



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Relatório da Administração
Período 01/01/18 até 31/01/18



Índice



1. Comportamento Carteiras de Aplicações
2. Recebimentos CPP
3. Carteira de Consignado
4. Óbito – Contratos
5. Convênios – Inadimplência
6. Recuperação de Cobrança
7. Middle – Contratos em Aberto
8. Boletos – Emissão e Pagamentos
9. Performance Atendimento
10. Eficiências Alcançadas
11. Planejamento Orçamentário Exercício 2017
12. Cessionários – Rateio de Despesas
13. Ações em Andamento



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Comportamento
Carteira de Aplicações

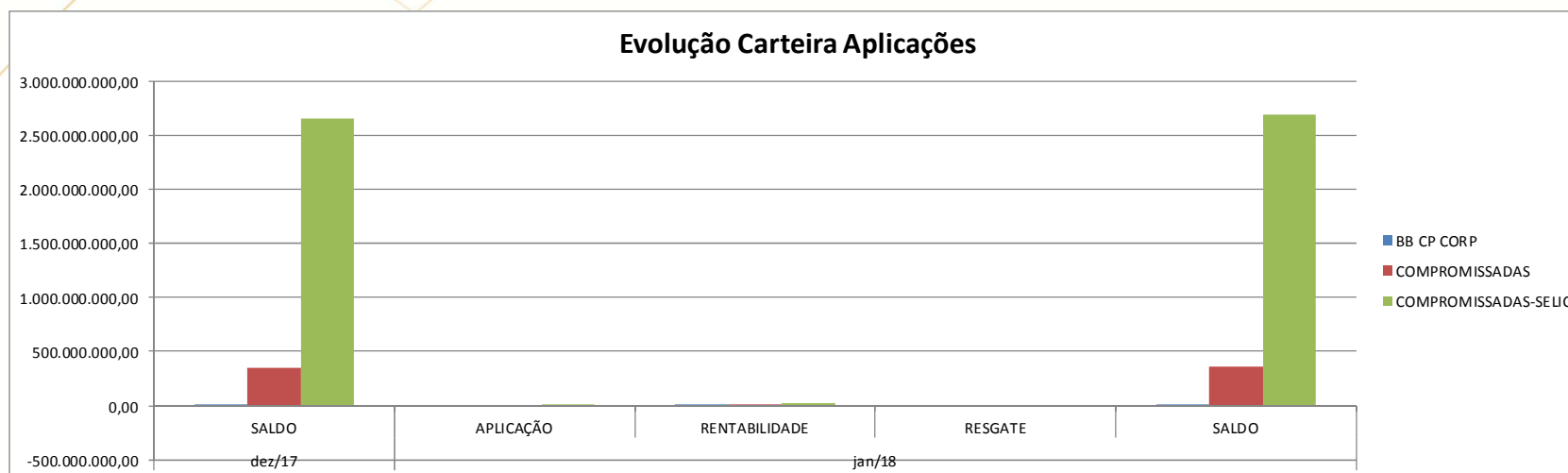


Evolução Carteira de Aplicações CDB's

A Carteira de Aplicações está composta por aplicações no Banco do Brasil conforme discriminado abaixo e apresentadas na página 6:

- Operações Compromissadas lastreadas em títulos públicos federais, com opção de livre resgate diário indexadas a taxa de 98% do CDI. Sem retenção de IR e IOF
- Operações Compromissadas lastreadas em títulos públicos federais, com opção de livre resgate diário indexadas a taxa de 99% da Selic. Sem retenção de IR e IOF
- Cotas de Fundos de Investimentos Banco do Brasil Curto Prazo Corporativo, com opção de livre resgate diário. Sem retenção de IR e IOF

Carteira de Aplicações



Carteira de Aplicações

COMPROMISSADAS - 98% CDI	
JAN/18	
SALDO INICIAL	352.604.750,36
APLICAÇÃO	0,00
LIQUIDAÇÃO (*)	0,00
RENTABILIDADE	2.015.794,38
RESGATE	0,00
SALDO FINAL	354.620.544,74

BB CP CORP	
JAN/18	
SALDO INICIAL	1.519.294,19
APLICAÇÃO	0,00
RENTABILIDADE	8.533,71
RESGATE	16.428,92
SALDO FINAL	1.511.398,98

COMPROMISSADAS - 99% SELIC	
JAN/18	
SALDO INICIAL	2.657.911.301,19
APLICAÇÃO	10.279.539,76
RENTABILIDADE	25.833.807,11
RESGATE	0,00
SALDO FINAL	2.694.024.648,06

Em Setembro/17 ocorreu o vencimento de diversas Operações Compromissadas que estavam lastreadas em títulos públicos federais. Dos quais, em 29 de setembro de 2017, foram custodiados ao Banco do Brasil a quantidade de 277.535 LFT's em Operações Compromissadas - SELIC

Carteira de Aplicações

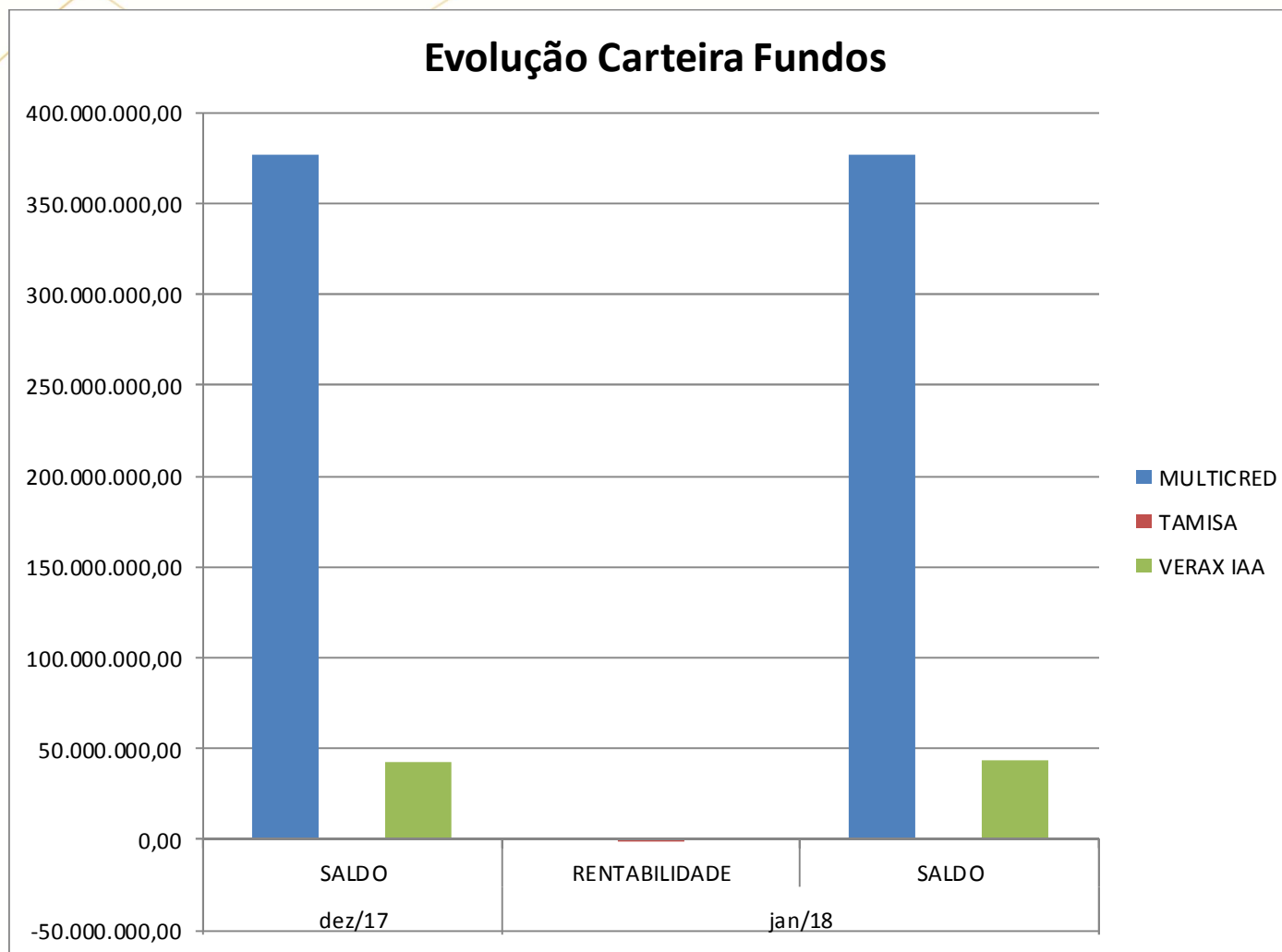


Evolução Carteira de Aplicações Fundos de Investimentos

A Carteira de Fundos de Investimentos está composta por cotas aplicadas conforme discriminado abaixo:

- Tamisa Fundo de Investimento Multimercado: 15,651.38546170 cotas administradas pela VERAX SERVIÇOS FINANCEIROS LTDA
- Fidc Bcsul Verax Multicred Financeiro: 477,195.85169683 cotas administradas pelo CRUZEIRO DO SUL S.A. DTVM
- Verax IAA Fidc não Padronizados: 9,250000 cotas administradas pela SOCIEDADE CORRETORA PAULISTA S.A.

Carteira de Aplicações



Carteira de Aplicações

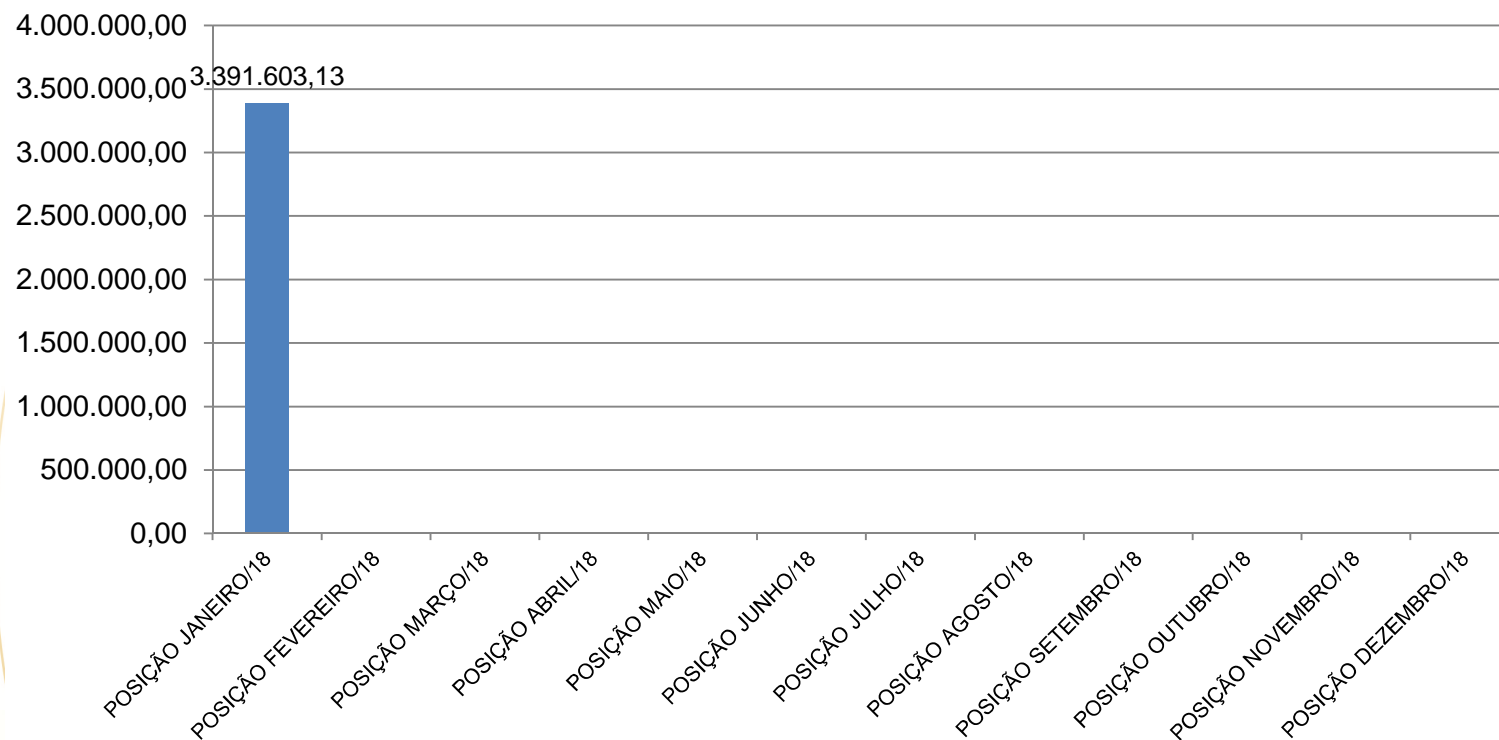


Evolução Carteira de Aplicações Fundos

Fundo	JAN/18				
	Saldo Dez/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas
TAMISA	1.467.036,70	0,00	-58.387,94	1.408.648,76	538486,978295
MULTICRED (*)	376.707.810,88	0,00	0,00	376.707.810,88	477195,851697
VERAX IAA	43.113.065,43	0,00	748.010,29	43.861.075,72	9,250000

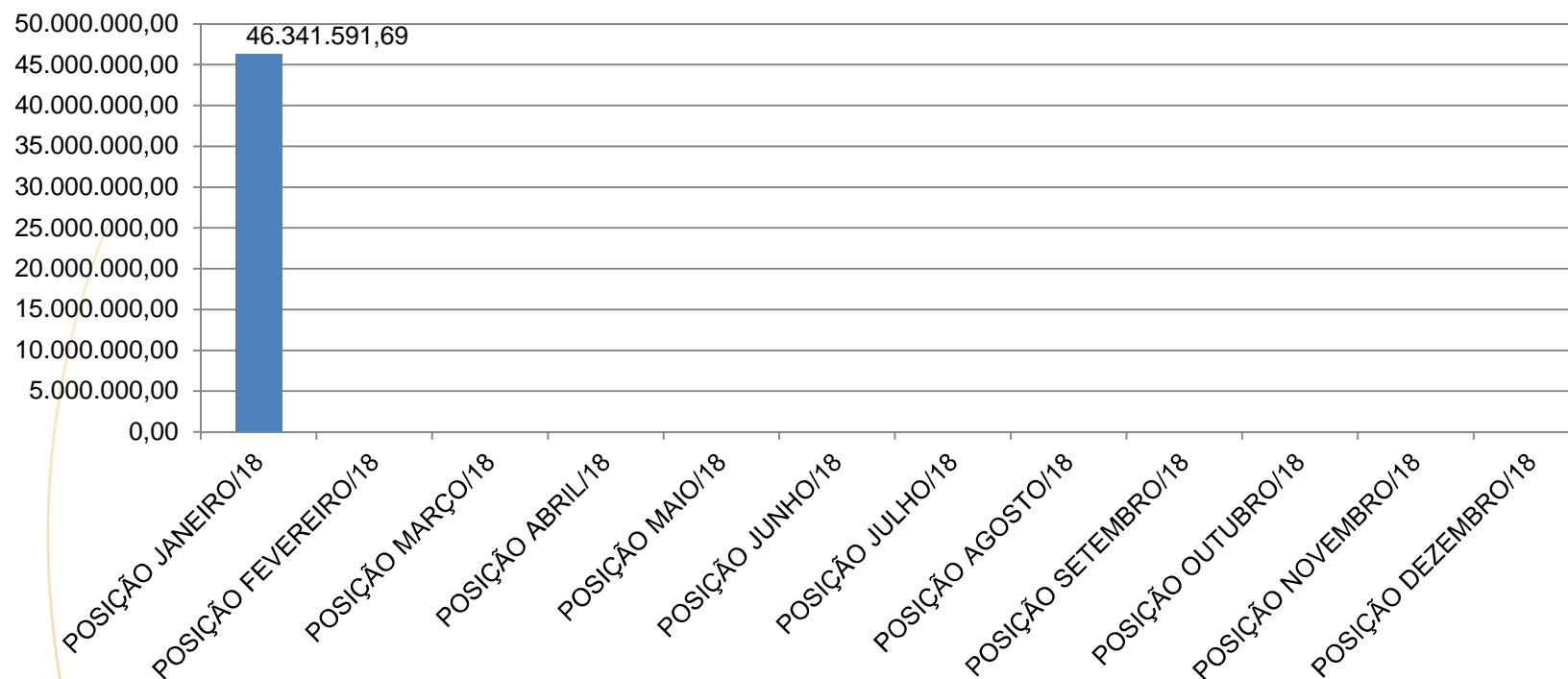
Carteira de Aplicação Ações Visa

SIGLA	QUANTIDADE AÇÕES	VLR MERCADO EM REAIS 31/12/17	COTAÇÃO EM US\$ 31/01/18	VLR EM DÓLAR	DOLAR PTAX	VLR MERCADO EM REAIS
AÇÕES VISA	8,633	3,256,179.06	124.23	1,072,477.59	3.1624	3,391,603.13
TOTAL	8,633			1,072,477.59		3,391,603.13



Carteira de Aplicação Título Público

SIGLA	TÍTULO	VENC.	POSIÇÃO ABERTURA	POSIÇÃO ATUAL	POSIÇÃO LÍQUIDA	PU NOMINAL ATUAL (PAR)	FINANCEIRO PU PAR	PU LASTRO (RES 550)	FINANCEIRO PU LASTRO	PU MERCADO	FINANCEIRO PU MERCADO JAN18
NTN-B	760199	15/08/2018	14,536	14,536	14.536 C	3,044.96414000	44,261,598.73	3,181.51195599	46,246,457.79	3,188.05666600	46,341,591.69
TOTAL							44,261,598.73		46,246,457.79		46,341,591.69



Evolução Carteira de Aplicações Ações

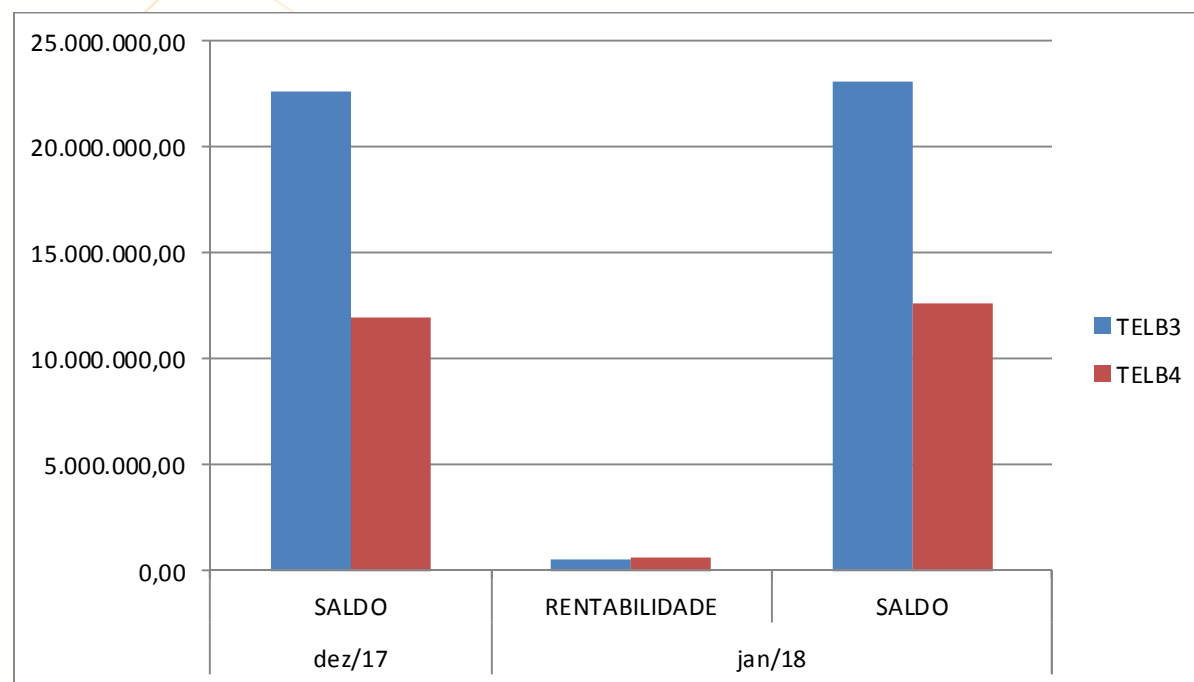
A carteira de Ações esta composta por cotas aplicadas em Março/2017 conforme discriminado abaixo:

Dados do Investidor				
Nome/Razão Social BANCO CRUZEIRO DO SUL S/A			CPF/CNPJ 062.136.254/0001-99	Código do Investidor 00010163734
Dados bancários para crédito de proventos		Banco 237	Agência 03820	Conta e Dígito 00000062553510
Dados do Emissor e Posição de Ativos				
Razão Social do Emissor TELECOMUNICACOES BRASILEIRAS SA TELEBRAS		CNPJ 000.336.701/0001-04	Ativo Emitido ACAO	Conta de Ativo 00602 / 002711341
Tipo de Ativo	Quantidade Livre	Quantidade Bloqueada	Quantidade Vinculada	Quantidade Total
ON	592.598	0	0	592.598
PN	542.630	0	0	542.630
Saldos sujeitos à alterações por eventuais operações em trânsito até o final do expediente.				
Movimentações por Tipo de Ativo no Período				
Data	Lançamento	Quantidade	D/C	Saldo
ACOES ORDINARIAS				
20/03/2017	SALDO INICIAL			0
20/03/2017	TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL	592.598	C	592.598
ACOES PREFERENCIAIS				
20/03/2017	SALDO INICIAL			0
20/03/2017	TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL	542.630	C	542.630

Evolução Carteira de Aplicações Ações

AÇÃO	JAN/18					
	Saldo Dez/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	22.607.613,70	-	503.708,30	23.111.322,00	592.598	39,00
TELB4 - AP	11.932.433,70	-	656.582,30	12.589.016,00	542.630	23,20
	34.540.047,40			35.700.338,00		

Evolução Carteira de Aplicações Ações



Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros

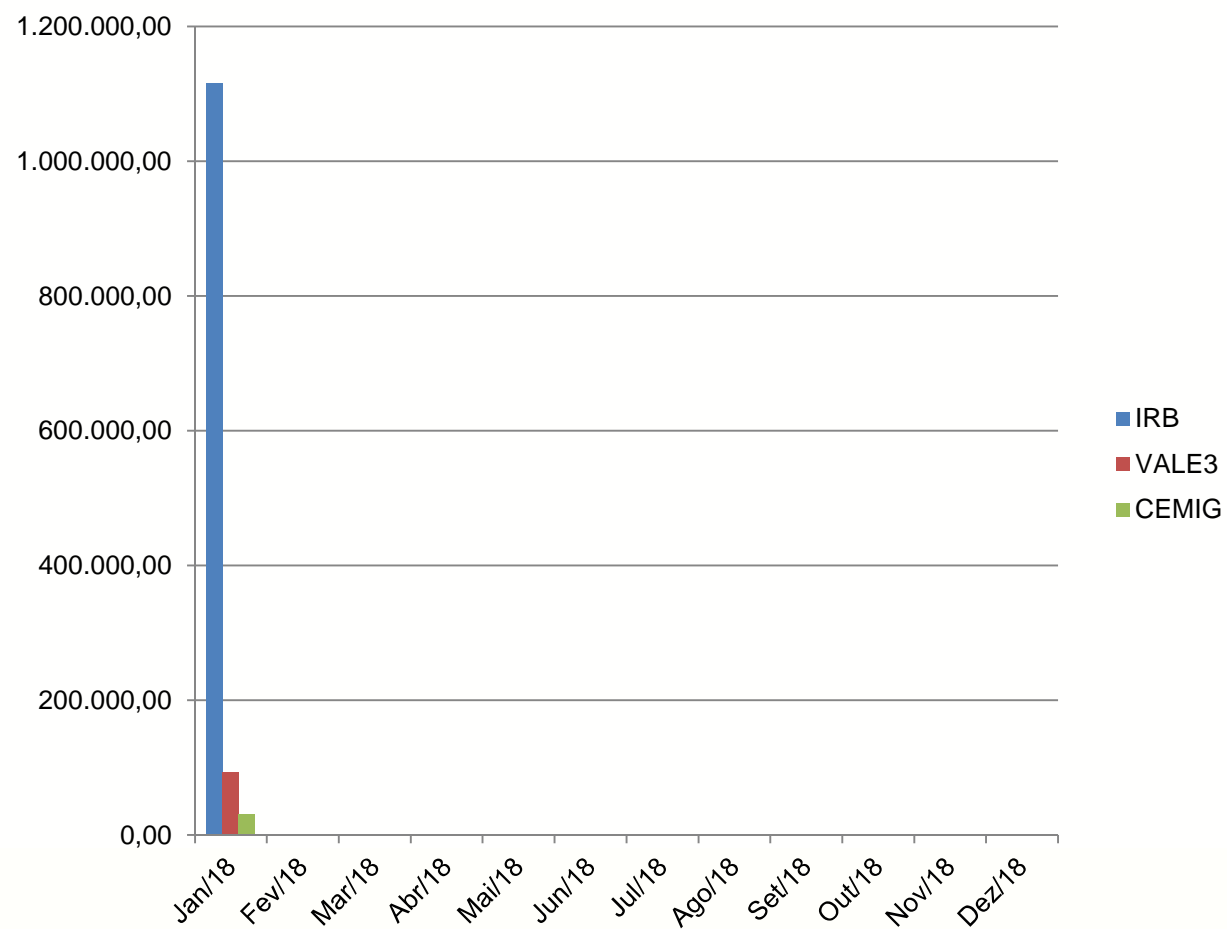
31/01/2018

SIGLA	QUANTIDADE AÇÕES	COTAÇÃO EM 31/01/18	VLR MERCADO EM 31/01/18
BRASIL	29,700	37.55	1.115.235,00
TOTAL	29,700		1.115.235,00

SIGLA	QUANTIDADE AÇÕES	COTAÇÃO EM 31/01/18	VLR MERCADO EM 31/01/18
VALE 3	2,230	41.45	92.433,50
TOTAL	2,230		92.433,50

SIGLA	QUANTIDADE AÇÕES	COTAÇÃO EM 31/01/18	VLR MERCADO EM 31/01/18
CEMIG	4,150	7.50	31.125,00
TOTAL	4,150		31.125,00

Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros



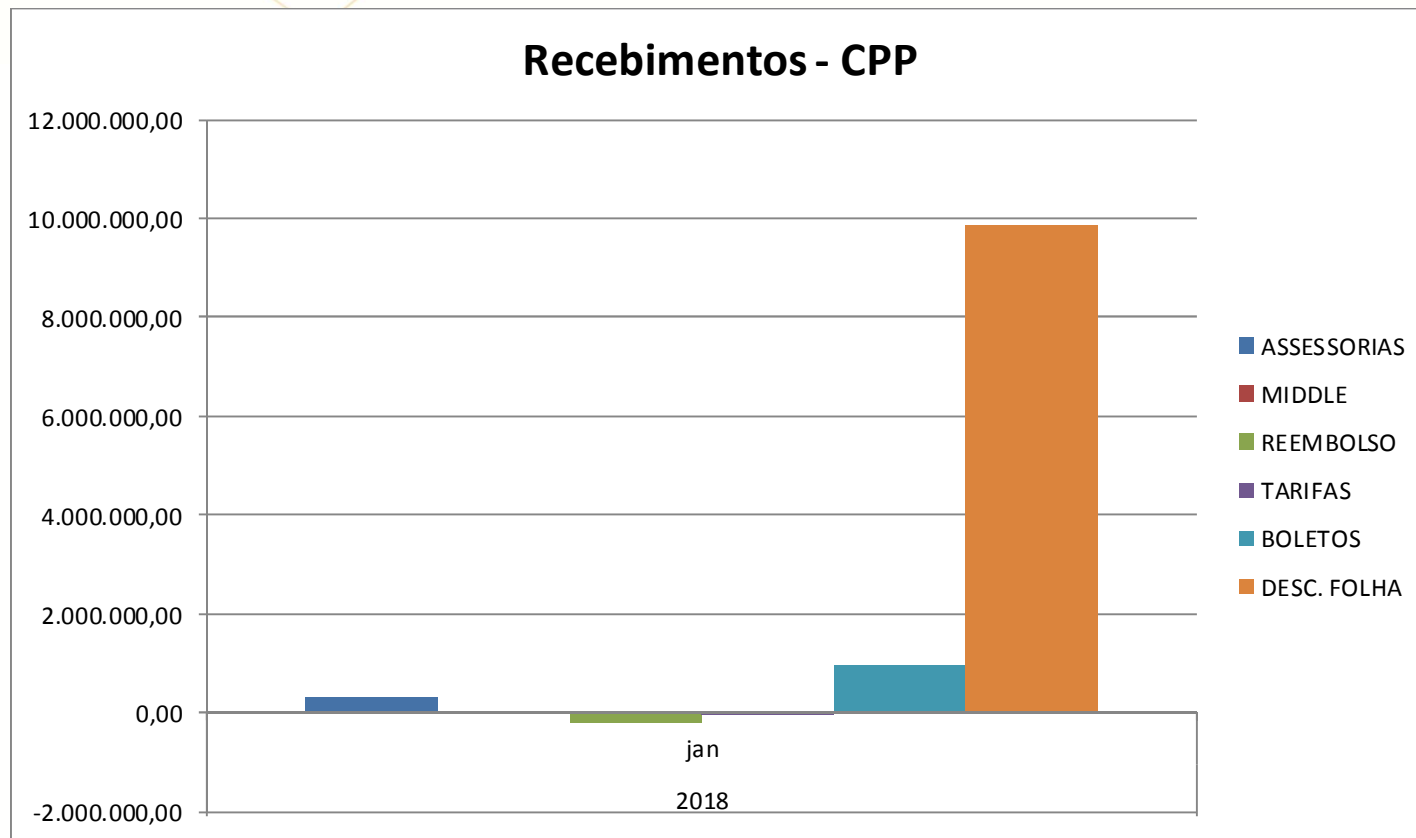


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Recebimentos - CPP



Recebimento CPP



Recebimento CPP



MÊS	ASSESSORIAS	DESC. FOLHA	MIDDLE	BOLETOS	REEMBOLSO	TARIFAS	TOTAL GERAL
JAN/18	318.856,94	9.864.718,61	20.941,04	955.426,99	- 192.370,87	- 13.816,98	10.953.755,73
FEV/18	-	-	-	-	-	-	-
MAR/18	-	-	-	-	-	-	-
ABR/18	-	-	-	-	-	-	-
MAI/18	-	-	-	-	-	-	-
JUN/18	-	-	-	-	-	-	-
JUL/18	-	-	-	-	-	-	-
AGO/18	-	-	-	-	-	-	-
SET/18	-	-	-	-	-	-	-
OUT/18	-	-	-	-	-	-	-
NOV/18	-	-	-	-	-	-	-
DEZ/18	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL GERAL	318.856,94	9.864.718,61	20.941,04	955.426,99	- 192.370,87	- 13.816,98	10.953.755,73



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

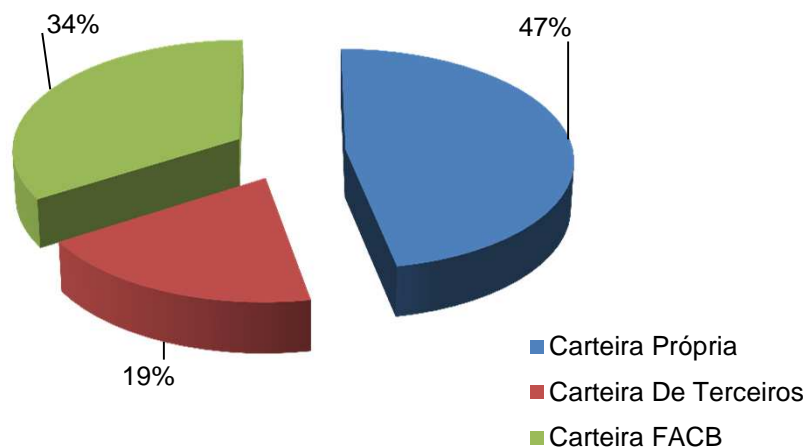
Carteira de Consignado



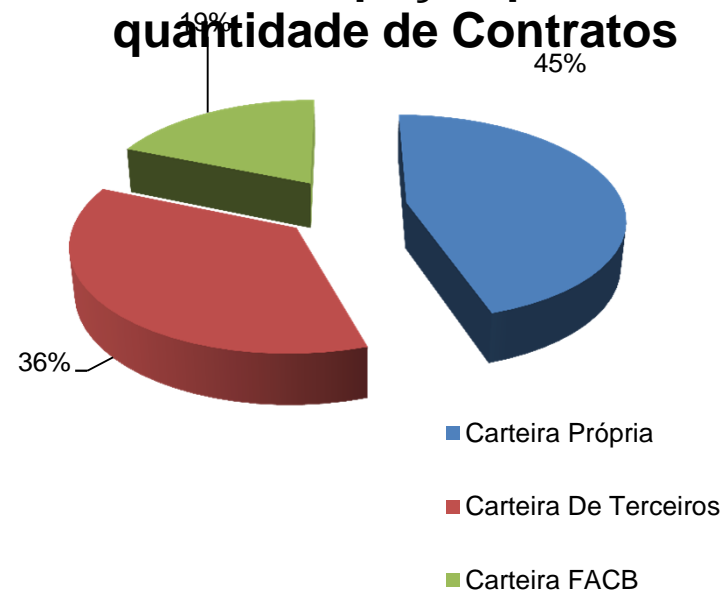
Carteira de Consignado

Carteira	Contratos	Valor Presente
Carteira Própria	208,471	957,514,922
Carteira De Terceiros	166,300	390,034,570
Carteira FACB	86,422	704,735,537
Total Geral	461,193	2,052,285,028.25

Participação por Valor



Participação por quantidade de Contratos



- O saldo da Carteira Própria contempla a totalidade da Carteira do Banco mais a Carteira do FIDC Multicred ;
- O saldo da Carteira de Terceiros contempla a totalidade da Carteira Cedida (Coobrigados e Outros) ;
- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos ;



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Óbitos – Contratos



Óbitos - Contratos



FAIXA - SALDO DEVEDOR	QUANTIDADE DE CLIENTES-CPF	QUANTIDADE E DE CONTRATOS	ACUMULADO SALDO DEVEDOR	ACUMULADO VALOR PRESENTE
01 - 0,00 A 10.000,00	65,732	85,016	174,197,432.11	174,174,299.60
02 - 10.000,01 A 20.000,00	5,250	10,293	73,491,089.31	73,450,799.52
03 - 20.000,01 A 30.000,00	1,685	3,478	40,899,791.08	40,854,504.87
04 - 30.000,01 A 50.000,00	1,197	2,391	45,694,093.51	45,572,138.35
05 - 50.000,01 A 100.000,00	751	1,493	52,480,118.62	52,167,010.22
06 - > 100.000,01	642	1,370	137,685,725.76	134,152,540.28
Total Geral	75,257	104,041	524,448,250.39	520,371,292.84

- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos.



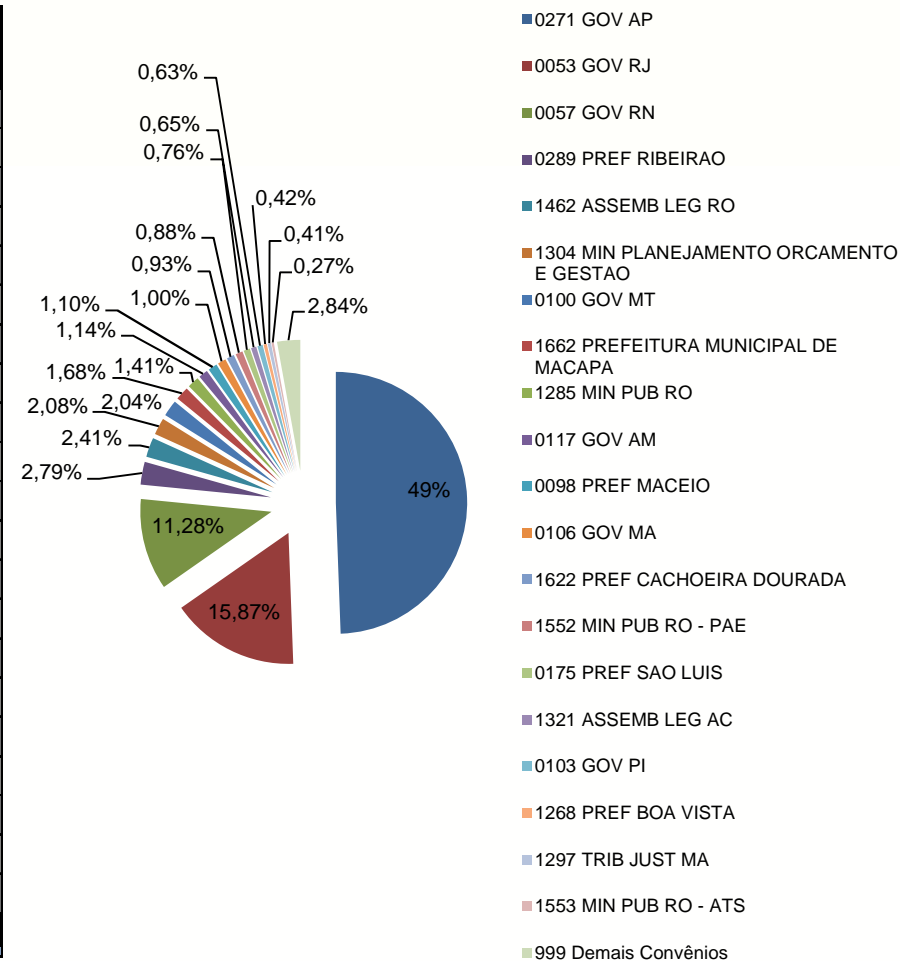
Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Convênios – Inadimplência



Convênios - Inadimplência

20 Maiores Convênios com Inadimplência			
Loja	Nome Loja	Percentual	Total
0271	GOV AP	49%	28,892,266.69
0053	GOV RJ	15.87%	9,277,763.31
0057	GOV RN	11.28%	6,592,835.36
0289	PREF RIBEIRAO	2.79%	1,632,491.08
1462	ASSEMB LEG RO	2.41%	1,408,953.36
1304	MIN PLANEJAMENTO ORCAMENTO E GE	2.08%	1,216,925.46
0100	GOV MT	2.04%	1,190,507.89
1662	PREFEITURA MUNICIPAL DE MACAPA	1.68%	979,511.79
1285	MIN PUB RO	1.41%	822,348.30
0117	GOV AM	1.14%	663,730.77
0098	PREF MACEIO	1.10%	644,292.85
0106	GOV MA	1.00%	584,170.30
1622	PREF CACHOEIRA DOURADA	0.93%	542,287.53
1552	MIN PUB RO - PAE	0.88%	513,241.50
0175	PREF SAO LUIS	0.76%	442,390.66
1321	ASSEMB LEG AC	0.65%	382,767.61
0103	GOV PI	0.63%	366,638.54
1268	PREF BOA VISTA	0.42%	243,178.29
1297	TRIB JUST MA	0.41%	241,918.83
1553	MIN PUB RO - ATS	0.27%	159,108.96
999	Demais Convênios	2.84%	1,661,505.81
	Total Geral		58,458,834.89



OBS: O total apresentado, representam contratos com parcelas inadimplentes até a data base 06/02/2018



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

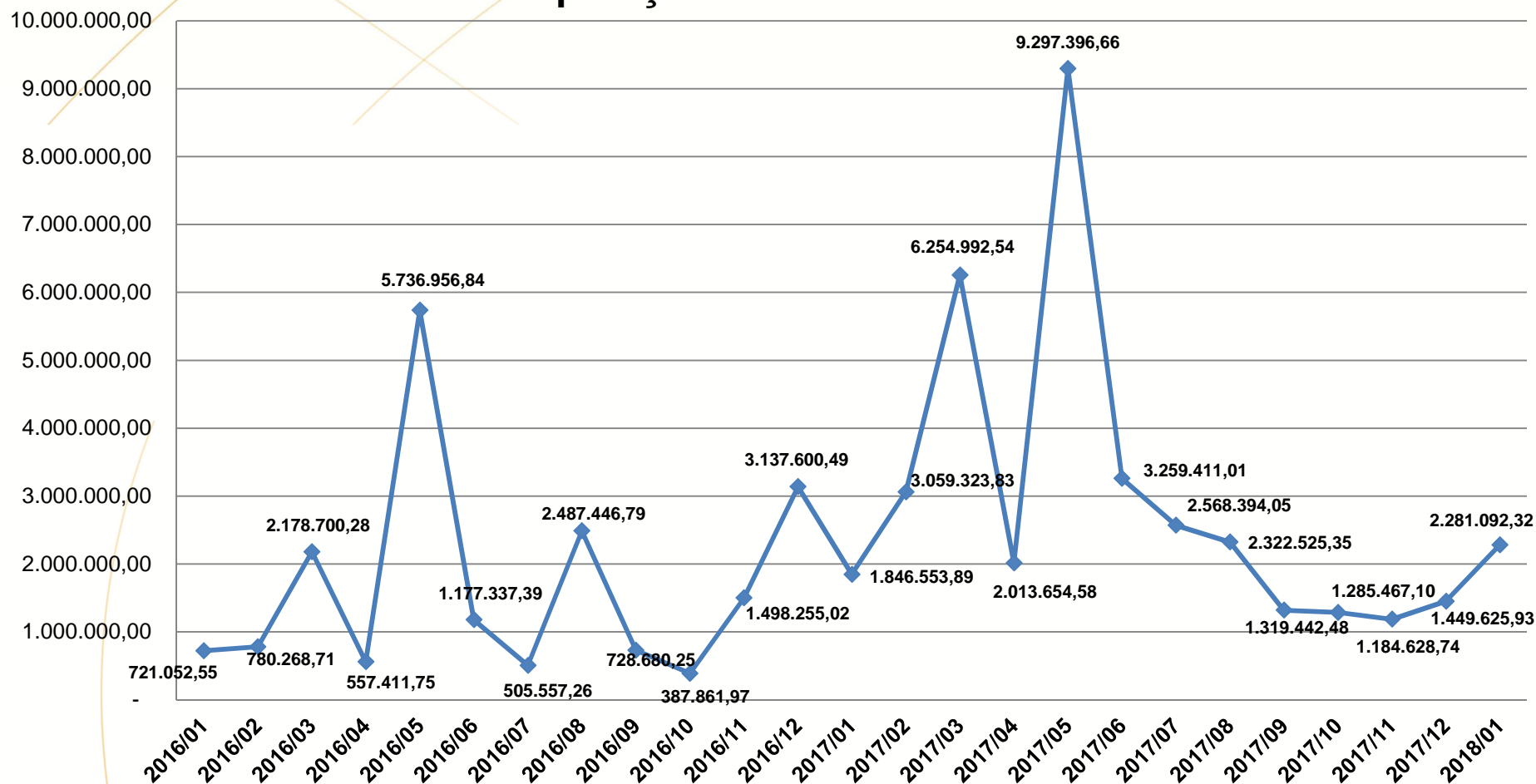
**Recuperação de
Cobrança**



Evolução Carteira de Cobrança



Recuperação total 2016/01 até 2018/01

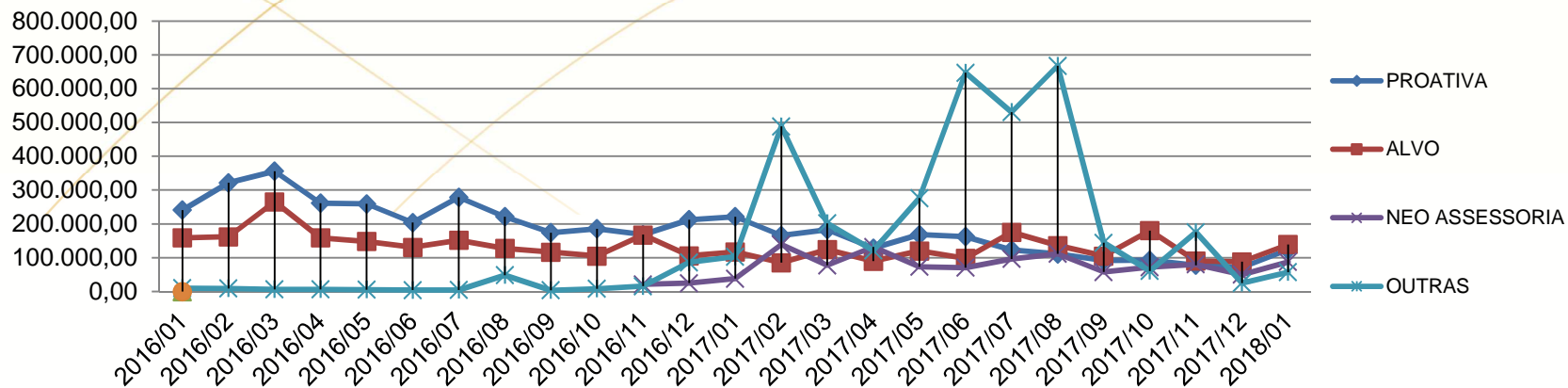


Analítico Recuperação de Cobrança

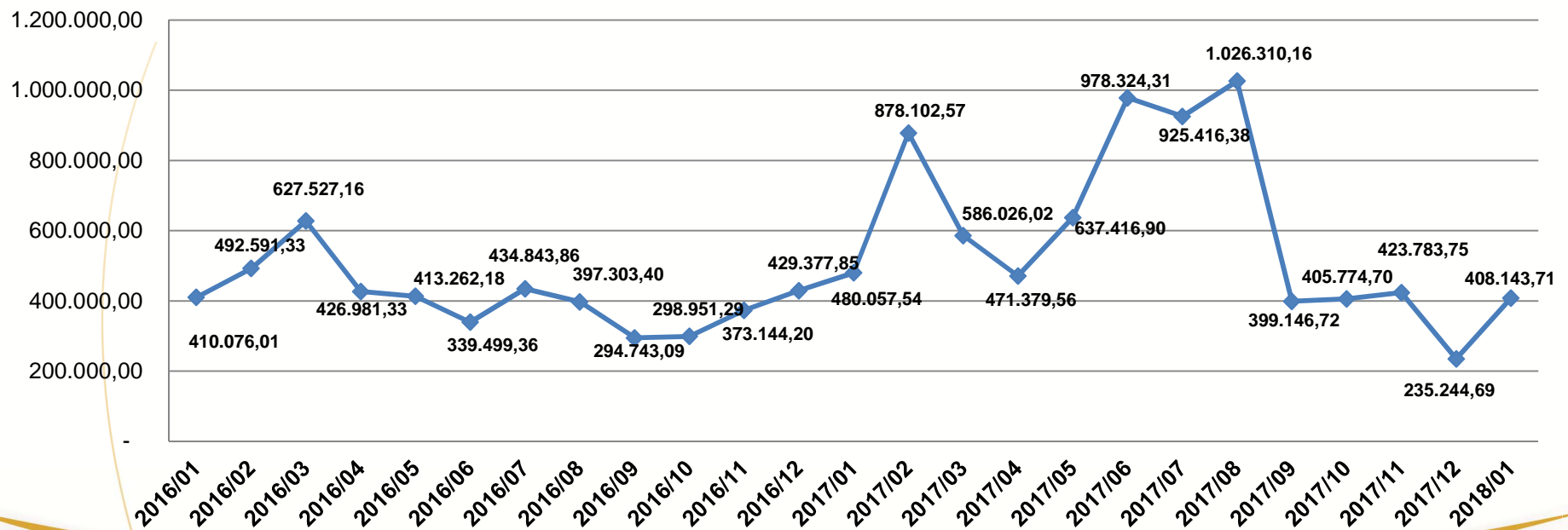


MESES	RECUPERAÇÃO ASSESSORI		EX-FUNCIONÁRIO		CARTÃO		QUITAÇÃO		REC CONVÊNIO		REEMP CONVENIO		TOTAL	
	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor
2016/01	861	410,076.01	1	560.20	123	27,020.42	21	128,935.32	839	154,460.60	-	-	1,845	721,052.55
2016/02	849	492,591.33	1	560.20	114	22,438.28	15	30,323.10	2,395	234,355.80	-	-	3,374	780,268.71
2016/03	840	627,527.16	1	12,586.59	108	23,954.33	53	273,186.18	11,147	1,241,446.02	-	-	12,149	2,178,700.28
2016/04	803	426,981.33	1	996.56	97	24,049.26	9	21,677.32	620	83,707.28	-	-	1,530	557,411.75
2016/05	799	413,262.18	-	-	93	20,109.29	30	164,534.12	36,040	5,139,051.25	-	-	36,962	5,736,956.84
2016/06	816	339,499.36	-	-	85	20,147.93	19	59,313.85	7,266	758,376.25	-	-	8,186	1,177,337.39
2016/07	803	434,843.86	-	-	71	15,268.16	4	19,342.48	218	36,102.76	-	-	1,096	505,557.26
2016/08	834	397,303.40	-	-	72	14,885.71	6	2,964.48	23,153	2,072,293.20	-	-	24,065	2,487,446.79
2016/09	702	294,743.09	-	-	60	10,559.72	2	218.82	2,882	423,158.62	-	-	3,646	728,680.25
2016/10	648	298,952.29	-	-	57	10,002.16	7	12,615.13	401	66,292.39	-	-	1,113	387,861.97
2016/11	655	373,144.20	-	-	64	15,841.53	8	2,883.01	8,027	1,106,386.28	-	-	8,754	1,498,255.02
2016/12	695	429,377.85	1	4,200.00	59	12,931.60	17	20,249.00	11,721	2,150,148.18	834	520,693.86	13,327	3,137,600.49
2017/01	858	480,057.54	1	252.96	49	15,072.70	12	3,816.46	4,849	833,342.41	836	514,011.82	6,605	1,846,553.89
2017/02	648	878,102.57	3	878.91	37	6,171.06	16	21,578.26	11,732	1,618,336.08	1,149	534,256.95	13,585	3,059,323.83
2017/03	892	586,026.02	1	3,440.00	40	8,466.26	18	10,029.51	31,924	5,088,796.87	1,240	558,233.88	34,115	6,254,992.54
2017/04	690	471,379.56	1	9,840.97	37	8,685.06	4	960.24	4,966	903,471.07	1,251	619,317.68	6,949	2,013,654.58
2017/05	805	637,416.90	-	-	32	5,007.64	7	16,488.68	50,396	8,010,034.23	1,827	628,449.21	53,067	9,297,396.66
2017/06	721	978,324.31	1	582.00	26	4,828.38	9	6,191.27	11,732	1,618,336.08	1,763	651,148.97	14,252	3,259,411.01
2017/07	827	925,416.38	-	-	21	4,734.54	6	1,547.86	7,420	1,042,557.20	1,696	594,138.07	9,970	2,568,394.05
2017/08	781	1,026,310.16	-	-	17	3,071.80	2	4,507.71	4,959	706,310.95	1,695	582,324.73	7,454	2,322,525.35
2017/09	634	399,146.72	-	-	24	4,939.91	5	4,756.41	965	168,482.99	1,982	742,116.45	3,610	1,319,442.48
2017/10	613	405,774.70	-	-	17	3,980.22	2	73.57	1,664	275,214.99	1,659	600,423.62	3,955	1,285,467.10
2017/11	597	423,783.75	-	-	14	2,123.07	3	245.83	1,668	218,346.73	1,498	540,129.36	3,780	1,184,628.74
2017/12	521	235,244.69	-	-	10	1,571.51	6	1,733.14	4,121	686,972.13	1,450	524,104.46	6,108	1,449,625.93
2018/01	809	408,143.71	-	-	12	1,435.33	12	4,092.22	12,356	1,345,164.52	1,412	522,256.54	14,601	2,281,092.32
Total Geral	18,701	12,793,429.07	12	33,898.39	1,339	287,295.87	293	812,263.97	253,461	35,981,144.88	20,292	8,131,605.60	294,098	58,039,637.78

Performance Assessorias de Cobrança



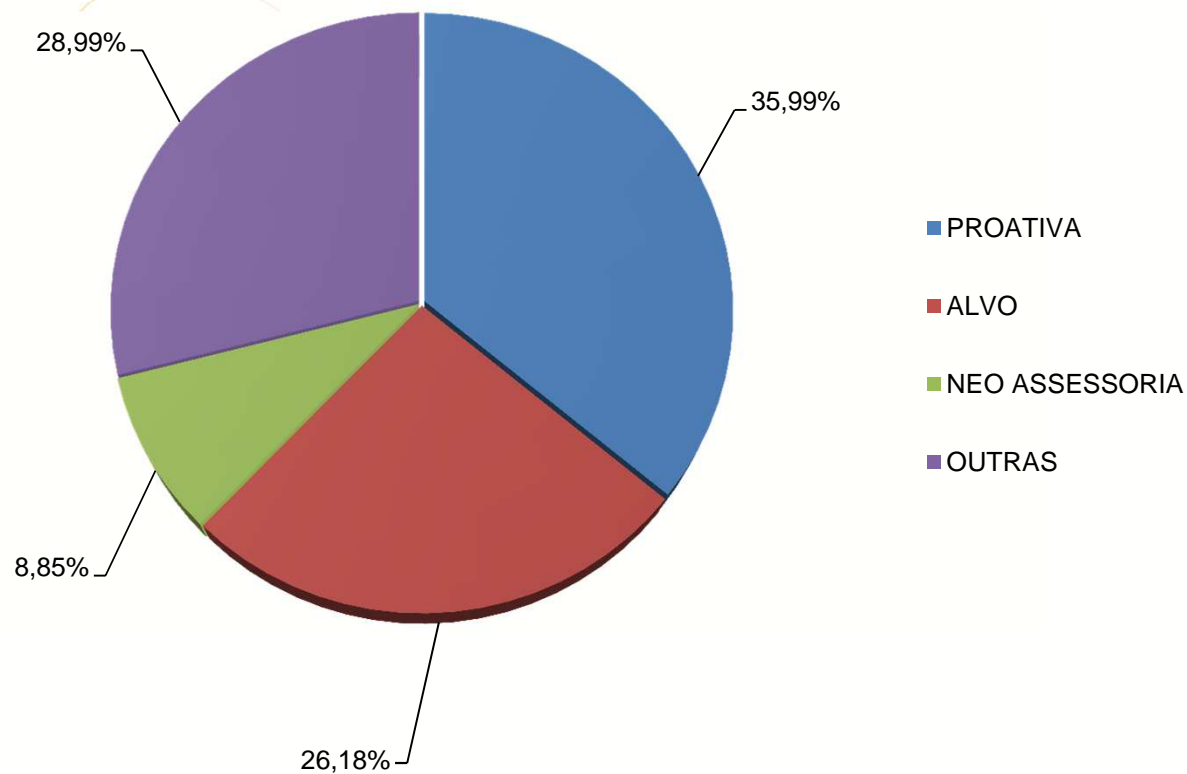
Recuperação Assessorias 2016/01 até 2018/01



Performance Assessorias de Cobrança



% Acumulado Últimos Meses



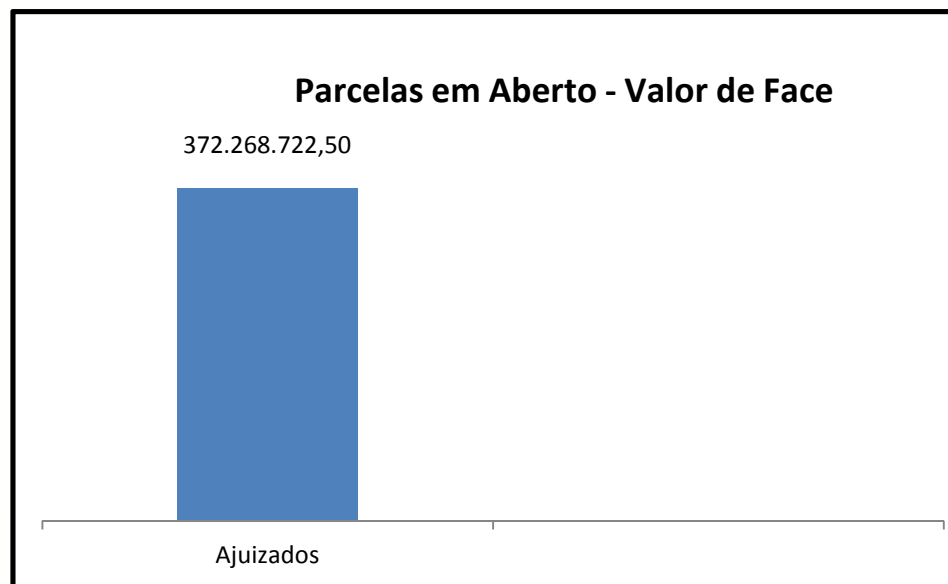
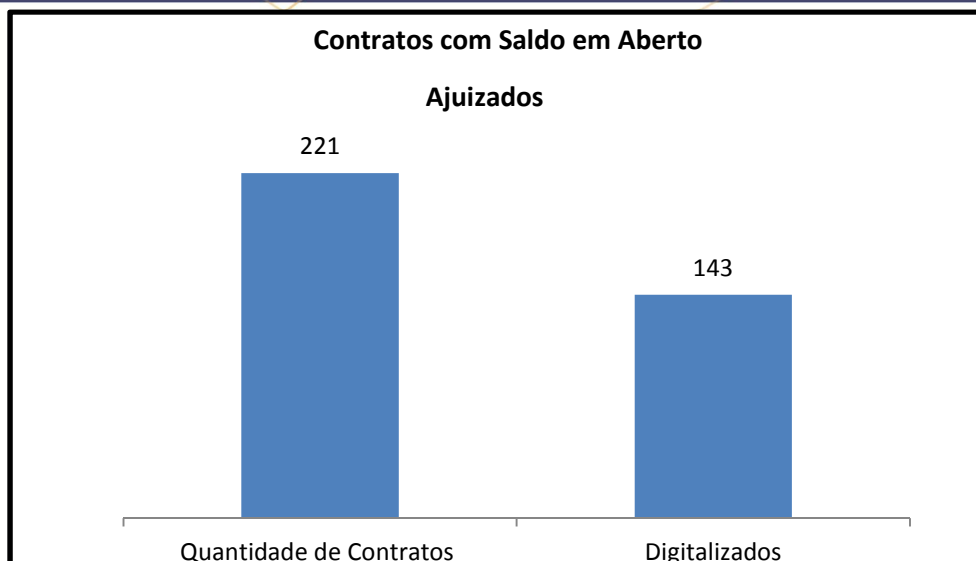


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

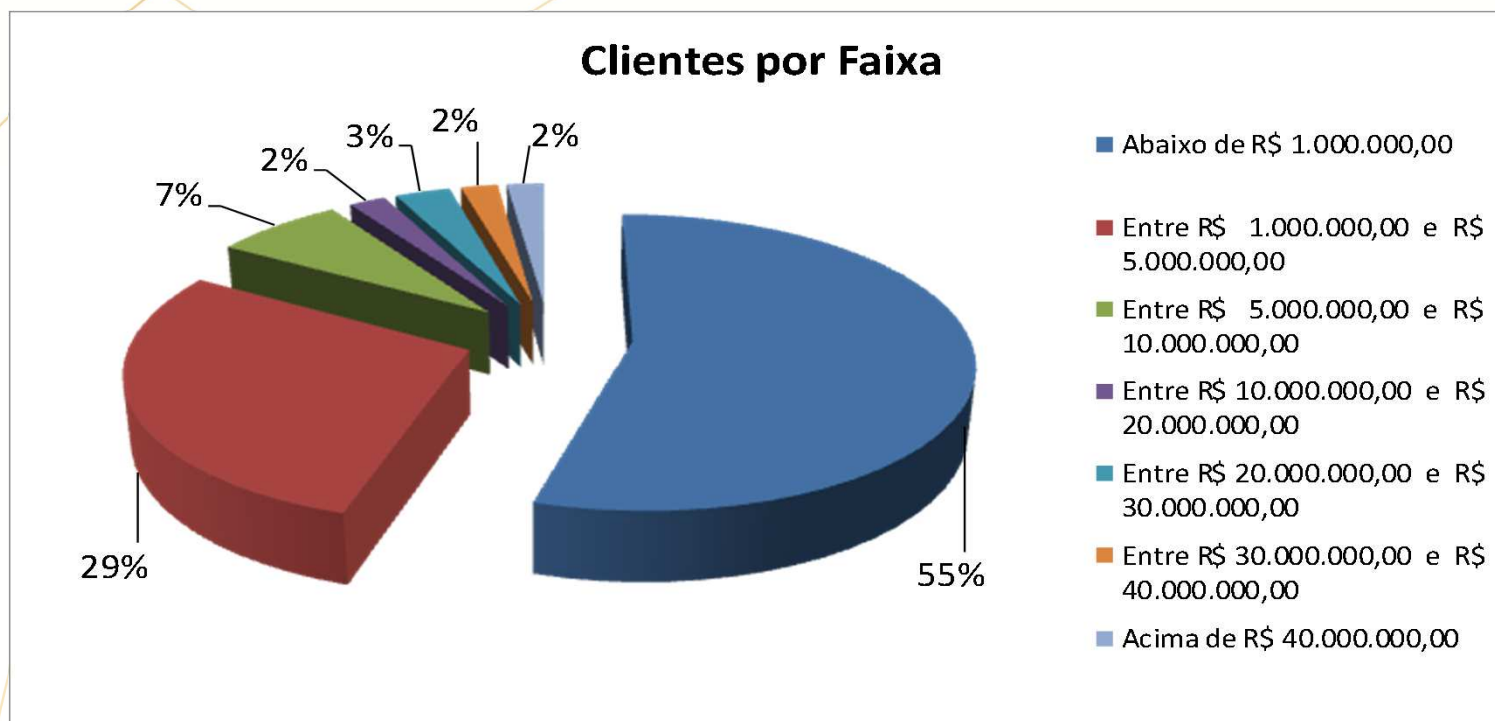
**Middle - Contratos em
Aberto**



Middle – Contratos em Aberto



Middle – Contratos em Aberto



Faixa de Saldos	Cientes por Faixa	Valor de Face - Saldos em Aberto
Abaixo de R\$ 1.000.000,00	53	14,993,716.57
Entre R\$ 1.000.000,00 e R\$ 5.000.000,00	28	58,178,471.79
Entre R\$ 5.000.000,00 e R\$ 10.000.000,00	7	48,835,076.52
Entre R\$ 10.000.000,00 e R\$ 20.000.000,00	2	27,211,632.74
Entre R\$ 20.000.000,00 e R\$ 30.000.000,00	3	72,867,562.91
Entre R\$ 30.000.000,00 e R\$ 40.000.000,00	2	62,072,948.58
Acima de R\$ 40.000.000,00	2	88,109,313.39
Total Geral	97	372,268,722.50

Middle – Contratos em Aberto



Contratos em aberto - 20 maiores saldos	Valor total em aberto
BRIGADA PROMOTORA DE CREDITOS E VENDAS LTDA	51,517,392.77
PROMOTORA E DIVULGADORA SUDESTE LINE LTDA	44,220,008.44
PREVSEV OPERADORA DE SERVIÇOS LTDA	31,238,169.31
ASSOCIAÇÃO DOS MUSICOS MILITARES DO BRASIL - AMBRA	30,834,779.27
EBS PAR HOLDING DE PARTICIPAÇÕES LTDA	28,857,720.82
COMPANHIA BRASILEIRA DE AÇUCAR E ALCOOL	22,897,231.04
NEUE WELT COMERCIO LTDA	21,112,611.05
UNA AÇUCAR E ENERGIA LTDA	16,674,281.35
BALDIN BIOENERGIA S/A	10,537,351.39
CIRRUS PARTICIPAÇÕES LTDA	9,228,106.33
DENUSA DESTILARIA NOVA UNIÃO S/A	8,971,658.69
RODOLATINA LOGISTICA S/A	7,057,691.03
ALVARO LUIZ ALVES DE LIMA ALVARES OTERO	6,455,620.65
AMADEU SIMOES LOPES DE AZAMBUJA	6,085,205.14
ALTM S/A TECNOLOGIA E SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO	5,554,840.55
CENTRO OESTE PROMOTORA DE CREDITO LTDA	5,481,954.13
NEWPET INDUSTRIA E COMERCIO DE PLATICOS LTDA	4,969,423.35
LOGISTECH ENERGIA, ENGENHARIA E LOGISTICA LTDA	4,341,851.89
LOGISTECH INSTALAÇÕES E ENERGIA LTDA	3,765,439.44
KM INDUSTRIA E COMERCIO DE PAPEL LTDA	3,721,771.84
Demais clientes	48,745,614.02
TOTAL	372,268,722.50



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

**Boletos – Emissão e
Pagamentos**



Boletos – Emissão e Pagamentos



BOLETOS EMITIDOS TOTAL E PAGOS				
Sumarizado por mês e ano de emissão				
Ano/Mês	Quantidade Emitida	Valor Emitido	Quantidade Paga	Valor Pago
2015-02	10,219	85,603,865.89	4010	14,845,770.75
2015-03	11,953	104,549,281.28	5007	18,123,621.39
2015-04	10,596	94,726,327.62	4201	16,252,257.00
2015-05	10,510	82,157,809.62	4494	14,787,153.69
2015-06	10,296	90,712,357.75	4538	17,023,489.90
2015-07	11,707	94,138,670.14	4988	17,586,899.09
2015-08	8,784	80,281,793.70	2810	11,616,133.54
2015-09	7,944	75,932,849.88	2874	11,000,039.41
2015-10	6,945	62,854,657.68	2347	9,558,242.57
2015-11	6,094	58,379,442.27	2358	8,771,435.66
2015-12	4,948	45,276,284.18	1783	6,582,503.70
2016-01	5,507	41,796,957.58	1940	5,693,888.12
2016-02	4,642	38,784,738.54	1628	4,947,769.63
2016-03	5,558	47,361,068.19	2133	5,471,662.20
2016-04	4,945	49,566,737.46	1828	5,164,143.59
2016-05	5,299	45,588,504.15	2145	6,580,713.03
2016-06	3,661	31,472,871.26	1405	4,062,315.56
2016-07	3,938	36,722,943.97	1453	3,557,041.92
2016-08	3,345	32,786,940.42	1153	3,618,676.43
2016-09	2,032	23,385,930.86	704	2,148,836.89
2016-10	2,014	26,900,435.83	675	2,900,316.64
2016-11	1,626	21,246,347.03	523	3,346,387.69
2016-12	1,551	17,059,260.02	450	2,302,643.18
2017-01	1,289	14,811,258.05	406	2,514,192.69
2017-02	1,235	17,656,083.30	258	2,464,029.45
2017-03	1,432	24,716,476.99	313	2,582,178.18
2017-04	753	12,600,738.06	254	2,453,644.72
2017-05	1,391	24,574,507.53	360	3,294,610.91
2017-06	977	20,247,249.47	288	3,659,422.08
2017-07	568	14,806,876.14	211	4,127,303.79
2017-08	808	15,292,581.37	196	2,601,962.79
2017-09	798	10,676,285.12	287	2,744,969.04
2017-10	951	18,260,405.74	104	1,159,278.77
2017-11	840	15,225,768.30	114	1,329,931.84
2017-12	633	13,766,983.69	123	1,908,713.30
2018-01	699	12,975,741.81	132	1,424,362.02

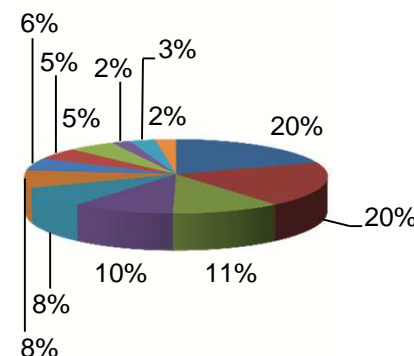
Obs.: Boletos emitidos nos últimos dias de um mês podem ser pagos até os primeiros dias do mês seguinte.

Boletos – Emissão e Pagamentos



PORTABILIDADE - BOLETO

BANCO - onde foi realizado o pagamento		QTD
104	Caixa Econômica Federal	620
33	Banco Santander (Brasil) S.A.	611
394	Banco Bradesco Financiamentos S.A.	348
707	Banco Daycoval S.A.	325
1	Banco do Brasil S.A.	264
237	Banco Bradesco S.A.	236
341	Itaú Unibanco S.A.	172
623	Banco Pan S.A.	163
70	BRB - Banco de Brasília S.A.	166
25	Banco Alfa S.A.	67
Outros:	Demais Bancos	92
Obs	Não identificado	73
Total Geral		3137



- 104 Caixa Econômica Federal
- 33 Banco Santander (Brasil) S.A.
- 394 Banco Bradesco Financiamentos S.A.
- 707 Banco Daycoval S.A.
- 1 Banco do Brasil S.A.
- 237 Banco Bradesco S.A.
- 341 Itaú Unibanco S.A.
- 623 Banco Pan S.A.
- 70 BRB - Banco de Brasília S.A.
- 25 Banco Alfa S.A.
- Outros: Demais Bancos
- Obs Não identificado

OBS: Período de 01/2017 à 01/2018

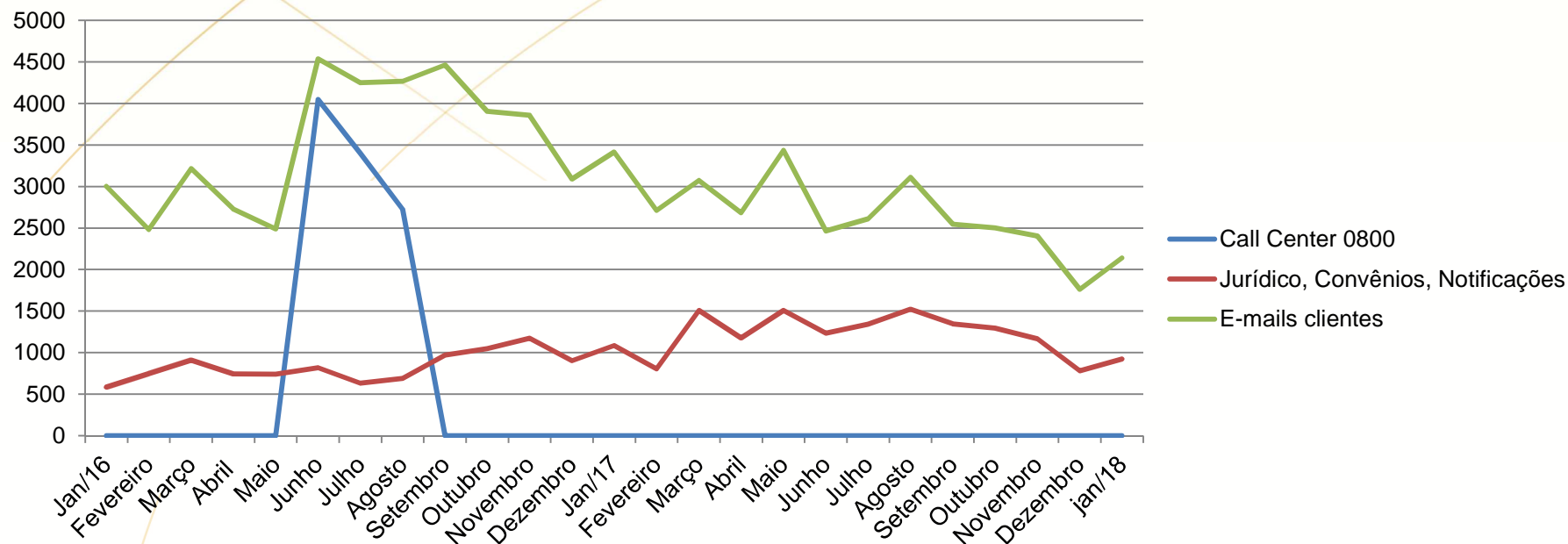


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Performance Atendimento



Atendimento



- Observações:

- ✓ Em 01/06/2016 deu-se a desativação do Call Center (0800) no BCSul-SP, ali instalado desde a Liquidação da IF, e os atendimentos do 0800 passaram a ser realizados por uma equipe de atendimento do BCSul-RJ;
- ✓ O Call Center funcionou por três meses no RJ, e em 01/09/2016 deu-se a desativação dos atendimentos do 0800, passando as solicitações a serem atendidas apenas por e-mail (sac@bcsul.com.br);
- ✓ Além dos atendimentos por e-mail, a equipe do BCSul-RJ atende as Notificações dos Convênios, Órgãos de Defesa do Consumidor, e levantamento de informações, documentos para o contencioso e tratamento das decisões judiciais, estas a pedido do Departamento Jurídico.



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Eficiências Alcançadas



Eficiências Alcançadas



Linhas Orçamentarias	Ação	Valor mensal	Proposta	Renegociação Nova Proposta	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18	Economia Total Ano
Linha Jurídico	Internação de processos do JEC, Ações Monitórias e PROCON				10,694,332.48	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,694,332.48
Total Geral					10,694,332.48	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,694,332.48

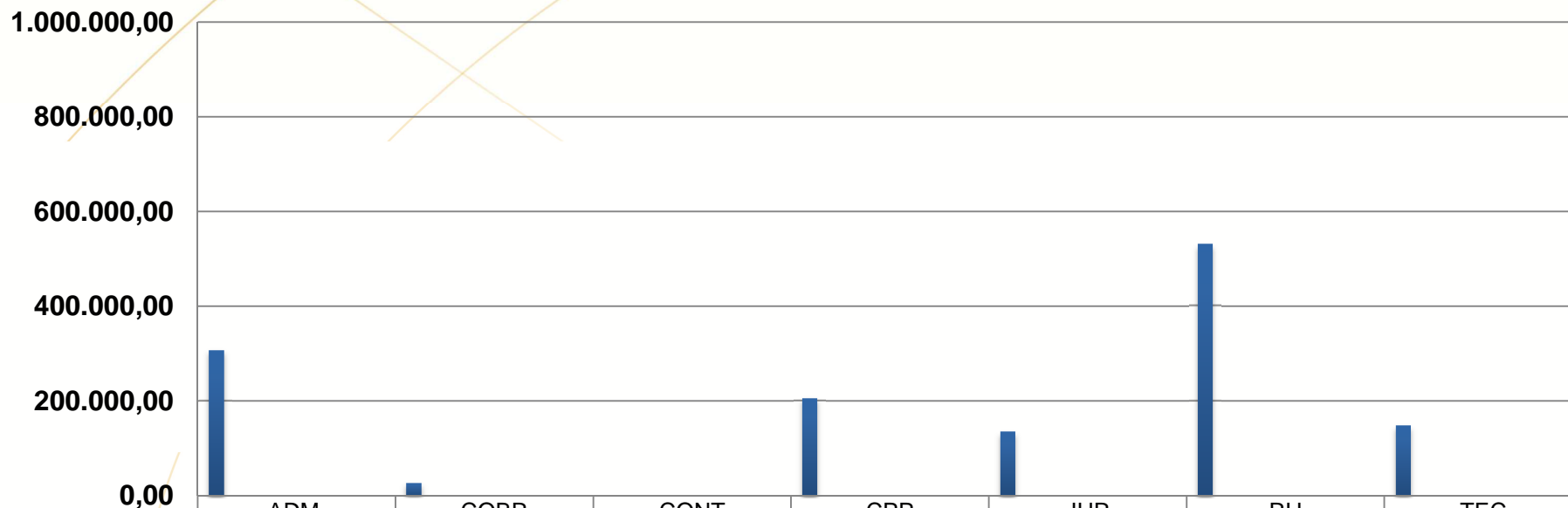


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Planejamento Orçamentário
Exercício 2018



Analítico do Realizado Janeiro / 2018



	ADM	COBR	CONT	CPP	JUR	RH	TEC
■ JANEIRO	306.927,40	26.715,29		205.678,87	133.724,10	530.077,03	146.594,75
■ FEVEREIRO							
■ MARÇO							
■ ABRIL							
■ MAIO							
■ JUNHO							
■ JULHO							
■ AGOSTO							
■ SETEMBRO							
■ OUTUBRO							
■ NOVEMBRO							
■ DEZEMBRO							



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Cessionários
Rateio de Despesas



Cessionários – Rateio de Despesas



1) Critérios para o Rateio

MÊS BASE: JAN/18			
FILIAL	DESPESA	% CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES
RJ	PESSOAL	100%	0%
RJ	ADMINISTRATIVO	80%	20%
RJ	COBRANCA	100%	0%
RJ	INFORMATICA	95%	5%
RJ	JURIDICO	80%	20%
SP	PESSOAL	80%	20%
SP	ADMINISTRATIVO	80%	20%
SP	COBRANCA	100%	0%
SP	JURIDICO	80%	20%
SP	INFORMATICA	95%	5%
SP	INSTALACOES	100%	0%
SP	INFORMATICA	80%	20%
SP	INSTALACOES	80%	20%

Cessionários – Rateio de Despesas



2) Critérios para o Rateio

MÊS	FILIAL	DESPESA	VALOR DESPESA	% CONSIGNADO	VALOR CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES	VALOR DEMAIS ATIVIDADES
JANEIRO/18	RJ	PESSOAL	243,161.17	100%	243,161.17	0%	-
	RJ	ADMINISTRATIVO	84,403.46	80%	67,522.77	20%	16,880.69
	RJ	COBRANCA	28,380.10	100%	28,380.10	0%	-
	RJ	INFORMATICA	4,002.15	95%	3,802.04	5%	200.11
	RJ	JURIDICO	73.50	80%	58.80	20%	14.70
	SP	PESSOAL	373,063.89	80%	298,451.11	20%	74,612.78
	SP	ADMINISTRATIVO	222,405.17	80%	177,924.14	20%	44,481.03
	SP	COBRANCA	217,831.04	100%	217,831.04	0%	-
	SP	JURIDICO	131,257.87	80%	105,006.30	20%	26,251.57
	SP	INFORMATICA	109,955.14	95%	104,457.38	5%	5,497.76
	SP	INSTALACOES	42,390.62	100%	42,390.62	0%	-
	SP	INFORMATICA	22,106.21	80%	17,684.97	20%	4,421.24
	SP	INSTALACOES	13,336.63	80%	10,669.30	20%	2,667.33
TOTAIS			1,492,366.95		1,317,339.74		175,027.21



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Ações - em Andamento
Operacional e Depto Jurídico



Ação Operacional



Ação Administrativa
Em andamento

Ação	Objetivo	Data de conclusão
Revisar todos os contratos de Fornecedores / Prestadores de Serviços	Reduzir custo fixo	Em andamento

Ações no Dejur



Internalização gradual de todos os processos eletrônicos envolvendo a Massa Falida.

Defesa da Massa Falida tanto nas ações ajuizadas perante o JEC (requerendo a extinção do feito em razão da ilegitimidade passiva da Massa Falida para figurar nas ações perante o Juizado) como nas demandas perante a Justiça Comum (nas quais são necessárias a defesa de mérito).

Proposituras de ações monitorias representando uma eficiência de 8% (oito por cento) sobre o valor da dívida distribuído da seguinte forma: 1% na distribuição, 1% nos embargos/sentença e 6% sobre o valor recuperado.

Todas as demandas recebidas oriundas do PROCON são respondidas internamente por e-mail ou ofício.

Migração de aproximadamente 200 processos terceirizados para atuação do departamento jurídico interno, acarretando relevante economia mensal para Massa Falida.

Carteira Total - Jurídico Interno - Ações Internalizadas (01/04/2016 a 31/01/2018)			
Tipo de Demanda	Quantidade	Valor Envolvido	Economia Total
Cobrança Judicial – PF (8% do valor envolvido)	1179	R\$ 175,646,304.09	R\$ 14,051,704.33
Cobrança Judicial – PJ (10% do valor envolvido)	218	R\$ 565,707,385.72	R\$ 56,570,738.57
Justiça Comum (R\$ 1.800,00 por ação)	1253	R\$ 37,189,733.04	R\$ 2,255,400.00
Juizado Especial Cível (R\$ 500,00 por ação)	1314	R\$ 25,767,243.35	R\$ 657,000.00
Ações Especiais (R\$ 800,00 por ação/média mensal)	43	R\$ 223,397,946.40	R\$ 470,450.00
Procon (R\$ 450,00 por demanda)	644	R\$ -	R\$ 289,800.00
Total	4.651	R\$ 1,027,708,612.60	R\$ 74,295,092.90

Ações em Andamento no Dejur



PROCON	
PERÍODO	21/12/2017 a 31/01/2018
SISTEMAS UTILIZADOS	
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	241 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 500,00 POR AÇÃO)	R\$ 120,500.00

JUIZADO ESPECIAL CIVEL	
PERÍODO	21/12/2017 a 31/01/2018
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	340 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 500,00 POR AÇÃO)	R\$ 170,000.00

JUSTIÇA COMUM	
PERÍODO	21/12/2017 a 31/01/2018
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	80 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 1.800,00 POR AÇÃO)	R\$ 144,000.00

AÇÕES ESPECIAIS	
PERÍODO	21/12/2017 a 31/01/2018
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	21 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 800,00 POR AÇÃO/média mensal)	R\$ 16,800.00

COBRANÇA JUDICIAL-PF	
PERÍODO	21/12/2017 a 31/01/2018
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	530 demandas
VALOR TOTAL	R\$ 92,301,987.39
ECONOMIA TOTAL (R\$ 10% DO VALOR ENVOLV)	R\$ 9,230,198.74

COBRANÇA JUDICIAL-PJ	
PERÍODO	21/12/2017 a 31/01/2018
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	36 demandas
VALOR TOTAL	R\$ 10,128,337.42
ECONOMIA TOTAL (R\$ 10% DO VALOR ENVOLV)	R\$ 1,012,833.74