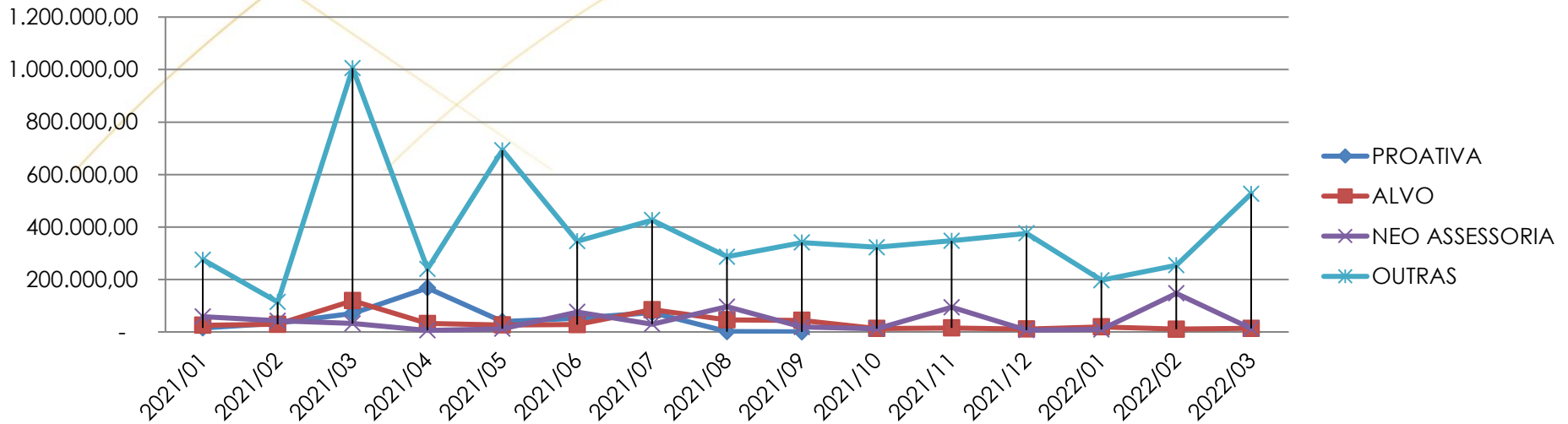
# Analítico Recuperação de Cobrança



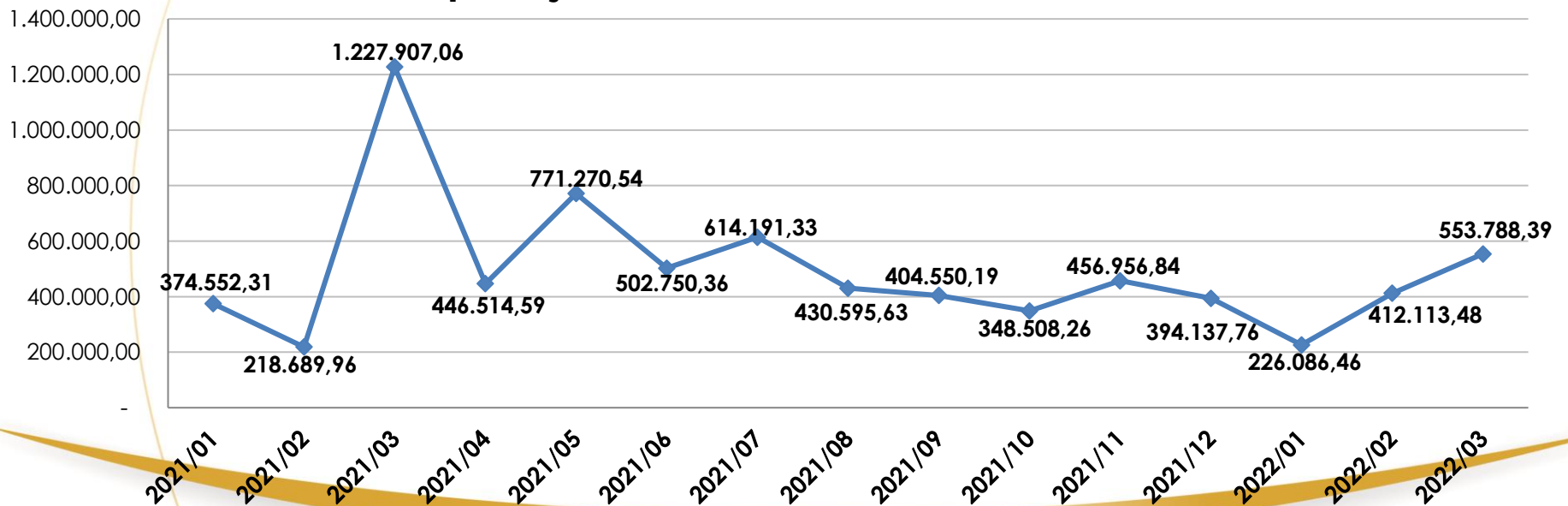
## RECUPERAÇÃO DE COBRANÇA

MESES	RECUPERAÇÃO ASSESSORI/EX-FUNCIONÁRIO		CARTÃO		QUITAÇÃO		REC CONVÊNIO		REEMP CONVENIO		REEMP MIDDLE		TOTAL			
	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor		
2021/01	188	374.552,31	-	-	1	99,93	17	4.829,23	680	259.384,08	368	183.082,94	3	21.045,90	1.257	842.994,39
2021/02	182	218.689,96	-	-	1	99,93	12	13.726,24	10	5.291,90	352	176.027,42	6	21.091,64	563	434.927,09
2021/03	275	1.227.907,06	-	-	1	99,93	9	5.123,34	57	17.787,92	651	242.733,46	4	421.137,53	997	1.914.789,24
2021/04	213	446.514,59	-	-	1	99,93	5	1.330,22	-	-	604	223.118,15	3	21.183,57	826	692.246,46
2021/05	294	771.270,54	-	-	2	199,86	4	643,25	100	23.799,14	574	210.114,04	4	26.229,77	978	1.032.256,60
2021/06	269	502.750,36	-	-	-	-	5	760,49	399	156.943,05	577	217.694,10	4	26.276,12	1.254	904.424,12
2021/07	285	614.191,33	-	-	-	-	10	31.889,79	156	83.584,72	560	217.558,69	4	26.322,62	1.015	973.547,15
2021/08	220	430.589,68	-	-	-	-	11	2.805,69	62	38.729,89	529	191.115,55	4	26.369,28	826	689.610,09
2021/09	222	404.550,19	-	-	-	-	16	5.317,33	26	35.064,02	513	192.066,57	7	269.642,54	784	906.640,65
2021/10	192	348.508,26	-	-	-	-	1	103,50	217	81.647,24	497	194.432,65	5	902.332,76	912	1.527.024,41
2021/11	249	456.956,84	-	-	-	-	3	5.717,09	304	74.017,92	509	182.688,26	3	22.321,75	1.068	741.701,86
2021/12	210	394.137,76	-	-	-	-	5	790,38	515	107.382,58	477	176.782,06	2	22.369,04	1.209	701.461,82
<b>Total Geral</b>	<b>2.799</b>	<b>6.190.618,87</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>599,58</b>	<b>98</b>	<b>73.036,55</b>	<b>2.526</b>	<b>883.632,46</b>	<b>6.211</b>	<b>2.407.413,89</b>	<b>49</b>	<b>1.806.322,52</b>	<b>11.689</b>	<b>11.361.623,87</b>
2022/01	174	226.086,46	-	-	-	-	12	2.487,29	109	29.064,18	467	160.772,50	3	22.416,48	765	440.826,91
2022/02	131	412.113,48	-	-	-	-	3	2.622,00	145	52.604,55	441	167.988,18	3	22.464,08	723	657.792,29
2022/03	231	553.788,39	-	-	-	-	2	233,04	13	10.779,78	441	168.021,89	3	22.511,84	690	755.334,94
<b>Total Geral</b>	<b>536</b>	<b>1.191.988,33</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17</b>	<b>5.342,33</b>	<b>267</b>	<b>92.448,51</b>	<b>1.349</b>	<b>496.782,57</b>	<b>9</b>	<b>67.392,40</b>	<b>2.178</b>	<b>1.853.954,14</b>

# Performance Assessorias de Cobrança



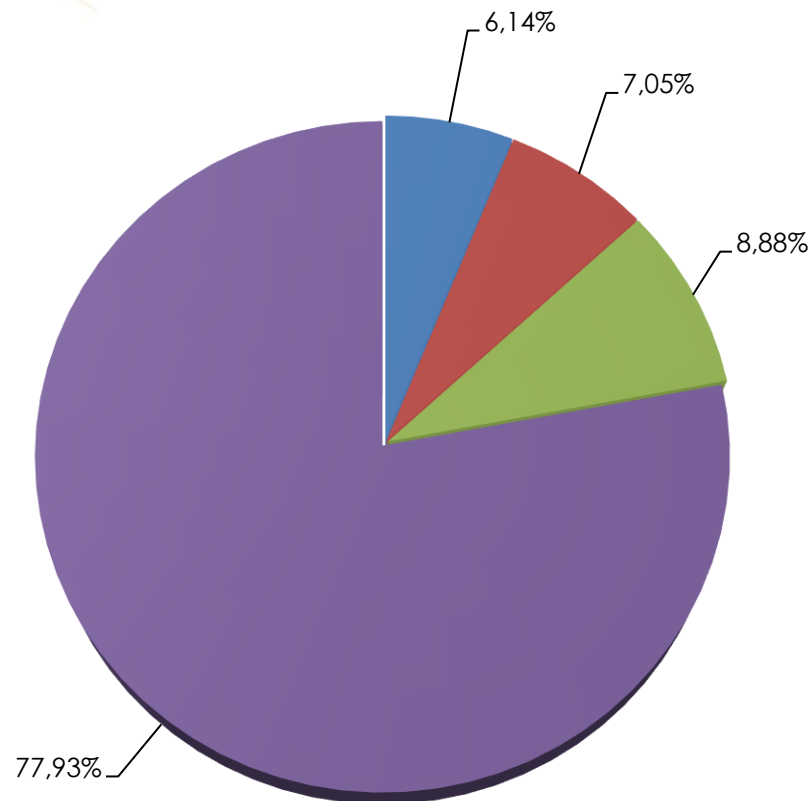
## Recuperação Assessorias 2021/01 até 2022/03



# Performance Assessorias de Cobrança

## % Acumulado Últimos Meses

■ PROATIVA ■ ALVO ■ NEO ASSESSORIA ■ OUTRAS



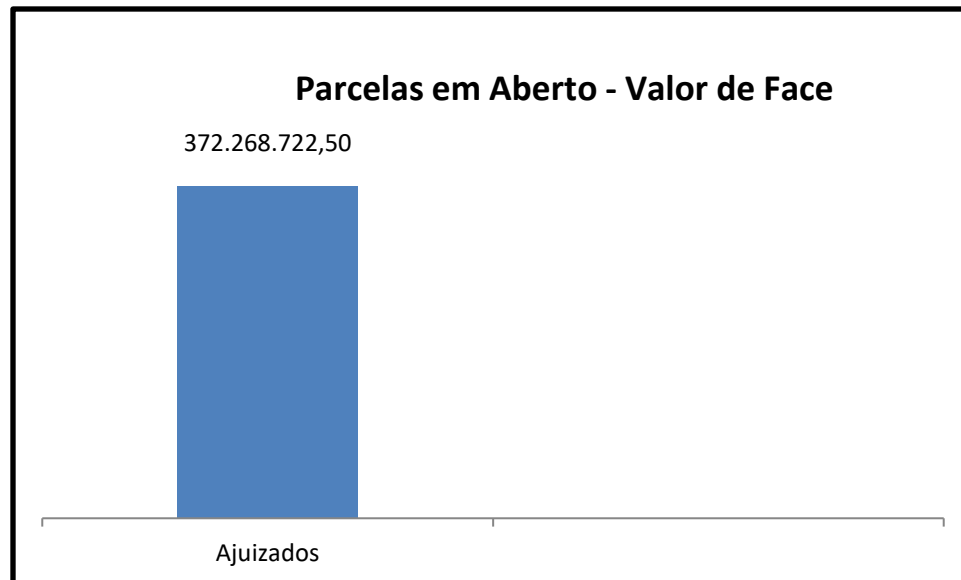
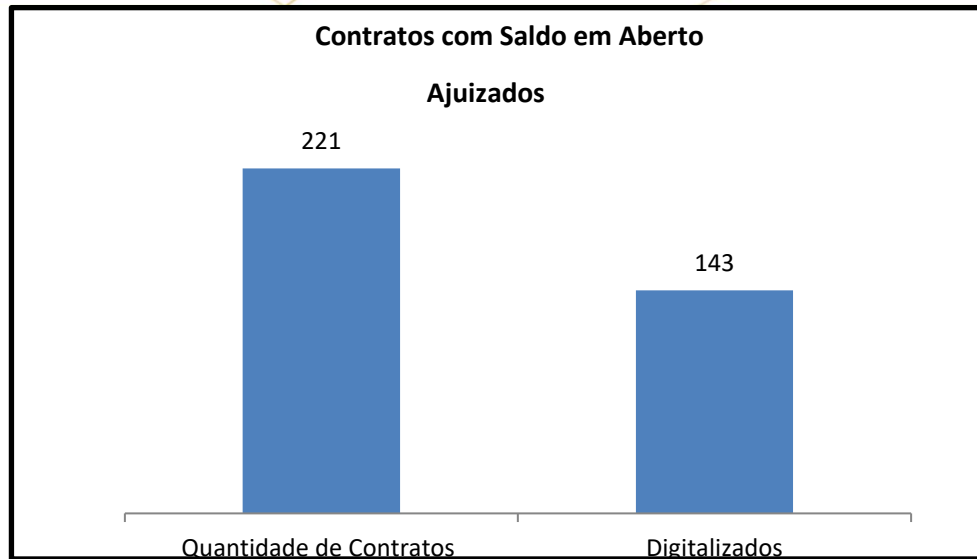


Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Middle - Contratos em  
Aberto**

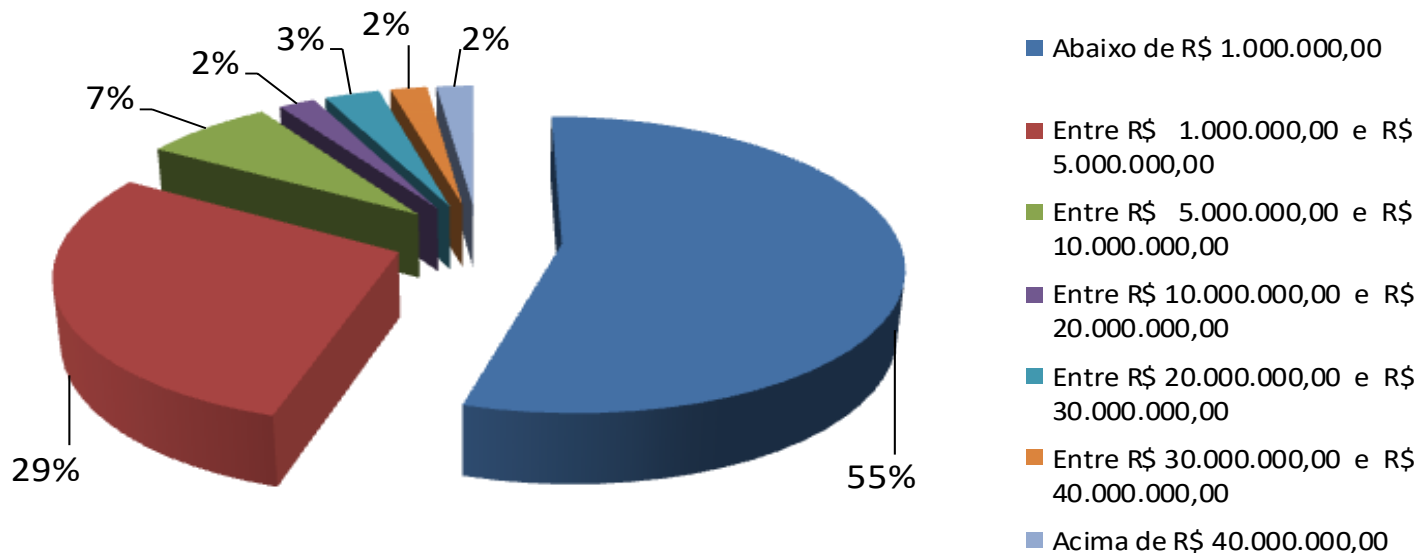


# Middle – Contratos em Aberto



# Middle – Contratos em Aberto

## Clientes por Faixa



Faixa de Saldos	Clientes por Faixa	Valor de Face - Saldos em Aberto
Abaixo de R\$ 1.000.000,00	53	14,993,716.57
Entre R\$ 1.000.000,00 e R\$ 5.000.000,00	28	58,178,471.79
Entre R\$ 5.000.000,00 e R\$ 10.000.000,00	7	48,835,076.52
Entre R\$ 10.000.000,00 e R\$ 20.000.000,00	2	27,211,632.74
Entre R\$ 20.000.000,00 e R\$ 30.000.000,00	3	72,867,562.91
Entre R\$ 30.000.000,00 e R\$ 40.000.000,00	2	62,072,948.58
Acima de R\$ 40.000.000,00	2	88,109,313.39
<b>Total Geral</b>	<b>97</b>	<b>372,268,722.50</b>



# Middle – Contratos em Aberto

<b>Contratos em aberto - 20 maiores saldos</b>	<b>Valor total em aberto</b>
BRIGADA PROMOTORA DE CREDITOS E VENDAS LTDA	51,517,392.77
PROMOTORA E DIVULGADORA SUDESTE LINE LTDA	44,220,008.44
PREVSERV OPERADORA DE SERVIÇOS LTDA	31,238,169.31
ASSOCIAÇÃO DOS MUSICOS MILITARES DO BRASIL - AMBRA	30,834,779.27
EBS PAR HOLDING DE PARTICIPAÇÕES LTDA	28,857,720.82
COMPANHIA BRASILEIRA DE AÇUCAR E ALCOOL	22,897,231.04
NEUE WELT COMERCIO LTDA	21,112,611.05
UNA AÇUCAR E ENERGIA LTDA	16,674,281.35
BALDIN BIOENERGIA S/A	10,537,351.39
CIRRUS PARTICIPAÇÕES LTDA	9,228,106.33
DENUSA DESTILARIA NOVA UNIÃO S/A	8,971,658.69
RODOLATINA LOGISTICA S/A	7,057,691.03
ALVARO LUIZ ALVES DE LIMA ALVARES OTERO	6,455,620.65
AMADEU SIMOES LOPES DE AZAMBUJA	6,085,205.14
ALTM S/A TECNOLOGIA E SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO	5,554,840.55
CENTRO OESTE PROMOTORA DE CREDITO LTDA	5,481,954.13
NEWPET INDUSTRIA E COMERCIO DE PLATICOS LTDA	4,969,423.35
LOGISTECH ENERGIA, ENGENHARIA E LOGISTICA LTDA	4,341,851.89
LOGISTECH INSTALAÇÕES E ENERGIA LTDA	3,765,439.44
KM INDUSTRIA E COMERCIO DE PAPEL LTDA	3,721,771.84
Demais clientes	48,745,614.02
<b>TOTAL</b>	<b>372,268,722.50</b>



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Boletos – Emissão e  
Pagamentos**



# Boletos – Emissão e Pagamentos

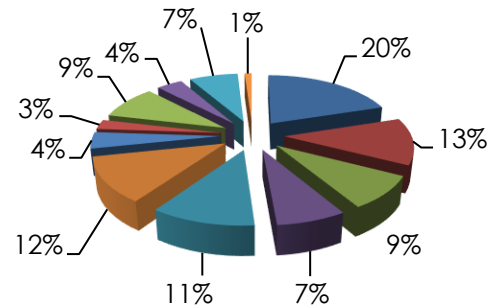
<b>BOLETOS EMITIDOS TOTAL E PAGOS</b>				
<b>Sumarizado por mês e ano de emissão.</b>				
<b>Ano/Mes</b>	<b>Quantidade Emitida</b>	<b>Valor Emitido</b>	<b>Quantidade Paga</b>	<b>Valor Pago</b>
2021-01	452	2,142,472.92	142	380,614.50
2021-02	424	2,299,827.25	166	649,420.38
2021-03	450	4,147,987.10	178	1,652,105.67
2021-04	412	1,818,583.39	155	739,568.83
2021-05	315	1,489,244.00	157	1,047,523.54
2021-06	491	1,908,090.27	171	712,118.83
2021-07	509	2,037,639.71	184	838,539.49
2021-08	451	1,620,277.78	131	533,891.45
2021-09	457	1,264,512.91	115	541,846.80
2021-10	319	1,263,937.04	78	438,583.55
2021-11	265	863,241.42	79	384,888.82
2021-12	273	616,455.29	53	294,097.64
<b>Totais</b>	<b>4.818</b>	<b>21,472,269.08</b>	<b>1609</b>	<b>8,213,199.50</b>
2022-01	445	1,165,468.12	59	171,699.04
2022-02	251	1,452,165.12	81	419,236.49
2022-03	218	1,747,117.51	56	414,666.57
<b>Totais</b>	<b>914</b>	<b>4,364,750.75</b>	<b>196</b>	<b>1,005,602.10</b>

**Obs.:** Boletos emitidos nos últimos dias de um mês podem ser pagos até os primeiros dias do mês seguinte.

# Boletos – Emissão e Pagamentos

## PORTABILIDADE - BOLETO

BANCO - onde foi realizado o pagamento		QTD
104	Caixa Econômica Federal	1398
33	Banco Santander (Brasil) S.A.	868
394	Banco Bradesco Financiamentos S.A.	612
707	Banco Daycoval S.A.	513
1	Banco do Brasil S.A.	769
237	Banco Bradesco S.A.	835
341	Itaú Unibanco S.A.	305
623	Banco Pan S.A.	181
70	BRB - Banco de Brasília S.A.	630
25	Banco Alfa S.A.	272
Outros:	Demais Bancos	510
Obs	Não identificado	73
<b>Total Geral</b>		<b>6.966</b>



- 104 Caixa Econômica Federal
- 33 Banco Santander (Brasil) S.A.
- 394 Banco Bradesco Financiamentos S.A.
- 707 Banco Daycoval S.A.
- 1 Banco do Brasil S.A.
- 237 Banco Bradesco S.A.
- 341 Itaú Unibanco S.A.
- 623 Banco Pan S.A.
- 70 BRB - Banco de Brasília S.A.
- 25 Banco Alfa S.A.
- Outros: Demais Bancos
- Obs Não identificado

**OBS: Período de 01/2017 à 03/2022**



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Performance Atendimento**







Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Eficiências Alcançadas**



# Eficiências Alcançadas

Linhas Orçamentarias	Ação	Valor mensal	Renegociação Nova Proposta	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22	Economia Total Ano
Linha Jurídico	Internalização de processos do JEC, Ações Monitorias e PROCON			328.536,56	426.507,76	870.725,68										1.625.770,00
<b>Total Geral</b>				<b>328.536,56</b>	<b>426.507,76</b>	<b>870.725,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.625.770,00</b>



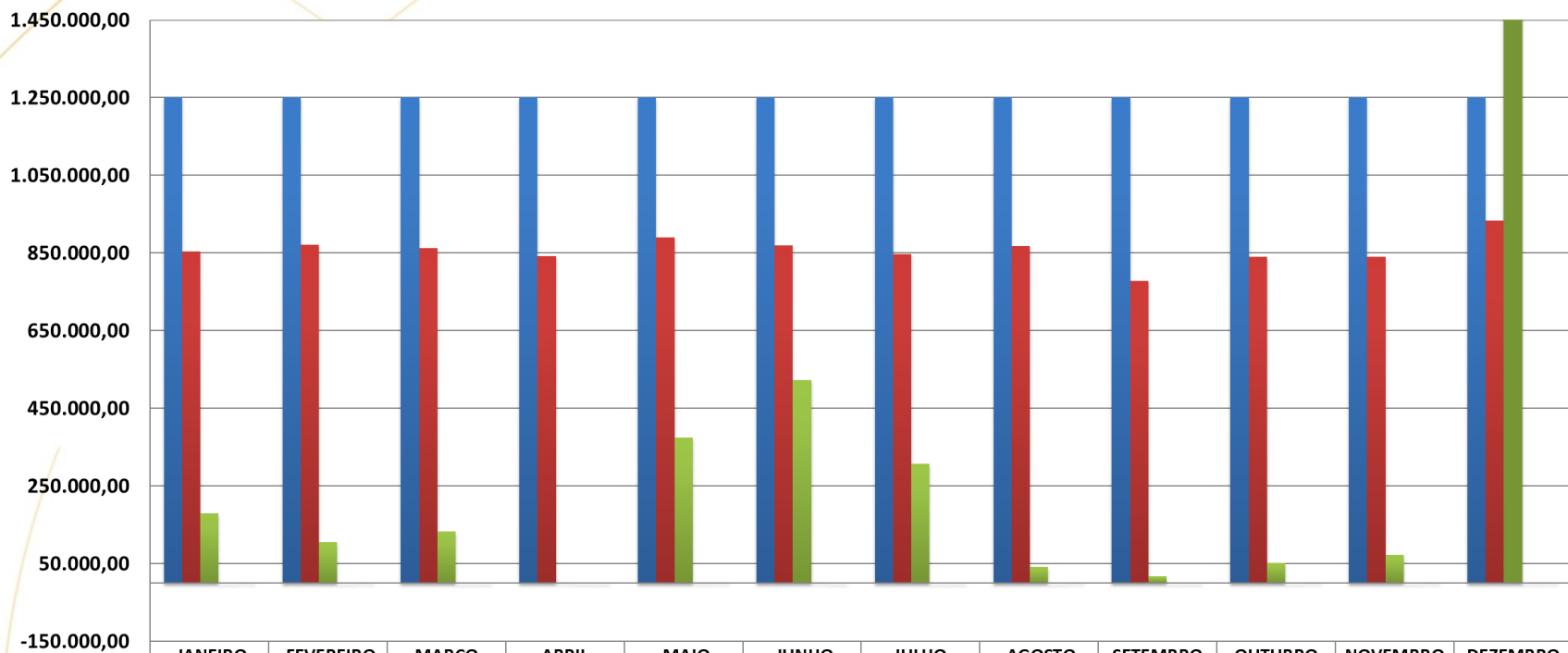


Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Planejamento Orçamentário**  
**Exercício 2021**  
**Exercício 2022**

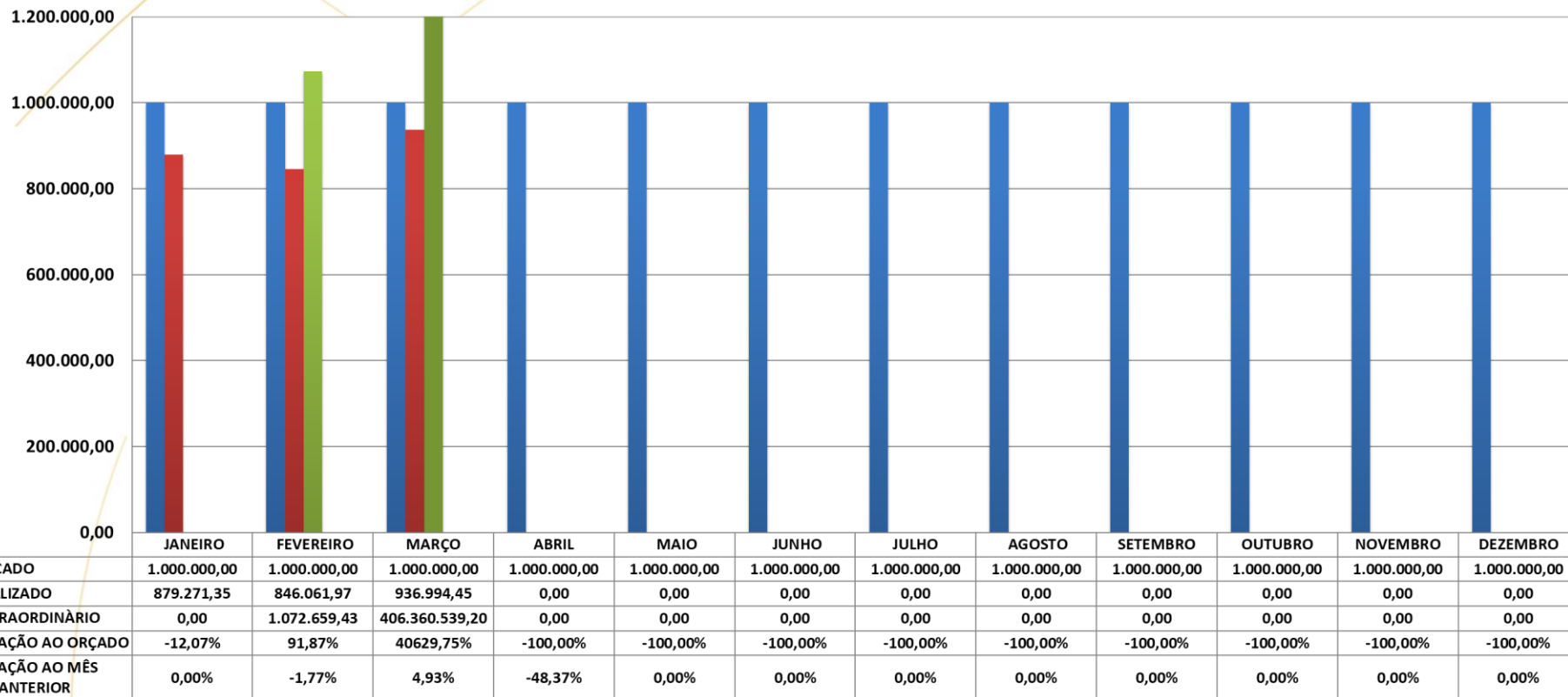


# Planejamento Orçamentário - 2021



	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO
■ ORÇADO	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00
■ REALIZADO	853.432,35	872.042,49	862.432,42	842.224,57	889.884,57	869.637,00	846.541,59	867.828,48	778.496,28	840.354,66	840.434,21	933.722,13
■ EXTRAORDINÁRIO	180.498,03	105.000,00	133.873,36	0,00	375.354,82	523.695,51	307.585,42	41.130,30	17.618,18	51.338,15	72.403,79	717.277.017,5
■ RELAÇÃO AO ORÇADO	-17,29%	-21,84%	-20,30%	-32,62%	1,22%	11,47%	-7,67%	-27,28%	-36,31%	-28,66%	-26,97%	57356,86%
■ RELAÇÃO AO MÊS ANTERIOR	0,00%	0,88%	-0,45%	-0,96%	2,28%	-0,95%	-1,09%	1,02%	-4,22%	3,05%	0,00%	4,46%

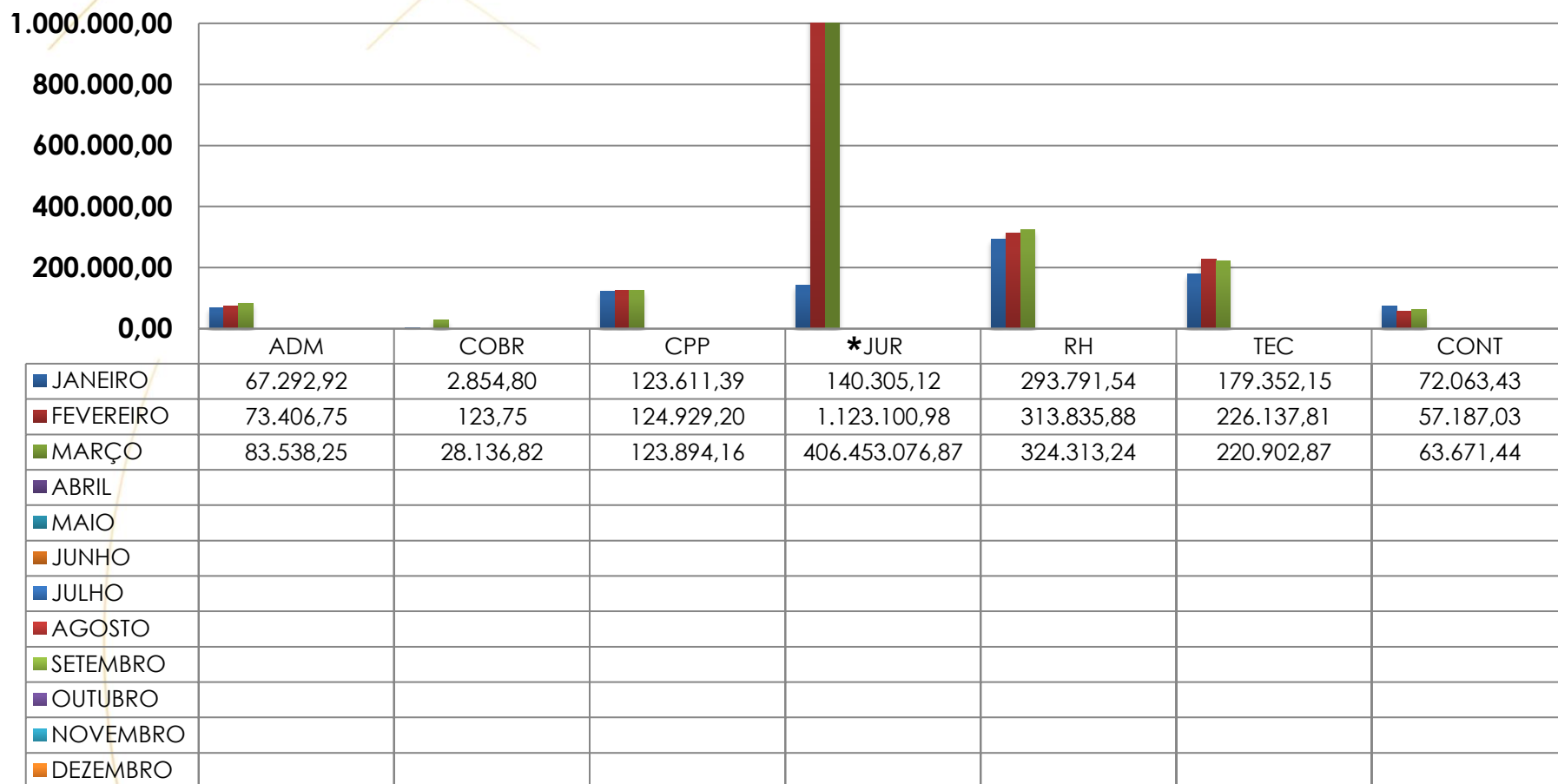
# Planejamento Orçamentário Anual - 2022



**Obs.:** Em Março/2022 houve despesas “extraordinárias” no valor de R\$ 406.360.539,20  
Ref.: Pagamento de Credores

TOTAL ACUMULADO NO PERÍODO	
ORÇADO	12.000.000,00
REALIZADO	2.662.327,77
EXTRAORDINÁRIO	407.433.198,63
<b>Em relação ao orçamento</b>	<b>3317,46%</b>

# Analítico do Realizado Março – 2022



\* **Obs.** Os valores da coluna JUR (Jurídico) é a somatória das despesas Jurídicas + extraordinárias (Ref. Pagamento de Credores).



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Cessionários**  
**Rateio de Despesas**



# Cessionários – Rateio de Despesas

## 1) Critérios para o Rateio

<b>MES BASE: MAR/22</b>			
<b>FILIAL</b>	<b>DESPESA</b>	<b>% CONSIGNADO</b>	<b>% DEMAIS ATIVIDADES</b>
RJ	PESSOAL	100%	0%
RJ	ADMINISTRATIVO	80%	20%
RJ	COBRANCA	100%	0%
RJ	INSTALACOES	100%	0%
RJ	INSTALACOES	80%	20%
RJ	INFORMATICA	95%	5%
SP	PESSOAL	80%	20%
SP	JURIDICO	0%	100%
SP	COBRANCA	100%	0%
SP	ADMINISTRATIVO	80%	20%
SP	JURIDICO	80%	20%
SP	INFORMATICA	95%	5%
SP	INFORMATICA	80%	20%
SP	INSTALACOES	80%	20%
SP	INSTALACOES	100%	0%

# Cessionários – Rateio de Despesas



## 2) Critérios para o Rateio

MÊS	FILIAL	DESPESA	VALOR DESPESA	% CONSIGNADO	VALOR CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES	VALOR DEMAIS ATIVIDADES
Março/2022	RJ	PESSOAL	69.460,77	100%	69.460,77	0%	-
	RJ	ADMINISTRATIVO	43.585,73	80%	34.868,58	20%	8.717,15
	RJ	COBRANCA	15.390,84	100%	15.390,84	0%	-
	RJ	INSTALACOES	8.640,88	100%	8.640,88	0%	-
	RJ	INSTALACOES	1.799,35	80%	1.439,48	20%	359,87
	RJ	INFORMATICA	463,09	95%	439,94	5%	23,15
	SP	PESSOAL	263.337,29	80%	210.669,83	20%	52.667,46
	SP	JURIDICO	150.000,00	0%	-	100%	150.000,00
	SP	COBRANCA	146.849,33	100%	146.849,33	0%	-
	SP	ADMINISTRATIVO	98.085,20	80%	78.468,16	20%	19.617,04
	SP	JURIDICO	84.614,28	80%	67.691,42	20%	16.922,86
	SP	INFORMATICA	84.411,18	95%	80.190,62	5%	4.220,56
	SP	INFORMATICA	80.027,39	80%	64.021,91	20%	16.005,48
	SP	INSTALACOES	64.000,47	80%	51.200,38	20%	12.800,09
SP	INSTALACOES	106,23	100%	106,23	0%	-	
<b>TOTAIS</b>			<b>1.110.772,03</b>		<b>829.438,37</b>		<b>281.333,66</b>

# Cessionários – Rateio de Despesas

## 3 ) Cessionários – Rateio

MARCO/2022			
<b>CUSTO TOTAL DA MASSA</b>	<b>960.772,03</b>		
<b>CUSTO CONSIGNADO</b>	<b>829.438,37</b>		
CARTEIRA PROPRIA	529.642,07		
A RATEAR AOS CESSIONARIOS	299.796,30		
<b>CUSTO DEMAIS DESPESAS</b>	<b>131.333,66</b>		
<b>CARTEIRA TOTAL</b>	<b>1.801.753.550,97</b>		
<b>CARTEIRA PROPRIA</b>	<b>1.150.518.846,88</b>		
<b>TOTAL CARTEIRA CEDIDA</b>	<b>651.234.704,09</b>		
FUNDO F ACB	507.966.403,79		
BANESTES	532.438,84		
CEF	20.401.397,94		
BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA	49.231.843,97		
BANCO BRADESCO	16.103.878,61		
BANRISUL	56.998.740,94		
PERCENTUAL DA CARTERIA CEDIDA	36,14%		
<b>CESSIONARIO</b>	<b>Recebimento</b>	<b>% sobre recebimento</b>	<b>% recebido sobre despesa</b>
BANRISUL	14.863,26	1,59%	4.779,36
BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA	9.235,17	0,99%	2.969,62
CEF	5.967,11	0,64%	1.918,76
FUNDO F ACB	902.266,71	96,78%	290.128,57
<b>Total</b>	<b>932.332,25</b>	<b>100,00%</b>	<b>299.796,30</b>





Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Ações - em Andamento**  
**Operacional e Depto Jurídico**



# Ações no Dejur

Internalização gradual de todos os processos eletrônicos envolvendo a Massa Falida.

Defesa da Massa Falida tanto nas ações ajuizadas perante o JEC (requerendo a extinção do feito em razão da ilegitimidade passiva da Massa Falida para figurar nas ações perante o Juizado) como nas demandas perante a Justiça Comum (nas quais são necessárias a defesa de mérito).

Proposituras de ações monitorias representando uma eficiência de 8% (oito por cento) sobre o valor da dívida distribuído da seguinte forma: 1% na distribuição, 1% nos embargos/sentença e 6% sobre o valor recuperado.

Todas as demandas recebidas oriundas do PROCON são respondidas internamente por e-mail ou ofício.

Migração de aproximadamente 200 processos terceirizados para atuação do departamento jurídico interno, acarretando relevante economia mensal para Massa Falida.

<b>Carteira Ativa Total<sup>1</sup> - Jurídico Interno – Base Atualizada até 31/03/2022)</b>		
<b>Tipo de Demanda</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Valor Envolvido</b>
Cobrança Judicial – PF <small>(8% do valor envolvido)</small>	4.655	R\$ 783.649.320,25
Cobrança Judicial – PJ <small>(10% do valor envolvido)</small>	154	R\$ 473.359.865,94
Justiça Comum <small>(R\$ 1.800,00 por ação)</small>	3.413	R\$ 120.277.538,10
Juizado Especial Cível <small>(R\$ 500,00 por ação)</small>	2.687	R\$ 50.892.034,16
Ações Especiais <small>(R\$ 800,00 por ação/média mensal)</small>	43	R\$ 298.210.331,95
Procon <small>(R\$ 450,00 por demanda)</small>	404	R\$ -
<b>Total</b>	<b>11.356</b>	<b>R\$ 1.726.389.090,40</b>

<sup>1</sup> Considera processos ativos e encerrados no ISJ.

# Ações em Andamento no Dejur

<u>JUIZADO ESPECIAL CIVEL</u>		<u>JUSTIÇA COMUM</u>	
PERÍODO	01/03/2022 a 31/03/2022	PERÍODO	01/03/2022 a 31/03/2022
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ	SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	4 demandas	QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	22 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 500,00 POR AÇÃO)	R\$ 2.000,00	ECONOMIA TOTAL (R\$ 1.800,00 POR AÇÃO)	R\$ 39.600,00

<u>AÇÕES ESPECIAIS</u>		<u>COBRANÇA JUDICIAL-PJ</u>	
PERÍODO	01/03/2022 a 31/03/2022	PERÍODO	01/03/2022 a 31/03/2022
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ	QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	1 demanda
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	43 demandas	<u>VALOR TOTAL</u>	R\$ 74.400,00
ECONOMIA TOTAL (R\$ 800,00 POR AÇÃO/média mensal)	R\$ 34.400,00	ECONOMIA TOTAL (R\$ 10% DO VALOR ENVOLV)	R\$ 7.440,00

<u>COBRANÇA JUDICIAL-PF</u>	
PERÍODO	01/03/2022 a 31/03/2022
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	63 demandas
VALOR TOTAL	R\$ 9.841.070,98
<u>DISTRIBUIÇÃO (1%)</u>	R\$ 98.410,71
<u>ECONOMIA TOTAL (R\$ 8% DO VALOR ENVOLVIDO)</u>	R\$ 787.285,68