



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

**Relatório da Administração Período
01/11/2021 até 30/11/2021**



Índice



1. Comportamento Carteiras de Aplicações
2. Recebimentos CPP
3. Carteira de Consignado
4. Óbito – Contratos
5. Convênios – Inadimplência
6. Recuperação de Cobrança
7. Middle – Contratos em Aberto
8. Boletos – Emissão e Pagamentos
9. Performance Atendimento
10. Eficiências Alcançadas
11. Planejamento Orçamentário Exercício 2020
12. Planejamento Orçamentário Exercício 2021
13. Cessionários – Rateio de Despesas
14. Ações em Andamento



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Comportamento
Carteira de Aplicações



Evolução Carteira de Aplicações Compromissadas

A Carteira de Aplicações está composta por aplicações no Banco do Brasil conforme discriminadas abaixo e apresentadas na página 5:

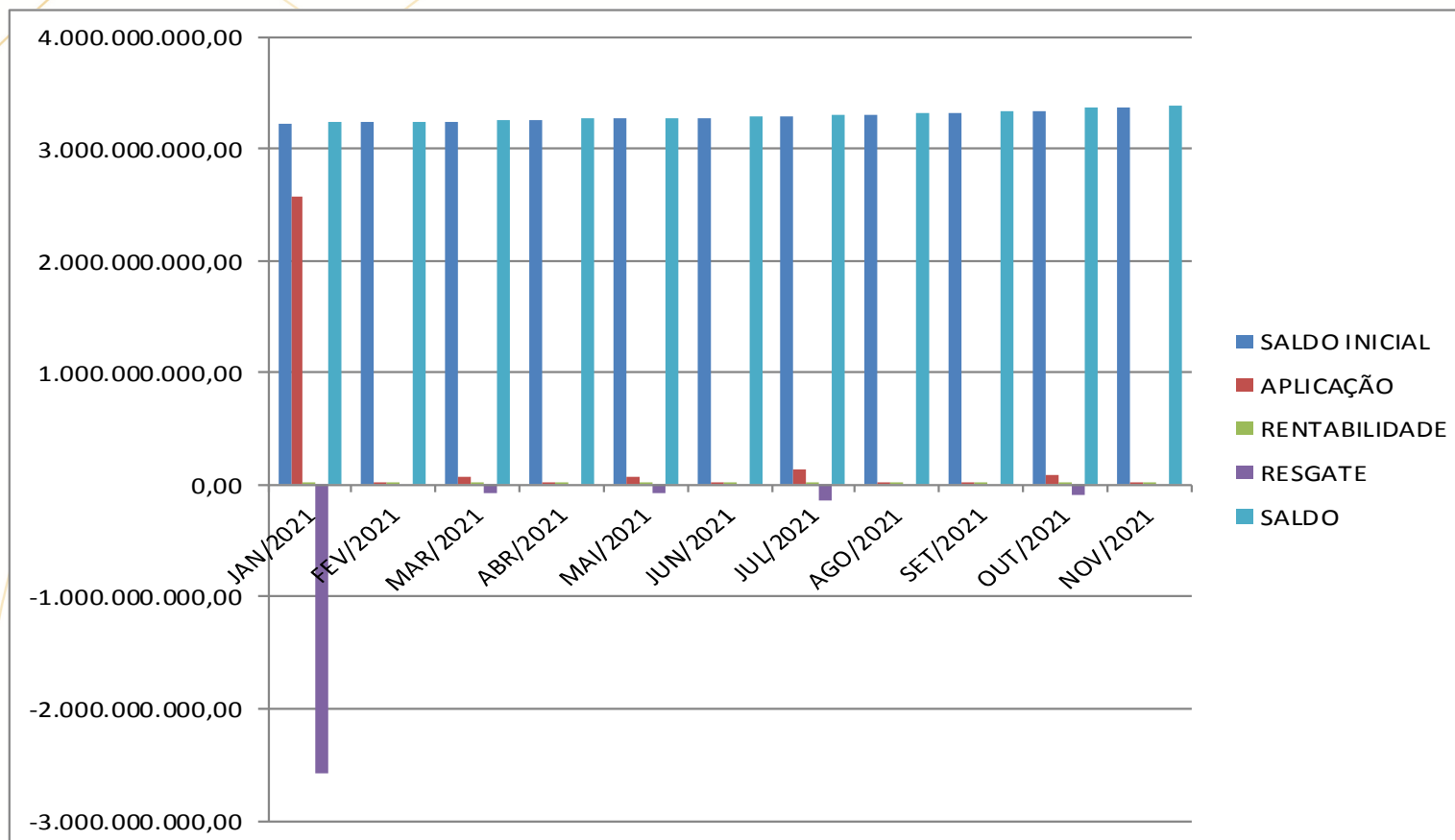
-Operações Compromissadas lastreadas em títulos públicos federais, com opção de livre resgate diário indexadas a taxa de 99% da Selic. Sem retenção de IR e IOF

Carteira de Aplicações

	COMPROMISSADAS					
	JAN/2021	FEV/2021	MAR/2021	ABR/2021	MAI/2021	JUN/2021
SALDO INICIAL	3.226.096.655,64	3.237.194.988,94	3.243.362.423,83	3.255.801.778,28	3.265.163.396,98	3.276.777.400,14
APLICAÇÃO	2.581.643.268,43	2.537.569,89	74.989.565,36	2.946.330,71	77.284.881,91	7.590.885,83
RENTABILIDADE	8.980.577,76	3.629.865,00	8.357.150,34	6.415.287,99	9.400.025,11	10.047.043,37
RESGATE	-2.579.525.512,89	0,00	-70.907.361,25	0,00	-75.070.903,86	0,00
SALDO	3.237.194.988,94	3.243.362.423,83	3.255.801.778,28	3.265.163.396,98	3.276.777.400,14	3.294.415.329,34

	JUL/2021	AGO/2021	SET/2021	OUT/2021	NOV/2021
SALDO INICIAL	3.294.415.329,34	3.310.912.661,84	3.327.332.291,09	3.343.873.343,82	3.361.869.921,09
APLICAÇÃO	134.490.326,49	1.739.195,66	1.648.736,27	94.987.824,02	2.090.779,36
RENTABILIDADE	13.255.098,13	14.680.433,59	14.892.316,46	16.399.609,02	19.420.074,64
RESGATE	-131.248.092,12	0,00	0,00	-93.390.855,77	0,00
SALDO	3.310.912.661,84	3.327.332.291,09	3.343.873.343,82	3.361.869.921,09	3.383.380.775,09

Carteira de Aplicações



Carteira de Aplicações

Evolução Carteira de Aplicações Fundos de Investimentos

A Carteira de Fundos de Investimentos está composta por cotas aplicadas conforme discriminados abaixo:

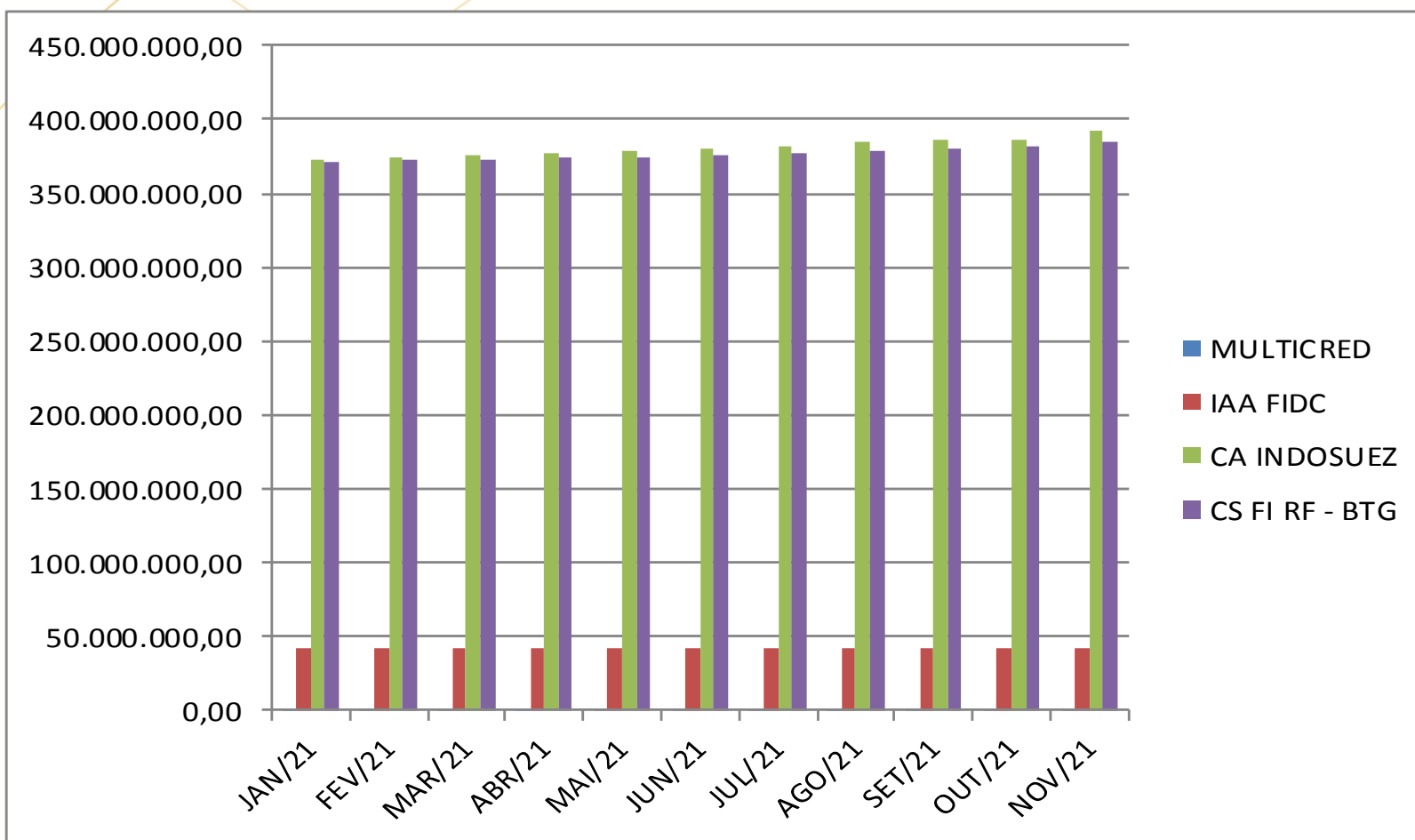
-Fidc Bcsul Verax Multicred Financeiro: contratos de operações de crédito de carteira própria do Banco Cruzeiro do Sul

- IAA Fidc não Padronizados: 9,250000 cotas administradas pela SINGULARE CTVM SA

- Aplicação no Fundo CA INDOSUEZ CRUZEIRO DO SUL FUNDO DE INVESTIMENTO RENDA FIXA com inicio de atividades em 16 de Maio de 2019

-Aplicação no Fundo CS FUNDO DE INVESTIMENTO RENDA FIXA CREDITO PRIVADO administrado por BTG PACTUAL SERVIÇOS FINANCEIROS S/A DTVM com inicio de atividades em 07 de Junho de 2019

Carteira de Aplicações



Carteira de Aplicações

Evolução Carteira de Aplicações Fundos

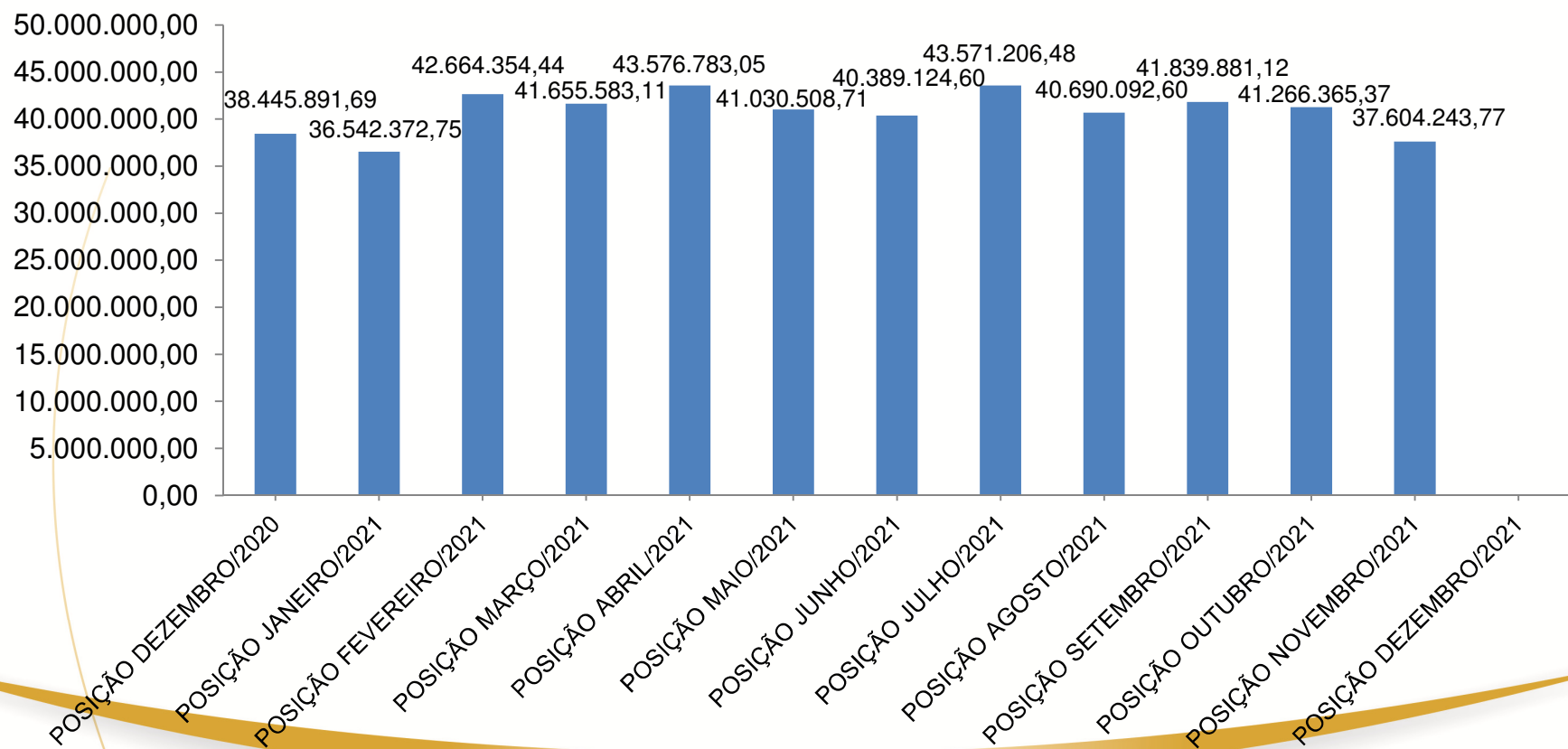
SALDOS	FUNDOS			
	MULTICRED	IAA FIDC	CA INDOSUEZ	CS FI RF - BTG
JAN/21	178.639,54	42.828.458,68	373.156.548,53	371.800.240,00
FEV/21	180.901,54	42.817.019,20	374.004.631,53	372.301.265,00
MAR/21	178.438,94	42.806.032,17	375.294.113,26	373.009.140,00
ABR/21	178.438,94	42.795.837,79	376.827.190,36	373.800.770,00
MAI/21	178.238,34	42.791.522,30	378.356.583,93	374.833.060,00
JUN/21	178.037,74	42.781.075,46	379.925.326,90	375.914.350,00
JUL/21	179.483,94	42.770.434,14	381.652.492,61	377.282.640,00
AGO/21	179.483,94	42.759.396,65	384.303.282,46	378.850.220,00
SET/21	179.082,74	42.749.404,18	386.435.723,48	380.578.625,00
OUT/21	179.082,74	42.738.476,28	387.047.369,67	382.437.650,00
NOV/21	178.882,14	41.915.029,48	392.131.175,02	384.591.305,00

Carteira de Aplicação Ações Visa



CONTA PRÓRIA

SIGLA	QUANTIDADE AÇÕES	VLR	VLR	VLR	VLR	VLR	VLR	VLR	VLR	VLR	VLR	VLR	COTAÇÃO EM US\$ 30/11/2021	VLR EM DÓLAR	DOLAR PTAX	VLR MERCADO EM REAIS 30/11/2021
		MERCADO EM REAIS 31/12/2020	MERCADO EM REAIS 31/01/2021	MERCADO EM REAIS 28/02/2021	MERCADO EM REAIS 31/03/2021	MERCADO EM REAIS 30/04/2021	MERCADO EM REAIS 31/05/2021	MERCADO EM REAIS 30/06/2021	MERCADO EM REAIS 31/07/2021	MERCADO EM REAIS 31/08/2021	MERCADO EM REAIS 30/09/21	MERCADO EM REAIS 31/10/2021				
AÇÕES VISA	34.532	38.445.891,69	36.542.372,75	42.664.354,44	41.655.583,11	43.576.783,05	41.030.508,71	40.389.124,60	43.571.206,48	40.690.092,60	41.839.881,12	41.266.365,37	193,77	6.691.265,64	5,6199	37.604.243,77
TOTAL	34.532															37.604.243,77



Evolução Carteira de Aplicações Ações

A carteira de Ações é composta por cotas aplicadas em Abril/2017 conforme discriminado abaixo:

Dados do Investidor				
Nome/Razão Social BANCO CRUZEIRO DO SUL S/A			CPF/CNPJ 062.136.254/0001-99	Código do Investidor 00010163734
Dados bancários para crédito de proventos		Banco 237	Agência 03820	Conta e Dígito 00000062553510
Dados do Emissor e Posição de Ativos				
Razão Social do Emissor TELECOMUNICACOES BRASILEIRAS SA TELEBRAS		CNPJ 000.336.701/0001-04	Ativo Emitido ACAO	Conta de Ativo 00602 / 002711341
Tipo de Ativo	Quantidade Livre	Quantidade Bloqueada	Quantidade Vinculada	Quantidade Total
ON	592.598	0	0	592.598
PN	542.630	0	0	542.630
Saldos sujeitos à alterações por eventuais operações em trânsito até o final do expediente.				
Movimentações por Tipo de Ativo no Período				
Data	Lançamento	Quantidade	D/C	Saldo
ACOES ORDINARIAS				
20/03/2017	SALDO INICIAL			0
20/03/2017	TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL	592.598	C	592.598
ACOES PREFERENCIAIS				
20/03/2017	SALDO INICIAL			0
20/03/2017	TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL	542.630	C	542.630

Evolução Carteira de Aplicações Ações

JAN/21					
AÇÃO	Saldo Dez/20	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	52.207.883,80	- 6.074.129,50	46.133.754,30	592.598	77,85
TELB4 - AP	16.756.414,40	- 1.617.037,40	15.139.377,00	542.630	27,90
	68.964.298,20		61.273.131,30		

FEV/21					
AÇÃO	Saldo Jan/21	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	46.133.754,30	- 1.155.566,10	44.978.188,20	592.598	75,90
TELB4 - AP	15.139.377,00	- 206.199,40	14.933.177,60	542.630	27,52
	61.273.131,30		59.911.365,80		

MAR/21					
AÇÃO	Saldo Fev/21	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	44.978.188,20	- 9.955.646,40	43.141.134,40	592.598	72,80
TELB4 - AP	14.933.177,60	- 5.041.032,70	13.706.833,80	542.630	25,26
	59.911.365,80		56.847.968,20		

ABR/21					
AÇÃO	Saldo Mar/21	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	43.141.134,40	- 2.364.466,02	40.776.668,38	592.598	68,81
TELB4 - AP	13.706.833,80	510.072,20	14.216.906,00	542.630	26,20
	56.847.968,20		54.993.574,38		

Evolução Carteira de Aplicações Ações

MAI/21					
AÇÃO	Saldo Abr/21	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	40.776.668,38	3.146.695,38	43.923.363,76	592.598	74,12
TELB4 - AP	14.216.906,00	2.061.994,00	16.278.900,00	542.630	30,00
	54.993.574,38		60.202.263,76		

JUN/21					
AÇÃO	Saldo Mai/21	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	43.923.363,76	- 2.441.503,76	41.481.860,00	592.598	70,00
TELB4 - AP	16.278.900,00	1.090.686,30	17.369.586,30	542.630	32,01
	60.202.263,76		58.851.446,30		

JUL/21					
AÇÃO	Saldo Jun/21	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	41.481.860,00	- 3.081.509,60	38.400.350,40	592.598	64,80
TELB4 - AP	17.369.586,30	- 1.362.001,30	16.007.585,00	542.630	29,50
	58.851.446,30		54.407.935,40		

AGO/21					
AÇÃO	Saldo Jul/21	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	38.400.350,40	- 3.318.548,80	35.081.801,60	592.598	59,20
TELB4 - AP	16.007.585,00	- 2.029.436,20	13.978.148,80	542.630	25,76
	54.407.935,40		49.059.950,40		

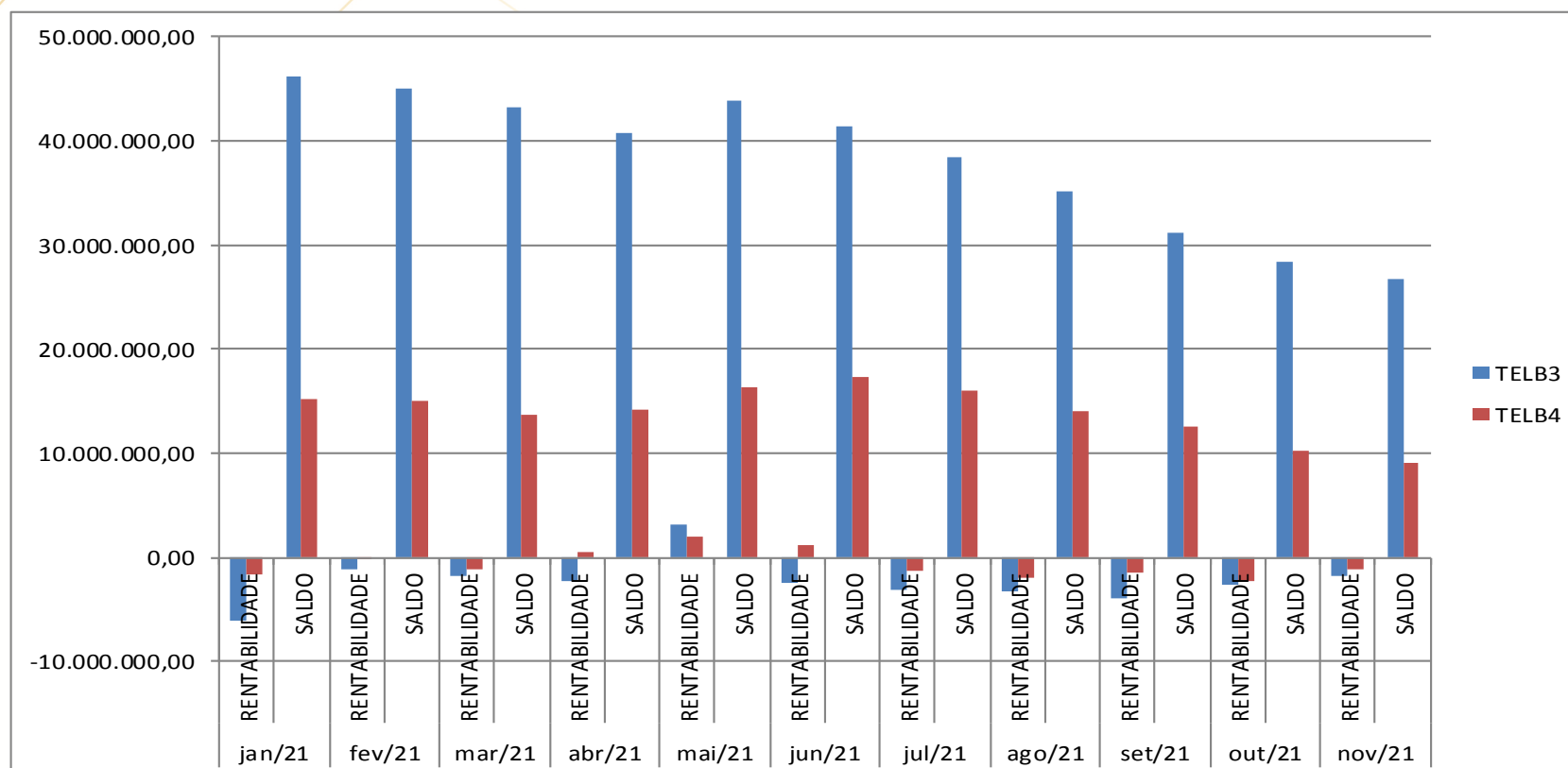
Evolução Carteira de Aplicações Ações

SET/21					
AÇÃO	Saldo Ago/21	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	35.081.801,60	- 3.970.406,60	31.111.395,00	592.598	52,50
TELB4 - AP	13.978.148,80	- 1.470.527,30	12.507.621,50	542.630	23,05
	49.059.950,40		43.619.016,50		

OUT/21					
AÇÃO	Saldo Set/21	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	31.111.395,00	- 2.660.765,02	28.450.629,98	592.598	48,01
TELB4 - AP	12.507.621,50	- 2.235.635,60	10.271.985,90	542.630	18,93
	43.619.016,50		38.722.615,88		

NOV/21					
AÇÃO	Saldo Out/21	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	28.450.629,98	- 1.783.719,98	26.666.910,00	592.598	45,00
TELB4 - AP	10.271.985,90	- 1.155.801,90	9.116.184,00	542.630	16,80
	38.722.615,88		35.783.094,00		

Evolução Carteira de Aplicações Ações



Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/12/20	VLR MERCADO EM 31/12/20	COTAÇÃO EM 31/01/2021	VLR MERCADO EM 31/01/2021	COTAÇÃO EM 28/02/2021	VLR MERCADO EM 28/02/2021	COTAÇÃO EM 31/03/2021	VLR MERCADO EM 31/03/2021	COTAÇÃO EM 30/04/2021	VLR MERCADO EM 30/04/2021	COTAÇÃO EM 31/05/2021	VLR MERCADO EM 31/05/2021
IRB BRASIL REON	89.100	BANCO DO BRASIL	8,18	728.838,00	7,20	641.520,00	6,00	534.600,00	6,07	540.837,00	6,09	542.619,00	5,94	529.254,00
TOTAL	89.100				728.838,00		641.520,00		534.600,00		540.837,00		542.619,00	

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/12/20	VLR MERCADO EM 31/12/20	COTAÇÃO EM 31/01/2021	VLR MERCADO EM 31/01/2021	COTAÇÃO EM 28/02/2021	VLR MERCADO EM 28/02/2021	COTAÇÃO EM 31/03/2021	VLR MERCADO EM 31/03/2021	COTAÇÃO EM 30/04/2021	VLR MERCADO EM 30/04/2021	COTAÇÃO EM 31/05/2021	VLR MERCADO EM 31/05/2021
VALE3	2.216	BANCO BRADESCO	87,45	193.789,20	87,95	194.897,20	94,52	209.456,32	103,39	229.112,24	109,02	241.588,32	114,78	254.352,48
TOTAL	2.216				193.789,20		194.897,20		209.456,32		229.112,24		241.588,32	

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/12/20	VLR MERCADO EM 31/12/20	COTAÇÃO EM 31/01/2021	VLR MERCADO EM 31/01/2021	COTAÇÃO EM 28/02/2021	VLR MERCADO EM 28/02/2021	COTAÇÃO EM 31/03/2021	VLR MERCADO EM 31/03/2021	COTAÇÃO EM 30/04/2021	VLR MERCADO EM 30/04/2021	COTAÇÃO EM 31/05/2021	VLR MERCADO EM 31/05/2021
CEMIG	5.426	ITAU CORRETORA DE VALORES	14,56	79.002,56	13,10	71.080,60	11,96	64.894,96	12,51	67.879,26	13,84	75.095,84	13,58	73.685,08
TOTAL	5.426				79.002,56		71.080,60		64.894,96		67.879,26		75.095,84	

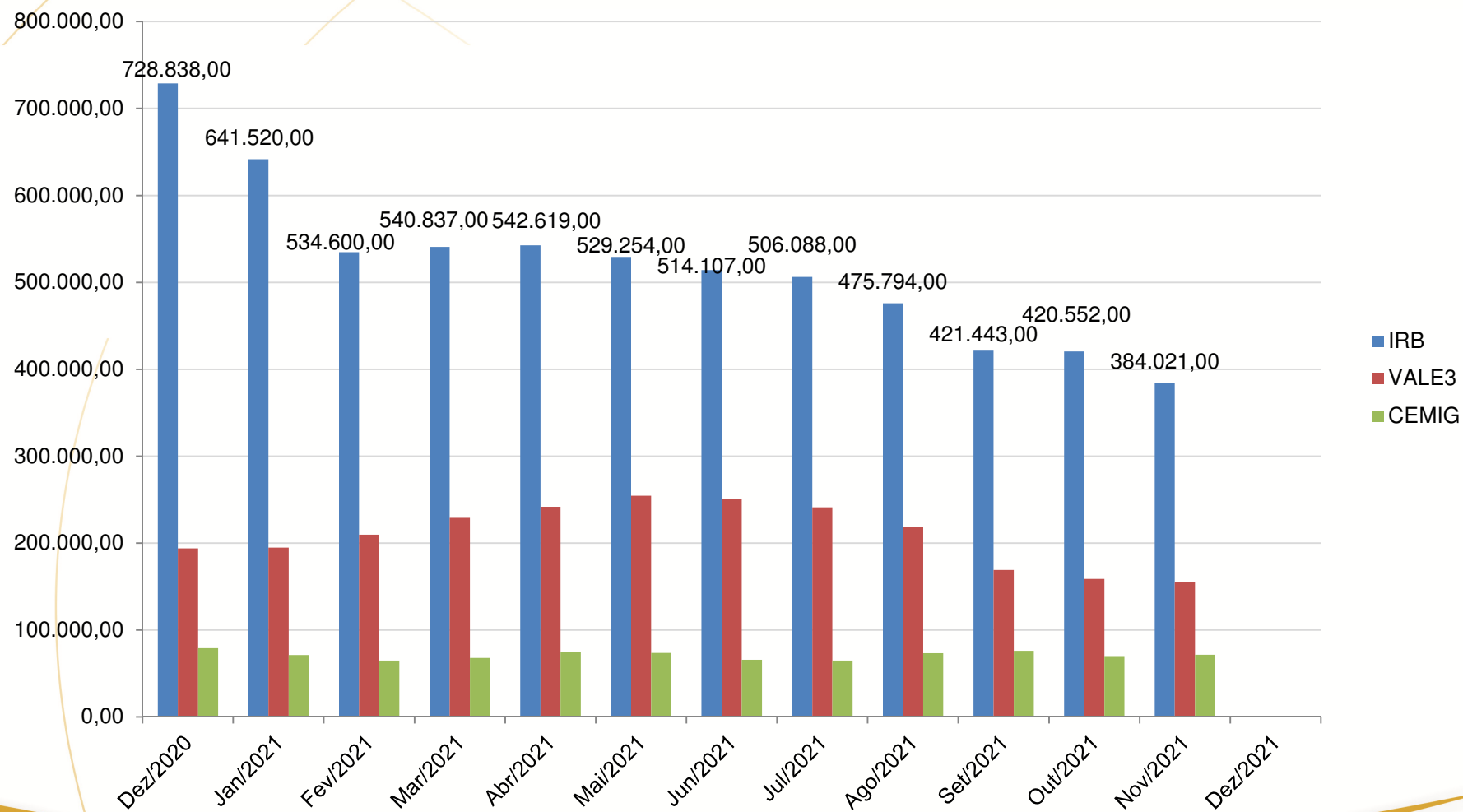
Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 30/06/2021	VLR MERCADO EM 30/06/2021	COTAÇÃO EM 31/07/2021	VLR MERCADO EM 31/07/2021	COTAÇÃO EM 31/08/2021	VLR MERCADO EM 31/08/2021	COTAÇÃO EM 30/09/2021	VLR MERCADO EM 30/09/2021	COTAÇÃO EM 31/10/2021	VLR MERCADO EM 31/10/2021	COTAÇÃO EM 30/11/2021	VLR MERCADO EM 30/11/2021
IRB BRASIL RE ON	89.100	BANCO DO BRASIL	5,77	514.107,00	5,68	506.088,00	5,34	475.794,00	4,73	421.443,00	4,72	420.552,00	4,31	384.021,00
TOTAL	89.100				514.107,00		506.088,00		475.794,00		421.443,00		420.552,00	

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 30/06/2021	VLR MERCADO EM 30/06/2021	COTAÇÃO EM 31/07/2021	VLR MERCADO EM 31/07/2021	COTAÇÃO EM 31/08/2021	VLR MERCADO EM 31/08/2021	COTAÇÃO EM 30/09/2021	VLR MERCADO EM 30/09/2021	COTAÇÃO EM 31/10/2021	VLR MERCADO EM 31/10/2021	COTAÇÃO EM 30/11/2021	VLR MERCADO EM 30/11/2021
VALE3	2.216	BANCO BRADESCO	113,25	250.962,00	108,76	241.012,16	98,68	218.674,88	76,24	168.947,84	71,61	158.687,76	69,95	155.009,20
TOTAL	2.216				250.962,00		241.012,16		218.674,88		168.947,84		158.687,76	

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 30/06/2021	VLR MERCADO EM 30/06/2021	COTAÇÃO EM 31/07/2021	VLR MERCADO EM 31/07/2021	COTAÇÃO EM 31/08/2021	VLR MERCADO EM 31/08/2021	COTAÇÃO EM 30/09/2021	VLR MERCADO EM 30/09/2021	COTAÇÃO EM 31/10/2021	VLR MERCADO EM 31/10/2021	COTAÇÃO EM 30/11/2021	VLR MERCADO EM 30/11/2021
CEMIG	5.426	ITAU CORRETORA DE VALORES	12,13	65.817,38	11,94	64.786,44	13,51	73.305,26	14,03	76.126,78	12,88	69.886,88	13,14	71.297,64
TOTAL	5.426				65.817,38		64.786,44		73.305,26		76.126,78		69.886,88	

Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros



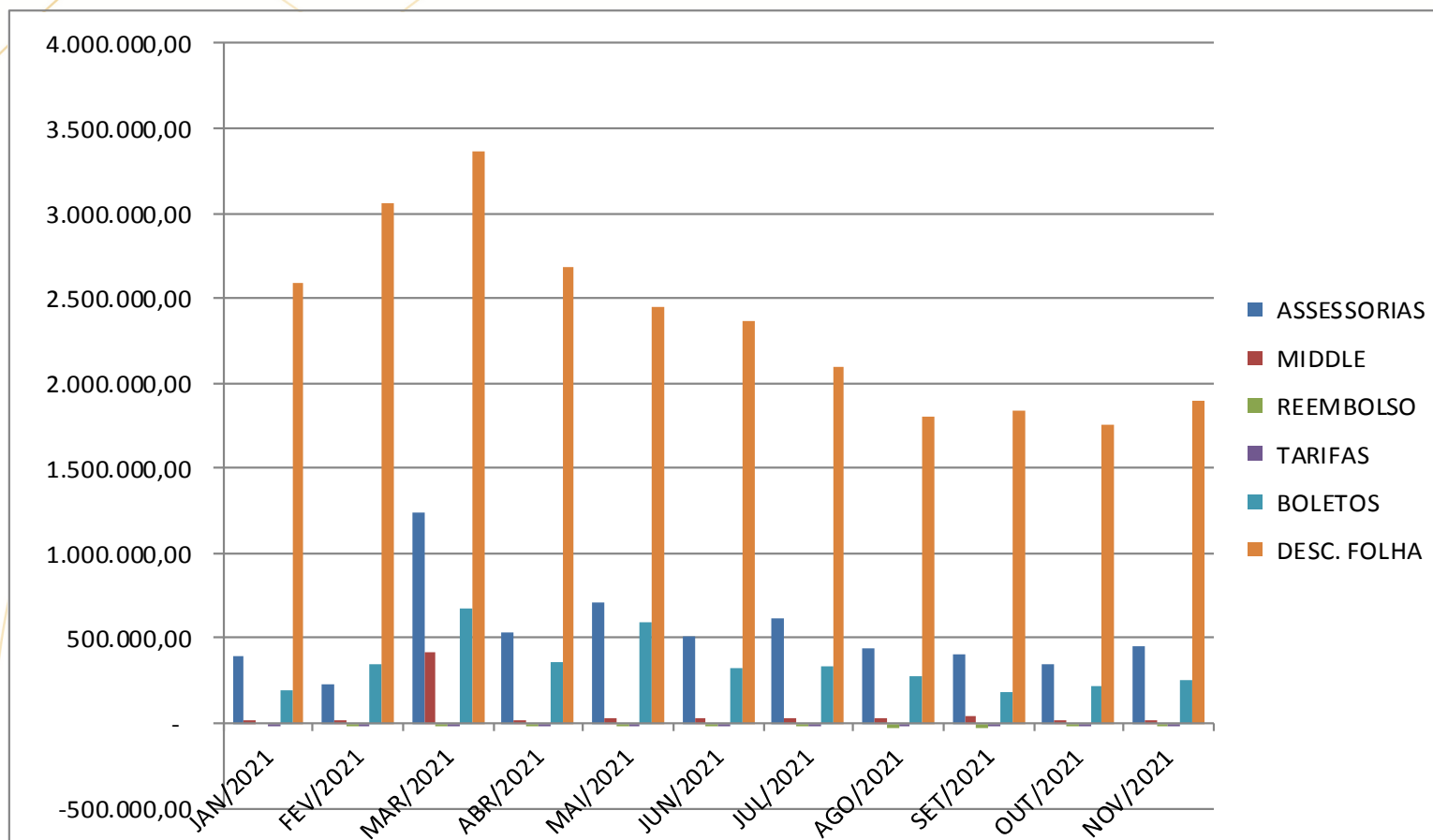


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Recebimentos - CPP



Recebimento CPP



Recebimento CPP

	ASSESSORIAS	MIDDLE	REEMBOLSO	TARIFAS	BOLETOS	DESC. FOLHA	Total Geral
JAN/2021	389.523,13	21.045,90	-	- 8.608,52	194.490,71	2.584.316,73	3.180.767,95
FEV/2021	232.112,61	21.091,64	- 18.482,55	- 8.419,46	352.275,97	3.056.993,02	3.635.571,23
MAR/2021	1.243.112,58	421.137,53	- 22.037,99	- 8.365,08	670.910,45	3.360.205,86	5.664.963,35
ABR/2021	532.196,06	21.183,57	- 703,98	- 8.495,70	356.999,34	2.680.703,56	3.581.882,85
MAI/2021	707.540,17	26.229,77	- 17.523,78	- 8.838,38	591.474,05	2.452.214,46	3.751.096,29
JUN/2021	515.056,18	26.276,12	- 13.837,07	- 8.789,67	320.029,88	2.367.442,73	3.206.178,17
JUL/2021	620.424,72	26.322,62	- 8.187,23	- 8.768,50	329.320,77	2.101.800,35	3.060.912,73
AGO/2021	435.711,10	26.369,28	- 31.010,64	- 8.984,08	274.282,13	1.797.556,15	2.493.923,94
SET/2021	407.847,25	45.900,69	- 29.830,61	- 8.853,35	181.950,29	1.839.798,75	2.436.813,02
OUT/2021	352.746,26	21.463,07	- 12.842,85	- 8.883,86	220.310,82	1.757.994,48	2.330.787,92
NOV/2021	457.547,67	22.321,75	- 3.470,89	- 8.862,24	249.358,42	1.897.446,28	2.614.340,99
DEZ/2021							-
TOTAL GERAL	5.893.817,73	679.341,94	-157.927,59	- 95.868,84	3.741.402,83	25.896.472,37	35.957.238,44



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

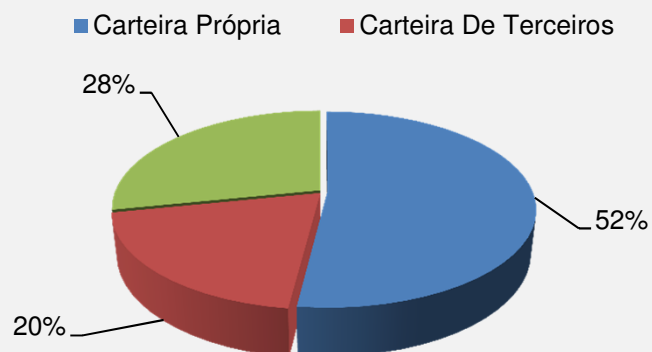
Carteira de Consignado



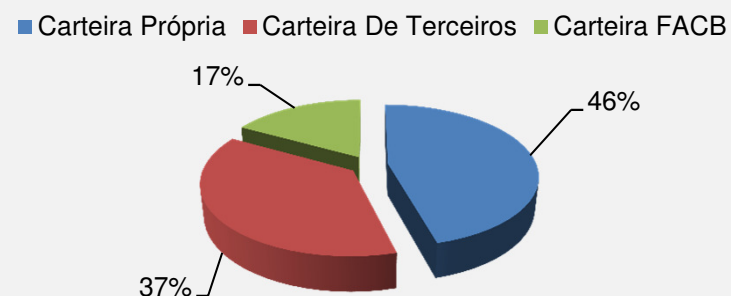
Carteira de Consignado

Carteira	Contratos	Valor Presente
Carteira Própria	196.595	940.498.735
Carteira De Terceiros	159.505	358.101.124
Carteira FACB	72.833	509.604.343
Total Geral	428.933	1.808.204.201,88

Participação por Valor



Participação por quantidade de Contratos



- O saldo da Carteira Própria contempla a totalidade da Carteira do Banco mais a Carteira do FIDC Multicred ;
- O saldo da Carteira de Terceiros contempla a totalidade da Carteira Cedida (Coobrigados e Outros) ;
- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos ;



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Óbitos – Contratos



Óbitos - Contratos



Óbitos - Contratos

FAIXA - SALDO DEVEDOR	QUANTIDADE DE CLIENTES-CPF	QUANTIDADE DE CONTRATOS	ACUMULADO SALDO DEVEDOR	ACUMULADO VALOR PRESENTE
01 - 0,00 A 10.000,00	68.635	88.512	180.695.715,05	180.695.715,05
02 - 10.000,01 A 20.000,00	5.423	10.673	75.858.144,51	75.858.107,49
03 - 20.000,01 A 30.000,00	1.722	3.571	41.753.611,96	41.753.563,35
04 - 30.000,01 A 50.000,00	1.214	2.437	46.299.940,14	46.299.098,45
05 - 50.000,01 A 100.000,00	757	1.501	52.677.803,07	52.672.138,85
06 - > 100.000,01	655	1.416	140.701.652,38	140.548.547,13
Total Geral	78.406	108.110	537.986.867,11	537.827.170,32

- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos.



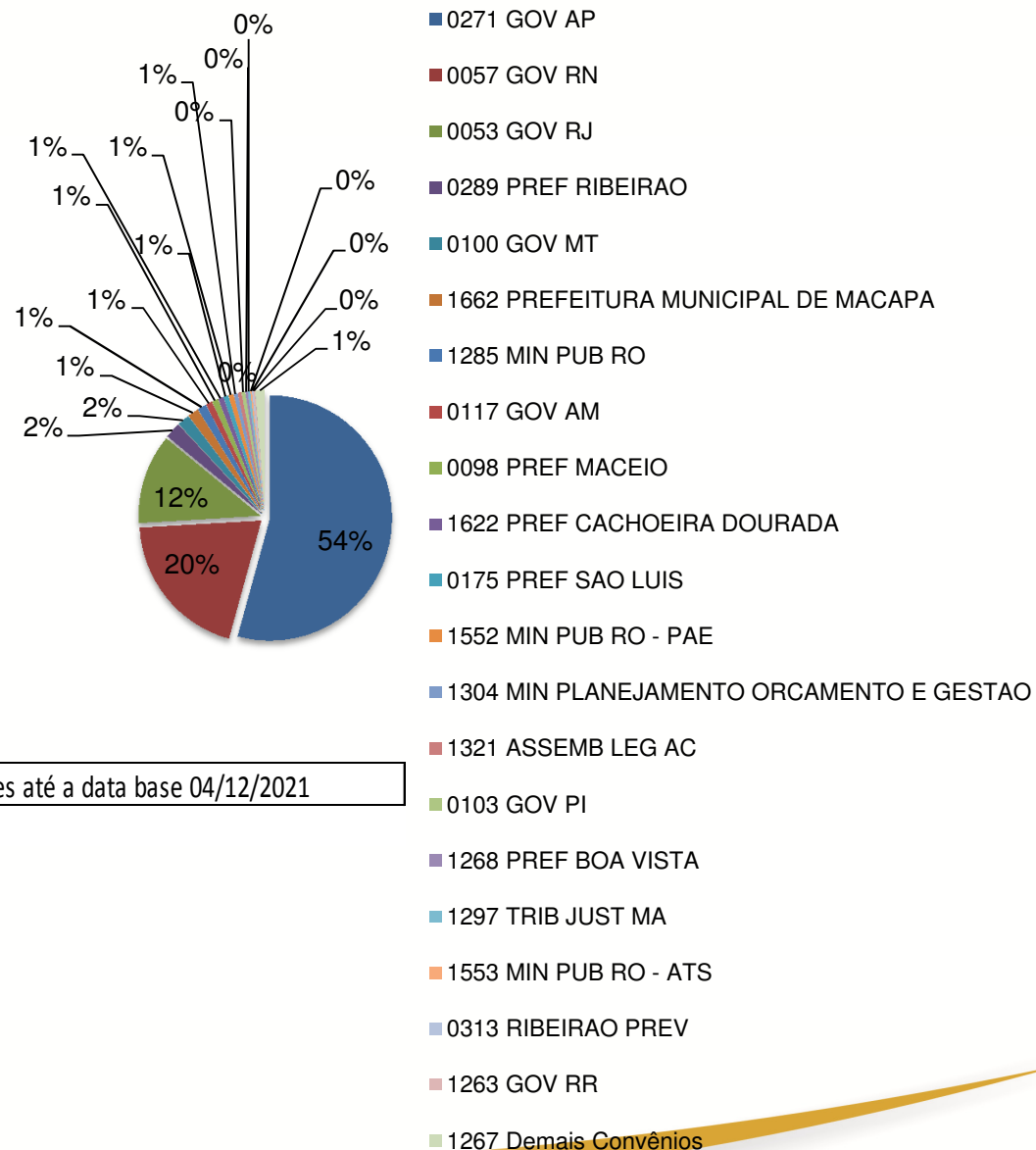
Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Convênios – Inadimplência



Convênios - Inadimplência

20 Maiores Convênios com Inadimplência			
Loja	Nome Loja	Percentual	Total
0271	GOV AP	54%	41.989.427,34
0057	GOVRN	19,79%	15.309.000,77
0053	GOVRJ	11,85%	9.164.352,52
0289	PREF RIBEIRAO	2,11%	1.632.491,08
0100	GOV MT	1,61%	1.248.283,98
1662	PREFEITURA MUNICIPAL DE MACAPA	1,44%	1.112.233,46
1285	MIN PUB RO	1,18%	909.058,34
0117	GOV AM	0,85%	658.755,14
0098	PREF MACEIO	0,83%	644.292,85
1622	PREF CACHOEIRA DOURADA	0,70%	542.287,53
0175	PREF SAO LUIS	0,67%	516.982,25
1552	MIN PUB RO - PAE	0,66%	513.241,50
1304	MIN PLANEJAMENTO ORCAMENTO E GES	0,52%	406.096,34
1321	ASSEMB LEG AC	0,50%	382.968,13
0103	GOV PI	0,48%	372.274,73
1268	PREF BOA VISTA	0,32%	249.085,46
1297	TRIB JUST MA	0,31%	241.918,83
1553	MIN PUB RO - ATS	0,21%	159.108,96
0313	RIBEIRAO PREV	0,21%	158.837,23
1263	GOV RR	0,20%	152.863,54
1267	Demais Convênios	1,28%	990.826,45
	Total Geral		77.354.386,43



OBS: O total apresentado, representam contratos com parcelas inadimplentes até a data base 04/12/2021



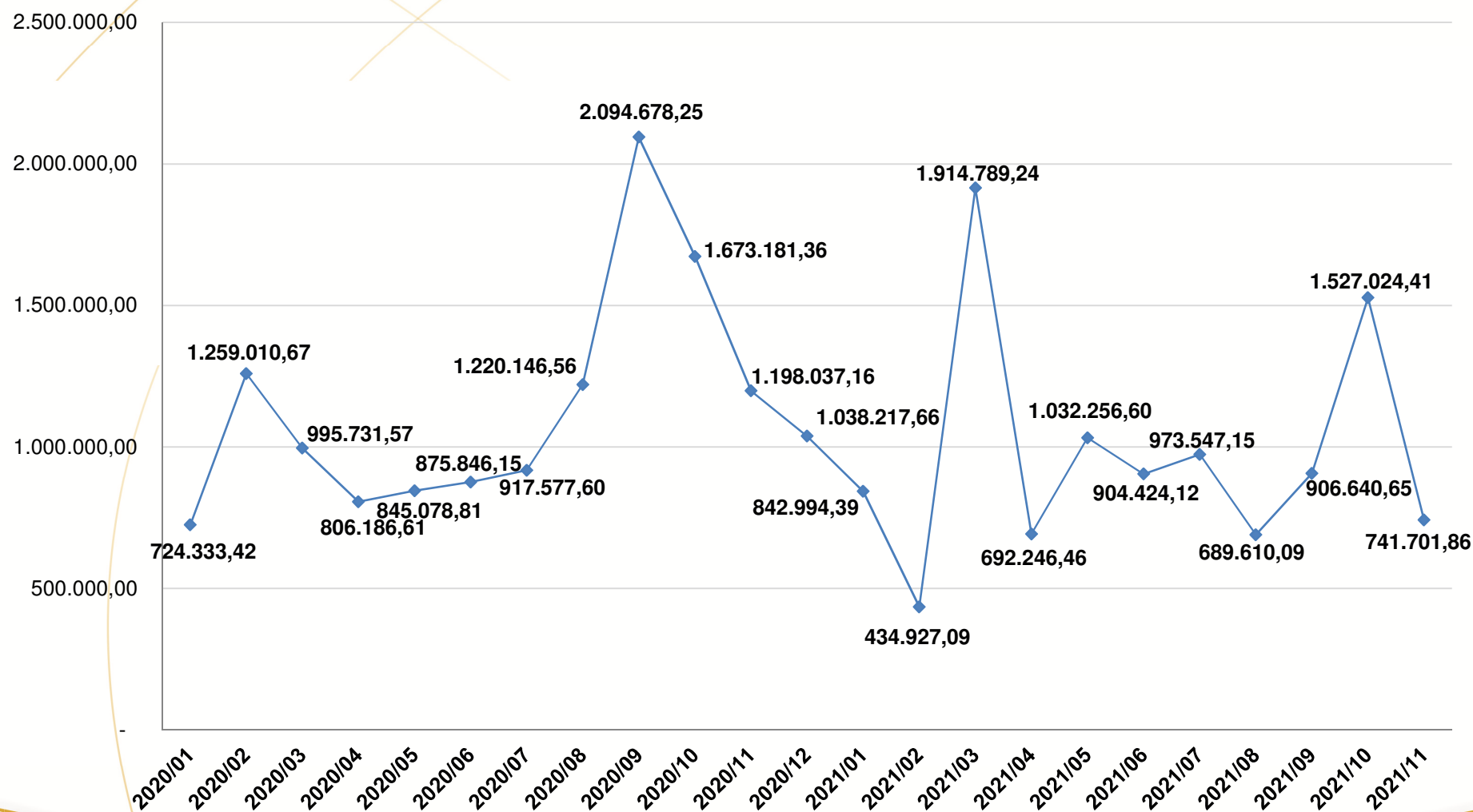
Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

**Recuperação de
Cobrança**



Evolução Carteira de Cobrança

Recuperação total 2014/11 até 2021/11

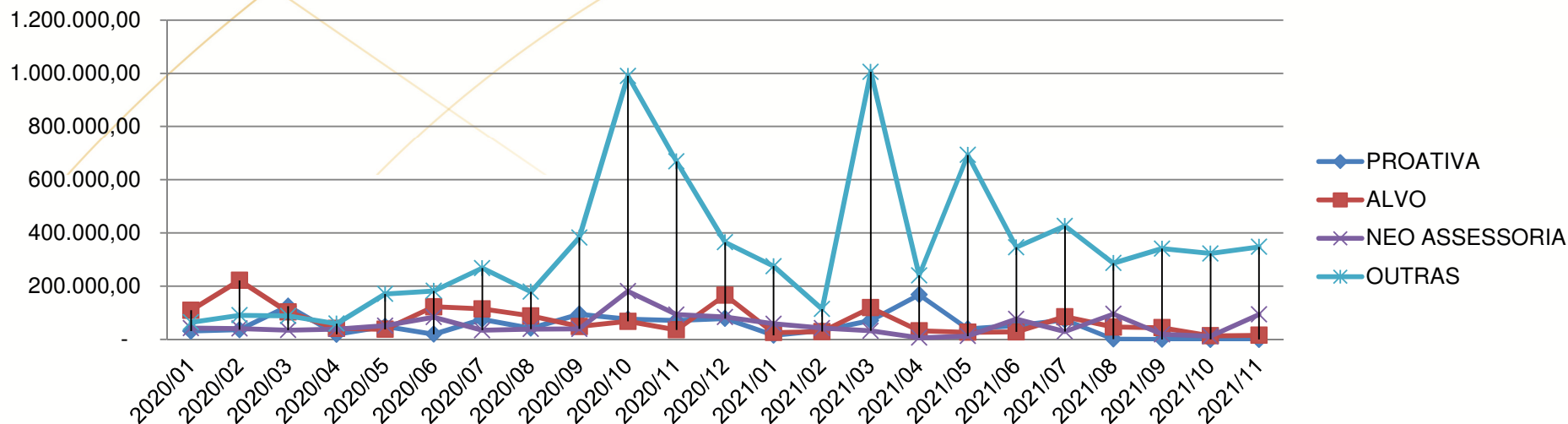


Analítico Recuperação de Cobrança

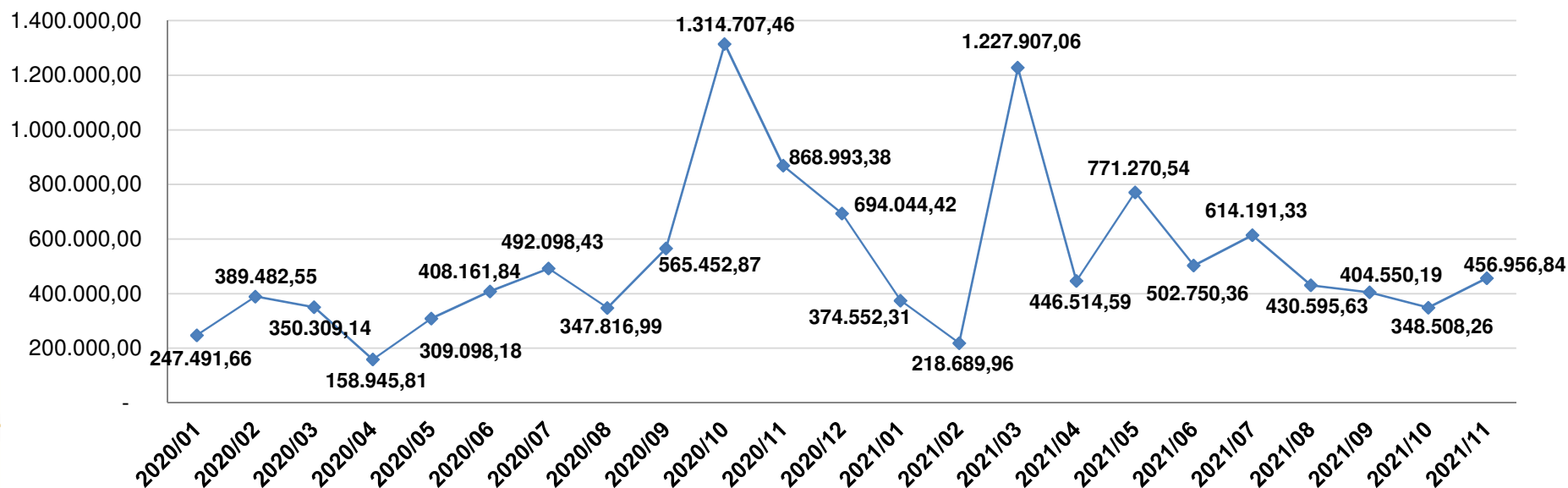


RECUPERAÇÃO DE COBRANÇA																
MESES	RECUPERAÇÃO ASSESSORI/		EX-FUNCIONÁRIO		CARTÃO		QUITAÇÃO		REC CONVÊNIO		REEMP CONVENIO		REEMP MIDDLE		TOTAL	
	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor
2020/01	349	247.491,66	-	-	3	473,93	17	22.152,92	171	22.848,93	948	396.640,82	1	34.725,16	1.489	724.333,42
2020/02	275	389.482,55	-	-	1	99,93	17	3.328,92	663	240.600,83	916	390.977,33	5	234.521,11	1.877	1.259.010,67
2020/03	330	350.309,14	-	-	2	704,12	14	2.576,78	335	168.824,05	915	438.752,28	4	34.565,20	1.600	995.731,57
2020/04	224	158.945,81	-	-	3	562,19	1	12.881,67	807	182.726,23	897	437.754,56	1	13.316,15	1.933	806.186,61
2020/05	273	309.098,18	-	-	2	286,93	1	128,44	446	129.401,58	870	378.501,20	2	27.662,48	1.594	845.078,81
2020/06	313	408.161,84	-	-	2	375,19	-	-	171	72.191,52	870	373.824,31	2	21.293,29	1.358	875.846,15
2020/07	301	492.098,43	-	-	2	375,19	9	2.447,36	583	131.687,32	466	270.528,19	4	20.441,11	1.365	917.577,60
2020/08	275	347.816,99	-	-	2	375,19	21	4.475,79	191	55.912,29	419	256.984,68	4	554.581,62	912	1.220.146,56
2020/09	301	565.452,87	-	-	2	375,19	20	8.239,72	6.094	1.208.869,90	422	257.831,45	6	53.909,12	6.845	2.094.678,25
2020/10	365	1.314.707,46	-	-	3	329,76	27	6.710,34	171	47.943,79	435	254.310,08	5	49.179,93	1.006	1.673.181,36
2020/11	312	868.993,38	-	-	2	229,83	25	28.548,09	43	21.479,52	422	257.831,45	3	20.954,89	807	1.198.037,16
2020/12	259	694.044,42	-	-	2	731,93	20	3.688,58	726	73.868,28	408	244.884,13	3	21.000,32	1.418	1.038.217,66
2021/01	188	374.552,31	-	-	1	99,93	17	4.829,23	680	259.384,08	368	183.082,94	3	21.045,90	1.257	842.994,39
2021/02	182	218.689,96	-	-	1	99,93	12	13.726,24	10	5.291,90	352	176.027,42	6	21.091,64	563	434.927,09
2021/03	275	1.227.907,06	-	-	1	99,93	9	5.123,34	57	17.787,92	651	242.733,46	4	421.137,53	997	1.914.789,24
2021/04	213	446.514,59	-	-	1	99,93	5	1.330,22	-	-	604	223.118,15	3	21.183,57	826	692.246,46
2021/05	294	771.270,54	-	-	2	199,86	4	643,25	100	23.799,14	574	210.114,04	4	26.229,77	978	1.032.256,60
2021/06	269	502.750,36	-	-	-	-	5	760,49	399	156.943,05	577	217.694,10	4	26.276,12	1.254	904.424,12
2021/07	285	614.191,33	-	-	-	-	10	31.889,79	156	83.584,72	560	217.558,69	4	26.322,62	1.015	973.547,15
2021/08	220	430.589,68	-	-	-	-	11	2.805,69	62	38.729,89	529	191.115,55	4	26.369,28	826	689.610,09
2021/09	222	404.550,19	-	-	-	-	16	5.317,33	26	35.064,02	513	192.066,57	7	269.642,54	784	906.640,65
2021/10	192	348.508,26	-	-	-	-	1	103,50	217	81.647,24	497	194.432,65	5	902.332,76	912	1.527.024,41
2021/11	249	456.956,84	-	-	-	-	3	5.717,09	304	74.017,92	509	182.688,26	3	22.321,75	1.068	741.701,86
Total Geral	6.166	11.943.083,84	-	-	32	5.518,96	265	167.424,78	12.412	3.132.604,12	13.722	6.189.452,31	87	2.870.103,86	32.684	24.308.187,87

Performance Assessorias de Cobrança



Recuperação Assessorias 2020/01 até 2021/10

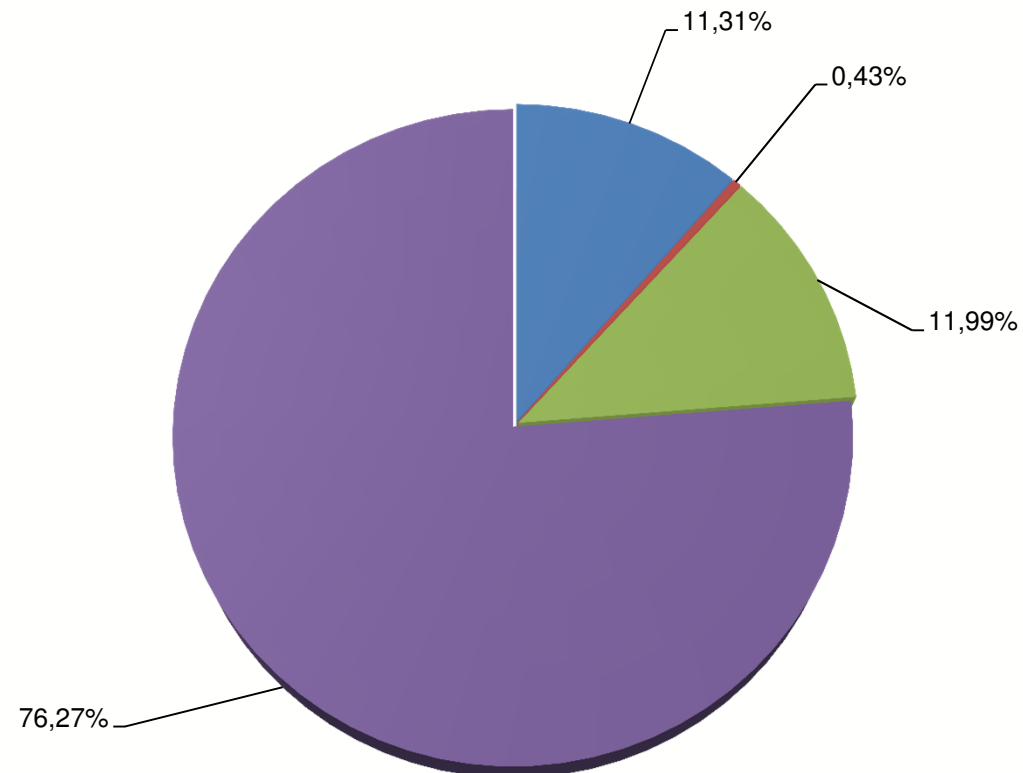


Performance Assessorias de Cobrança



% Acumulado Últimos Meses

■ PROATIVA ■ ALVO ■ NEO ASSESSORIA ■ OUTRAS



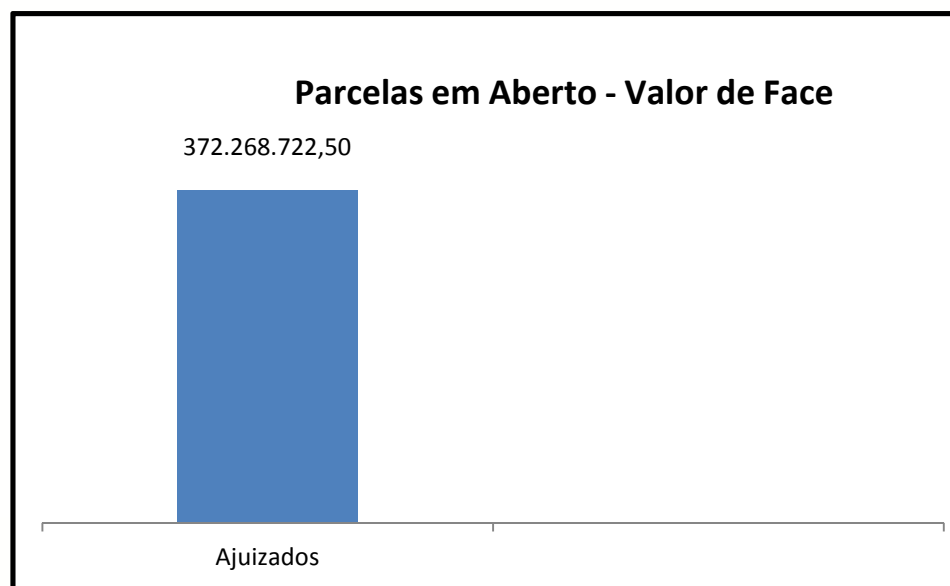
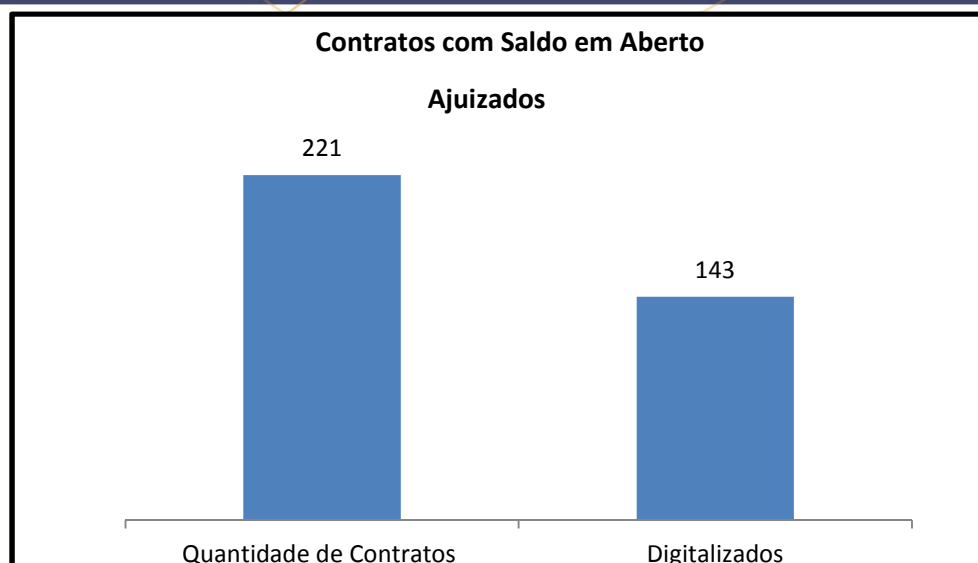


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

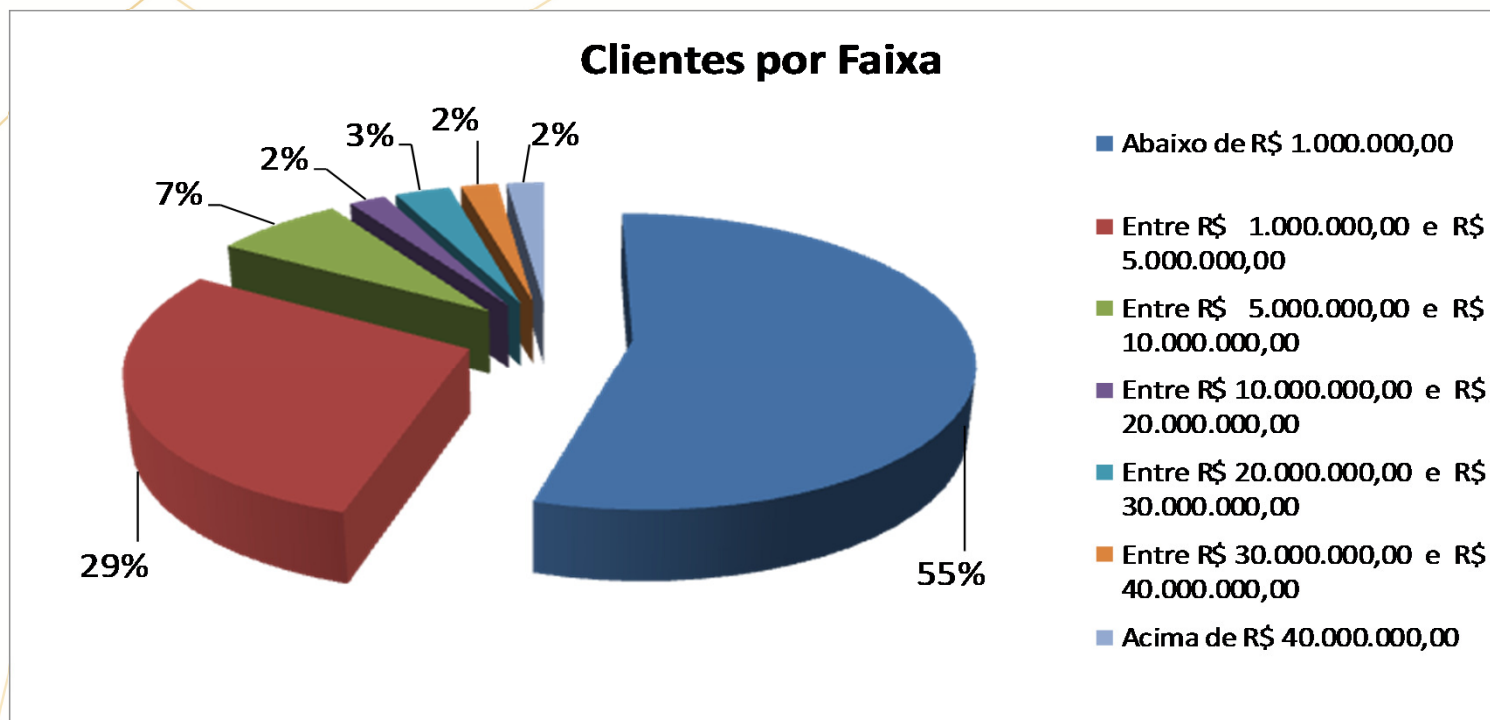
**Middle - Contratos em
Aberto**



Middle – Contratos em Aberto



Middle – Contratos em Aberto



Faixa de Saldos	Cientes por Faixa	Valor de Face - Saldos em Aberto
Abaixo de R\$ 1.000.000,00	53	14,993,716.57
Entre R\$ 1.000.000,00 e R\$ 5.000.000,00	28	58,178,471.79
Entre R\$ 5.000.000,00 e R\$ 10.000.000,00	7	48,835,076.52
Entre R\$ 10.000.000,00 e R\$ 20.000.000,00	2	27,211,632.74
Entre R\$ 20.000.000,00 e R\$ 30.000.000,00	3	72,867,562.91
Entre R\$ 30.000.000,00 e R\$ 40.000.000,00	2	62,072,948.58
Acima de R\$ 40.000.000,00	2	88,109,313.39
Total Geral	97	372,268,722.50

Middle – Contratos em Aberto

Contratos em aberto - 20 maiores saldos	Valor total em aberto
BRIGADA PROMOTORA DE CREDITOS E VENDAS LTDA	51,517,392.77
PROMOTORA E DIVULGADORA SUDESTE LINE LTDA	44,220,008.44
PREVSEV OPERADORA DE SERVIÇOS LTDA	31,238,169.31
ASSOCIAÇÃO DOS MUSICOS MILITARES DO BRASIL - AMBRA	30,834,779.27
EBS PAR HOLDING DE PARTICIPAÇÕES LTDA	28,857,720.82
COMPANHIA BRASILEIRA DE AÇUCAR E ALCOOL	22,897,231.04
NEUE WELT COMERCIO LTDA	21,112,611.05
UNA AÇUCAR E ENERGIA LTDA	16,674,281.35
BALDIN BIOENERGIA S/A	10,537,351.39
CIRRUS PARTICIPAÇÕES LTDA	9,228,106.33
DENUSA DESTILARIA NOVA UNIÃO S/A	8,971,658.69
RODOLATINA LOGISTICA S/A	7,057,691.03
ALVARO LUIZ ALVES DE LIMA ALVARES OTERO	6,455,620.65
AMADEU SIMOES LOPES DE AZAMBUJA	6,085,205.14
ALTM S/A TECNOLOGIA E SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO	5,554,840.55
CENTRO OESTE PROMOTORA DE CREDITO LTDA	5,481,954.13
NEWPET INDUSTRIA E COMERCIO DE PLATICOS LTDA	4,969,423.35
LOGISTECH ENERGIA, ENGENHARIA E LOGISTICA LTDA	4,341,851.89
LOGISTECH INSTALAÇÕES E ENERGIA LTDA	3,765,439.44
KM INDUSTRIA E COMERCIO DE PAPEL LTDA	3,721,771.84
Demais clientes	48,745,614.02
TOTAL	372,268,722.50



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

**Boletos – Emissão e
Pagamentos**



Boletos – Emissão e Pagamentos



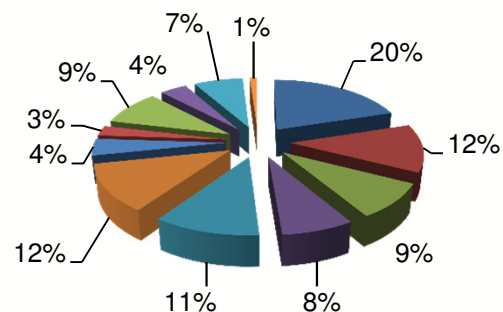
BOLETOS EMITIDOS TOTAL E PAGOS				
Sumarizado por mês e ano de emissão.				
Ano/Mes	Quantidade Emitida	Valor Emitido	Quantidade Paga	Valor Pago
2020-01	1.136	10,910,915.16	299	1,505,416.93
2020-02	883	11,612,533.98	195	1,408,040.98
2020-03	882	14.294.780,68	265	1.152.320,43
2020-04	547	4,622,841.22	188	1,135,680.47
2020-05	891	8,182,143.82	231	1,002,441.82
2020-06	696	6,092,915.66	263	1,548,911.73
2020-07	699	5,768,775.64	241	1,369,235.64
2020-08	590	3.402.381,18	221	1.126.271,92
2020-09	800	5,940,219.92	288	1,942,543.25
2020-10	828	5.356.950,19	367	2.567.921,20
2020-11	534	2,620,444.23	217	1,302,646.17
2020-12	424	2,935,863.39	162	818,157.54
2021-01	452	2,142,472.92	142	380,614.50
2021-02	424	2,299,827.25	166	649,420.38
2021-03	450	4,147,987.10	178	1,652,105.67
2021-04	412	1,818,583.39	155	739,568.83
2021-05	315	1,489,244.00	157	1,047,523.54
2021-06	491	1,908,090.27	171	712,118.83
2021-07	509	2,037,639.71	184	838,539.49
2021-08	451	1,620,277.78	131	533,891.45
2021-09	457	1,264,512.91	115	541,846.80
2021-10	319	1,263,937.04	78	438,583.55
2021-11	265	863,241.42	79	384,888.82

Obs.: Boletos emitidos nos últimos dias de um mês podem ser pagos até os primeiros dias do mês seguinte.

Boletos – Emissão e Pagamentos

PORTABILIDADE - BOLETO

BANCO - onde foi realizado o pagamento		QTD
104	Caixa Econômica Federal	1385
33	Banco Santander (Brasil) S.A.	851
394	Banco Bradesco Financiamentos S.A.	612
707	Banco Daycoval S.A.	513
1	Banco do Brasil S.A.	750
237	Banco Bradesco S.A.	828
341	Itaú Unibanco S.A.	299
623	Banco Pan S.A.	181
70	BRB - Banco de Brasília S.A.	628
25	Banco Alfa S.A.	270
Outros:	Demais Bancos	496
Obs	Não identificado	73
Total Geral		6.886



- 104 Caixa Econômica Federal
- 33 Banco Santander (Brasil) S.A.
- 394 Banco Bradesco Financiamentos S.A.
- 707 Banco Daycoval S.A.
- 1 Banco do Brasil S.A.
- 237 Banco Bradesco S.A.
- 341 Itaú Unibanco S.A.
- 623 Banco Pan S.A.
- 70 BRB - Banco de Brasília S.A.
- 25 Banco Alfa S.A.
- Outros: Demais Bancos
- Obs Não identificado

OBS: Período de 01/2017 à 11/2021



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Performance Atendimento



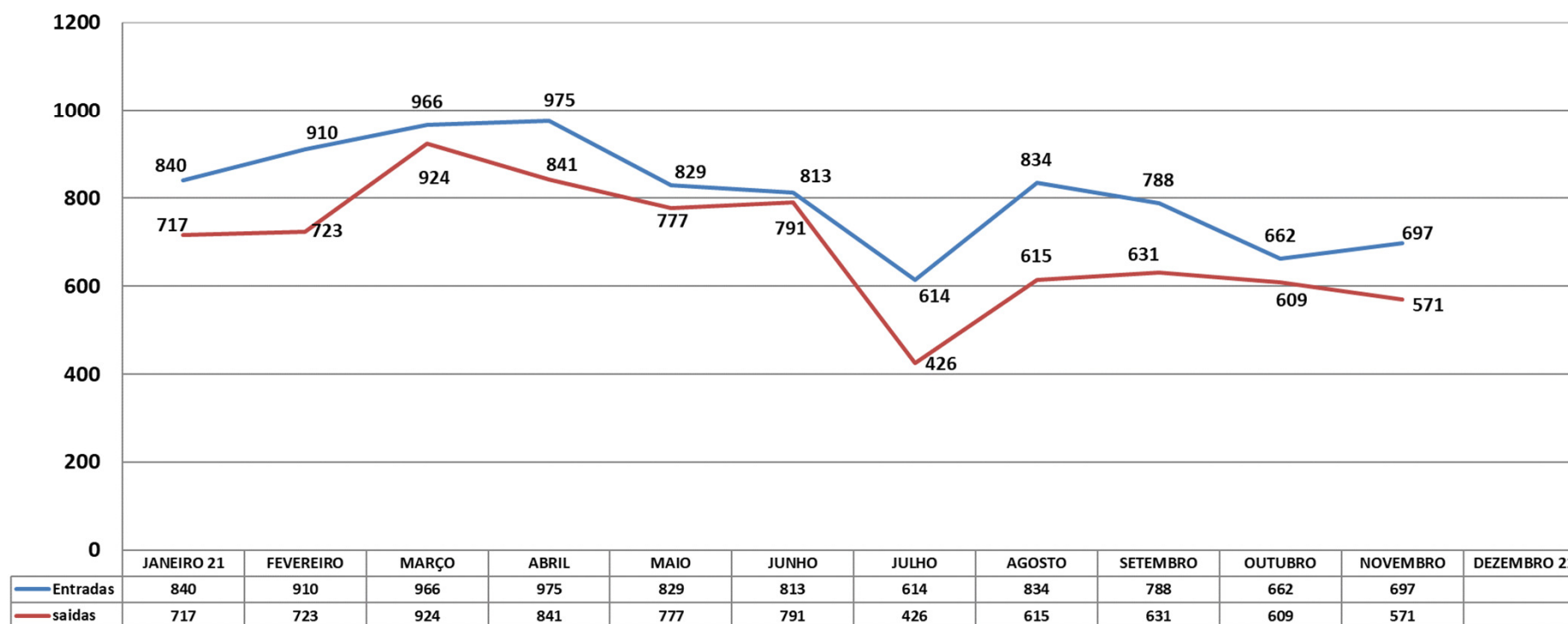
Atendimento

Entradas

Tudo que entra via sac@ em relação a solicitações e reclamações no respectivo mês.

Saídas

Todos os e-mails respondidos no respectivo mês.





Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Eficiências Alcançadas



Eficiências Alcançadas

Linhas Orçamentárias	Ação	Valor mensal	Renegociação Nova Proposta	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21	Economia Total Ano
Linha Jurídico	Internalização de processos do JEC, Ações Monitorias e PROCON			4.220.802,35	3.376.775,73	1.238.753,33	463.443,40	782.655,49	438.967,53	2.135.903,50	806.000,81	1.415.417,95	875.769,62	456.544,84	0,00	16.211.034,55
Linha Recursos Humanos	Substituição de colaborador. Eficiência Março/Abril. Após contratação mais barata.	2.500,00	1.200,00	0,00	0,00	2.500,00	2.500,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	15.400,00
Linha Recursos Humanos	Redução 01 posição eficiência por 2 meses Abril/Maio 21	1.900,00		0,00	0,00	0,00	1.900,00	1.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.800,00
Linha Tecnologia	Matera - Cancelamento de Módulos	80.119,28	46.900,00	0,00	0,00	0,00	33.219,28	33.219,28	33.219,28	33.219,28	33.219,28	33.219,28	33.219,28	33.219,28	33.219,28	298.973,52
Linha Administrativa	EPSE - Substituição de Nobreak - De 15KVA para 5KVA	880,00	400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	480,00	480,00	480,00	480,00	480,00	480,00	480,00	3.360,00
Linha Administrativa	Aluguel Imovel BCSUL RJ	8.074,40	2.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.474,40	5.474,40	5.474,40	5.474,40	5.474,40	5.474,40	32.846,40
Linha Administrativa	Condominio Imovel BCSUL RJ	3.111,15	2.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	511,15	511,15	511,15	511,15	511,15	511,15	3.066,90
Linha Administrativa	Serasa - Mudança das consultas para Allcheck	11.016,23	4.322,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.694,10	6.694,10	6.694,10	6.694,10	6.694,10	6.694,10	40.164,60
Linha Recursos Humanos	Redução 01 posição	9.428,19		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.428,19	9.428,19	9.428,19	9.428,19	37.712,76
Total Geral				4.220.802,35	3.376.775,73	1.241.253,33	501.062,68	819.074,77	473.966,81	2.183.582,43	853.679,74	1.472.525,07	932.876,74	513.651,96	57.107,12	16.646.358,73



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

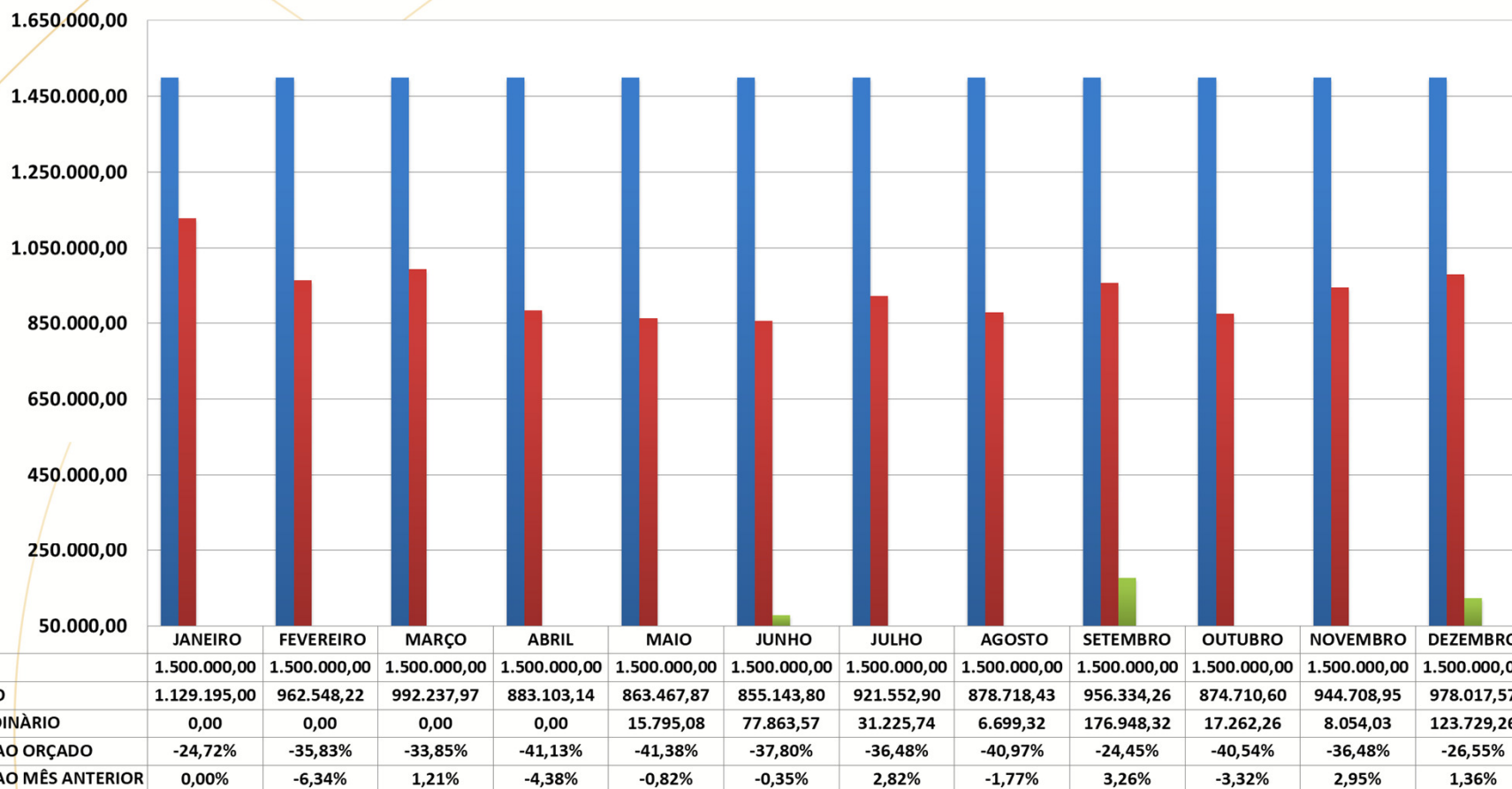
Planejamento Orçamentário
Exercícios

- 2020

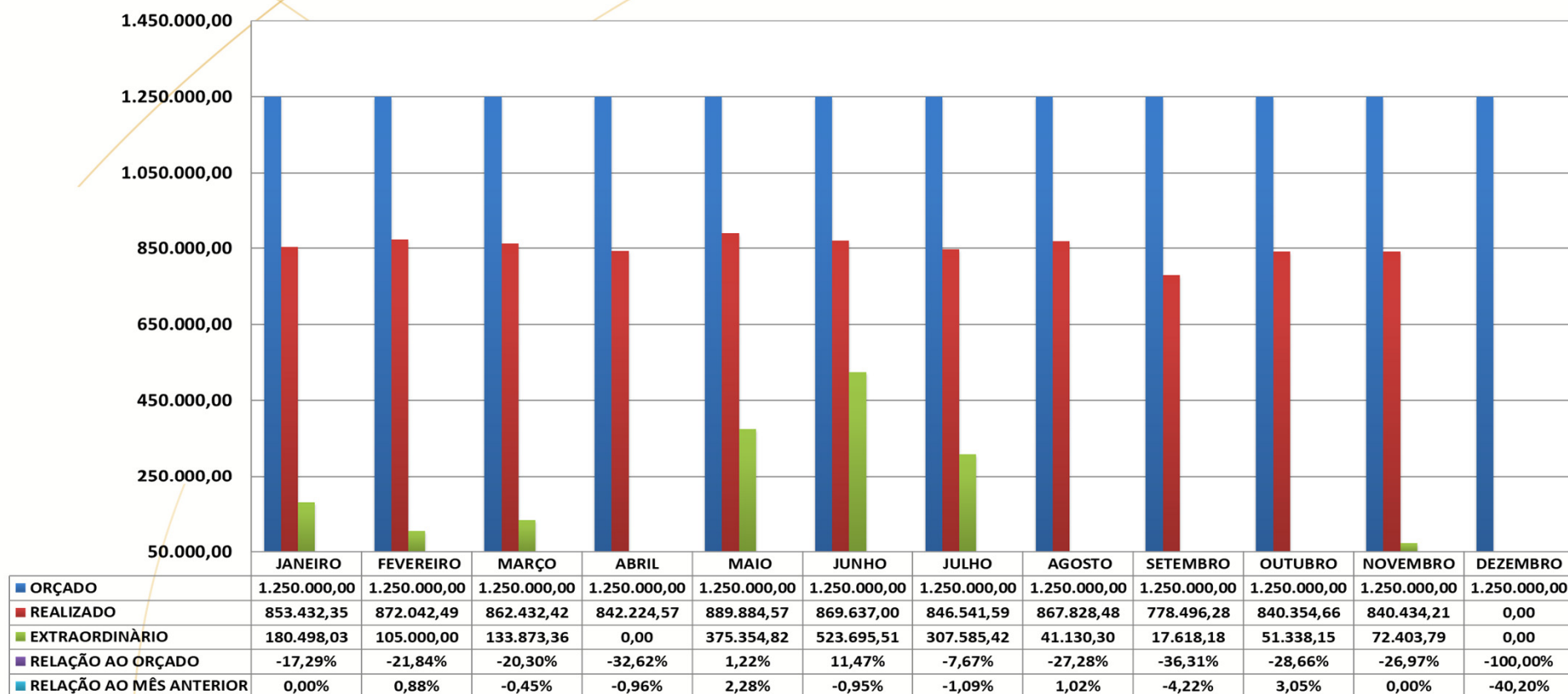
- 2021



Planejamento Orçamentário - 2020



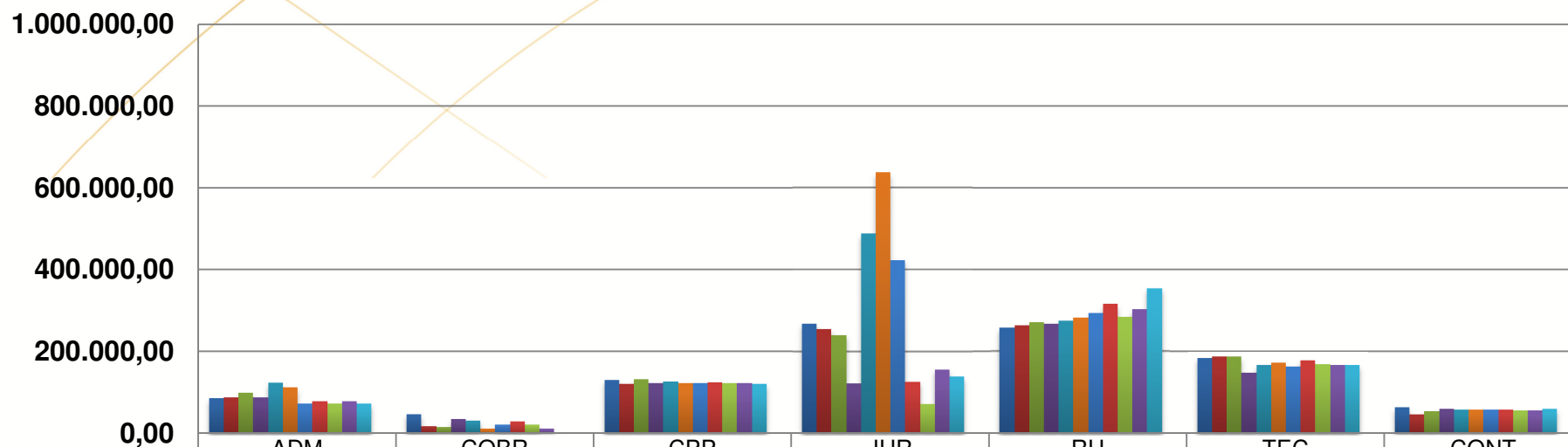
Planejamento Orçamentário Anual - 2021



Obs.: Em Novembro/2021 houve despesa "extraordinária" no valor de R\$ 72.403,79
Ref. Pagamento de Credor Trabalhista

TOTAL ACUMULADO NO PERÍODO	
ORÇADO	15.000.000,00
REALIZADO	9.363.308,62
EXTRAORDINÁRIO	1.808.497,56
Em relação ao orçado	-25,52%

Analítico do Realizado Novembro - 2021



	ADM	COBR	CPP	JUR	RH	TEC	CONT
JANEIRO	85.679,16	46.107,32	129.273,61	269.684,19	257.248,36	184.008,68	61.929,06
FEVEREIRO	88.831,51	18.159,21	119.252,88	256.485,30	263.555,71	186.247,76	44.510,12
MARÇO	99.165,42	15.406,65	130.625,71	241.325,06	271.126,84	186.142,01	52.514,09
ABRIL	88.349,65	33.366,85	122.445,38	124.512,33	268.067,69	147.305,68	58.176,99
MAIO	123.513,88	30.912,78	124.870,96	488.823,24	273.974,91	167.426,11	55.717,51
JUNHO	112.405,47	11.752,32	121.558,06	637.779,20	281.274,69	172.538,28	56.024,49
JULHO	73.270,46	21.947,55	122.051,21	424.439,70	293.030,93	163.083,76	56.303,40
AGOSTO	78.729,60	28.540,11	123.907,93	127.497,70	315.620,42	178.139,99	56.523,03
SETEMBRO	73.492,11	21.142,99	121.147,23	73.226,23	283.389,37	168.317,30	55.399,23
OUTUBRO	78.415,70	11.046,45	121.182,51	157.301,68	302.440,69	167.100,82	54.204,96
NOVEMBRO	72.521,43	1.671,72	119.709,32	139.900,65	353.563,74	166.466,84	59.004,30
DEZEMBRO							

* **Obs.** Os valores da coluna JUR (Jurídico) é a somatória das despesas Jurídicas + extraordinárias (Ref. Pagamento de Credores).



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Cessionários
Rateio de Despesas



Cessionários – Rateio de Despesas



1) Critérios para o Rateio

MES BASE: NOV/21			
FILIAL	DESPESA	% CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES
RJ	PESSOAL	100%	0%
RJ	ADMINISTRATIVO	80%	20%
RJ	COBRANCA	100%	0%
RJ	INSTALACOES	100%	0%
RJ	INFORMATICA	95%	5%
RJ	INSTALACOES	80%	20%
SP	PESSOAL	80%	20%
SP	JURIDICO	0%	100%
SP	COBRANCA	100%	0%
SP	ADMINISTRATIVO	80%	20%
SP	ADMINISTRATIVO	0%	100%
SP	INFORMATICA	95%	5%
SP	JURIDICO	80%	20%
SP	INSTALACOES	80%	20%
SP	INFORMATICA	80%	20%
SP	INSTALACOES	100%	0%

Cessionários – Rateio de Despesas



2) Critérios para o Rateio

MÊS	FILIAL	DESPESA	VALOR DESPESA	% CONSIGNADO	VALOR CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES	VALOR DEMAIS ATIVIDADES
NOVEMBRO/2021	RJ	PESSOAL	83.859,06	100%	83.859,06	0%	-
	RJ	ADMINISTRATIVO	43.114,64	80%	34.491,71	20%	8.622,93
	RJ	COBRANCA	12.913,15	100%	12.913,15	0%	-
	RJ	INSTALACOES	7.140,86	100%	7.140,86	0%	-
	RJ	INFORMATICA	463,09	95%	439,94	5%	23,15
	RJ	INSTALACOES	264,10	80%	211,28	20%	52,82
	SP	PESSOAL	277.027,75	80%	221.622,20	20%	55.405,55
	SP	JURIDICO	150.000,00	0%	-	100%	150.000,00
	SP	COBRANCA	119.159,32	100%	119.159,32	0%	-
	SP	ADMINISTRATIVO	83.524,21	80%	66.819,37	20%	16.704,84
	SP	ADMINISTRATIVO	72.403,79	0%	-	100%	72.403,79
	SP	INFORMATICA	68.791,80	95%	65.352,21	5%	3.439,59
	SP	JURIDICO	65.881,95	80%	52.705,56	20%	13.176,39
	SP	INSTALACOES	58.300,87	80%	46.640,70	20%	11.660,17
	SP	INFORMATICA	50.156,81	80%	40.125,45	20%	10.031,36
SP	INSTALACOES	106,23	100%	106,23	0%	-	
TOTAIS			1.093.107,63		751.587,04		341.520,59

Cessionários – Rateio de Despesas



3) Cessionários – Rateio

NOVEMBRO/2021			
CUSTO TOTAL DA MASSA	943.107,63		
CUSTO CONSIGNADO	751.587,03		
CARTEIRA PROPRIA	480.107,55		
A RATEAR AOS CESSIONARIOS	271.479,48		
CUSTO DEMAIS DESPESAS	191.520,60		
CARTEIRA TOTAL	1.808.204.201,88		
CARTEIRA PROPRIA	1.155.065.821,28		
TOTAL CARTEIRA CEDIDA	653.138.380,60		
FUNDO F ACB	509.604.342,95		
BANESTES	534.972,92		
CEF	20.449.502,29		
BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA	49.325.415,24		
BANCO BRADESCO	16.114.944,34		
BANRISUL	57.109.202,86		
PERCENTUAL DA CARTERIA CEDIDA	36,12%		
CESSIONARIO	Recebimento	% sobre recebimento	Valor a ser abatido
BANRISUL	40.278,19	5,97%	16.201,08
BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA	6.732,32	1,00%	2.707,94
CEF	3.502,51	0,52%	1.408,81
FUNDO F ACB	624.423,59	92,52%	251.161,65
Total	674.936,61	100,00%	271.479,48



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Ações - em Andamento
Operacional e Depto Jurídico



Ações no Dejur

Internalização gradual de todos os processos eletrônicos envolvendo a Massa Falida.

Defesa da Massa Falida tanto nas ações ajuizadas perante o JEC (requerendo a extinção do feito em razão da ilegitimidade passiva da Massa Falida para figurar nas ações perante o Juizado) como nas demandas perante a Justiça Comum (nas quais são necessárias a defesa de mérito).

Proposituras de ações monitorias representando uma eficiência de 8% (oito por cento) sobre o valor da dívida distribuído da seguinte forma: 1% na distribuição, 1% nos embargos/sentença e 6% sobre o valor recuperado.

Todas as demandas recebidas oriundas do PROCON são respondidas internamente por e-mail ou ofício.

Migração de aproximadamente 200 processos terceirizados para atuação do departamento jurídico interno, acarretando relevante economia mensal para Massa Falida.

Carteira Ativa Total¹ - Jurídico Interno – Base Atualizada até 30/11/2021)		
Tipo de Demanda	Quantidade	Valor Envolvido
Cobrança Judicial – PF <small>(8% do valor envolvido)</small>	4.611	R\$ 776.293.018,02
Cobrança Judicial – PJ <small>(10% do valor envolvido)</small>	152	R\$ 473.185.465,94
Justiça Comum <small>(R\$ 1.800,00 por ação)</small>	3.327	R\$ 118.405.002,88
Juizado Especial Cível <small>(R\$ 500,00 por ação)</small>	2.665	R\$ 50.402.739,95
Ações Especiais <small>(R\$ 800,00 por ação/média mensal)</small>	42	R\$ 297.920.711,15
Procon <small>(R\$ 450,00 por demanda)</small>	406	R\$ -
Total	11.203	R\$ 1.716.206.937,94

¹ Considera processos ativos e encerrados no ISJ.

Ações em Andamento no Dejur

<u>JUIZADO ESPECIAL CIVEL</u>		<u>JUSTIÇA COMUM</u>	
PERÍODO	01/11/2021 a 30/11/2021	PERÍODO	01/11/2021 a 30/11/2021
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ	SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	7 demandas	QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	21 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 500,00 POR AÇÃO)	R\$ 3.500,00	ECONOMIA TOTAL (R\$ 1.800,00 POR AÇÃO)	R\$ 37.800,00

<u>AÇÕES ESPECIAIS</u>		<u>PROCON</u>	
PERÍODO	01/11/2021 a 30/11/2021	PERÍODO	01/11/2021 a 30/11/2021
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ	SISTEMAS UTILIZADOS	
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	42 demandas	QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	1 demanda
ECONOMIA TOTAL (R\$ 800,00 POR AÇÃO/média mensal)	R\$ 33.600,00	ECONOMIA TOTAL (R\$ 450,00 POR AÇÃO)	R\$ 450,00

<u>COBRANÇA JUDICIAL-PF</u>	
PERÍODO	01/11/2021 a 30/11/2021
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	43 demandas
VALOR TOTAL	R\$ 4.764.935,56
<u>DISTRIBUIÇÃO (1%)</u>	R\$ 47.649,36
<u>ECONOMIA TOTAL (R\$ 8% DO VALOR ENVOLVIDO)</u>	R\$ 381.194,84