



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Relatório da Administração**  
**Período 01/11/17 até 30/11/17**



# Índice



1. Comportamento Carteiras de Aplicações
2. Recebimentos CPP
3. Carteira de Consignado
4. Óbito – Contratos
5. Convênios – Inadimplência
6. Recuperação de Cobrança
7. Middle – Contratos em Aberto
8. Boletos – Emissão e Pagamentos
9. Performance Atendimento
10. Eficiências Alcançadas
11. Planejamento Orçamentário Exercício 2017
12. Cessionários – Rateio de Despesas
13. Ações em Andamento



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Comportamento**  
**Carteira de Aplicações**

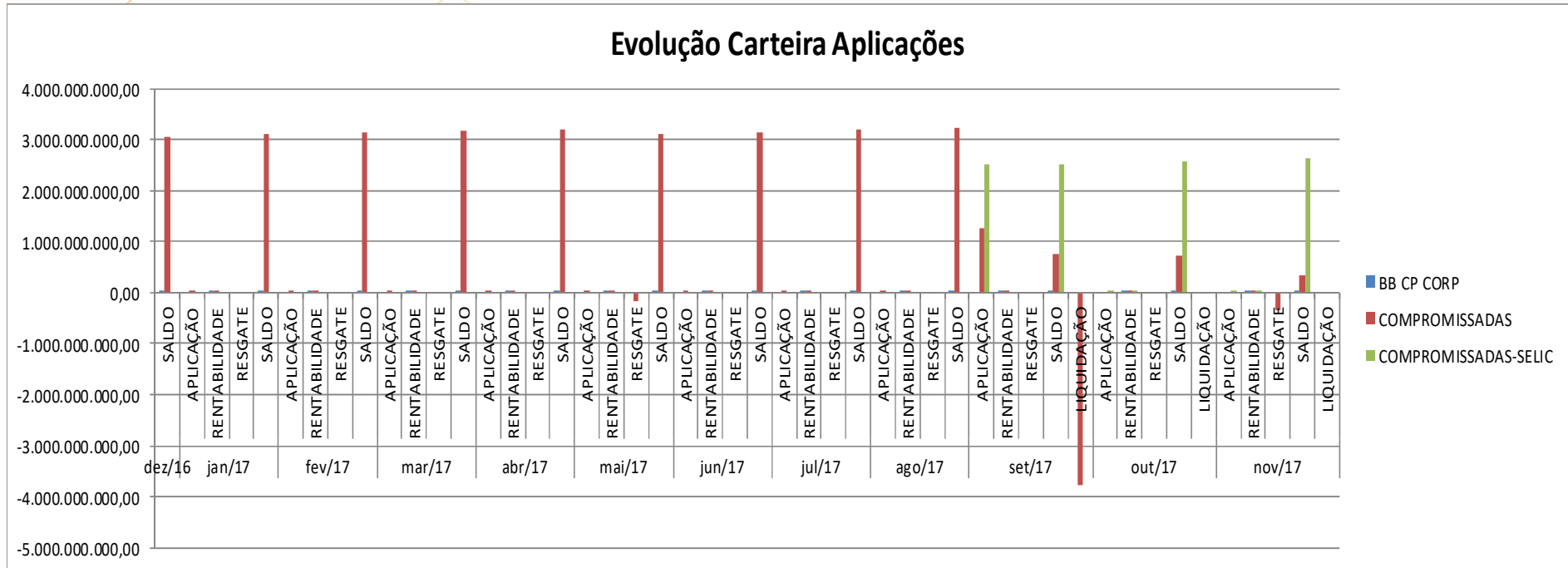


## **Evolução Carteira de Aplicações CDB's**

A Carteira de Aplicações está composta por aplicações no Banco do Brasil conforme discriminadas abaixo e apresentadas na página 5:

- Operações Compromissadas lastreadas em títulos públicos federais, com opção de livre resgate diário indexadas a taxa de 98% do CDI. Sem retenção de IR e IOF
- Operações Compromissadas lastreadas em títulos públicos federais, com opção de livre resgate diário indexadas a taxa de 99% da Selic. Sem retenção de IR e IOF
- Cotas de Fundos de Investimentos Banco do Brasil Curto Prazo Corporativo, com opção de livre resgate diário. Sem retenção de IR e IOF

# Carteira de Aplicações



# Carteira de Aplicações



COMPROMISSADAS - 98% CDI										
	JAN/17	FEV/17	MAR/17	ABR/17	MAI/17	JUN/17	JUL/17	AGO/17	SET/17	OUT/17
SALDO INICIAL	3.049.239.998,90	3.099.620.769,07	3.144.591.182,61	3.173.164.693,43	3.201.318.766,42	3.101.627.659,42	3.144.097.940,42	3.186.471.002,47	3.230.268.128,37	744.491.739,91
APLICAÇÃO	18.383.074,57	18.605.181,08	15.409.266,55	13.631.223,08	32.037.806,74	17.735.258,94	17.636.190,19	18.711.485,15	1.255.067.664,45	0,00
LIQUIDAÇÃO (*)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.761.186.656,02	21.136.401,88
RENTABILIDADE	32.554.013,32	26.365.232,46	32.388.607,26	24.513.197,58	29.108.614,15	24.735.022,06	24.736.871,86	25.085.640,75	20.342.603,11	4.610.970,57
RESGATE	556.317,72	0,00	19.224.362,99	9.990.347,67	160.837.527,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SALDO FINAL	3.099.620.769,07	3.144.591.182,61	3.173.164.693,43	3.201.318.766,42	3.101.627.659,42	3.144.097.940,42	3.186.471.002,47	3.230.268.128,37	744.491.739,91	727.966.308,60

BB CP CORP										
	JAN/17	FEV/17	MAR/17	ABR/17	MAI/17	JUN/17	JUL/17	AGO/17	SET/17	OUT/17
SALDO INICIAL	1.512.152,24	1.511.398,99	1.524.247,29	1.539.945,05	1.523.093,50	1.511.398,99	1.523.381,88	1.511.398,99	1.511.399,00	1.511.398,99
APLICAÇÃO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RENTABILIDADE	16.127,55	12.848,30	15.697,76	11.694,51	13.705,79	11.982,89	11.833,85	11.745,79	9.431,53	9.551,76
RESGATE	16.880,80	0,00	0,00	28.546,06	25.400,30	0,00	23.816,74	11.745,78	9.431,54	9.551,76
SALDO FINAL	1.511.398,99	1.524.247,29	1.539.945,05	1.523.093,50	1.511.398,99	1.523.381,88	1.511.398,99	1.511.399,00	1.511.398,99	1.511.398,99

COMPROMISSADAS - 99% SELIC			
	SET/17	OUT/17	NOV/17
SALDO INICIAL	0,00	2.521.093.375,43	2.572.208.533,28
APLICAÇÃO	2.521.093.375,43	34.472.480,19	43.847.733,98
RENTABILIDADE	0,00	16.642.677,66	25.335.621,15
RESGATE	0,00	0,00	0,00
SALDO FINAL	2.521.093.375,43	2.572.208.533,28	2.641.391.888,41

Em Setembro/17 ocorreu o vencimento de diversas Operações Compromissadas que estavam lastreadas em títulos públicos federais. Dos quais, em 29 de setembro de 2017, foram custodiados ao Banco do Brasil a quantidade de 277.535 LFT's em Operações Compromissadas - SELIC

# Carteira de Aplicações

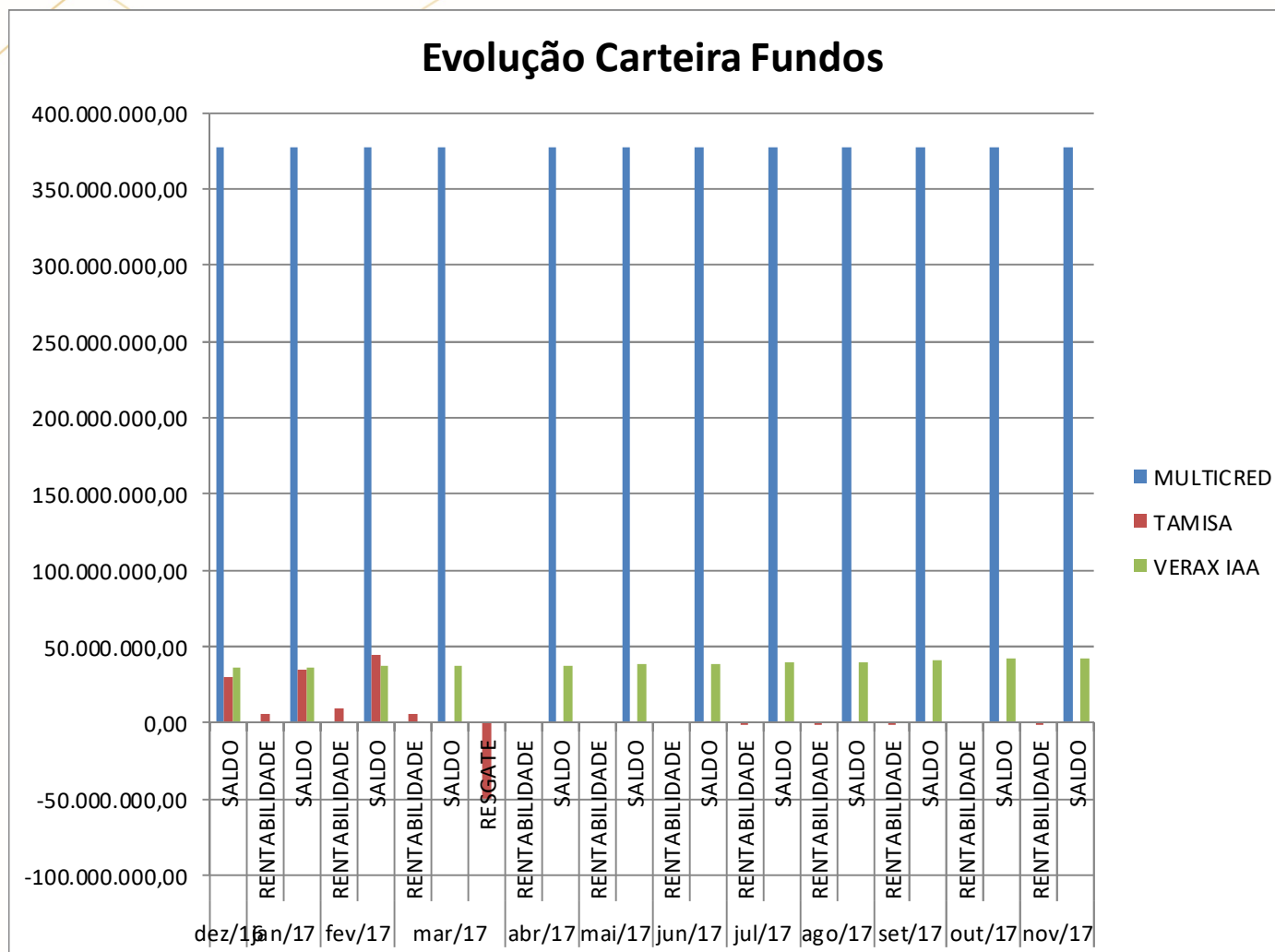


## Evolução Carteira de Aplicações Fundos de Investimentos

A Carteira de Fundos de Investimentos está composta por cotas aplicadas conforme discriminados abaixo:

- Tamisa Fundo de Investimento Multimercado: 15,651.38546170 cotas administradas pela VERAX SERVIÇOS FINANCEIROS LTDA
- Fidc Bcsul Verax Multicred Financeiro: 477,195.85169683 cotas administradas pelo CRUZEIRO DO SUL S.A. DTVM
- Verax IAA Fidc não Padronizados: 9,250000 cotas administradas pela SOCIEDADE CORRETORA PAULISTA S.A.

# Carteira de Aplicações





# Carteira de Aplicações



## Evolução Carteira de Aplicações Fundos

JAN/17					
Fundo	Saldo Dez/16	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas
TAMISA	29.806.762,77	0,00	5.787.615,17	35.594.377,94	538486,978295
MULTICRED (*)	376.707.810,88	0,00	0,00	376.707.810,88	477195,851697
VERAX IAA	35.889.503,28	0,00	558.778,55	36.448.281,83	9,250000

FEV/17					
Fundo	Saldo Jan/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas
TAMISA	35.594.377,94	0,00	9.485.859,98	45.080.237,92	538486,978295
MULTICRED (*)	376.707.810,88	0,00	0,00	376.707.810,88	477195,851697
VERAX IAA	36.448.281,83	0,00	462.836,98	36.911.118,81	9,250000

MAR/17					
Fundo	Saldo Fev/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas
TAMISA	45.080.237,92	49.457.370,00	5.881.342,24	1.504.210,16	15651,385462
MULTICRED (*)	376.707.810,88	0,00	0,00	376.707.810,88	477195,851697
VERAX IAA	36.911.118,81	0,00	616.157,46	37.527.276,27	9,250000

ABR/17					
Fundo (*)	Saldo Mar/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas
TAMISA	1.504.210,16	0,00	27.348,39	1.531.558,55	15651,385462
MULTICRED (**)	376.707.810,88	0,00	0,00	376.707.810,88	477195,851697
VERAX IAA	37.527.276,27	0,00	474.175,64	38.001.451,91	9,250000

# Carteira de Aplicações



## Evolução Carteira de Aplicações Fundos

MAI/17					
Fundo (*)	Saldo Abr/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas
TAMISA	1.531.558,55	0,00	24.470,60	1.556.029,15	15651,385462
MULTICRED (**)	376.707.810,88	0,00	0,00	376.707.810,88	477195,851697
VERAX IAA	38.001.451,91	0,00	586.802,89	38.588.254,80	9,250000

JUN/17					
Fundo (*)	Saldo Mai/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas
TAMISA	1.556.029,15	0,00	26.671,93	1.582.701,08	15651,385462
MULTICRED (**)	376.707.810,88	0,00	0,00	376.707.810,88	477195,851697
VERAX IAA	38.588.254,80	0,00	568.348,00	39.156.602,80	9,250000

JUL/17					
Fundo (*)	Saldo Jun/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas
TAMISA	1.582.701,08	0,00	-96.068,64	1.486.632,44	15651,385462
MULTICRED (**)	376.707.810,88	0,00	0,00	376.707.810,88	477195,851697
VERAX IAA	39.156.602,80	0,00	673.735,88	39.830.338,68	9,250000

AGO/17					
Fundo (*)	Saldo Jul/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas
TAMISA	1.486.632,44	0,00	-32.417,61	1.454.214,83	15651,385462
MULTICRED (**)	376.707.810,88	0,00	0,00	376.707.810,88	477195,851697
VERAX IAA	39.830.338,68	0,00	641.415,24	40.471.753,92	9,250000

# Carteira de Aplicações



## Evolução Carteira de Aplicações Fundos

Fundo (*)	SET/17				
	Saldo Ago/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas
TAMISA	1.454.214,83	0,00	-30.153,55	1.424.061,28	15651,385462
MULTICRED (**)	376.707.810,88	0,00	0,00	376.707.810,88	477195,851697
VERAX IAA	40.471.753,92	0,00	625.463,61	41.097.217,53	9,250000

Fundo (*)	OUT/17				
	Saldo Set/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas
TAMISA	1.424.061,28	0,00	45.325,24	1.469.386,52	15651,385462
MULTICRED (**)	376.707.810,88	0,00	0,00	376.707.810,88	477195,851697
VERAX IAA	41.097.217,53	0,00	681.038,73	41.778.256,26	9,250000

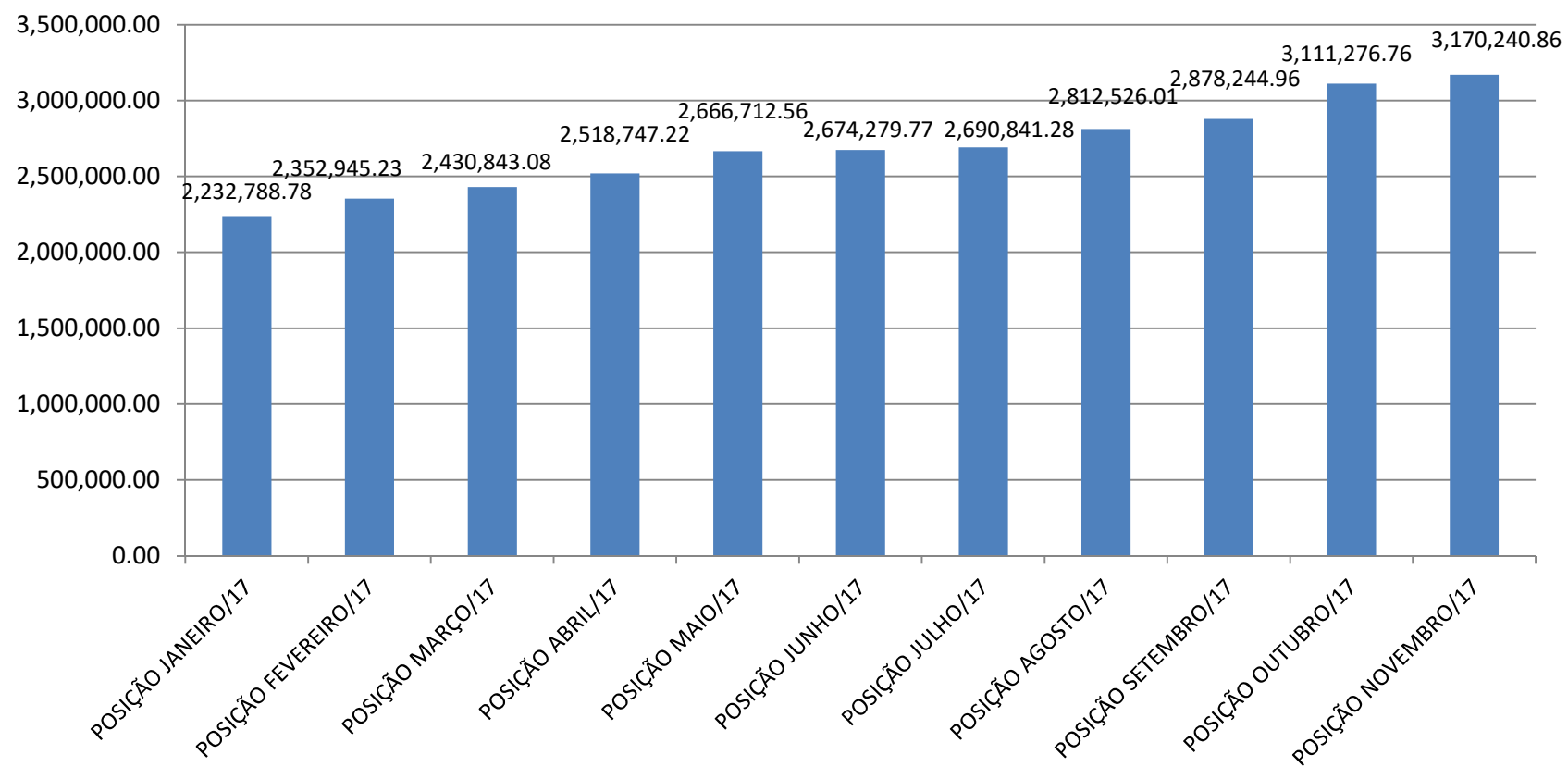
Fundo (*)	NOV/17				
	Saldo Set/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas
TAMISA	1.469.386,52	0,00	-5.199,49	1.464.187,03	15651,385462
MULTICRED (**)	376.707.810,88	0,00	0,00	376.707.810,88	477195,851697
VERAX IAA	41.778.256,26	0,00	0,00	41.778.256,26	9,250000

(\*) Em Março/2017 houve o resgate de 522,835.59283280 cotas do fundo Tamisa, totalizando R\$ 49.457.370,01

(\*\*) Em razão da solicitação de extinção do FIDC Bcsul Verax Multicred Financeiro, não ocorreram variações no saldo do fundo

# Carteira de Aplicação Ações Visa

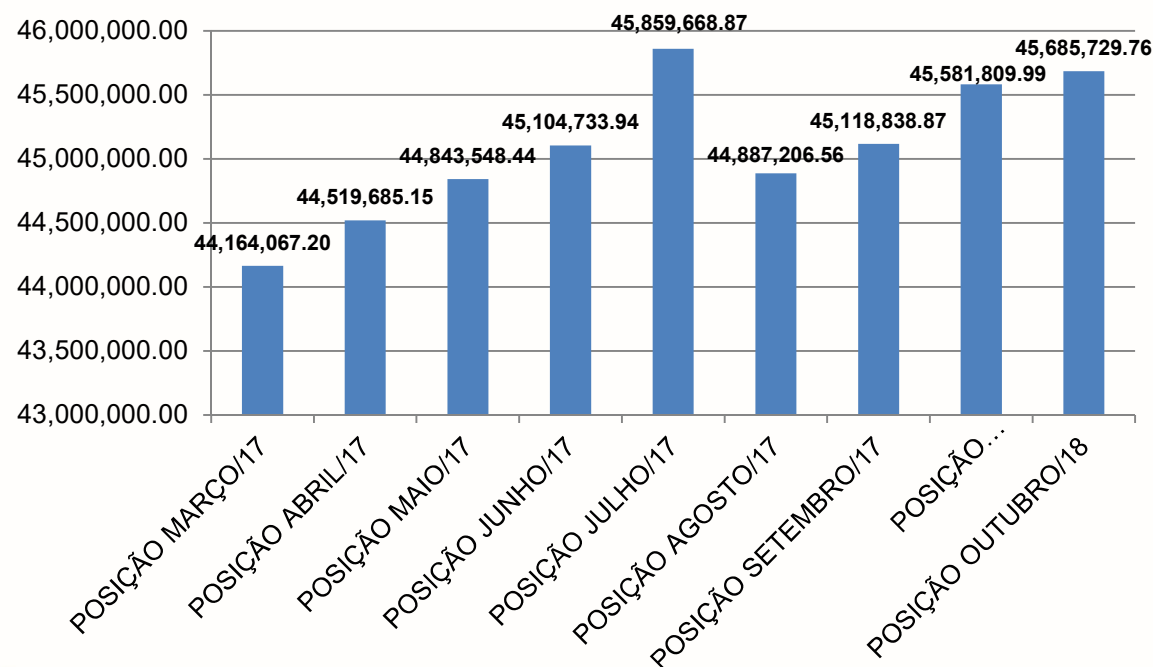
SIGLA	QUANTIDADE AÇÕES	VLR MERCADO EM REAIS 31/01/17	VLR MERCADO EM REAIS 28/02/17	VLR MERCADO EM REAIS 31/03/17	VLR MERCADO EM REAIS 28/04/17	VLR MERCADO EM REAIS 31/05/17	VLR MERCADO EM REAIS 30/06/17	VLR MERCADO EM REAIS 31/07/17	VLR MERCADO EM REAIS 31/08/17	VLR MERCADO EM REAIS 29/09/2017	VLR MERCADO EM REAIS 31/10/2017	COTAÇÃO EM US\$ 30/11/17	VLR EM DÓLAR	DOLAR PTAX	VLR MERCADO EM REAIS
ações VISA	8,633	2,232,788.78	2,352,945.23	2,430,843.08	2,518,747.22	2,666,712.56	2,674,279.77	2,690,841.28	2,812,526.01	2,878,244.96	3,111,276.76	112.59	971,989.47	3.2616	3,170,240.86
<b>TOTAL</b>	8,633												971,989.47	-	<b>3,170,240.86</b>



# Carteira de Aplicação Título Público

SIGLA	TÍTULO	VENC.	POSIÇÃO ABERTURA	POSIÇÃO ATUAL	POSIÇÃO LIQUIDA	PU NOMINAL ATUAL (PAR)	FINANCEIRO PU PAR	FINANCEIRO PU MERCADO MAR/17	PU LASTRO (RES 550)	FINANCEIRO PU LASTRO	PU MERCADO	FINANCEIRO PU MERCADO ABR/17	PU MERCADO	FINANCEIRO PU MERCADO MAI/17
NTN-B	760199	15/08/2018	14,536	14,536	14,536 C	2,986.26921500	43,408,409.30	44,164,067.20	3,049.19434052	44,323,088.93	3,062.71912200	44,519,685.15	3,084.99920500	44,843,548.44
TOTAL							43,408,409.30	44,164,067.20	-	44,323,088.93	-	44,519,685.15	-	44,843,548.44

PU MERCADO	FINANCEIRO PU MERCADO JUN/17	PU MERCADO	FINANCEIRO PU MERCADO JUL/17	PU MERCADO	FINANCEIRO PU MERCADO AGO/17	PU MERCADO	FINANCEIRO PU MERCADO SET/17	PU MERCADO	FINANCEIRO PU MERCADO OUT/17	PU MERCADO	FINANCEIRO PU MERCADO NOV/17
3,102.96738700	45,104,733.94	3,154.90292200	45,859,668.87	3,088.00265300	44,887,206.56	3,103.93773184	45,118,838.87	3,135.78769900	45,581,809.99	3,142.93683000	45,685,729.76
-	45,104,733.94	-	45,859,668.87	-	44,887,206.56	-	45,118,838.87	-	45,581,809.99	-	45,685,729.76



## Evolução Carteira de Aplicações Ações

A Carteira de Ações está composta por cotas aplicadas conforme discriminados abaixo:

<b>Dados do Investidor</b>				
Nome/Razão Social BANCO CRUZEIRO DO SUL S/A			CPF/CNPJ 062.136.254/0001-99	Código do Investidor 00010163734
Dados bancários para crédito de proventos		Banco 237	Agência 03820	Conta e Dígito 00000062553510
<b>Dados do Emissor e Posição de Ativos</b>				
Razão Social do Emissor TELECOMUNICACOES BRASILEIRAS SA TELEBRAS		CNPJ 000.336.701/0001-04	Ativo Emitido ACAO	Conta de Ativo 00602 / 002711341
Tipo de Ativo	Quantidade Livre	Quantidade Bloqueada	Quantidade Vinculada	Quantidade Total
ON	592.598	0	0	592.598
PN	542.630	0	0	542.630
Saldos sujeitos à alterações por eventuais operações em trânsito até o final do expediente.				
<b>Movimentações por Tipo de Ativo no Período</b>				
Data	Lançamento	Quantidade	D/C	Saldo
<b>ACOES ORDINARIAS</b>				
20/03/2017	SALDO INICIAL			0
20/03/2017	TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL	592.598	C	592.598
<b>ACOES PREFERENCIAIS</b>				
20/03/2017	SALDO INICIAL			0
20/03/2017	TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL	542.630	C	542.630

## Evolução Carteira de Aplicações Ações

ABR/17						
AÇÃO	Saldo mar/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TEL3 - AO	27.318.767,80	-	- 3.525.958,10	23.792.809,70	592.598	40,15
TEL4 - AP	21.629.231,80	-	- 466.661,80	21.162.570,00	542.630	39,00
	48.947.999,60			44.955.379,70		

MAI/17						
AÇÃO	Saldo abr/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TEL3 - AO	23.792.809,70	-	-	23.792.809,70	592.598	40,15
TEL4 - AP	21.162.570,00	-	- 4.943.359,30	16.219.210,70	542.630	29,89
	44.955.379,70			40.012.020,40		

JUN/17						
AÇÃO	Saldo mai/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TEL3 - AO	23.792.809,70	-	-	23.792.809,70	592.598	40,15
TEL4 - AP	16.219.210,70	-	- 672.861,20	15.546.349,50	542.630	28,65
	40.012.020,40			39.339.159,20		

JUL/17						
AÇÃO	Saldo jun/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TEL3 - AO	23.792.809,70	-	800.007,30	24.592.817,00	592.598	41,50
TEL4 - AP	15.546.349,50	-	195.346,80	15.741.696,30	542.630	29,01
	39.339.159,20			40.334.513,30		

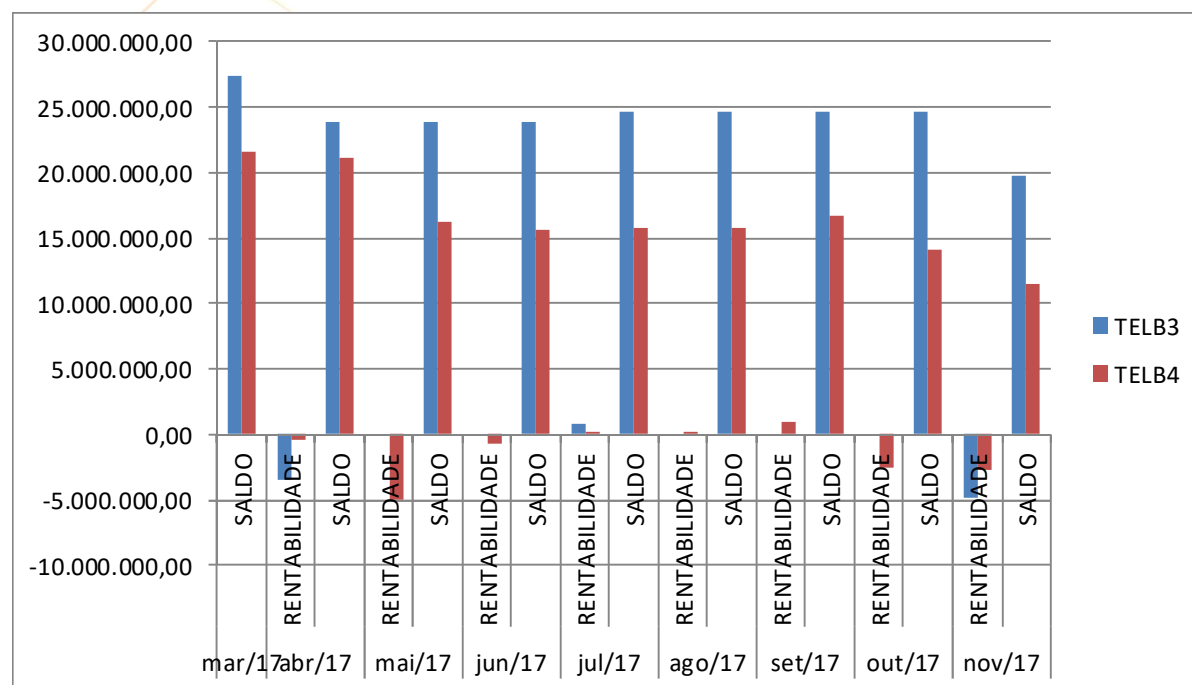
## Evolução Carteira de Aplicações Ações

AGO/17						
AÇÃO	Saldo jul/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	24.592.817,00	-	-	24.592.817,00	592.598	41,50
TELB4 - AP	15.741.696,30	-	21.705,20	15.763.401,50	542.630	29,05
	40.334.513,30			40.356.218,50		
SET/17						
AÇÃO	Saldo ago/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	24.592.817,00	-	-	24.592.817,00	592.598	41,50
TELB4 - AP	15.763.401,50	-	944.176,20	16.707.577,70	542.630	30,79
	40.356.218,50			41.300.394,70		
OUT/17						
AÇÃO	Saldo set/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	24.592.817,00	-	-	24.592.817,00	592.598	41,50
TELB4 - AP	16.707.577,70	-	- 2.599.197,70	14.108.380,00	542.630	26,00
	41.300.394,70			38.701.197,00		
NOV/17						
AÇÃO	Saldo out/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	24.592.817,00	-	- 4.853.377,62	19.739.439,38	592.598	33,31
TELB4 - AP	14.108.380,00	-	- 2.631.755,50	11.476.624,50	542.630	21,15
	38.701.197,00			31.216.063,88		

Em Março/2017 efetuamos aplicações nas ações da Telecomunicações Brasileiras S.A TELEBRAS



## Evolução Carteira de Aplicações Ações



## Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros

30/11/2017

SIGLA	QUANTIDADE E AÇÕES	VLR MERCADO EM 31/07/17	COTAÇÃO EM 31/08/17	VLR MERCADO EM 31/08/17	COTAÇÃO EM 29/09/17	VLR MERCADO EM 29/09/17	COTAÇÃO EM 31/10/17	VLR MERCADO EM 31/10/17	COTAÇÃO EM 30/11/17	VLR MERCADO EM 30/11/2017
BRASIL	29,700	869,913.00	30.00	891,000.00	30.25	898,425.00	32.81	974,457.00	34.35	1,020,195.00
<b>TOTAL</b>	29,700			891,000.00		898,425.00				

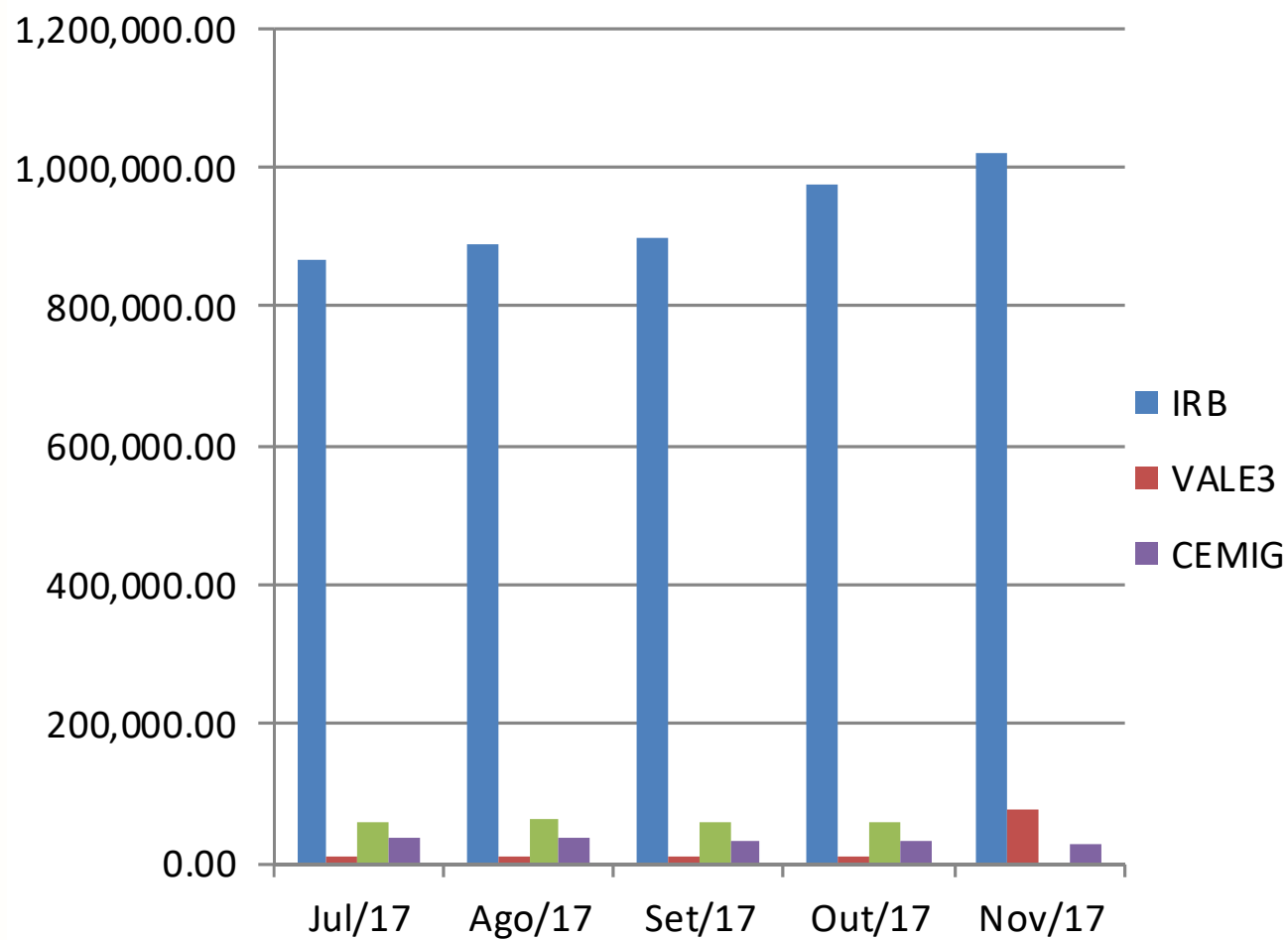
SIGLA	QUANTIDADE E AÇÕES	VLR MERCADO EM 31/07/17	COTAÇÃO EM 31/08/17	VLR MERCADO EM 31/08/17	COTAÇÃO EM 29/09/17	VLR MERCADO EM 29/09/17	COTAÇÃO EM 31/10/17	VLR MERCADO EM 31/10/17	COTAÇÃO EM 30/11/17	VLR MERCADO EM 30/11/2017
VALE 3	2,230	10,516.80	35.08	78,228.40	31.87	71,070.10	32.10	71,583.00	35.14	78,362.20
<b>TOTAL</b>	2,230			78,228.40		71,070.10				

SIGLA	QUANTIDADE E AÇÕES	VLR MERCADO EM 31/07/17	COTAÇÃO EM 31/08/17	VLR MERCADO EM 31/08/17	COTAÇÃO EM 29/09/17	VLR MERCADO EM 29/09/17	COTAÇÃO EM 31/10/17	VLR MERCADO EM 31/10/17	COTAÇÃO EM 30/11/17	VLR MERCADO EM 30/11/2017
VALE 5	2,028	59,156.76	32.57	66,051.96	29.54	59,907.12	29.74	60,312.72		
<b>TOTAL</b>	2,028			66,051.96		59,907.12				

SIGLA	QUANTIDADE E AÇÕES	VLR MERCADO EM 31/07/17	COTAÇÃO EM 31/08/17	VLR MERCADO EM 31/08/17	COTAÇÃO EM 29/09/17	VLR MERCADO EM 29/09/17	COTAÇÃO EM 31/10/17	VLR MERCADO EM 31/10/17	COTAÇÃO EM 30/11/2017	VLR MERCADO EM 30/11/2017
CEMIG	4,150	35,358.00	8.38	34,777.00	7.98	33,117.00	7.73	32,079.50	6.60	27,390.00
<b>TOTAL</b>	4,150			34,777.00		33,117.00				

\*As ações da Cia Vale do Rio Doce PN que possuíamos foram convertidas em Cia Vale do Rio Doce ON em Novembro/2017, na proporção de 0,9342 ação ON para cada ação PN, ou seja, tínhamos 2.028 ações que foram convertidas em 1.894.

## Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros



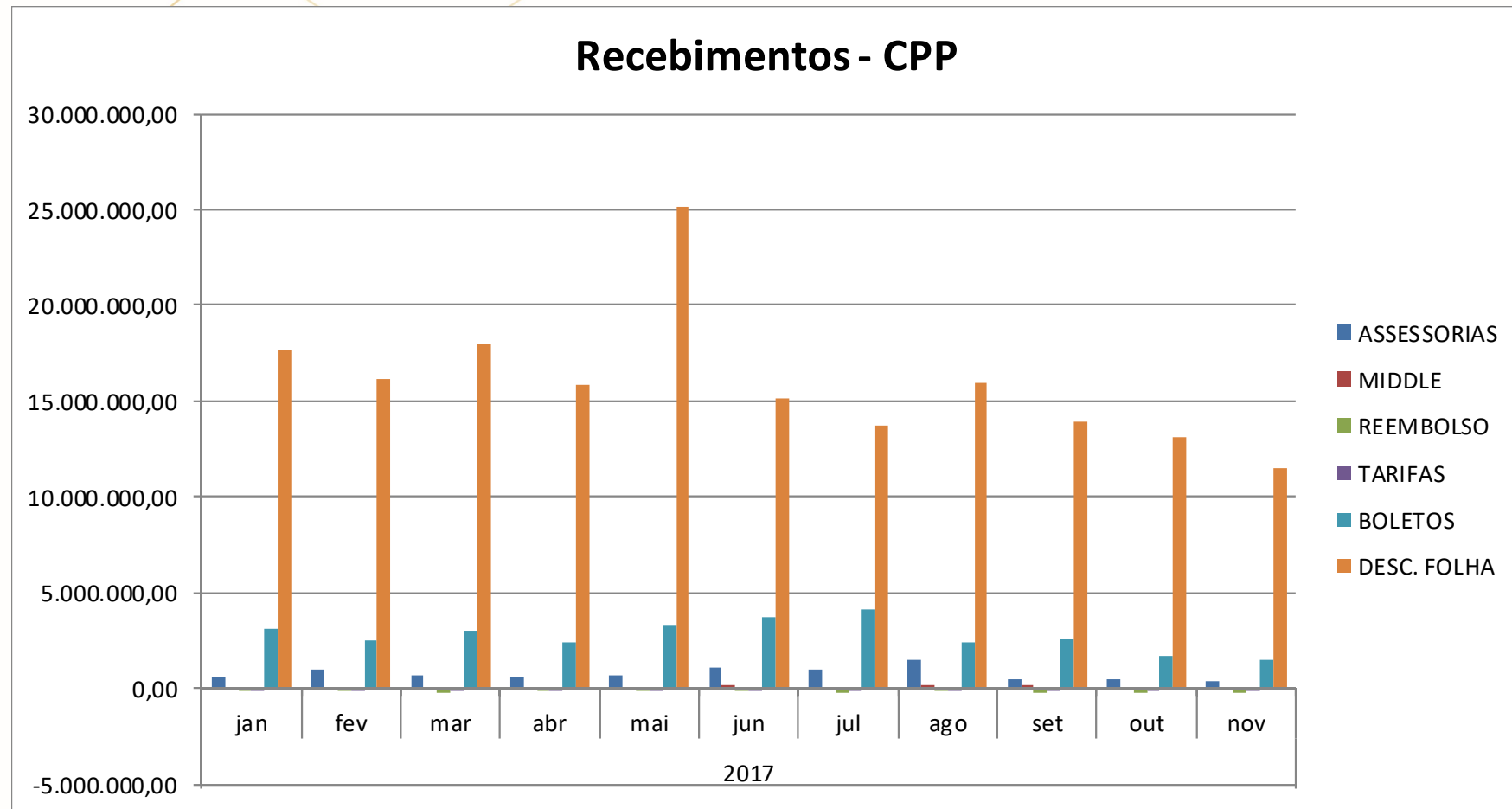


Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Recebimentos - CPP**



# Recebimento CPP



# Recebimento CPP



MÊS	ASSESSORIAS	DESC. FOLHA	MIDDLE	BOLETOS	REEMBOLSO	TARIFAS	TOTAL GERAL
JAN/17	543.616,43	17.659.982,76	74.008,42	3.071.765,11	- 99.430,62	- 6.540,18	21.243.401,92
FEV/17	937.908,90	16.185.948,20	59.990,53	2.520.766,42	- 106.423,05	- 7.495,76	19.590.695,24
MAR/17	683.895,71	17.945.293,52	107.397,65	3.023.723,75	- 181.935,95	- 6.322,53	21.572.052,15
ABR/17	531.901,83	15.840.819,36	88.579,89	2.451.213,79	- 80.159,79	- 7.643,67	18.824.711,41
MAI/17	701.352,07	25.198.502,71	74.303,64	3.266.233,32	- 164.480,23	- 6.469,89	29.069.441,62
JUN/17	1.059.304,46	15.098.972,62	186.890,92	3.741.858,15	- 146.408,88	- 7.213,50	19.933.403,77
JUL/17	983.666,42	13.751.319,53	114.325,56	4.134.566,03	- 269.481,00	- 6.874,47	18.707.522,07
AGO/17	1.521.492,95	15.940.230,93	130.131,72	2.418.972,82	- 112.436,93	- 6.908,89	19.891.482,60
SET/17	457.836,75	13.967.369,24	128.621,57	2.603.631,12	- 252.270,94	- 8.131,50	16.897.056,24
OUT/17	434.148,66	13.129.275,76	59.999,74	1.741.732,10	- 232.140,86	- 9.068,25	15.123.947,15
NOV/17	385.647,48	11.551.362,37	88.718,06	1.483.237,22	- 214.542,87	- 13.048,21	13.281.374,05
TOTAL GERAL	8.240.771,66	176.269.077,00	1.112.967,70	30.457.699,83	- 1.859.711,12	- 85.716,85	214.135.088,22



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

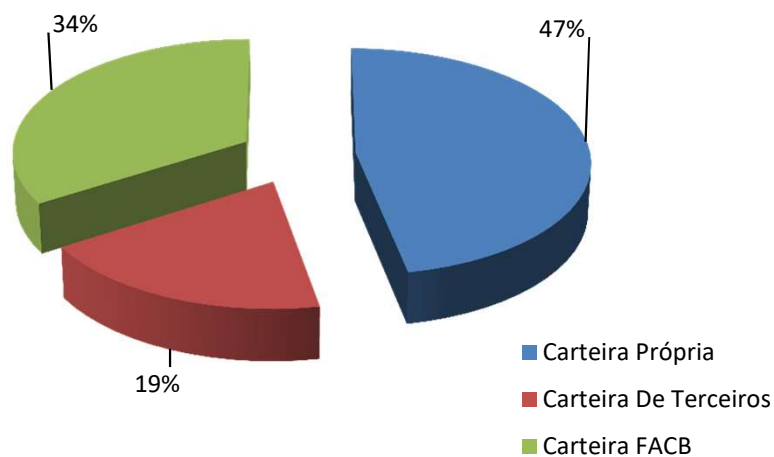
**Carteira de Consignado**



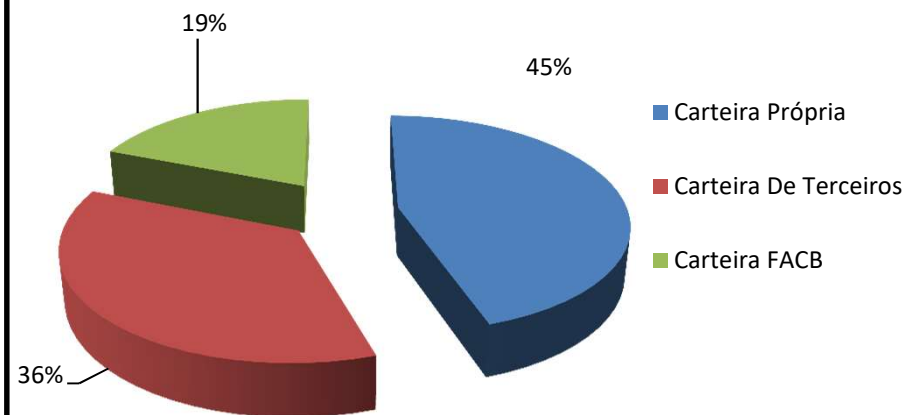
# Carteira de Consignado

Carteira	Contratos	Valor Presente
Carteira Própria	209,210	962,707,881
Carteira De Terceiros	166,483	390,875,519
Carteira FACB	87,919	711,455,064
<b>Total Geral</b>	<b>463,612</b>	<b>2,065,038,464.25</b>

### Participação por Valor



### Participação por quantidade de Contratos



- O saldo da Carteira Própria contempla a totalidade da Carteira do Banco mais a Carteira do FIDC Multicred ;
- O saldo da Carteira de Terceiros contempla a totalidade da Carteira Cedida (Coobrigados e Outros) ;
- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos ;





Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Óbitos – Contratos**



# Óbitos - Contratos



FAIXA - SALDO DEVEDOR	QUANTIDADE DE CLIENTES-CPF	QUANTIDADE DE CONTRATOS	ACUMULADO - SALDO DEVEDOR	ACUMULADO - VALOR PRESENTE
01 - 0,00 A 10.000,00	65,734	85,018	174,217,907.32	174,189,045.46
02 - 10.000,01 A 20.000,00	5,248	10,290	73,470,566.44	73,422,661.91
03 - 20.000,01 A 30.000,00	1,685	3,478	40,899,791.08	40,845,965.07
04 - 30.000,01 A 50.000,00	1,196	2,390	45,650,951.43	45,508,116.00
05 - 50.000,01 A 100.000,00	752	1,494	52,538,932.90	52,187,019.72
06 - > 100.000,01	642	1,370	137,717,755.17	133,823,004.86
<b>Total Geral</b>	<b>75,257</b>	<b>104,040</b>	<b>524,495,904.34</b>	<b>519,975,813.02</b>

- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos.



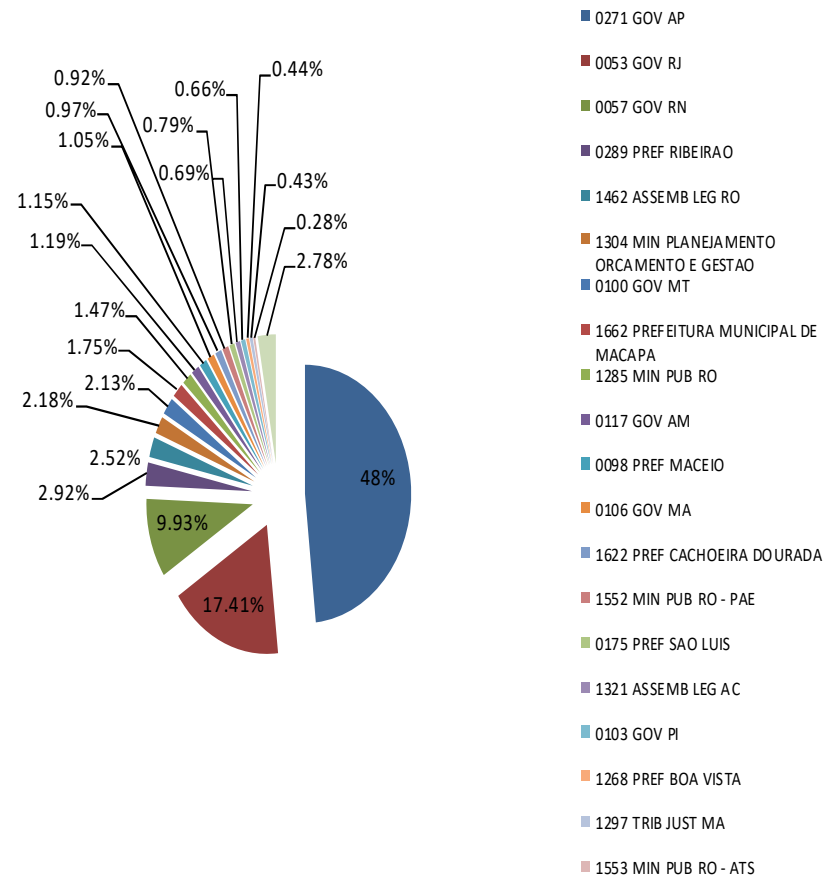
Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Convênios – Inadimplência**



# Convênios - Inadimplência

20 Maiores Convênios com Inadimplência			
Loja	Nome Loja	Percentual	Total
0271	GOV AP	48%	26,980,700.33
0053	GOV RJ	17.41%	9,722,152.62
0057	GOV RN	9.93%	5,544,100.02
0289	PREF RIBEIRAO	2.92%	1,632,491.08
1462	ASSEMB LEG RO	2.52%	1,408,953.36
1304	MIN PLANEJAMENTO ORCAMENTO E GESTAO	2.18%	1,216,925.46
0100	GOV MT	2.13%	1,190,507.89
1662	PREFEITURA MUNICIPAL DE MACAPA	1.75%	979,511.79
1285	MIN PUB RO	1.47%	822,348.30
0117	GOV AM	1.19%	663,730.77
0098	PREF MACEIO	1.15%	644,292.85
0106	GOV MA	1.05%	584,170.30
1622	PREF CACHOEIRA DOURADA	0.97%	542,287.53
1552	MIN PUB RO - PAE	0.92%	513,241.50
0175	PREF SAO LUIS	0.79%	442,390.66
1321	ASSEMB LEG AC	0.69%	382,767.61
0103	GOV PI	0.66%	366,533.06
1268	PREF BOA VISTA	0.44%	243,178.29
1297	TRIB JUST MA	0.43%	241,918.83
1553	MIN PUB RO - ATS	0.28%	159,108.96
999	Demais Convênios	2.78%	1,553,077.50
	Total Geral		55,834,388.71



OBS: O total apresentado, representam contratos com parcelas inadimplentes até a data base 07/12/2017



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

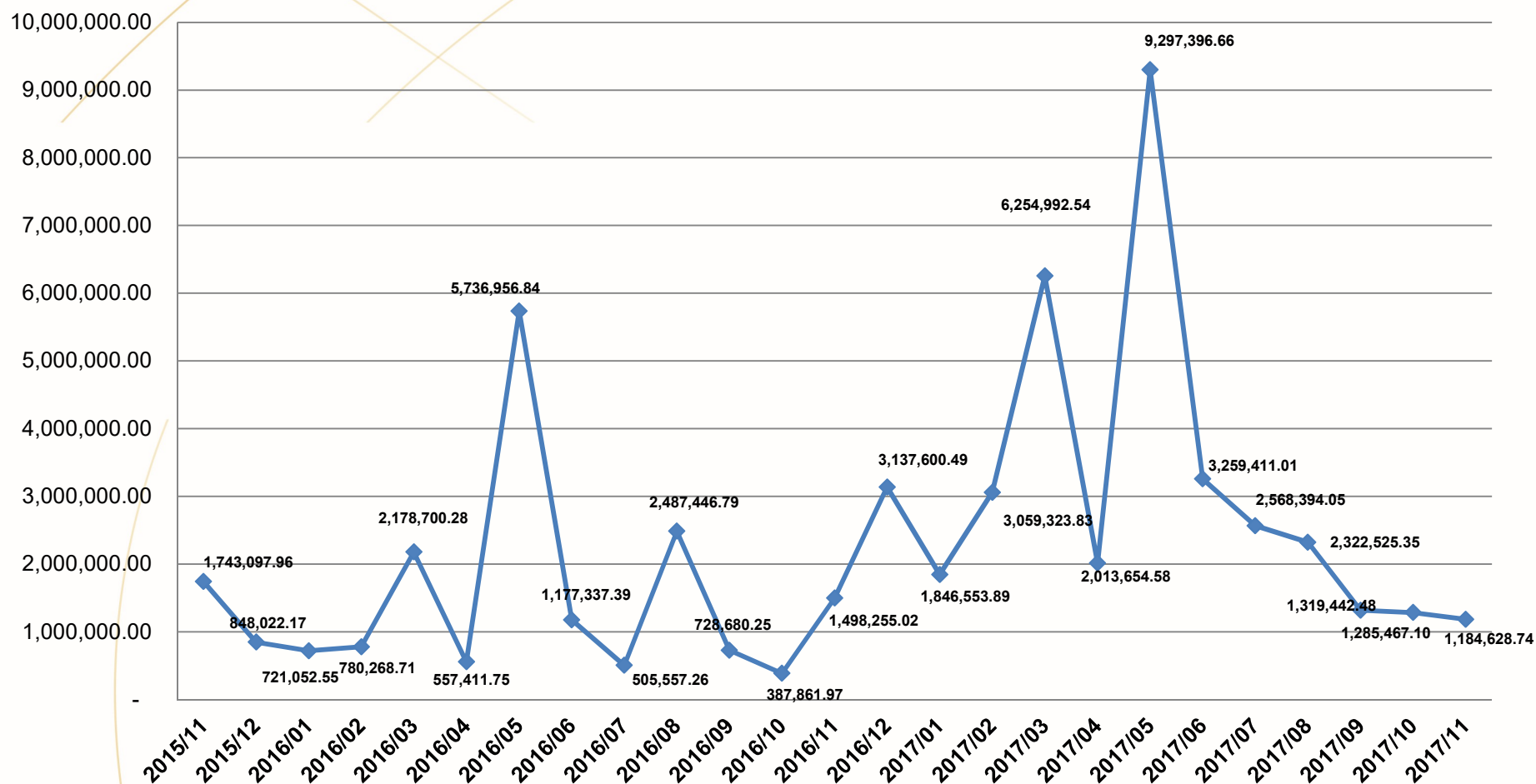
**Recuperação de  
Cobrança**



# Evolução Carteira de Cobrança



## Recuperação total 2015/11 até 2017/11

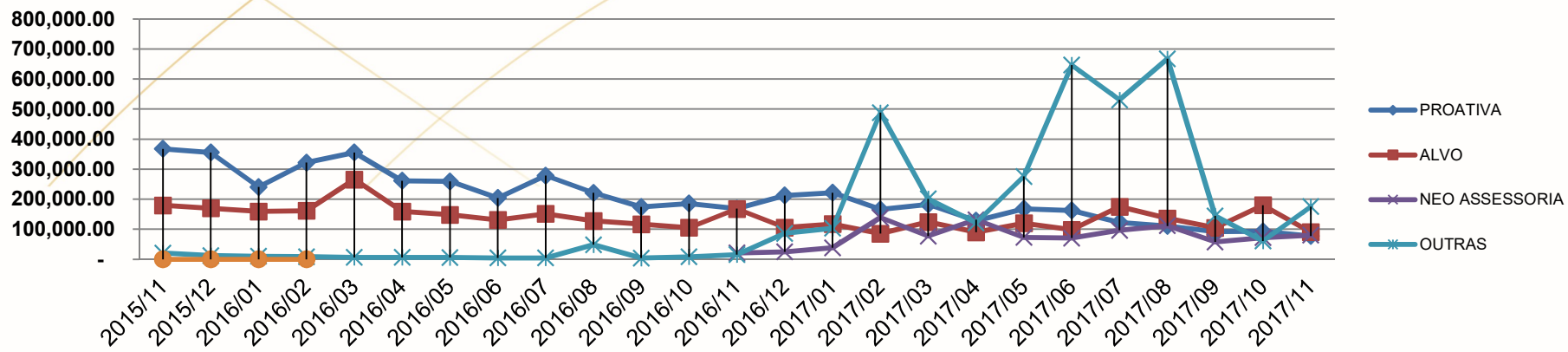


# Analítico Recuperação de Cobrança

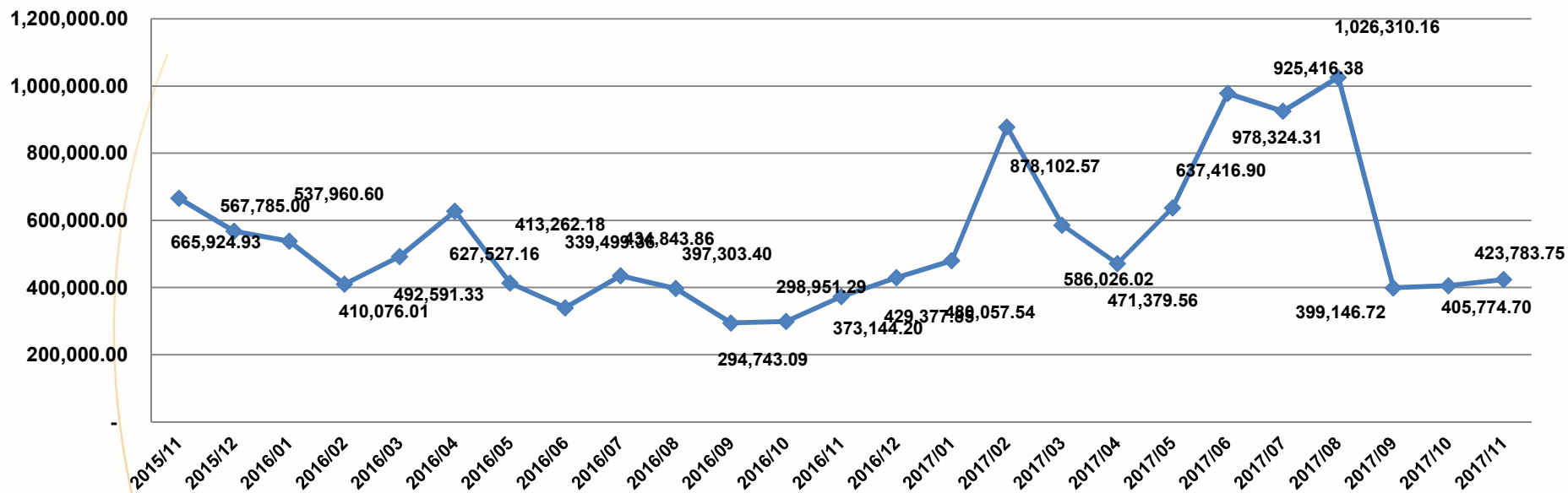


RECUPERAÇÃO DE COBRANÇA														
MESES	RECUPERAÇÃO ASSESSORIA		EX-FUNCIONÁRIO		CARTÃO		QUITAÇÃO		REC CONVÊNIO		REEMP CONVENIO		TOTAL	
	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor
2015/11	983	567,785.00	6	3,247.48	119	27,429.35	28	77,376.20	5,086	1,067,259.93	-	-	6,222	1,743,097.96
2015/12	930	537,960.60	5	2,140.43	143	27,861.31	17	15,721.84	482	264,337.99	-	-	1,577	848,022.17
2016/01	861	410,076.01	1	560.20	123	27,020.42	21	128,935.32	839	154,460.60	-	-	1,845	721,052.55
2016/02	849	492,591.33	1	560.20	114	22,438.28	15	30,323.10	2,395	234,355.80	-	-	3,374	780,268.71
2016/03	840	627,527.16	1	12,586.59	108	23,954.33	53	273,186.18	11,147	1,241,446.02	-	-	12,149	2,178,700.28
2016/04	803	426,981.33	1	996.56	97	24,049.26	9	21,677.32	620	83,707.28	-	-	1,530	557,411.75
2016/05	799	413,262.18	-	-	93	20,109.29	30	164,534.12	36,040	5,139,051.25	-	-	36,962	5,736,956.84
2016/06	816	339,499.36	-	-	85	20,147.93	19	59,313.85	7,266	758,376.25	-	-	8,186	1,177,337.39
2016/07	803	434,843.86	-	-	71	15,268.16	4	19,342.48	218	36,102.76	-	-	1,096	505,557.26
2016/08	834	397,303.40	-	-	72	14,885.71	6	2,964.48	23,153	2,072,293.20	-	-	24,065	2,487,446.79
2016/09	702	294,743.09	-	-	60	10,559.72	2	218.82	2,882	423,158.62	-	-	3,646	728,680.25
2016/10	648	298,952.29	-	-	57	10,002.16	7	12,615.13	401	66,292.39	-	-	1,113	387,861.97
2016/11	655	373,144.20	-	-	64	15,841.53	8	2,883.01	8,027	1,106,386.28	-	-	8,754	1,498,255.02
2016/12	695	429,377.85	1	4,200.00	59	12,931.60	17	20,249.00	11,721	2,150,148.18	834	520,693.86	13,327	3,137,600.49
2017/01	858	480,057.54	1	252.96	49	15,072.70	12	3,816.46	4,849	833,342.41	836	514,011.82	6,605	1,846,553.89
2017/02	648	878,102.57	3	878.91	37	6,171.06	16	21,578.26	11,732	1,618,336.08	1,149	534,256.95	13,585	3,059,323.83
2017/03	892	586,026.02	1	3,440.00	40	8,466.26	18	10,029.51	31,924	5,088,796.87	1,240	558,233.88	34,115	6,254,992.54
2017/04	690	471,379.56	1	9,840.97	37	8,685.06	4	960.24	4,966	903,471.07	1,251	619,317.68	6,949	2,013,654.58
2017/05	805	637,416.90	-	-	32	5,007.64	7	16,488.68	50,396	8,010,034.23	1,827	628,449.21	53,067	9,297,396.66
2017/06	721	978,324.31	1	582.00	26	4,828.38	9	6,191.27	11,732	1,618,336.08	1,763	651,148.97	14,252	3,259,411.01
2017/07	827	925,416.38	-	-	21	4,734.54	6	1,547.86	7,420	1,042,557.20	1,696	594,138.07	9,970	2,568,394.05
2017/08	781	1,026,310.16	-	-	17	3,071.80	2	4,507.71	4,959	706,310.95	1,695	582,324.73	7,454	2,322,525.35
2017/09	634	399,146.72	-	-	24	4,939.91	5	4,756.41	965	168,482.99	1,982	742,116.45	3,610	1,319,442.48
2017/10	613	405,774.70	-	-	17	3,980.22	2	73.57	1,664	275,214.99	1,659	600,423.62	3,955	1,285,467.10
2017/11	597	423,783.75	-	-	14	2,123.07	3	245.83	1,668	218,346.73	1,659	540,129.36	3,941	1,184,628.74
<b>Total Geral</b>	<b>19,284</b>	<b>13,255,786.27</b>	<b>23</b>	<b>39,286.30</b>	<b>1,579</b>	<b>339,579.69</b>	<b>320</b>	<b>899,536.65</b>	<b>242,552</b>	<b>35,280,606.15</b>	<b>17,591</b>	<b>7,085,244.60</b>	<b>281,349</b>	<b>56,900,039.66</b>

# Performance Assessorias de Cobrança



## Recuperação Assessorias 2015/11 até 2017/11

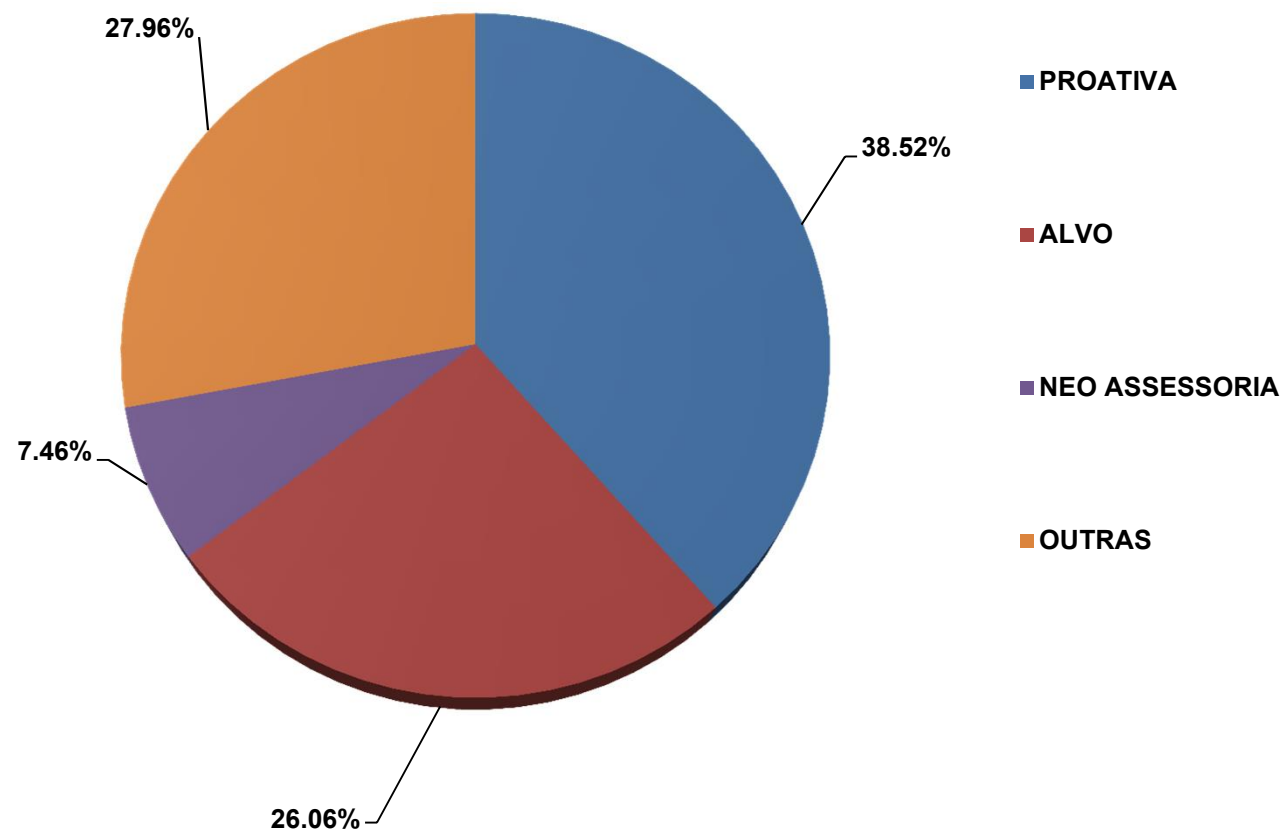




# Performance Assessorias de Cobrança



## % Acumulado Últimos Meses



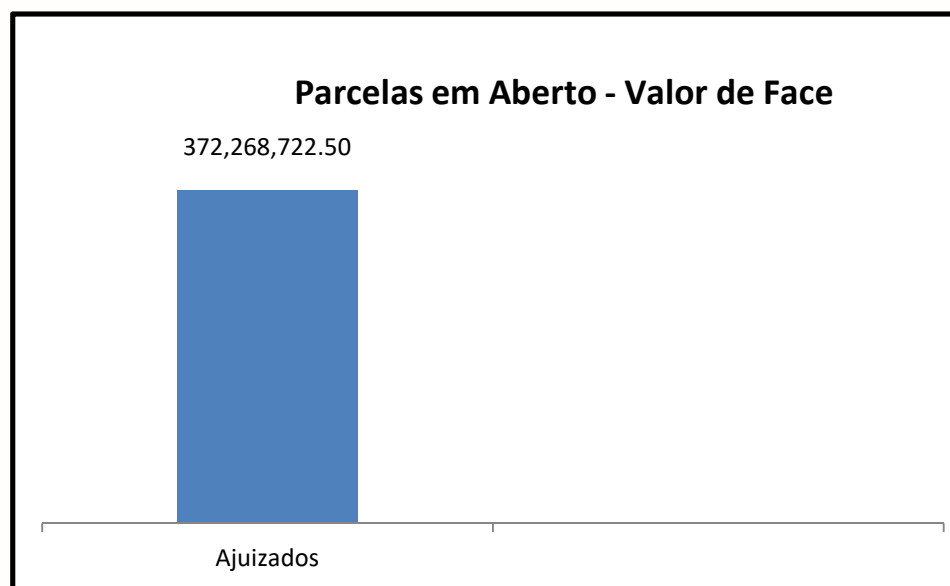
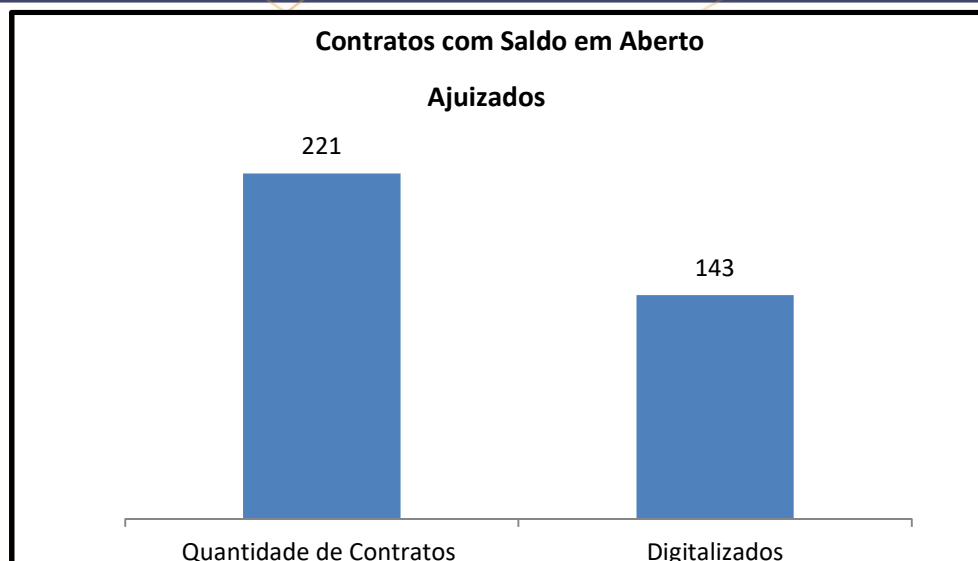


Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

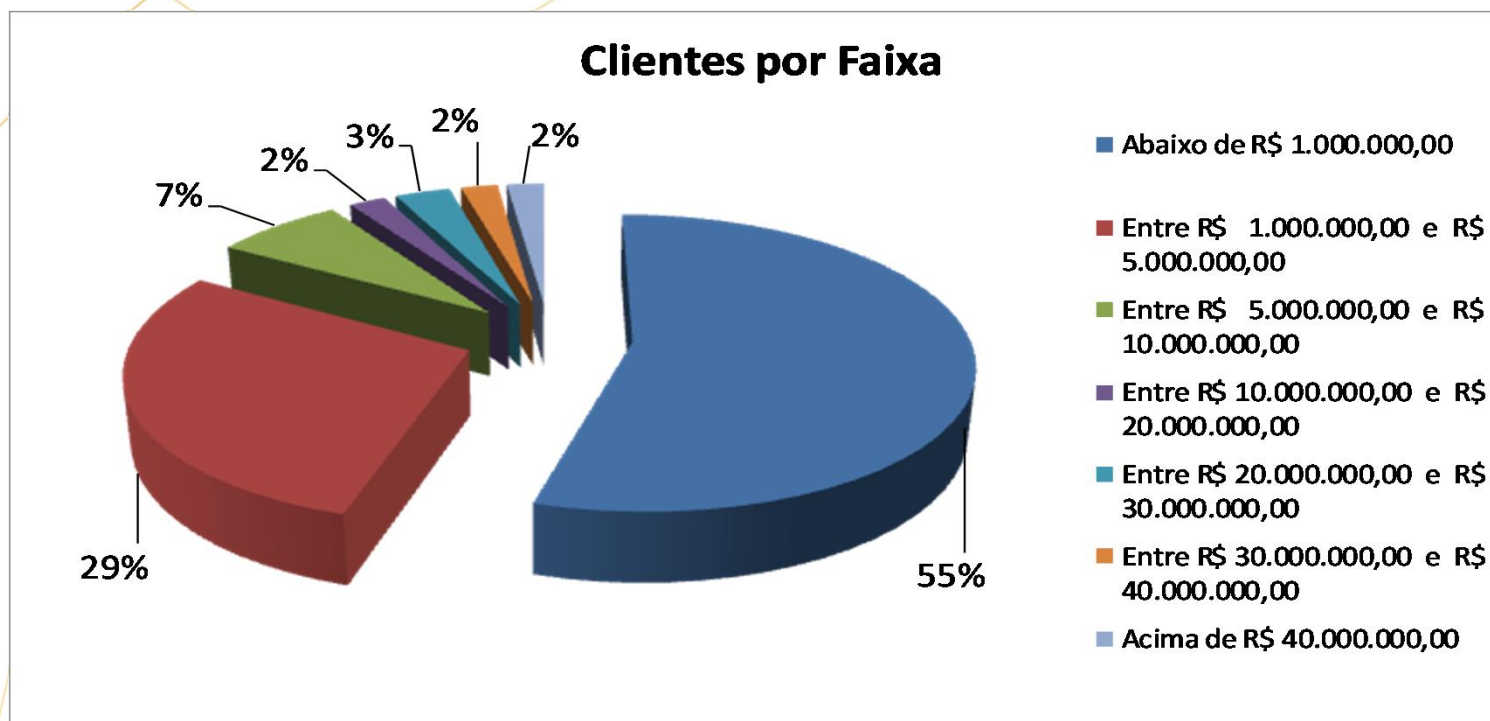
**Middle - Contratos em  
Aberto**



# Middle – Contratos em Aberto



# Middle – Contratos em Aberto



Faixa de Saldos	Cientes por Faixa	Valor de Face - Saldos em Aberto
Abaixo de R\$ 1.000.000,00	53	14,993,716.57
Entre R\$ 1.000.000,00 e R\$ 5.000.000,00	28	58,178,471.79
Entre R\$ 5.000.000,00 e R\$ 10.000.000,00	7	48,835,076.52
Entre R\$ 10.000.000,00 e R\$ 20.000.000,00	2	27,211,632.74
Entre R\$ 20.000.000,00 e R\$ 30.000.000,00	3	72,867,562.91
Entre R\$ 30.000.000,00 e R\$ 40.000.000,00	2	62,072,948.58
Acima de R\$ 40.000.000,00	2	88,109,313.39
<b>Total Geral</b>	<b>97</b>	<b>372,268,722.50</b>

# Middle – Contratos em Aberto



<b>Contratos em aberto - 20 maiores saldos</b>	<b>Valor total em aberto</b>
BRIGADA PROMOTORA DE CREDITOS E VENDAS LTDA	51,517,392.77
PROMOTORA E DIVULGADORA SUDESTE LINE LTDA	44,220,008.44
PREVSEV OPERADORA DE SERVIÇOS LTDA	31,238,169.31
ASSOCIAÇÃO DOS MUSICOS MILITARES DO BRASIL - AMBRA	30,834,779.27
EBS PAR HOLDING DE PARTICIPAÇÕES LTDA	28,857,720.82
COMPANHIA BRASILEIRA DE AÇUCAR E ALCOOL	22,897,231.04
NEUE WELT COMERCIO LTDA	21,112,611.05
UNA AÇUCAR E ENERGIA LTDA	16,674,281.35
BALDIN BIOENERGIA S/A	10,537,351.39
CIRRUS PARTICIPAÇÕES LTDA	9,228,106.33
DENUSA DESTILARIA NOVA UNIÃO S/A	8,971,658.69
RODOLATINA LOGISTICA S/A	7,057,691.03
ALVARO LUIZ ALVES DE LIMA ALVARES OTERO	6,455,620.65
AMADEU SIMOES LOPES DE AZAMBUJA	6,085,205.14
ALTM S/A TECNOLOGIA E SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO	5,554,840.55
CENTRO OESTE PROMOTORA DE CREDITO LTDA	5,481,954.13
NEWPET INDUSTRIA E COMERCIO DE PLATICOS LTDA	4,969,423.35
LOGISTECH ENERGIA, ENGENHARIA E LOGISTICA LTDA	4,341,851.89
LOGISTECH INSTALAÇÕES E ENERGIA LTDA	3,765,439.44
KM INDUSTRIA E COMERCIO DE PAPEL LTDA	3,721,771.84
Demais clientes	48,745,614.02
<b>TOTAL</b>	<b>372,268,722.50</b>



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Boletos – Emissão e  
Pagamentos**



# Boletos – Emissão e Pagamentos



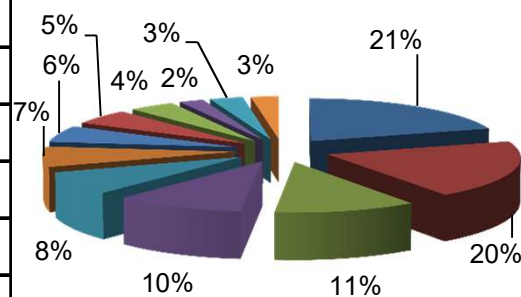
<b>BOLETOS EMITIDOS TOTAL E PAGOS</b>				
Sumarizado por mês e ano de emissão				
<b>Ano/Mês</b>	<b>Quantidade Emitida</b>	<b>Valor Emitido</b>	<b>Quantidade Paga</b>	<b>Valor Pago</b>
2015-01	13,141	96,544,280.68	5347	17,391,091.48
2015-02	10,219	85,603,865.89	4010	14,845,770.75
2015-03	11,953	104,549,281.28	5007	18,123,621.39
2015-04	10,596	94,726,327.62	4201	16,252,257.00
2015-05	10,510	82,157,809.62	4494	14,787,153.69
2015-06	10,296	90,712,357.75	4538	17,023,489.90
2015-07	11,707	94,138,670.14	4988	17,586,899.09
2015-08	8,784	80,281,793.70	2810	11,616,133.54
2015-09	7,944	75,932,849.88	2874	11,000,039.41
2015-10	6,945	62,854,657.68	2347	9,558,242.57
2015-11	6,094	58,379,442.27	2358	8,771,435.66
2015-12	4,948	45,276,284.18	1783	6,582,503.70
2016-01	5,507	41,796,957.58	1940	5,693,888.12
2016-02	4,642	38,784,738.54	1628	4,947,769.63
2016-03	5,558	47,361,068.19	2133	5,471,662.20
2016-04	4,945	49,566,737.46	1828	5,164,143.59
2016-05	5,299	45,588,504.15	2145	6,580,713.03
2016-06	3,661	31,472,871.26	1405	4,062,315.56
2016-07	3,938	36,722,943.97	1453	3,557,041.92
2016-08	3,345	32,786,940.42	1153	3,618,676.43
2016-09	2,032	23,385,930.86	704	2,148,836.89
2016-10	2,014	26,900,435.83	675	2,900,316.64
2016-11	1,626	21,246,347.03	523	3,346,387.69
2016-12	1,551	17,059,260.02	450	2,302,643.18
2017-01	1,289	14,811,258.05	406	2,514,192.69
2017-02	1,235	17,656,083.30	258	2,464,029.45
2017-03	1,432	24,716,476.99	313	2,582,178.18
2017-04	753	12,600,738.06	254	2,453,644.72
2017-05	1,391	24,574,507.53	360	3,294,610.91
2017-06	977	20,247,249.47	288	3,659,422.08
2017-07	568	14,806,876.14	211	4,127,303.79
2017-08	808	15,292,581.37	196	2,601,962.79
2017-09	798	10,676,285.12	287	2,744,969.04
2017-10	951	18,260,405.74	104	1,159,278.77
2017-11	840	15,225,768.30	114	1,329,931.84

**Obs.:** Boletos emitidos nos últimos dias de um mês podem ser pagos até os primeiros dias do mês seguinte.

# Boletos – Emissão e Pagamentos

## PORTABILIDADE - BOLETO

BANCO - onde foi realizado o pagamento		QTD
104	Caixa Econômica Federal	588
33	Banco Santander (Brasil) S.A.	574
394	Banco Bradesco Financiamentos S.A.	324
707	Banco Daycoval S.A.	297
1	Banco do Brasil S.A.	226
237	Banco Bradesco S.A.	202
341	Itaú Unibanco S.A.	169
623	Banco Pan S.A.	155
70	BRB - Banco de Brasília S.A.	120
25	Banco Alfa S.A.	64
Outros:	Demais Bancos	87
Obs	Não identificado	73
<b>Total Geral</b>		<b>2879</b>



- 104 Caixa Econômica Federal
- 33 Banco Santander (Brasil) S.A.
- 394 Banco Bradesco Financiamentos S.A.
- 707 Banco Daycoval S.A.
- 1 Banco do Brasil S.A.
- 237 Banco Bradesco S.A.
- 341 Itaú Unibanco S.A.
- 623 Banco Pan S.A.
- 70 BRB - Banco de Brasília S.A.
- 25 Banco Alfa S.A.
- Outros: Demais Bancos
- Obs Não identificado

**OBS: Período de 01/2017 à 11/2017**



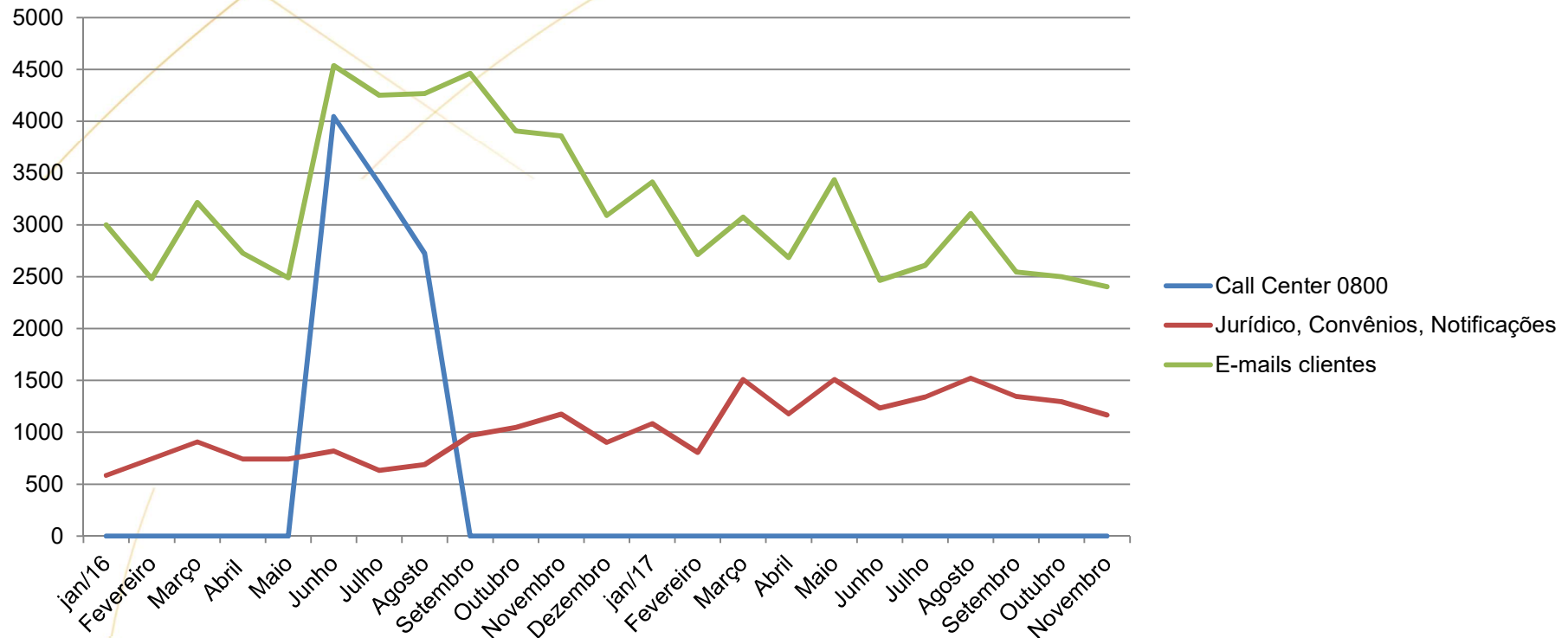


Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Performance Atendimento**



# Atendimento



- **Observações:**

- ✓ Em 01/06/2016 deu-se a desativação do Call Center (0800) no BCSul-SP, ali instalado desde a Liquidação da IF, e os atendimentos do 0800 passaram a ser realizados por uma equipe de atendimento do BCSul-RJ;
- ✓ O Call Center funcionou por três meses no RJ, e em 01/09/2016 deu-se a desativação dos atendimentos do 0800, passando as solicitações a serem atendidas apenas por e-mail ([sac@bcsul.com.br](mailto:sac@bcsul.com.br));
- ✓ Além dos atendimentos por e-mail, a equipe do BCSul-RJ atende as Notificações dos Convênios, Órgãos de Defesa do Consumidor, e levantamento de informações, documentos para o contencioso e tratamento das decisões judiciais, estas a pedido do Departamento Jurídico.



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Eficiências Alcançadas**



# Eficiências Alcançadas



Linhas Orçamentárias	Ação	Valor mensal	Proposta	Renegociação Nova Proposta	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17	Economia Total Ano
Linha Recursos Humanos	Redução 04 posições	43,062.23	0.00	0.00	0.00	43,062.23	43,062.23	43,062.23	43,062.23	43,062.23	43,062.23	43,062.23	43,062.23	43,062.23	43,062.23	43,062.23	473,684.53
Linha Recursos Humanos	Redução 01 posição	4,938.28	0.00	0.00	0.00	0.00	4,938.28	4,938.28	4,938.28	4,938.28	4,938.28	4,938.28	4,938.28	4,938.28	4,938.28	4,938.28	49,382.80
Linha Recursos Humanos	Redução 01 posição	10,562.83	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,562.83	10,562.83	10,562.83	10,562.83	10,562.83	10,562.83	10,562.83	10,562.83	10,562.83	95,065.47
Linha Recursos Humanos	Redução de retenção INSS por transfeencia de regime RPA para PJ	2,250.00	0.00	0.00	0.00	2,250.00	2,250.00	2,250.00	2,250.00	2,250.00	2,250.00	2,250.00	2,250.00	2,250.00	2,250.00	2,250.00	24,750.00
Linha Recursos Humanos	Redução de jornada - 01 Colaborador	2,500.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	12,500.00
Linha Recursos Humanos	Redução 01 posição	12,660.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	12,660.00	12,660.00	12,660.00	12,660.00	12,660.00	63,300.00
Linha Recursos Humanos	Redução de jornada - 01 Colaborador	2,608.49	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,608.49	2,608.49	2,608.49	2,608.49	10,433.96
Linha Recursos Humanos	Redução 03 posições	18,003.23	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	18,003.23	18,003.23	36,006.46
Linha Administrativa	BMG- Aluguel do Conjunto 32	15,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	150,000.00
Linha Administrativa	BMG- Aluguel do Conjunto 51	15,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	150,000.00
Linha Administrativa	Hubert Adm Ltda- Condominios Conj. 32/51	10,802.02	0.00	0.00	0.00	0.00	10,802.02	10,802.02	10,802.02	10,802.02	10,802.02	10,802.02	10,802.02	10,802.02	10,802.02	10,802.02	108,020.20
Linha Administrativa	EPSE ENERGIA LTDA ME - Preventiva Gerador	920.00	0.00	0.00	0.00	0.00	920.00	920.00	920.00	920.00	920.00	920.00	920.00	920.00	920.00	920.00	9,200.00
Linha Administrativa	EPSE ENERGIA LTDA ME - Preventiva No Break	330.00	0.00	0.00	0.00	0.00	330.00	330.00	330.00	330.00	330.00	330.00	330.00	330.00	330.00	330.00	3,300.00
Linha Administrativa	EPSE ENERGIA LTDA ME - Preventiva No Break-RJ	880.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	880.00	880.00	880.00	880.00	880.00	880.00	880.00	880.00	880.00	7,920.00
Linha Administrativa	EPSE SOLUÇÕES EM ENERGIA - Cancelamento Contrato	480.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	480.00	480.00	480.00	480.00	480.00	480.00	480.00	3,360.00
Linha Administrativa	PENTAGONO (LIMPEZA Noturna)	5,350.00	0.00	2,675.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,675.00	2,675.00	2,675.00	2,675.00	2,675.00	2,675.00	2,675.00	2,675.00	21,400.00
Linha Administrativa	GRUPO SOUZA LIMA (SEGURANÇA) - Cancelamento de Contrato	18,987.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	18,987.50	18,987.50	18,987.50	18,987.50	18,987.50	18,987.50	18,987.50	113,925.00
Linha Tecnologia	TELEFONICA (ANTIGA GVT) - INTERNET - LAN TO LAN - SP / RJ	15,123.96	0.00	0.00	0.00	0.00	15,123.96	15,123.96	15,123.96	15,123.96	15,123.96	15,123.96	15,123.96	15,123.96	15,123.96	15,123.96	136,115.64
Linha Tecnologia	NEUTRON CONSULTORIA - SISTEMA BCS SEGUROS	5,450.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,450.00	5,450.00	5,450.00	5,450.00	5,450.00	5,450.00	5,450.00	5,450.00	5,450.00	49,050.00
Linha Tecnologia	IRON MOUNTAIN - FITAS DE BACKUP	5,637.93	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,654.09	4,654.09	4,654.09	13,962.27
															*		
Linha Jurídico	Interação de processos do JEC, Ações Monitorias e PROCON				277,866.47	318,162.90	300,338.10	297,227.05	361,803.88	173,650.60	302,600.00	309,621.20	196,721.03	28,883,966.42	331,108.75		31,753,066.40
<b>Total Geral</b>					<b>277,866.47</b>	<b>363,475.13</b>	<b>392,640.63</b>	<b>421,546.37</b>	<b>488,798.20</b>	<b>301,124.92</b>	<b>449,061.82</b>	<b>471,243.02</b>	<b>360,951.34</b>	<b>29,052,850.82</b>	<b>517,996.38</b>	<b>186,887.63</b>	<b>33,284,442.73</b>

\* Valor total referente à internalização de 12 demandas as quais se encontravam sob o patrocínio dos escritórios Manso e Nelson Wilians

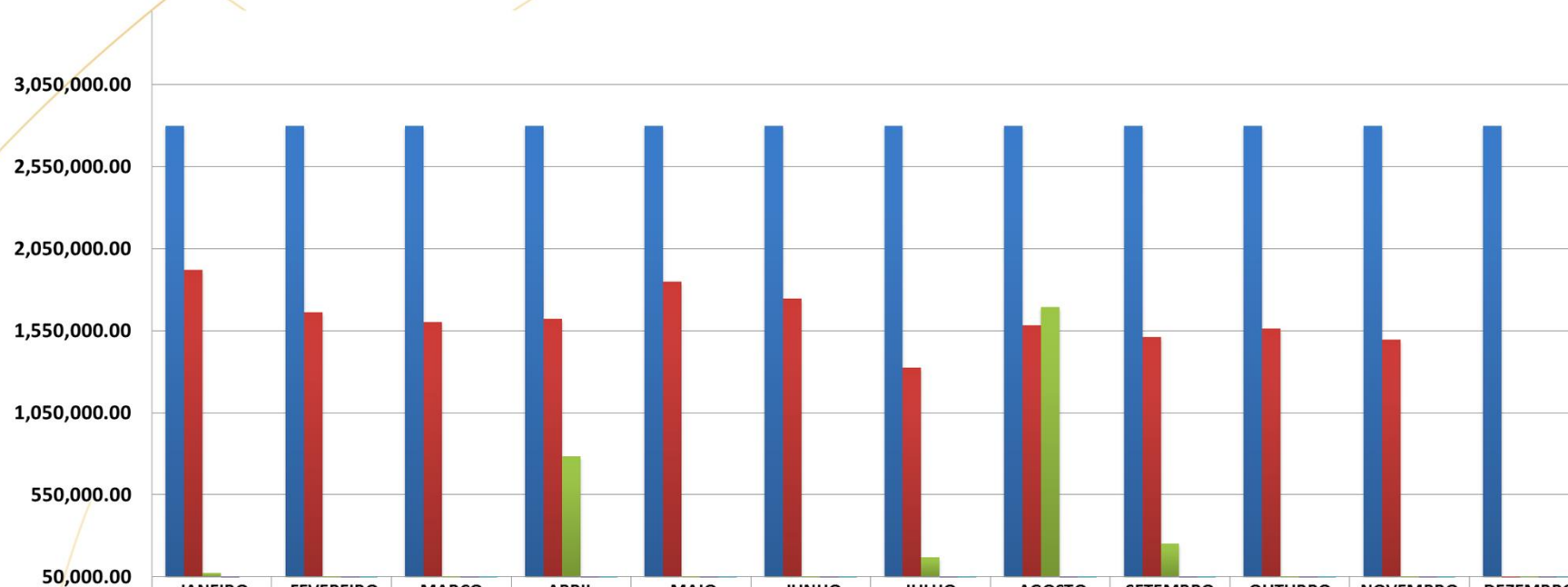


Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Planejamento Orçamentário**  
**Exercício 2017**



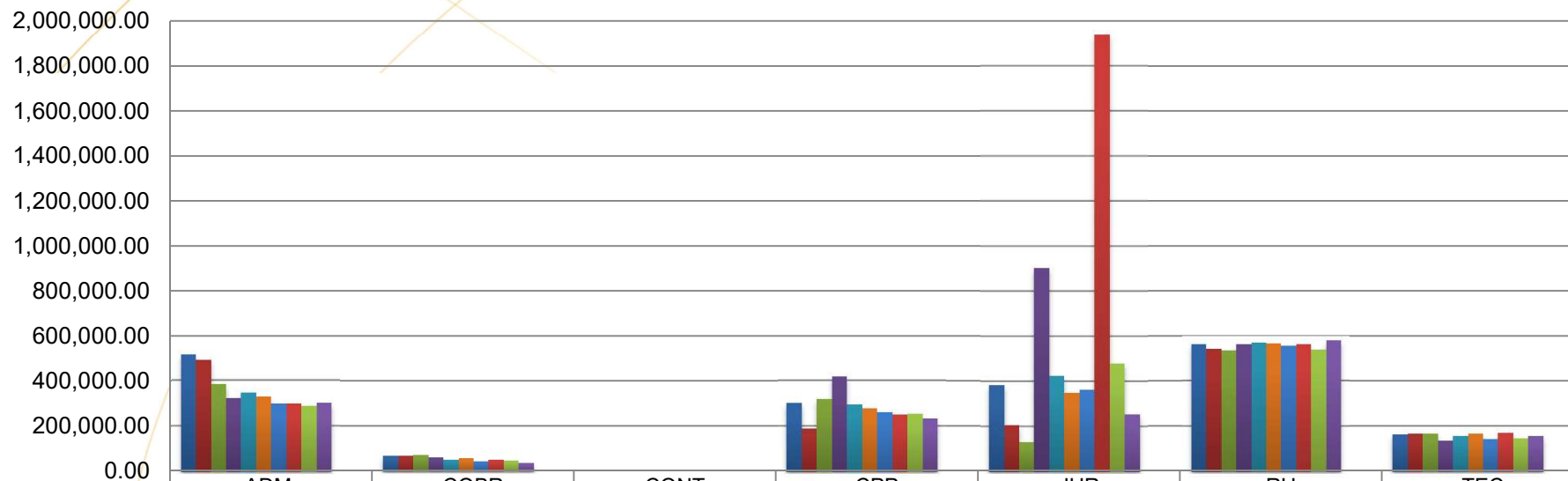
# Planejamento Orçamentário - Anual



	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO
■ ORÇADO	2,800,000.00	2,800,000.00	2,800,000.00	2,800,000.00	2,800,000.00	2,800,000.00	2,800,000.00	2,800,000.00	2,800,000.00	2,800,000.00	2,800,000.00	2,800,000.00
■ REALIZADO	1,919,452.23	1,662,260.40	1,601,974.51	1,621,065.07	1,849,148.68	1,745,819.36	1,325,269.20	1,581,494.75	1,509,943.26	1,562,750.07	1,493,545.09	0.00
■ EXTRAORDINÁRIO	74,834.92	1,911.00	8,750.00	783,500.00	0.00	0.00	170,695.93	1,692,446.60	251,482.98	0.00	0.00	0.00
■ RELAÇÃO AO ORÇADO	-28.78%	-40.57%	-42.47%	-14.12%	-33.96%	-37.65%	-46.57%	16.93%	-37.09%	-44.19%	-46.66%	0.00%
■ RELAÇÃO AO MÊS ANTERIOR		-5.45%	-1.35%	0.43%	5.16%	-2.22%	-9.25%	6.21%	-1.63%	1.23%	-1.59%	0.00%

TOTAL ACUMULADO NO PERÍODO	
■ ORÇADO	33,600,000.00
■ REALIZADO	17,872,722.62
■ EXTRAORDINÁRIO	2,983,621.43
Em relação ao orçado	-37.93%

# Analítico do Realizado Outubro/17



	ADM	COBR	CONT	CPP	JUR	RH	TEC
■ JANEIRO	515,291.29	66,071.79		301,307.12	386,153.15	563,139.13	162,324.67
■ FEVEREIRO	492,169.75	65,994.22		190,266.57	207,003.07	541,351.49	167,386.30
■ MARÇO	385,107.01	69,671.17		320,533.11	132,477.28	535,151.64	167,784.30
■ ABRIL	323,460.16	58,639.40		417,742.82	906,220.19	562,047.36	136,455.14
■ MAIO	347,996.15	49,863.12		296,314.02	427,429.70	570,959.81	156,585.88
■ JUNHO	329,154.62	55,171.52		279,643.11	349,813.47	565,203.86	166,832.78
■ JULHO	298,057.60	44,604.79		260,785.31	364,093.89	555,256.49	143,862.98
■ AGOSTO	297,961.74	49,703.56		252,114.04	1,940,891.52	562,301.80	170,968.69
■ SETEMBRO	288,897.41	48,185.60		255,813.30	482,427.90	539,040.18	147,061.85
■ OUTUBRO	302,132.41	35,314.20		234,236.54	256,640.79	579,226.51	155,199.62
■ NOVEMBRO							
■ DEZEMBRO							



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Cessionários**  
**Rateio de Despesas**





# Cessionários – Rateio de Despesas



## 1) Critérios para o Rateio

MES BASE: NOV/17			
FILIAL	DESPESA	% CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES
RJ	PESSOAL	100%	0%
RJ	ADMINISTRATIVO	80%	20%
RJ	COBRANCA	100%	0%
RJ	INFORMATICA	95%	5%
RJ	PESSOAL	80%	20%
RJ	JURIDICO	80%	20%
SP	PESSOAL	80%	20%
SP	COBRANCA	100%	0%
SP	ADMINISTRATIVO	80%	20%
SP	JURIDICO	80%	20%
SP	INFORMATICA	95%	5%
SP	INSTALACOES	100%	0%
SP	INFORMATICA	80%	20%
SP	INSTALACOES	80%	20%
SP	ADMINISTRATIVO	0%	100%

# Cessionários – Rateio de Despesas



## 2 ) Critérios para o Rateio

MÊS	FILIAL	DESPESA	VALOR DESPESA	% CONSIGNADO	VALOR CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES	VALOR DEMAIS ATIVIDADES
NOVEMBRO/17	RJ	PESSOAL	265,551.88	100%	265,551.88	0%	-
	RJ	ADMINISTRATIVO	58,915.28	80%	47,132.22	20%	11,783.06
	RJ	COBRANCA	45,731.52	100%	45,731.52	0%	-
	RJ	INFORMATICA	4,002.15	95%	3,802.04	5%	200.11
	RJ	PESSOAL	1,936.62	80%	1,549.30	20%	387.32
	RJ	JURIDICO	257.25	80%	205.80	20%	51.45
	SP	PESSOAL	482,473.10	80%	385,978.48	20%	96,494.62
	SP	COBRANCA	238,243.27	100%	238,243.27	0%	-
	SP	ADMINISTRATIVO	191,225.47	80%	152,980.38	20%	38,245.09
	SP	JURIDICO	161,757.95	80%	129,406.36	20%	32,351.59
	SP	INFORMATICA	110,316.22	95%	104,800.41	5%	5,515.81
	SP	INSTALACOES	41,761.13	100%	41,761.13	0%	-
	SP	INFORMATICA	22,106.21	80%	17,684.97	20%	4,421.24
	SP	INSTALACOES	12,211.18	80%	9,768.94	20%	2,442.24
	SP	ADMINISTRATIVO	230.00	0%	-	100%	230.00
<b>TOTAIS</b>			<b>1,636,719.23</b>		<b>1,444,596.70</b>		<b>192,122.53</b>

# Cessionários – Rateio de Despesas



## 3 ) Cessionários – Rateio

NOVEMBRO/2017			
<b>CUSTO TOTAL DA MASSA</b>	<b>1,636,719.23</b>		
<b>CUSTO CONSIGNADO</b>	<b>1,444,596.70</b>		
CARTEIRA PROPRIA	825,806.32		
A RATEAR AOS CESSIONARIOS	618,790.38		
<b>CUSTO DEMAIS DESPESAS</b>	<b>192,122.53</b>		
<b>CARTEIRA TOTAL</b>	<b>2,065,038,464.25</b>		
<b>CARTEIRA PROPRIA</b>	<b>1,180,482,979.55</b>		
<b>TOTAL CARTEIRA CEDIDA</b>	<b>884,555,484.70</b>		
FUNDO F ACB	711,455,063.97		
BANESTES	557,478.00		
CEF	21,166,623.25		
BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA	74,486,490.44		
BANCO BRADESCO	16,149,628.51		
BANRISUL	60,740,200.53		
PERCENTUAL DA CARTERIA CEDIDA	42.83%		
CESSIONARIO	Recebimento	% sobre recebimento	% recebido sobre despesa
BANRISUL	99,729.40	1.91%	11,803.16
BANESTES	1,529.40	0.03%	181.01
BANCO BRADESCO	2,682.43	0.05%	317.47
BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA	124,826.97	2.39%	14,773.50
CEF	46,385.91	0.89%	5,489.86
FUNDO F ACB	4,953,243.61	94.74%	586,225.39
<b>Total</b>	<b>5,228,397.72</b>	<b>100.00%</b>	<b>618,790.38</b>



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Ações - em Andamento**  
**Operacional e Depto Jurídico**



# Ações Operacional



**Ação Contábil/Operacional**

**Concluída**

<b>Ação</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Data de conclusão</b>
Estudo para adesão do Programa Especial de Regularização Tributária envolvendo processos Administrativos no âmbito do RFB	Quitar débitos utilizando o máximo de desconto em favor dos Credores Quirografários	13/11/2017

# Ações no Dejur

Internalização gradual de todos os processos eletrônicos envolvendo a Massa Falida.

Defesa da Massa Falida tanto nas ações ajuizadas perante o JEC (requerendo a extinção do feito em razão da ilegitimidade passiva da Massa Falida para figurar nas ações perante o Juizado) como nas demandas perante a Justiça Comum (nas quais são necessárias a defesa de mérito).

Proposituras de ações monitorias representando uma eficiência de 8% (oito por cento) sobre o valor da dívida distribuído da seguinte forma: 1% na distribuição, 1% nos embargos/sentença e 6% sobre o valor recuperado.

Todas as demandas recebidas oriundas do PROCON são respondidas internamente por e-mail ou ofício.

Migração de aproximadamente 200 processos terceirizados para atuação do departamento jurídico interno, acarretando relevante economia mensal para Massa Falida.

<b>Carteira Total - Jurídico Interno - Ações Internalizadas (01/04/2016 a 17/12/2017)</b>			
<b>Tipo de Demanda</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Valor Envolvido</b>	<b>Economia Total</b>
Cobrança Judicial – PF (8% do valor envolvido)	649	R\$ 83,344,316.70	R\$ 6,642,853.33
Cobrança Judicial – PJ (10% do valor envolvido)	182	R\$ 555.579.098.30	R\$ 55,557.904.83
Justiça Comum (R\$ 1.800,00 por ação)	1169	R\$ 35.701.797.22	R\$ 2.104,200.00
Juizado Especial Cível (R\$ 500,00 por ação)	975	R\$ 18.749.631.92	R\$ 436.550.00
Ações Especiais (R\$ 800,00 por ação/média mensal)	43	R\$ 223,398,946.40	R\$ 347,200.00
Procon (R\$ 450,00 por demanda)	400	R\$ -	R\$ 180.000,00
<b>Total</b>	<b>3.263</b>	<b>R\$ 910,991,643.86</b>	<b>R\$ 64,937,598.81</b>

# Ações em Andamento no Dejur



<b>PROCON</b>	
PERÍODO	04/11/2017 a 17/12/2017
SISTEMAS UTILIZADOS	
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	20 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 500,00 POR AÇÃO)	R\$ 9.000,00

<b>JUSTIÇA COMUM</b>	
PERÍODO	04/11/2017 a 17/12/2017
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	85 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 1.800,00 POR AÇÃO)	R\$ 153.000,00

<b>JUIZADO ESPECIAL CIVEL</b>	
PERÍODO	04/11/2017 a 17/12/2017
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	46 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 500,00 POR AÇÃO)	R\$ 23.000,00

<b>AÇÕES ESPECIAIS</b>	
PERÍODO	04/11/2017 a 17/12/2017
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	35 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 800,00 POR AÇÃO/média mensal)	R\$ 28.000,00

<b>COBRANÇA JUDICIAL-PF</b>	
PERÍODO	04/11/2017 a 17/12/2017
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	0 demandas
VALOR TOTAL	R\$ 0.00
DISTRIBUIÇÃO (1%)	R\$ 0.00
ECONOMIA TOTAL (R\$ 8% DO VALOR ENVOLV)	R\$ 0.00

<b>COBRANÇA JUDICIAL-PJ</b>	
PERÍODO	04/11/2017 a 17/12/2017
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	3 demandas
VALOR TOTAL	R\$ 1.181.087,50
ECONOMIA TOTAL (R\$ 10% DO VALOR ENVOLV)	R\$ 118.108,75