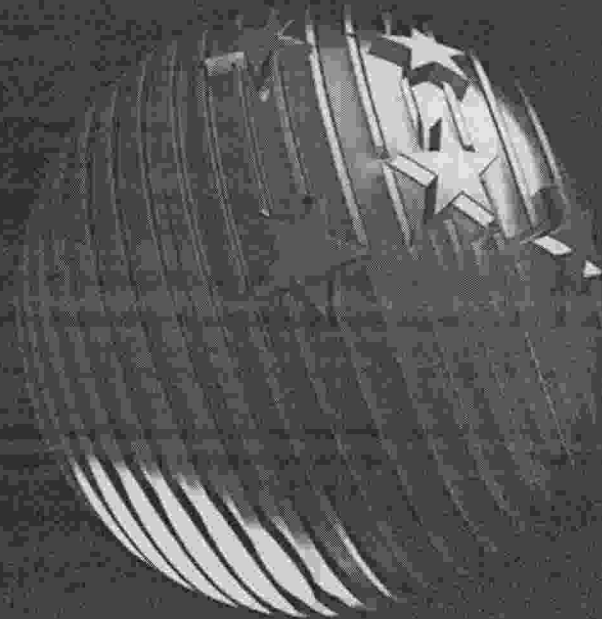


**Massa Falida do  
Banco Cruzeiro do Sul**



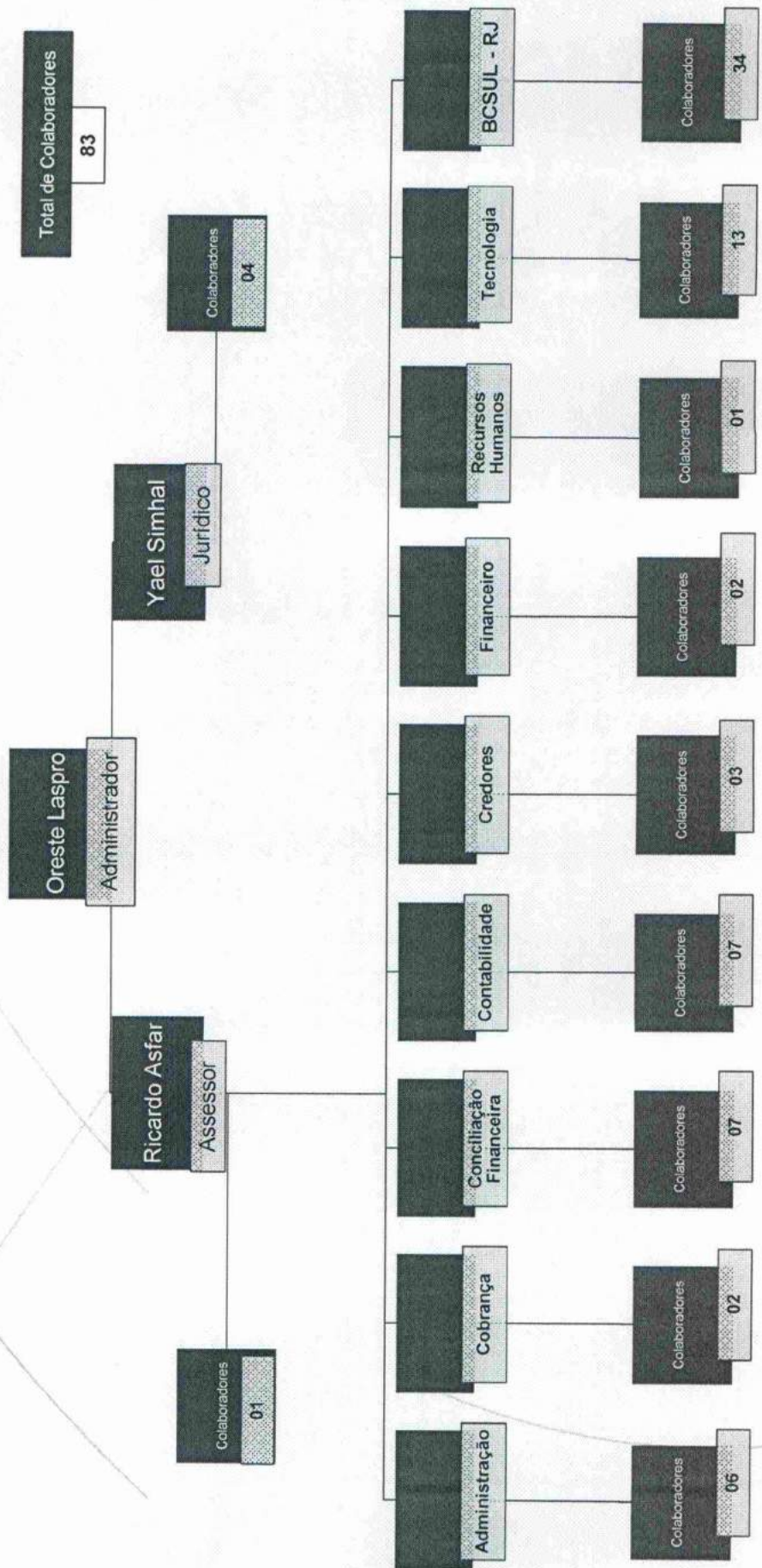
**Relatório da Administração  
Período 01/06/16 até 30/06/16**

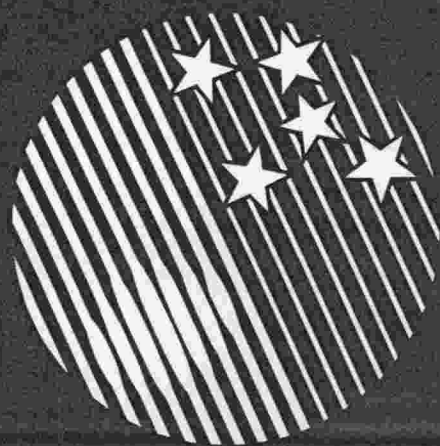
# Índice

1. Organograma
2. Comportamento Carteiras de Aplicações
3. Recebimentos CPP
4. Carteira de Consignado
5. Óbito – Contratos
6. Recuperação de Cobrança
7. Boletos – Emissão e Pagamentos
8. Performance Call Center
9. Eficiências Alcançadas
10. Planejamento Orçamentário Exercício 2016
11. Digitalização Legado – Força Tarefa
12. Ações - em Andamento e Concluídas
13. Internalização de Processos - Jurídico
14. Cessionários - Rateio de Despesas Nova Proposta



# Organograma





**Massa Falida do  
Banco Cruzeiro do Sul**



**Comportamento  
Carteira de Aplicações**

# Carteira de Aplicações

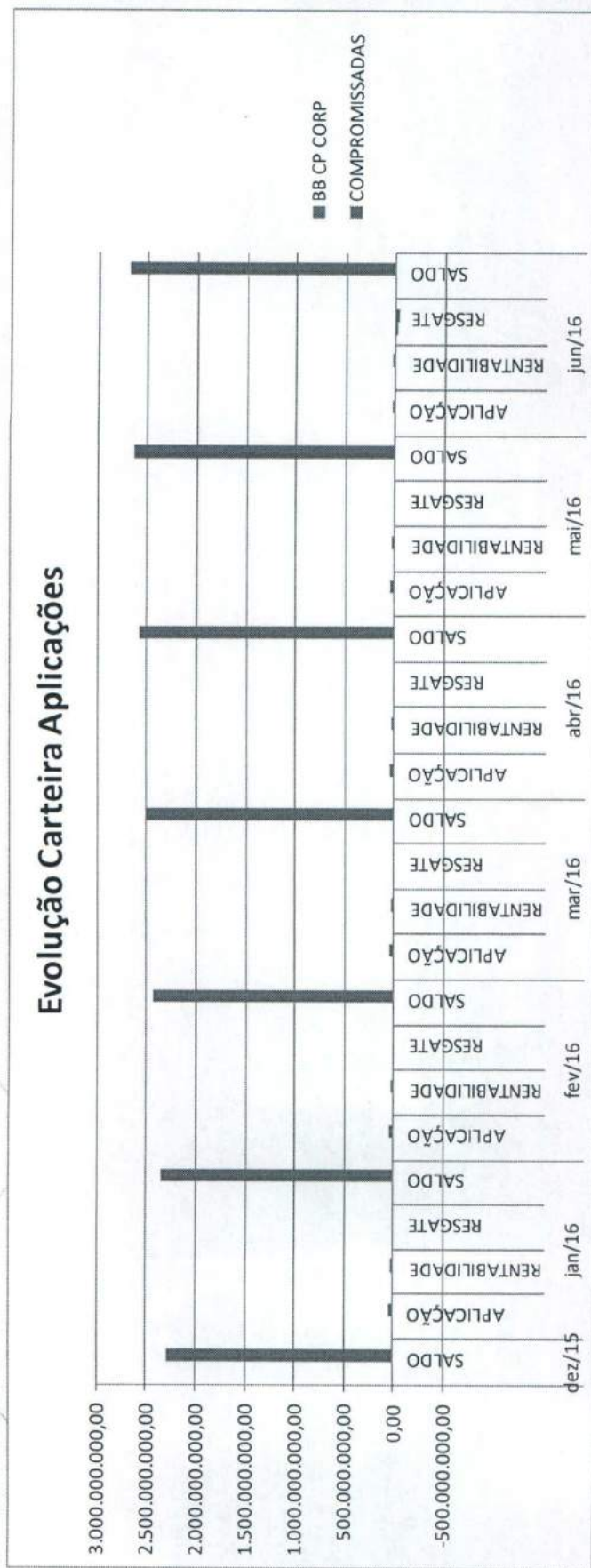
## Evolução Carteira de Aplicações CDB's

A Carteira de Aplicações está composta por aplicações no Banco do Brasil conforme discriminados abaixo:

- Operações Compromissadas lastreadas em títulos públicos federais, com opção de livre resgate diário indexadas a taxa de 98% da Selic. Sem retenção de IR e IOF
- Cotas de Fundos de Investimentos Banco do Brasil Curto Prazo Corporativo, com opção de livre resgate diário. Sem retenção de IR e IOF



# Carteira de Aplicações



# Carteira de Aplicações

COMPROMISSADAS						
	JAN/16	FEV/16	MAR/16	ABR/16	MAI/16	JUN/16
SALDO INICIAL	2.293.263.958,10	2.364.201.474,52	2.435.660.062,93	2.507.475.403,74	2.576.062.340,79	2.647.614.527,30
APLICAÇÃO	46.974.953,30	48.948.529,00	44.286.815,96	42.450.283,33	43.354.963,94	35.978.465,82
RENTABILIDADE	23.962.563,12	23.446.955,73	27.977.077,97	26.136.653,72	28.197.222,57	30.174.878,29
RESGATE	0,00	936.896,32	448.553,12	0,00	0,00	27.101.725,14
SALDO FINAL	2.364.201.474,52	2.435.660.062,93	2.507.475.403,74	2.576.062.340,79	2.647.614.527,30	2.686.666.146,27

BB CP CORP						
	JAN/16	FEV/16	MAR/16	ABR/16	MAI/16	JUN/16
SALDO INICIAL	1.512.176,05	1.511.398,99	1.511.398,98	1.511.398,98	1.511.398,99	1.527.828,94
APLICAÇÃO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RENTABILIDADE	15.625,12	14.853,18	17.226,17	15.643,33	16.429,95	17.405,17
RESGATE	16.402,18	14.853,19	17.226,17	15.643,32	0,00	33.835,12
SALDO FINAL	1.511.398,99	1.511.398,98	1.511.398,98	1.511.398,99	1.527.828,94	1.511.398,99

- O valor de RESGATE em JUNHO/2016 está relacionado ao repasse realizado aos cessionários, exceto Banco do Brasil, relativo aos valores devidos do período de 13 de Agosto/2015 até Abril/2014.

## Carteira de Aplicações

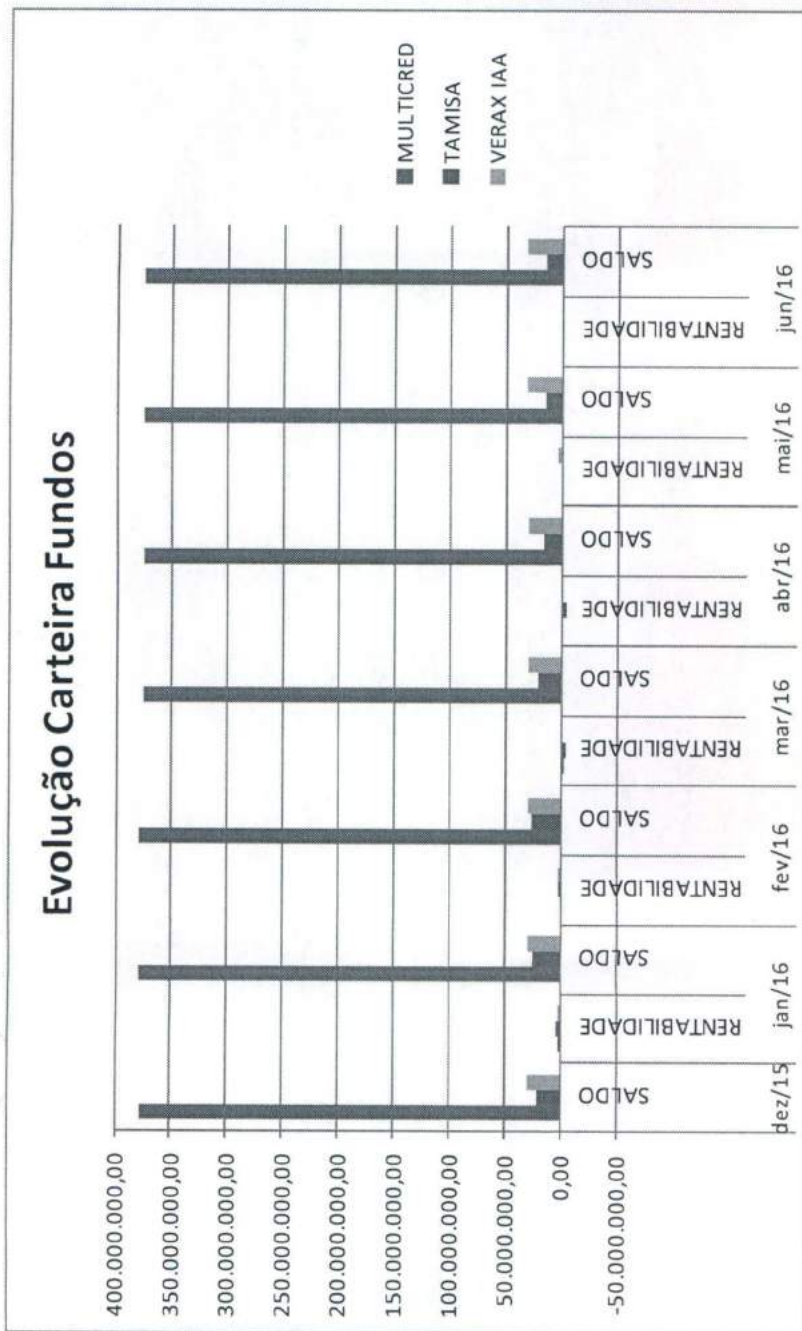
### Evolução Carteira de Aplicações Fundos de Investimentos

A Carteira de Fundos de Investimentos está composta por cotas aplicadas conforme discriminados abaixo:

- Tamisa Fundo de Investimento Multimercado: 538,486.97829450 cotas administradas pela VERAX SERVIÇOS FINANCEIROS LTDA
- Fidc Bcsul Verax Multicred Financeiro: 477,195.85169683 cotas administradas pelo CRUZEIRO DO SUL S.A. DTVM
- Verax IAA Fidc não Padronizados: 9,250000 cotas administradas pela SOCIEDADE CORRETORA PAULISTA S.A.



# Carteira de Aplicações



# Carteira de Aplicações

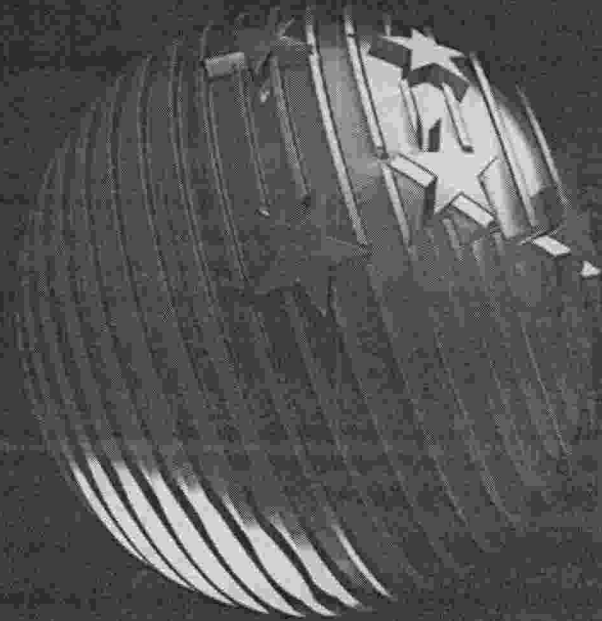
## Evolução Carteira de Aplicações Fundos

Fundo	JAN/16			Quantidade cotas
	Saldo Dez/15	Rentabilidade	Saldo	
TAMISA	20.424.795,88	3.591.958,16	24.016.754,04	538486,978295
MULTICRED	378.032.916,82	1.598.098,15	379.631.014,97	477195,851697
VERAX IAA	30.046.847,40	47.433,02	30.094.280,42	9,250000
Fundo	Saldo Jan/16	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas
TAMISA	24.016.754,04	2.570.042,54	26.586.796,58	538486,978295
MULTICRED	379.631.014,97	-81.807,40	379.549.207,57	477195,851697
VERAX IAA	30.094.280,42	52.763,04	30.147.043,46	9,250000
Fundo	Saldo Fev/16	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas
TAMISA	26.586.796,58	-5.579.028,35	21.007.768,23	538486,978295
MULTICRED	379.549.207,57	-2.841.396,69	376.707.810,88	477195,851697
VERAX IAA	30.147.043,46	-151.035,49	29.996.007,97	9,250000
Fundo	Saldo Mar/16	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas
TAMISA	21.007.768,23	-4.604.630,59	16.403.137,64	538486,978295
MULTICRED (*)	376.707.810,88	0,00	376.707.810,88	477195,851697
VERAX IAA	29.996.007,97	-757.344,61	29.238.663,36	9,250000
Fundo	Saldo Abr/16	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas
TAMISA	16.403.137,64	-1.848.312,80	14.554.824,84	538486,978295
MULTICRED (*)	376.707.810,88	0,00	376.707.810,88	477195,851697
VERAX IAA	29.238.663,36	3.054.992,86	32.293.656,22	9,250000
Fundo	Saldo Mai/16	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas
TAMISA	14.554.824,84	-375.281,87	14.179.542,97	538486,978295
MULTICRED (*)	376.707.810,88	0,00	376.707.810,88	477195,851697
VERAX IAA	32.293.656,22	0,00	32.293.656,22	9,250000

(\*) Em razão da solicitação de Extinção do FIDC Bcsul Verax Multicred Financeiro, não ocorreram variações no saldo do fundo

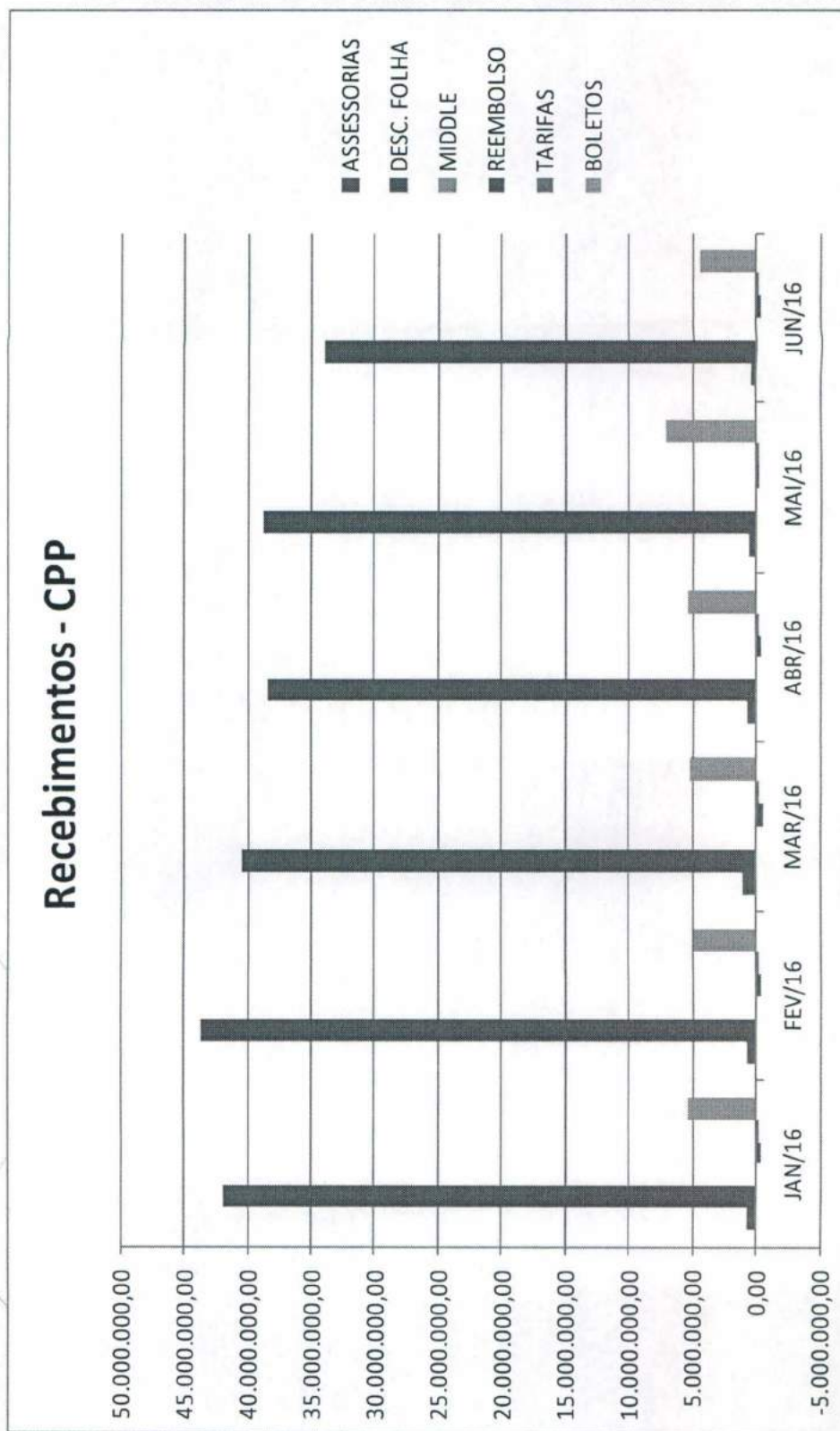


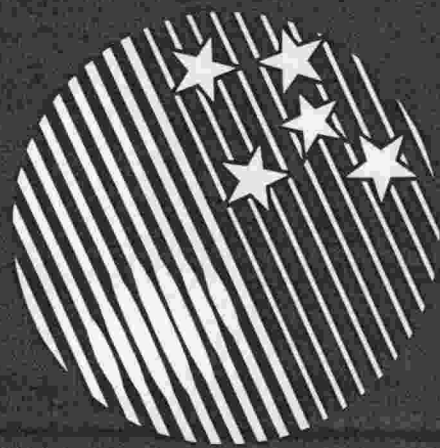
**Massa Falida do  
Banco Cruzeiro do Sul**



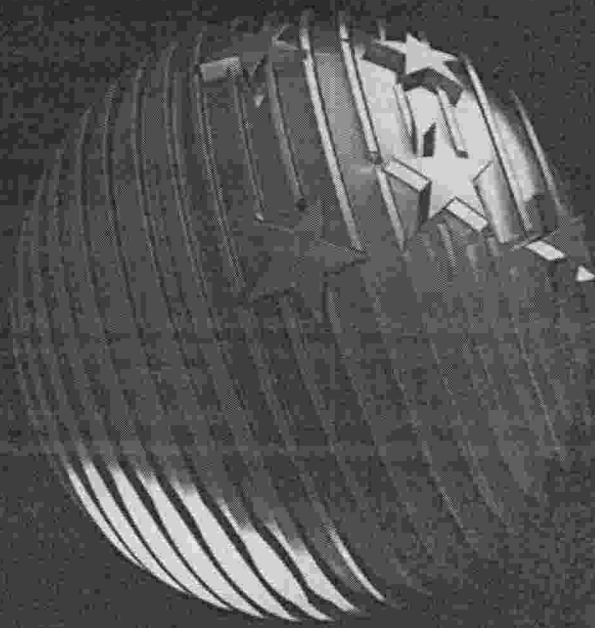
**Recebimentos - CPP**

# Recebimento CPP





**Massa Falida do  
Banco Cruzeiro do Sul**

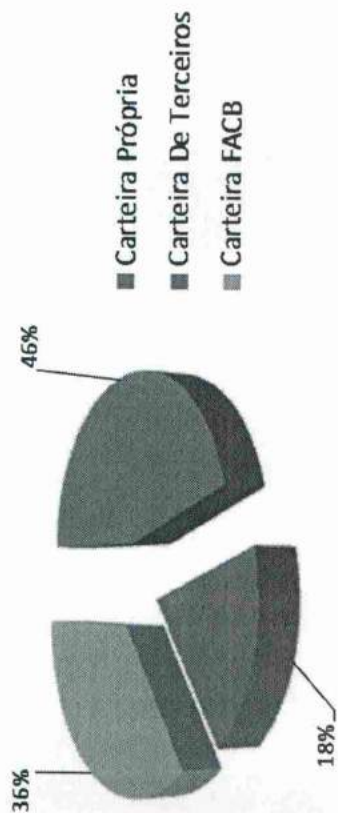


**Carteira de Consignado**

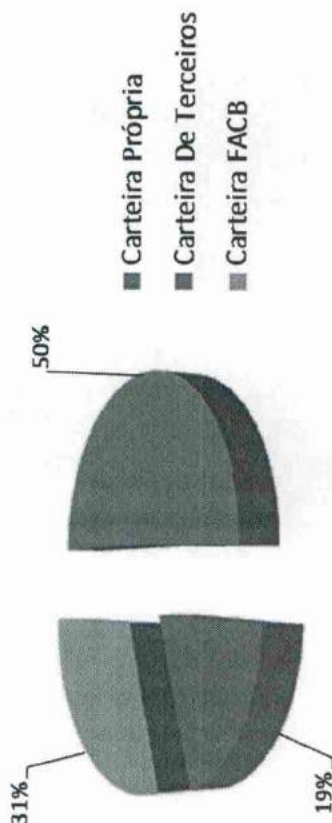
# Carteira de Consignado

Carteira	Contratos	Parcelas	Valor Presente
Carteira Própria	263,384	4,747,934	1,051,825,618.77
Carteira De Terceiros	98,720	2,841,856	424,423,494.83
Carteira FACB	160,104	2,851,692	837,495,276.53
<b>Total Geral</b>	<b>522,208</b>	<b>10,441,482</b>	<b>2,313,744,390.13</b>

## Participação por Valor

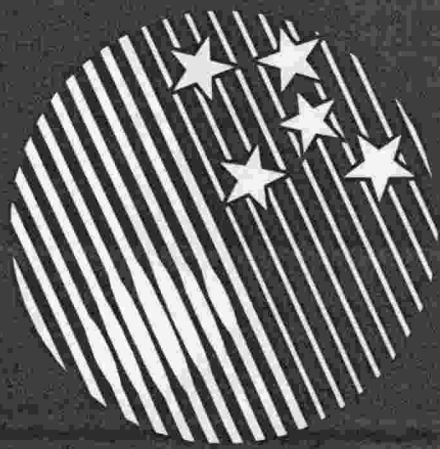


## Participação por quantidade de Contratos

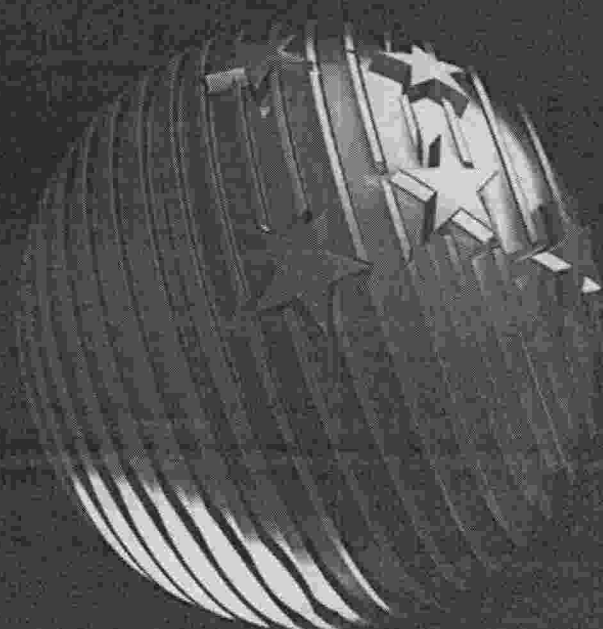


- O saldo da Carteira Própria contempla a totalidade da Carteira do Banco mais a Carteira do FIDC Multicred ;
- O saldo da Carteira de Terceiros contempla a totalidade da Carteira Cedida (Coobrigados e Outros) ;
- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos ;

Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**



**Óbitos – Contratos**



## Óbitos - Contratos

FAIXAS - SALDO DEVEDOR CLIENTE-CPF	QUANTIDADE DE CLIENTES-CPF	QUANTIDADE DE CONTRATOS	ACUMULADO - SALDO DEVEDOR	ACUMULADO - VALOR PRESENTE
00,000.01 A 20,000.00	70,744	95,057	246,187,283.37	245,501,828.91
20,000.01 A 50,000.00	2,742	5,693	81,534,147.80	80,790,680.74
50,000.01 A 100,000.00	682	1,381	47,452,183.43	46,704,480.92
> 100,000.00	595	1,276	128,028,330.84	120,545,931.28
<b>Total Geral</b>	<b>74,763</b>	<b>103,407</b>	<b>503,201,945.44</b>	<b>493,542,921.85</b>

- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos ;





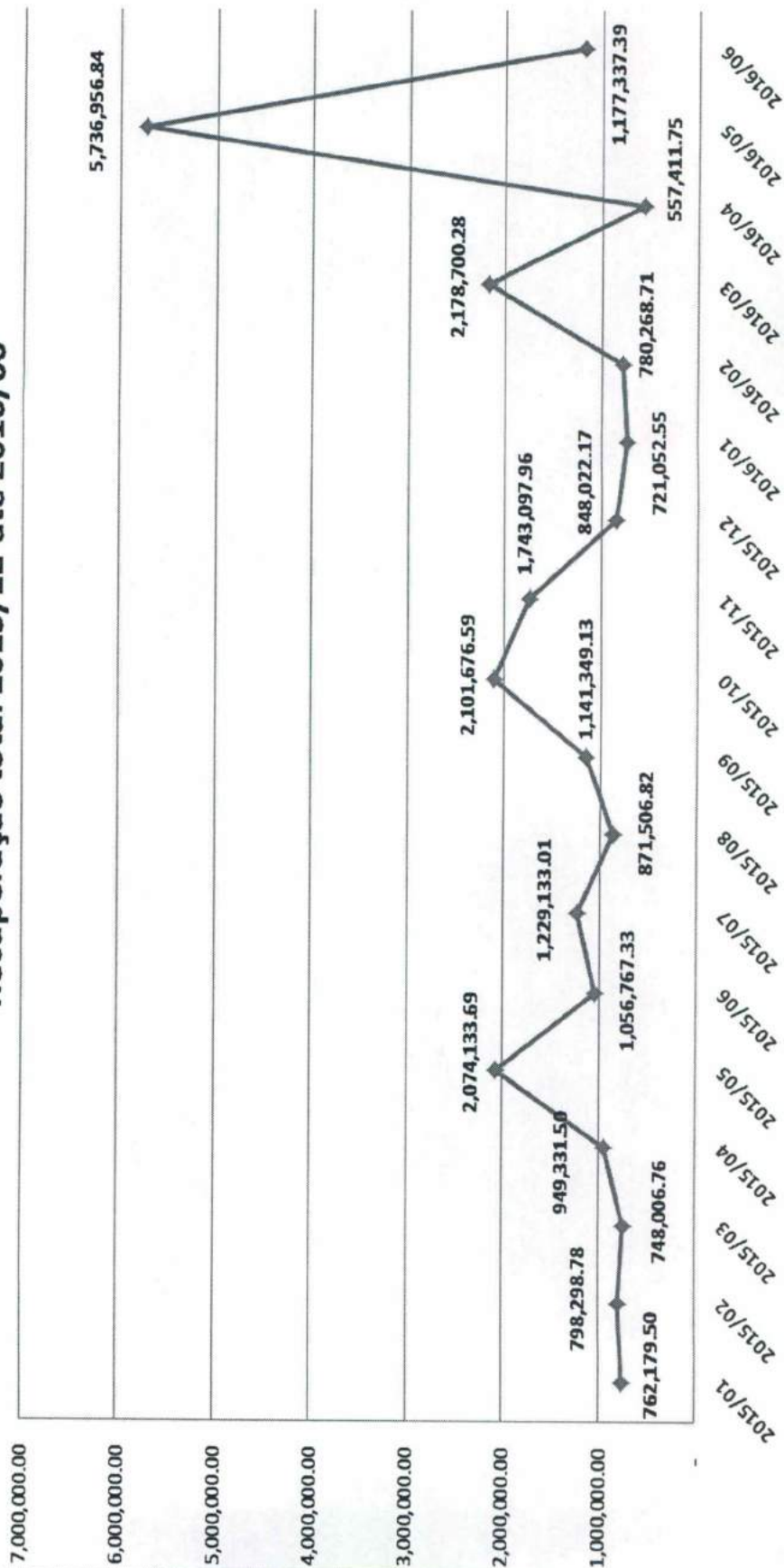
**Massa Falida do  
Banco Cruzeiro do Sul**



**Recuperação de  
Cobrança**

# Evolução Carteira de Cobrança

Recuperação total 2015/12 até 2016/06



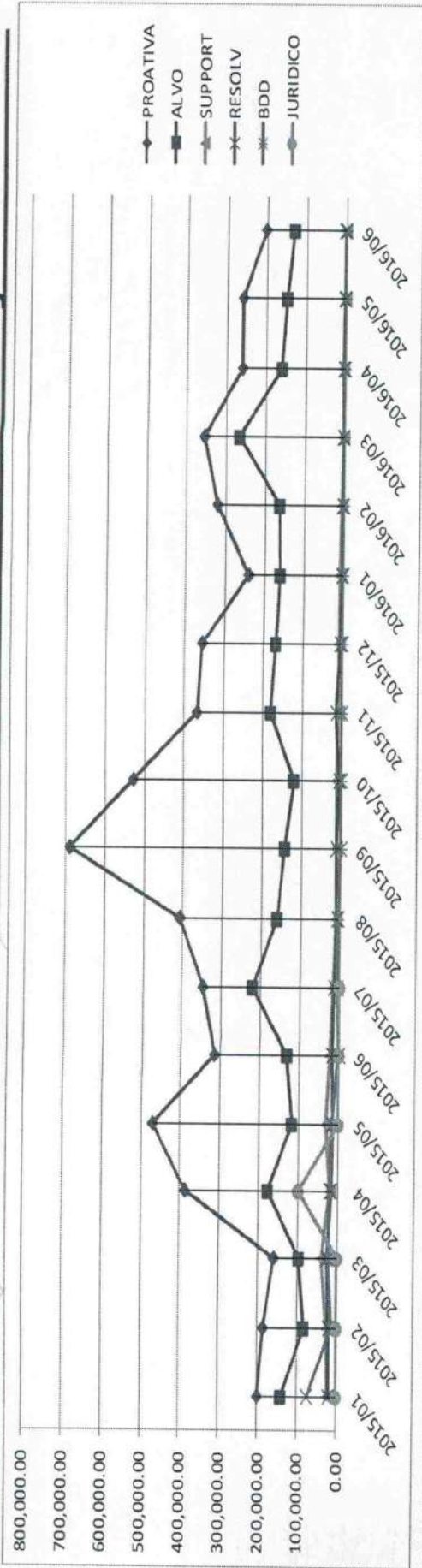
No mês de junho/16 houve queda devido ao não repasse das parcelas inadimplentes por parte de alguns órgãos públicos, sendo que a Massa está buscando soluções para essa inadimplência

# Análítico Recuperação de Cobrança

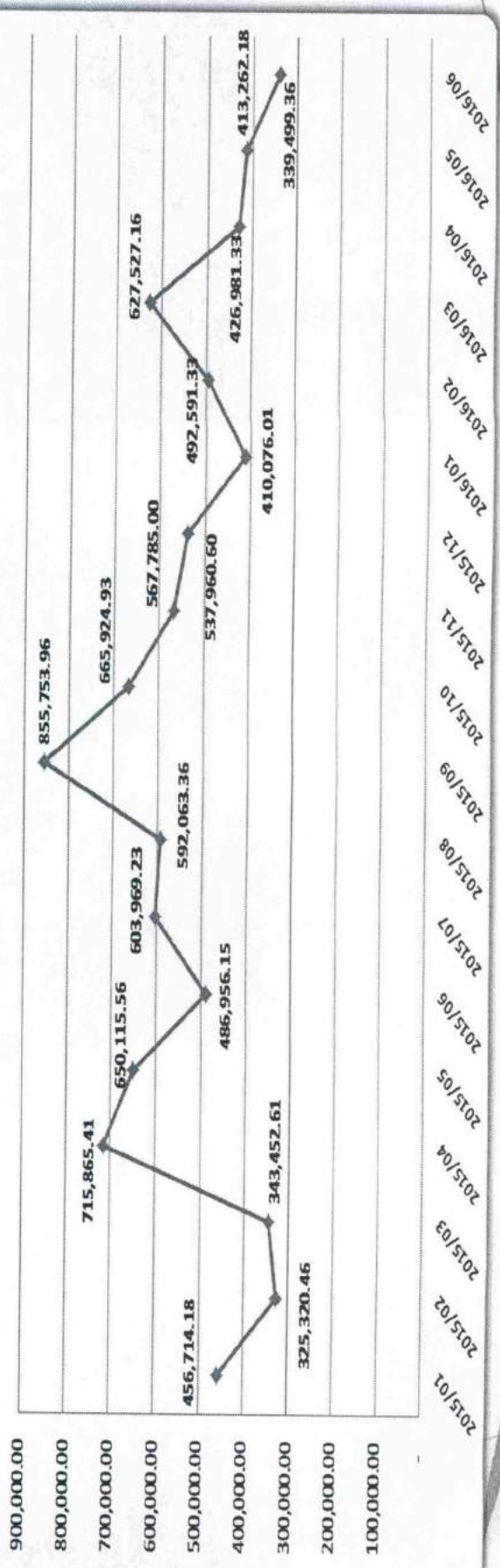
MESES	RECUPERAÇÃO ASSESSORIA		EX-FUNCIONÁRIO		CARTÃO		QUITAÇÃO		REC CONVÊNIO		TOTAL	
	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor
2015/01	507	456,714.18	21	46,210.60	-	-	117	259,116.72	-	-	645	762,179.50
2015/02	525	325,320.46	17	18,913.61	-	-	86	453,961.71	-	-	628	798,298.78
2015/03	680	343,452.61	21	34,348.30	-	-	119	370,065.85	-	-	820	748,006.76
2015/04	680	715,865.41	19	20,887.67	-	-	38	212,521.42	-	-	737	949,331.50
2015/05	629	650,115.56	14	13,451.61	-	-	36	481,894.72	6,311	928,671.80	679	2,074,133.69
2015/06	723	486,956.15	18	50,046.44	-	-	68	469,835.52	258	49,929.22	809	1,056,767.33
2015/07	847	603,969.23	22	12,010.28	-	-	53	211,078.29	3,197	402,075.21	922	1,229,133.01
2015/08	978	592,063.36	8	4,462.39	89	18,488.34	36	151,203.13	840	105,289.60	1,951	871,506.82
2015/09	964	855,753.96	11	5,809.79	132	31,115.51	26	237,701.17	80	10,968.70	1,213	1,141,349.13
2015/10	900	665,924.93	7	3,671.19	128	26,170.57	24	62,538.35	6,910	1,343,371.55	7,969	2,101,676.59
2015/11	983	567,785.00	6	3,247.48	119	27,429.35	28	77,376.20	5,086	1,067,259.93	6,222	1,743,097.96
2015/12	930	537,960.60	5	2,140.43	143	27,861.31	17	15,721.84	482	264,337.99	1,577	848,022.17
2016/01	861	410,076.01	1	560.20	123	27,020.42	21	128,935.32	839	154,460.60	1,845	721,052.55
2016/02	849	492,591.33	1	560.20	114	22,438.28	15	30,323.10	2,395	234,355.80	3,374	780,268.71
2016/03	840	627,527.16	1	12,586.59	108	23,954.33	53	273,186.18	11,147	1,241,446.02	12,149	2,178,700.28
2016/04	803	426,981.33	1	996.56	97	24,049.26	9	21,677.32	620	83,707.28	1,530	557,411.75
2016/05	799	413,262.18	-	-	93	20,109.29	30	164,534.12	36,040	5,139,051.25	36,962	5,736,956.84
2016/06	816	339,499.36	-	-	85	20,147.93	19	59,313.85	7,266	758,376.25	8,186	1,177,337.39
<b>Total Geral</b>	<b>14,314</b>	<b>9,511,818.82</b>	<b>173</b>	<b>229,903.34</b>	<b>1,231</b>	<b>268,784.59</b>	<b>795</b>	<b>3,680,984.81</b>	<b>71,973</b>	<b>11,783,301.20</b>	<b>88,218</b>	<b>25,475,230.76</b>



# Performance Assessorias de Cobrança

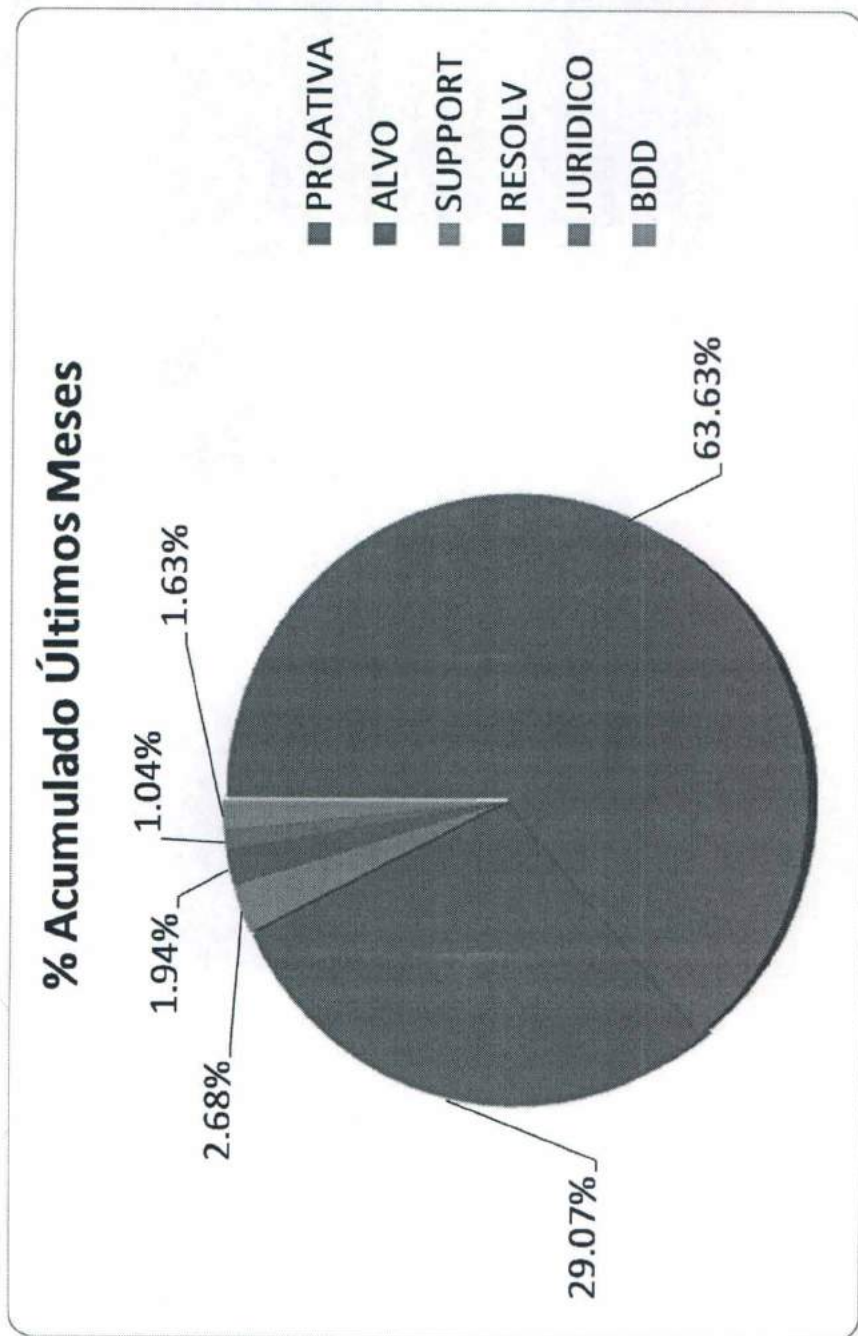


## Recuperação Assessorias 2015/01 até 2016/06

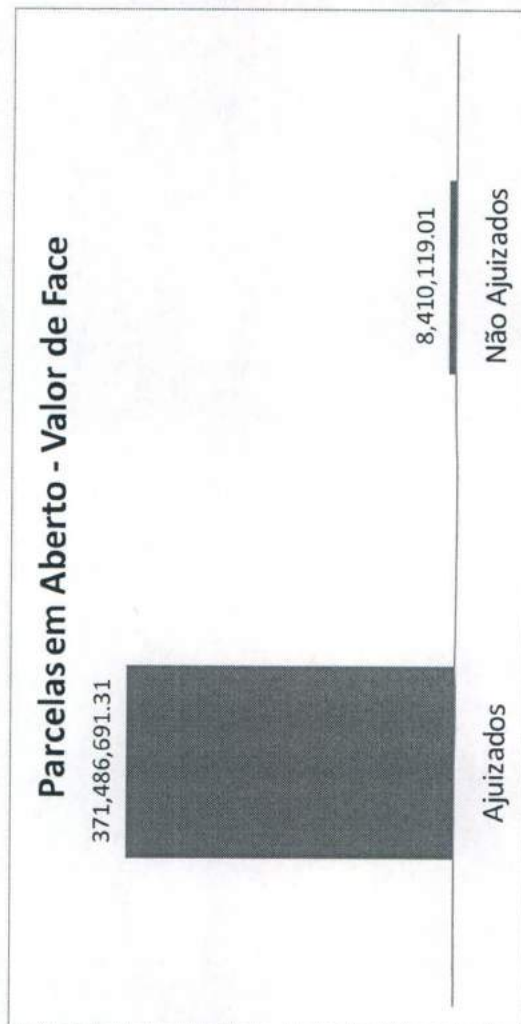
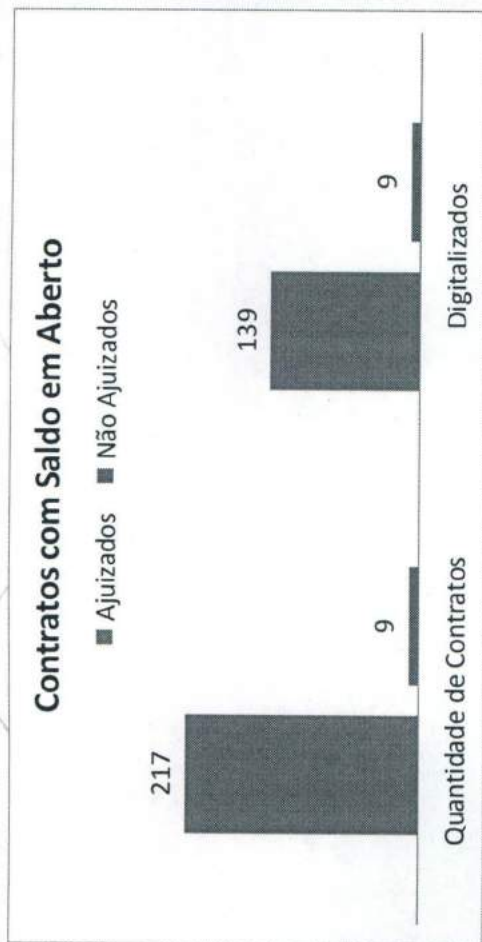




# Performance Assessorias de Cobrança



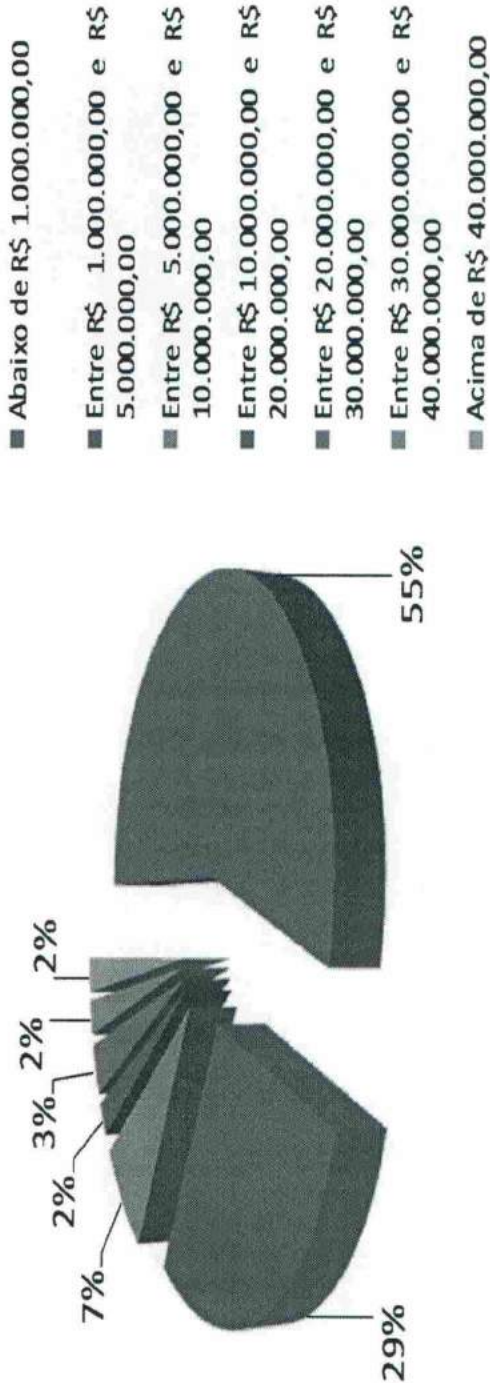
# Middle – Contratos em Aberto





# Middle – Contratos em Aberto

**Clientes por Faixa**



Faixa de Saldos	Clientes por Faixa	Valor de Face - Saldos em Aberto
Abaixo de R\$ 1.000.000,00	53	14,993,716.57
Entre R\$ 1.000.000,00 e R\$ 5.000.000,00	28	58,178,471.79
Entre R\$ 5.000.000,00 e R\$ 10.000.000,00	7	48,835,076.52
Entre R\$ 10.000.000,00 e R\$ 20.000.000,00	2	27,211,632.74
Entre R\$ 20.000.000,00 e R\$ 30.000.000,00	3	72,867,562.91
Entre R\$ 30.000.000,00 e R\$ 40.000.000,00	2	62,072,948.58
Acima de R\$ 40.000.000,00	2	95,737,401.21
<b>Total Geral</b>	<b>97</b>	<b>379,896,810.32</b>



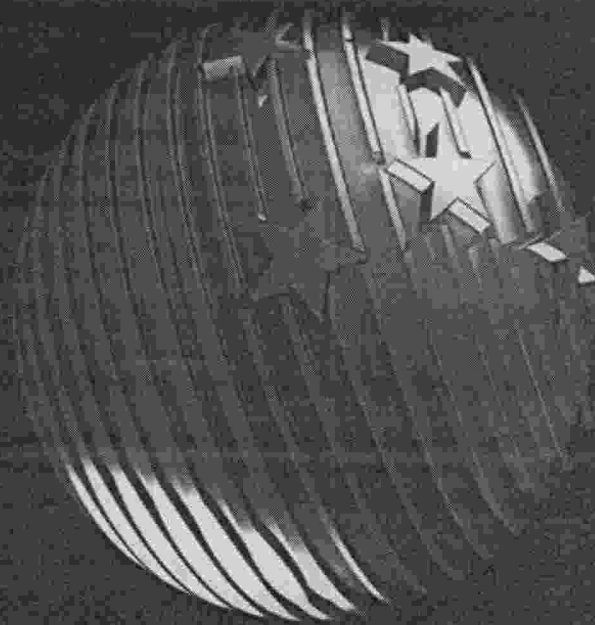
# Middle – Contratos em Aberto

Contratos em aberto - 20 maiores saldos	Valor total em aberto
BRIGADA PROMOTORA DE CREDITOS E VENDAS LTDA	51,517,392.77
PROMOTORA E DIVULGADORA SUDESTE LINE LTDA	44,220,008.44
PREVSERV OPERADORA DE SERVICOS LTDA	31,238,169.31
ASSOCIACAO DOS MUSICOS MILITARES DO BRASIL-AMBRA	30,834,779.27
EBS PAR HOLDING DE PARTICIPACOES S/A	28,857,720.82
COMPANHIA BRASILEIRA DE ACUCAR E ALCOOL	22,897,231.04
NEUE WELT COMERCIO LTDA	21,112,611.05
UNA ACUCAR E ENERGIA LTDA	16,674,281.35
BALDIN BIOENERGIA S/A	10,537,351.39
CIRRUS PARTICIPACOES LTDA	9,228,106.33
DENUSA DESTILARIA NOVA UNIAO S/A	8,971,658.69
RODOLATINA LOGISTICA S/A	7,057,691.03
ALVARO LUIZ ALVES DE LIMA ALVARES OTERO	6,455,620.65
AMADEU SIMOES LOPES DE AZAMBUJA	6,085,205.14
ALTM S/A TECNOLOGIA E SERVICOS DE MANUTENCAO	5,554,840.55
CENTRO OESTE PROMOTORA DE CREDITO LTDA	5,481,954.13
NEWPET INDUSTRIA E COMERCIO DE PLASTICOS LTDA	4,969,423.35
LOGISTECH ENERGIA, ENGENHARIA E LOGISTICA LTDA	4,341,851.89
LOGISTECH INSTALACOES E ENERGIA LTDA	3,765,439.44
KM INDUSTRIA E COMERCIO DE PAPEL LTDA	3,721,771.84
Demais clientes	56,373,701.84
<b>TOTAL</b>	<b>379,896,810.32</b>





**Massa Falida do  
Banco Cruzeiro do Sul**



**Boletos – Emissão e  
Pagamentos**



# Boletos – Emissão e Pagamentos

BOLETOS EMITIDOS TOTAL E PAGOS					
Sumarizado por mês e ano de emissão.					
Ano/Mês	Quantidade Emitida	Valor Emitido	Quantidade Paga	Valor Pago	
2015-01	13,141	96,544,280.68	5,347	17,391,091.48	
2015-02	10,219	85,603,865.89	4,010	14,845,770.75	
2015-03	11,953	104,549,281.28	5,007	18,123,621.39	
2015-04	10,596	94,726,327.62	4,201	16,252,257.00	
2015-05	10,510	82,157,809.62	4,494	14,787,153.69	
2015-06	10,296	90,712,357.75	4,538	17,023,489.90	
2015-07	11,707	94,138,670.14	4,988	17,586,899.09	
2015-08	8,784	80,281,793.70	2,810	11,616,133.54	
2015-09	7,944	75,932,849.88	2,874	11,000,039.41	
2015-10	6,945	62,854,657.68	2,347	9,558,242.57	
2015-11	6,094	58,379,442.27	2,358	8,771,435.66	
2015-12	4,948	45,276,284.18	1,783	6,582,503.70	
2016-01	5,507	41,796,957.58	1,940	5,693,888.12	
2016-02	4,642	38,784,738.54	1,628	4,917,769.63	
2016-03	5,558	47,361,068.19	2,133	5,471,662.20	
2016-04	4,945	49,566,737.46	1,828	5,164,143.59	
2016-05	5,299	45,588,504.15	2,129	6,568,696.54	
2016-06	3,661	31,472,871.26	1,232	3,373,944.41	

**Obs.:** Boletos emitidos nos últimos dias de um mês podem ser pagos até os primeiros dias do mês seguinte.

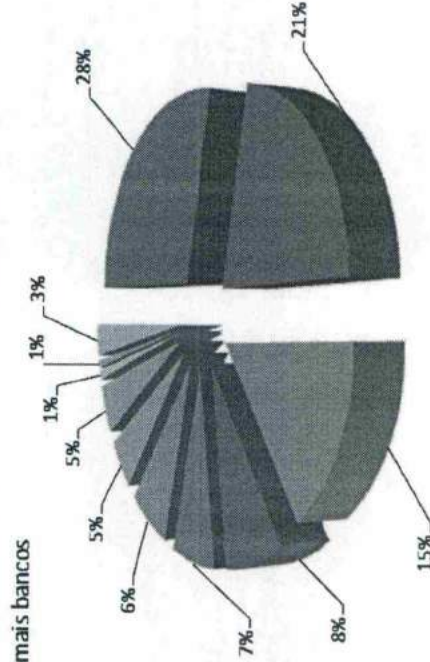
# Boletos – Emissão e Pagamentos



BANCO - onde foi realizado o pagamento	QTD
623 Banco Pan S.A.	3,132
33 Banco Santander (Brasil) S.A.	2,335
104 Caixa Econômica Federal	1,642
394 Banco Bradesco Financiamentos S.A.	902
707 Banco Daycoval S.A.	740
341 Itaú Unibanco S.A.	717
237 Banco Bradesco S.A.	534
1 Banco do Brasil S.A.	509
218 Banco Bonsucesso S.A.	106
320 Banco Industrial e Comercial S.A.	80
Demais Bancos	333

## Os 10 maiores bancos recebedores

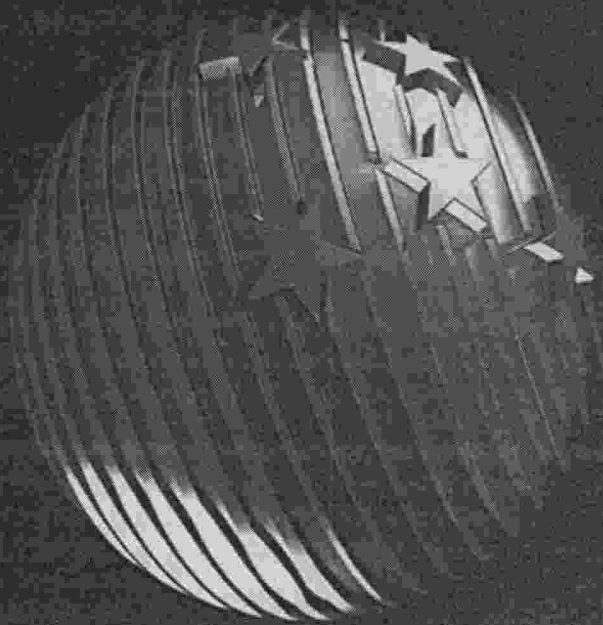
- Banco Pan S.A.
- Caixa Econômica Federal
- Banco Daycoval S.A.
- Banco Bradesco S.A.
- Banco Bonsucesso S.A.
- Demais bancos
- Banco Santander (Brasil) S.A.
- Banco Bradesco Financiamentos S.A.
- Itaú Unibanco S.A.
- Banco do Brasil S.A.
- Banco Industrial e Comercial S.A.



Obs.: Período de 01/2016 até 06/2016.



**Massa Falida do  
Banco Cruzeiro do Sul**

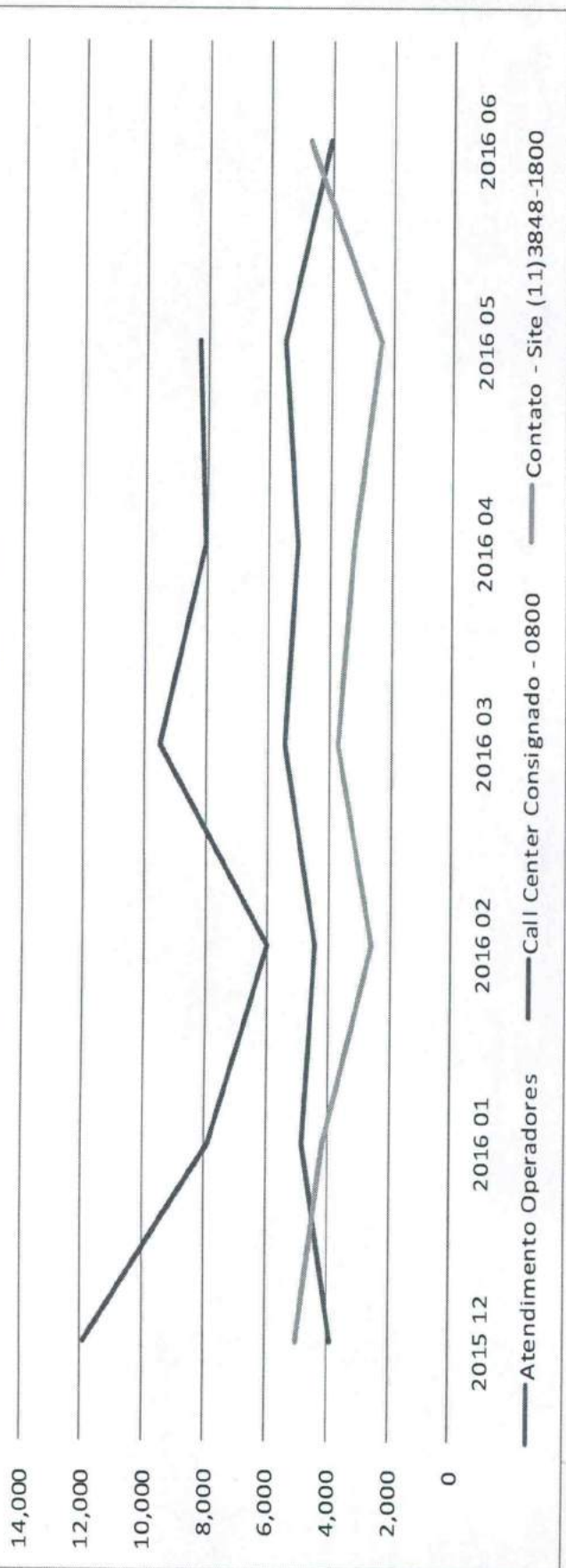


**Performance  
Atendimento 0800**



# Atendimento 0800- Gerencial

## Quantidade de Ligações

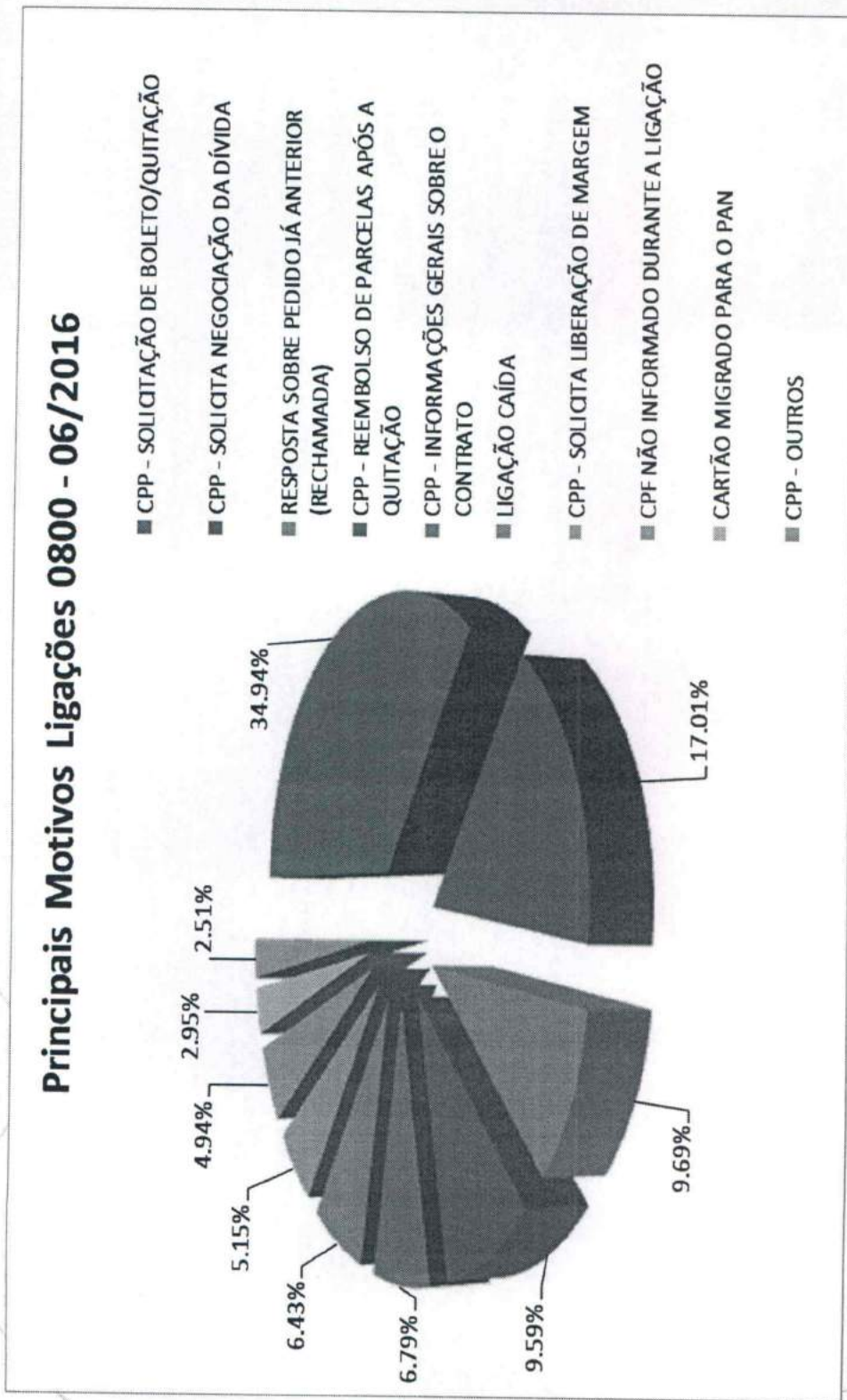


### Observações :

- ✓ A partir de JUN/2016 não temos mais disponível a quantidade total de ligações recebidas - desativação do Call Center no BCSul-SP e atendimentos do 0800 passaram a ser realizados por uma equipe de atendimento do BCSul-RJ
- ✓ Não temos mais o controle para apurar a quantidade de ligações de consignado recebidas no telefone (11) 3848-1800; a quantidade informada corresponde a 95% do total recebido no mês para este número - este percentual corresponde a média apurada até os meses anteriores

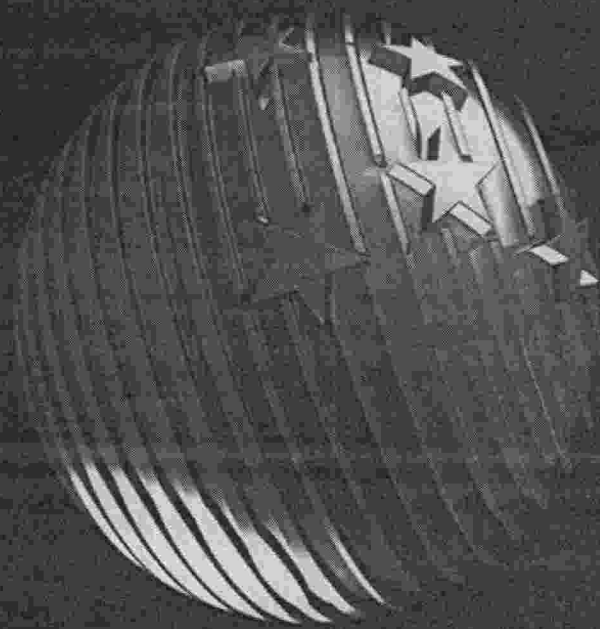


## Distribuição das ligações do 0800 por tipo de atendimento





**Massa Falida do  
Banco Cruzeiro do Sul**



**Eficiências Alcançadas**



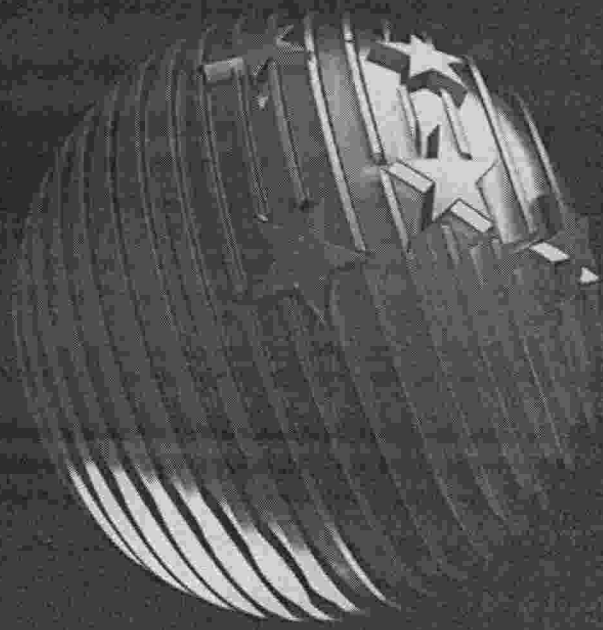
# Eficiências Alcançadas

Linhas Operacionais	Ação	Valor mensal	Proposta	Renegociação Proposta	Economia 04/16	Economia 05/16	Economia 07/16	Economia 08/16	Economia 09/16	Economia 11/16	Economia 12/16	Economia Total An
Linhas Recursos Humanos	Realização contrato de 07 colaboradores (Arve e Aquil)	66.350,00	0,00	0,00	66.350,00	66.350,00	66.350,00	66.350,00	66.350,00	66.350,00	66.350,00	597.150,00
Linhas Recursos Humanos	Realização contrato de 01 colaborador	16.000,00	0,00	0,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	112.000,00
Linhas Recursos Humanos	Realização contrato de 13 colaboradores por conta de migração de back office para o Rio de Janeiro	70.480,08	0,00	0,00	70.480,08	70.480,08	70.480,08	70.480,08	70.480,08	70.480,08	70.480,08	493.960,56
Linhas Administrativa	Entrega bilhete A 3 Avião e 5 A (Algaraj e comêmino)	20.401,00	0,00	0,00	20.401,00	20.401,00	20.401,00	20.401,00	20.401,00	20.401,00	20.401,00	308.015,00
Linhas Administrativa	Realização de contrato de transporte	3.904,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.520,00
Linhas Administrativa	Troca empresa de segurança	26.550,00	17.500,00	0,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00	68.000,00
Linhas Administrativa	Renegociação contrato mantenedores com empresa de telefonia	1.280,00	480,00	0,00	790,00	790,00	790,00	790,00	790,00	790,00	790,00	6.240,00
Linhas Administrativa	Troca empresa de limpeza e copa	7.560,00	5.000,00	0,00	2.560,00	2.560,00	2.560,00	2.560,00	2.560,00	2.560,00	2.560,00	17.860,00
Linhas Tecnologia	Prestadores de Serviços Internos	137.530,83	126.012,15	0,00	11.520,48	11.520,48	11.520,48	11.520,48	11.520,48	11.520,48	11.520,48	103.684,32
Linhas Tecnologia	Realização contrato de Tecnologia Empresa Mantê	5.705,99	4.832,83	0,00	874,16	874,16	874,16	874,16	874,16	874,16	874,16	6.118,12
Linhas Tecnologia	Operador Ingestão Iron Media, encerramento envio de Cds para arquivo, as gravações serão armazenadas no sistema Mandê	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	21.500,00
Linhas Tecnologia	Realização de 20 licenças de 50 de sistema Agora por não necessidade de utilização	12.000,00	7.200,00	0,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00	43.200,00
Linhas Tecnologia	Renegociação com fornecedor sistema Nativa, contrato de sistema nativa	76.950,50	68.400,00	54.000,00	13.105,50	13.105,50	13.105,50	13.105,50	13.105,50	13.105,50	13.105,50	164.048,50
Linhas Tecnologia	Redução de 7 licenças de 37 de sistema Xgwi por não necessidade de utilização	8.450,00	5.300,00	0,00	1.150,00	1.150,00	1.150,00	1.150,00	1.150,00	1.150,00	1.150,00	10.350,00
Linhas Tecnologia	Realização de contrato com prestador de serviço - TMS - YAF	2.327,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.636,60
Linhas Tecnologia	Redução na quantidade de licenças de 02 Prestadoras de Serviços Internos	21.808,00	16.000,00	0,00	5.808,00	5.808,00	5.808,00	5.808,00	5.808,00	5.808,00	5.808,00	53.172,00
Linhas Jurídico	Realização contrato de prestação de serviços - Eusa Advogados	3.851,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.111,04
Linhas Jurídico	Realização de processos de JEC, Ação Mandatária e PROCON	0,00	0,00	0,00	36.000,72	64.437,80	68.150,55	0,00	0,00	0,00	0,00	205.589,07
Total Geral		483.227,16	245.724,98	0,00	180.735,70	293.974,77	251.672,05	267.303,18	267.303,18	267.303,18	267.303,18	2.284.461,01





**Massa Falida do  
Banco Cruzeiro do Sul**

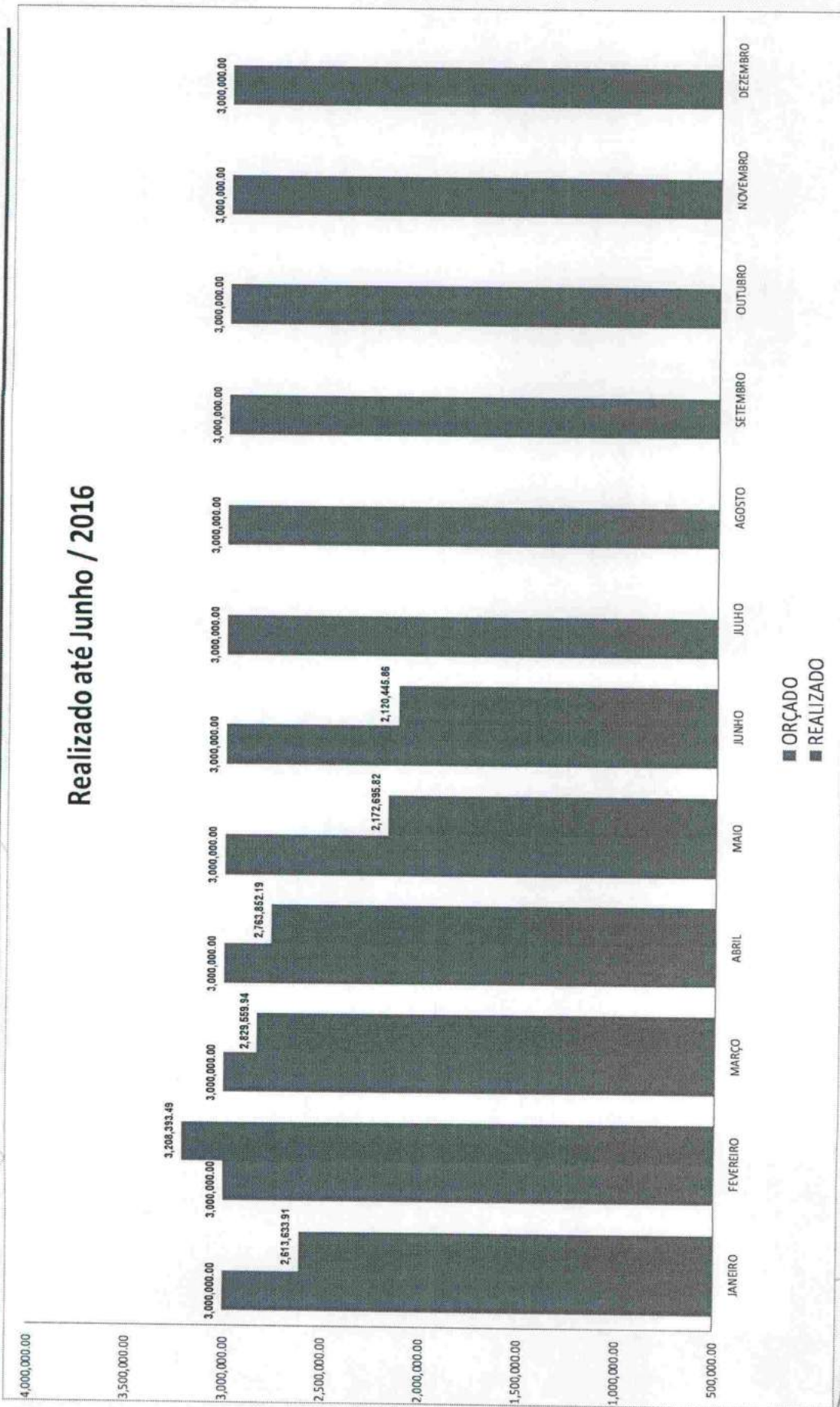


**Planejamento Orçamentário  
Exercício 2016**



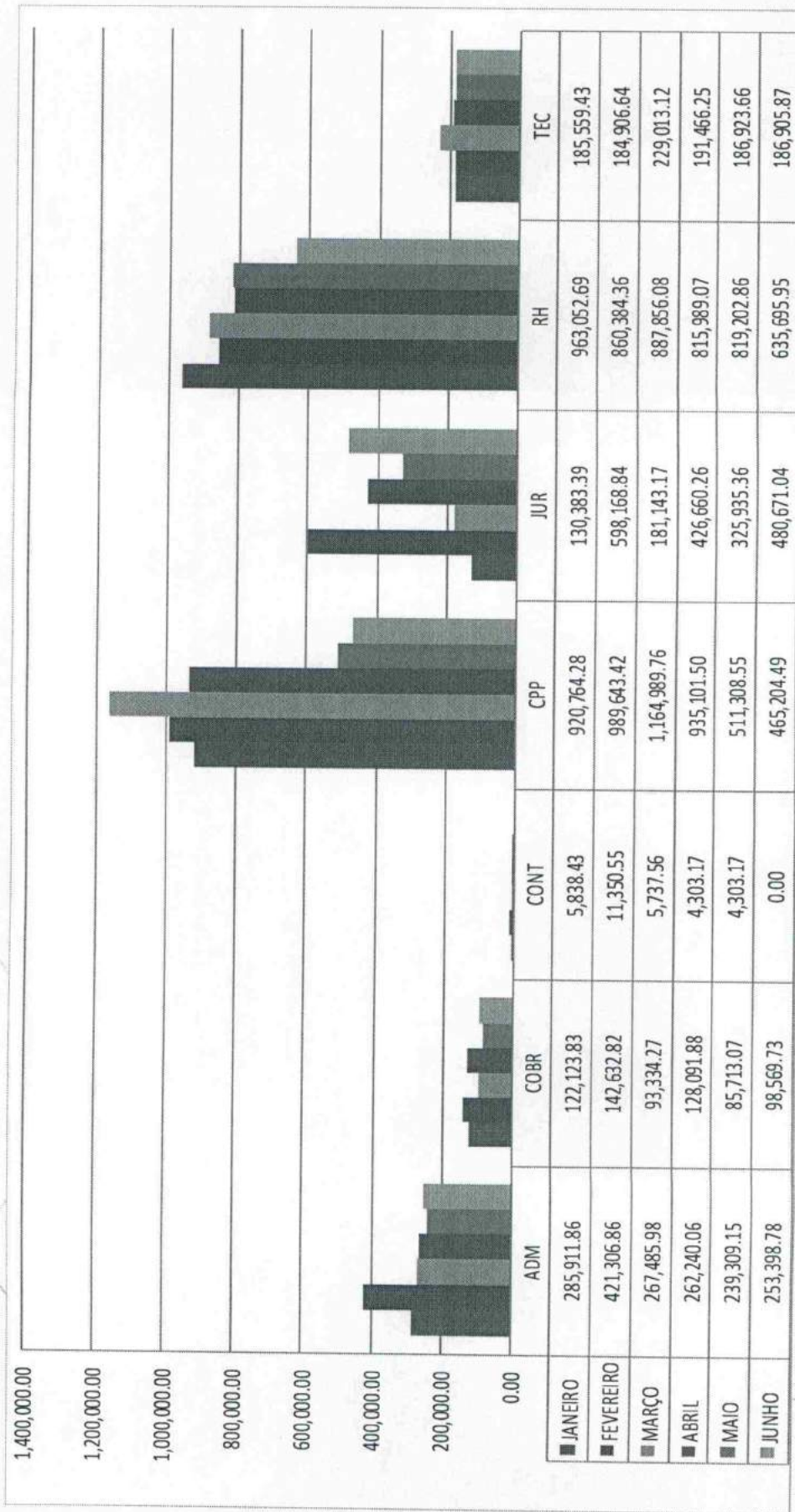
# Planejamento Orçamentário - Anual

## Realizado até Junho / 2016





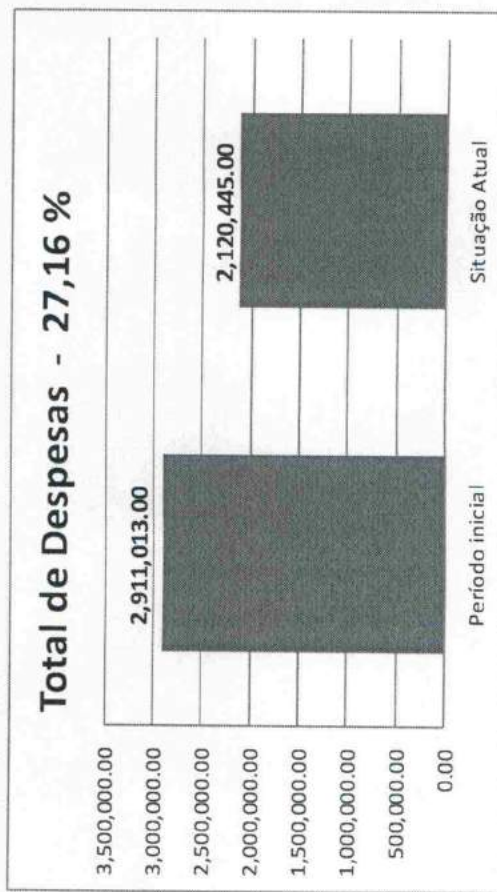
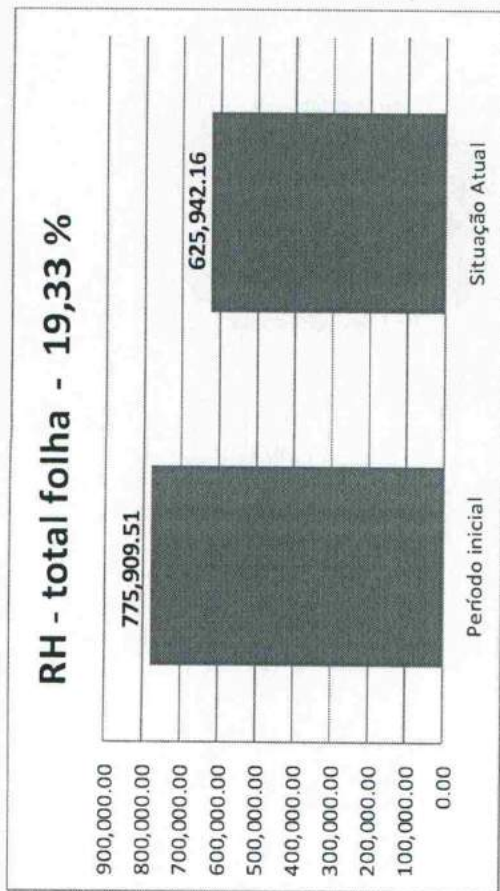
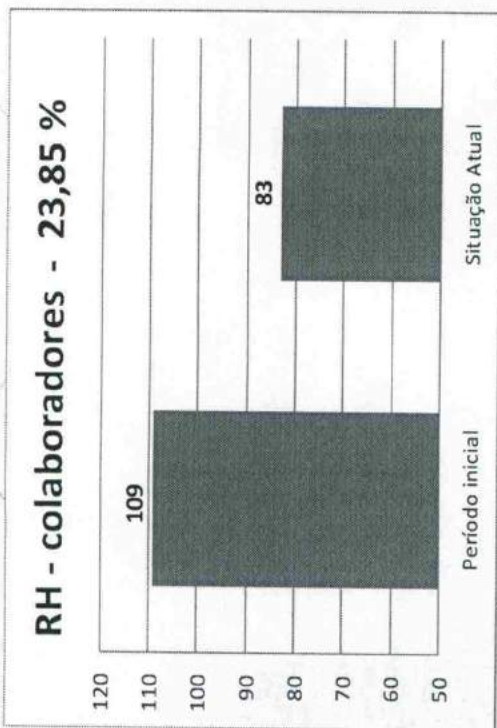
## Analítico do Realizado até Junho/16

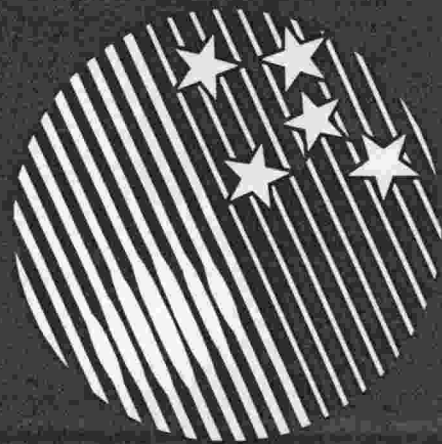


**Obs.:** No mês de fevereiro foram efetuados os pagamentos da área jurídica pendentes desde a decretação da falência.

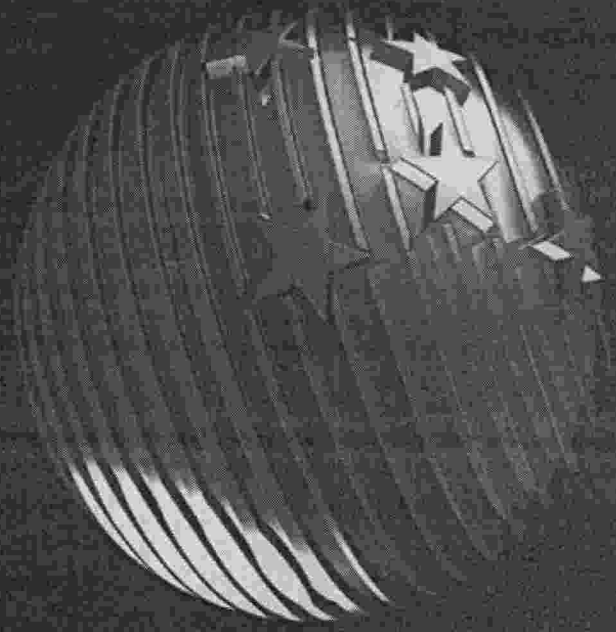


# Redução de Despesas - 1º Semestre / 2016





**Massa Falida do  
Banco Cruzeiro do Sul**

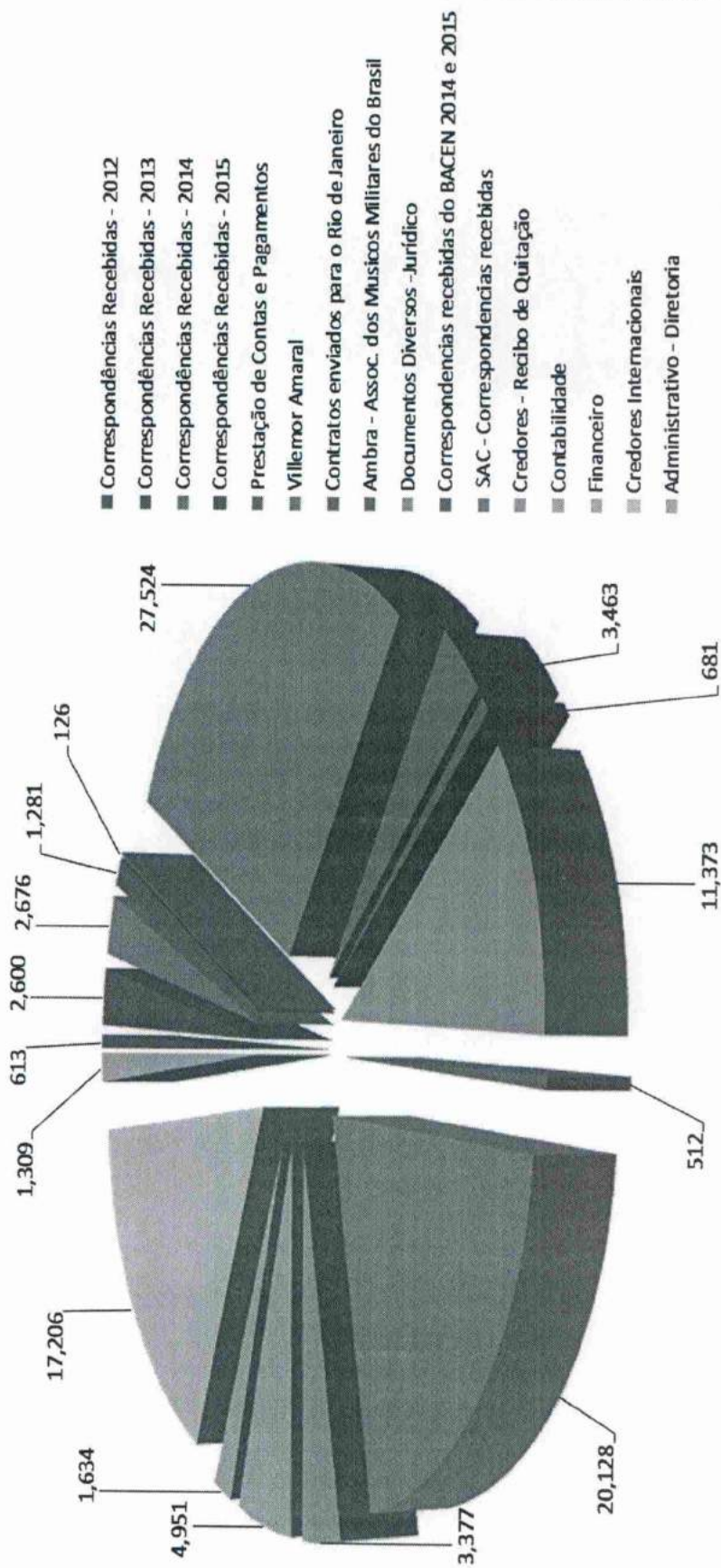


**Digitalização Legado -  
Força Tarefa**



# Digitalização Legado

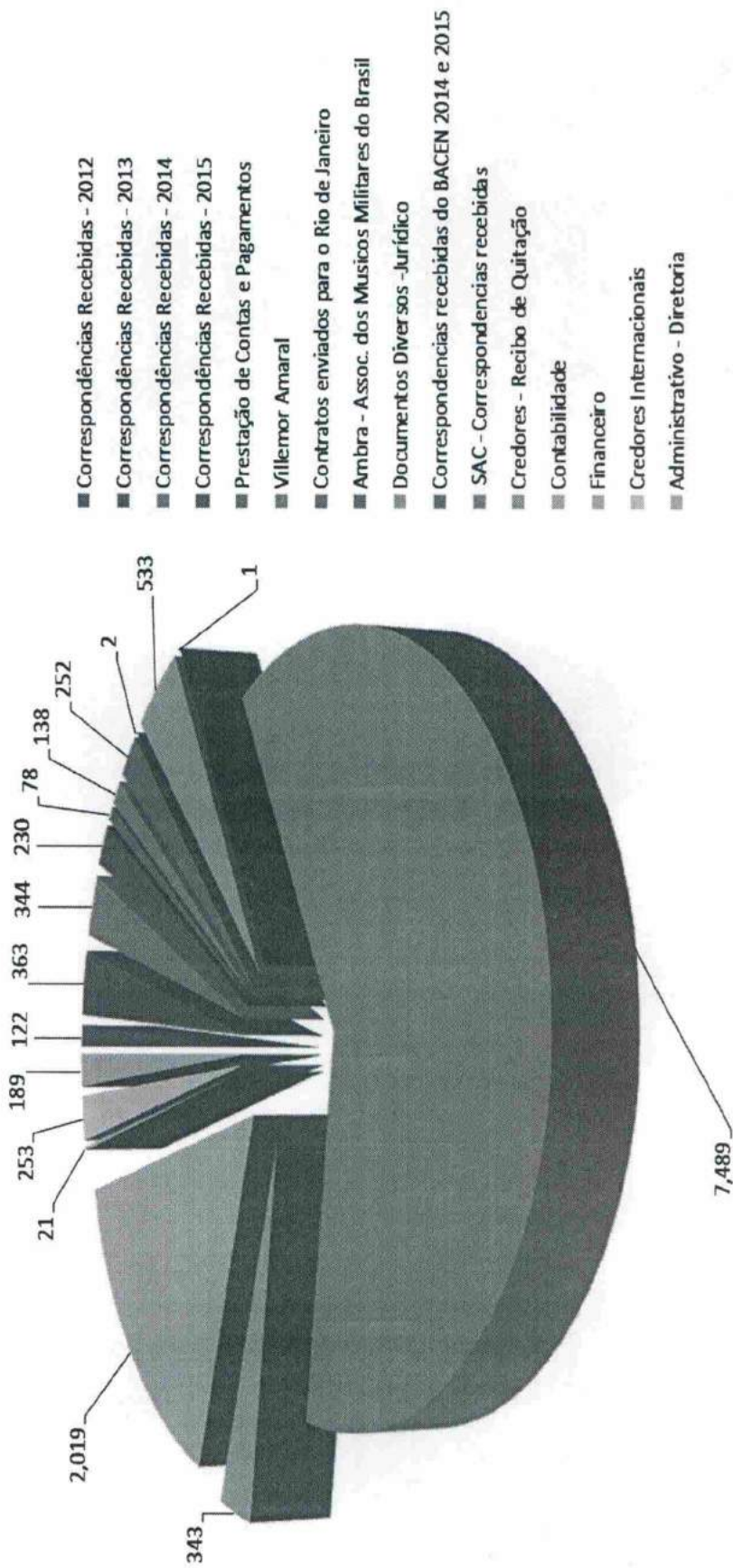
## Páginas Digitalizadas





# Digitalização Legado

## Processo / Correspondências





## Análítico Digitalização

CONTROLE DE DIGITALIZAÇÃO				
Ano	Descrição	Processo / Correspondências	Páginas Digitalizadas	Média
2012	Correspondências Recebidas - 2012	122	613	5.02
2013	Correspondências Recebidas - 2013	363	2,600	7.16
2014	Correspondências Recebidas - 2014	344	2,676	7.78
2015	Correspondências Recebidas - 2015	230	1,281	5.57
2010 / 2013 / 2014	Prestação de Contas e Pagamentos	78	126	1.62
2005 a 2013	Villemor Amaral	138	27,524	199.45
Varios Anos	Contratos enviados para o Rio de Janeiro	252	3,463	13.74
Varios Anos	Ambra - Assoc. dos Musicos Militares do Brasil	2	681	340.50
Varios Anos	Documentos Diversos - Jurídico	533	11,373	21.34
2014 / 2015	Correspondencias recebidas do BACEN 2014 e 2015	1	512	512.00
2013 a 2016	SAC - Correspondencias recebidas	7,489	20,128	2.69
	Credores - Recibo de Quitação	343	3,377	9.85
	Contabilidade	2,019	4,951	2.45
	Financeiro	21	1,634	77.81
	Credores Internacionais	253	17,206	68.01
	Administrativo - Diretoria	189	1,309	6.93
	<b>Total</b>	<b>12,377</b>	<b>99,454</b>	<b>8.04</b>





**Massa Falida do  
Banco Cruzeiro do Sul**



**Ações - em Andamento  
Operacional e Depto Jurídico**



# Ações - Operacional

## Em Andamento

Ações	Objetivo
Novos atendimentos a Justiça Federal - Operação Lava Jato	Determinação Judicial
Revisão do Quadro de Fornecedores ( Redução de Valores, Clausulas, Resgate de Copias de Contratos , Possíveis Troca de Fornecedores	Melhoria Continua de Serviços
Revisão dos Convênios (Clausulas Contratuais e Vencimentos )	Redução de Custos
Renegociação Valores com Processadoras se CPP	Redução de Custos
Organização das Obrigações Contábeis	Disposições Legais
Regularização do estoque de reembolsos (legado), incluindo conciliação da conta contábil ( aproximadamente R\$ 23 MM , e deste montante já identificado e em preparação para regularização R\$ 13MM )	Mitigação de Riscos
Elaboração e finalização da proposta de rateio dos custos com cessionários	Aumento Recebimentos / Recuperações
Regularização da Conta de Credores : conciliação e avaliação dos saldos	Aumento Recebimentos / Recuperações
Aprovação para contratação duas Consultorias de Cobrança	Aumento Recebimentos / Recuperações
Troca de Leiloeiros	Aumento Recebimentos / Recuperações
Aprovação Contratação Empresa de Auditoria	Mitigação de Riscos
Alteração do Contrato de Trabalho dos Colaboradores para Regime CLT	Determinação Judicial
Elaboração de Quadro Gerencial de Indicadores / Volumetria	Melhoria Continua de Serviços
Continuidade do Processo de Governança (Melhoria em Processos, Reorganização das Atividades , Visão de Riscos, etc.)	Melhoria Continua de Serviços e Redução de Custos



# Ações - Operacional

Concluídas

Ações	Objetivo	Data de conclusão
Atendimento da Justiça Federal - 3 solicitações de informações para a Operação Lava Jato.	Disposições Legais	30/06/2016
Devolução do conjunto 52, 5º andar, Ed.Flávio Pentagna Guimarães - BCSul-SP	Redução de Custos	30/06/2016
Concluída a movimentação de estações de trabalho, sala de reunião, sala de materiais e movimentação de RACK (rede TI)	Redução de Custos	30/06/2016
Publicação no site da MF BCSul do Controle de Contas a Pagar - base MAIO/2016	Disposições Legais	20/06/2016
Elaboração e Validação do Procedimento Operacional Padrão	Melhoria Contínua de Serviços	30/06/2016
Migração Atividade Operacional para o Rio de Janeiro	Redução de Custos	01/06/2016
Fechamento do Livro Contábil de AGOSTO/2015	Disposições Legais	31/05/2016
Renegociação com Fornecedores : Matera, Unisoft, Xgen, Diller	Redução de Custos	31/05/2016
Transferência das Senhas Masters para Controle e Adequação de Perfil para Gestão de TI	Mitigação de Riscos	27/05/2016
Publicação no site da MF BCSul do Controle de Contas a Pagar	Disposições Legais	16/05/2016



# Ações em Andamento no Dejur

Iniciamos o projeto de internalização das ações judiciais em Estados que possuem o procedimento eletrônico (E-SAJ, PROJUDI e PJE), os demais Estados continuamos a enviar aos escritórios contratados;

Nas ações de Juizados Especiais Cíveis (JEC) recebemos neste mês aproximadamente 75 (setenta e cinco) novos processos. Estamos protocolando petições informando ser a Massa Falida parte ilegítima para figurar no polo passivo da ação, requerendo desta forma, a extinção do feito. Temos uma eficiência de R\$ 500,00 (quinhentos reais) por processo;

PERÍODO	16/06/2016 a 15/07/2016
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	53 processos
ECONOMIA TOTAL (R\$ 500,00)	R\$ 26.500,00
PETIÇÕES DE EXTINÇÃO DO FEITO PROTOCOLADAS	22 processos
ECONOMIA PARCIAL (R\$ 500,00)	R\$ 11.000,00
TOTAL ESTADOS (AM, RO, MS, BA, MA, RJ, PE, RN, SP, PB, GO, RJ, PA, PB, CE, AL, RS)	16 estados

As ações monitorias estão sendo propostas objetivando uma eficiência de 8% (oito por cento) sobre o valor da dívida distribuído da seguinte forma: 1% na distribuição, 1% nos embargos/sentença e 6% sobre o valor recuperado.

PERÍODO	16/06/2016 a 15/07/2016
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	26 processos
VALORES ENVOLVIDOS	R\$ 3,110,554.60
ECONOMIA PARCIAL (1%)	R\$ 31,105.55
ECONOMIA TOTAL (8%)	R\$ 248,844.37
TOTAL ESTADOS (AM, RO, RR, MS, BA, MA, RJ, PE, RN, SP, PB, GO, RJ, PA, PB, CE, AL, RS)	17 estados



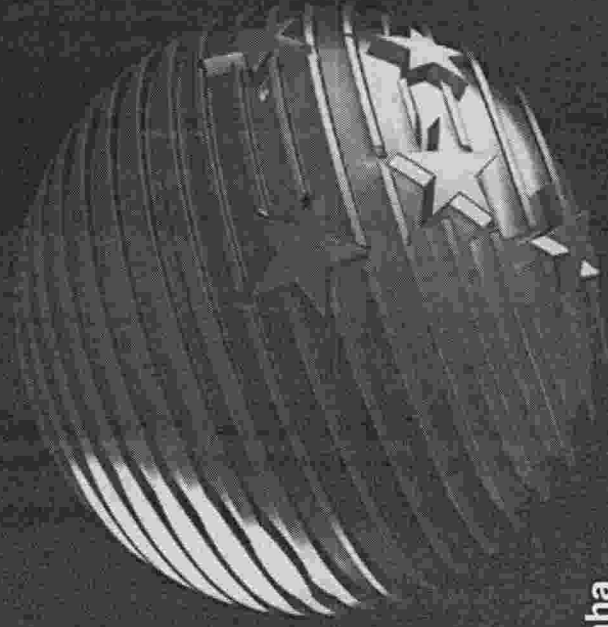
# Ações em Andamento no Dejur

Demandas recebidas oriundas do PROCON, as quais são respondidas diariamente por e-mail ou através de carta. Temos uma eficiência de R\$ 450,00 (quatrocentos e cinquenta reais) por Ofício/e.mail.

PERÍODO	16/06/2016 a 15/07/2016
SISTEMAS UTILIZADOS	Físico/e-mail
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	19 reclamações
ECONOMIA TOTAL (R\$500,00)	R\$ 8.550,00
ESTADOS	Todos



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

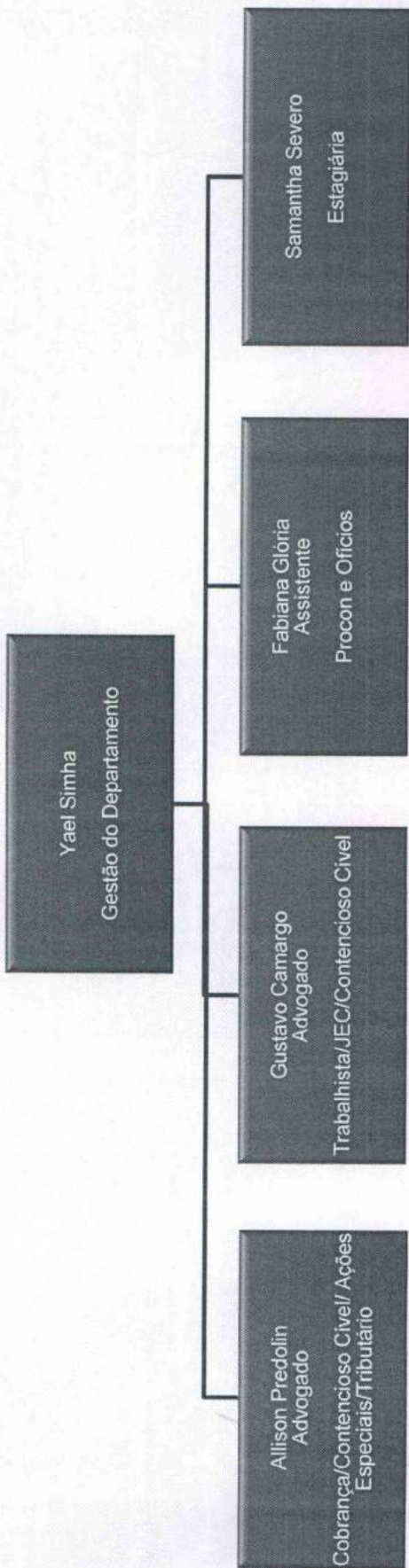


**Internalização de Processos -  
Jurídico**

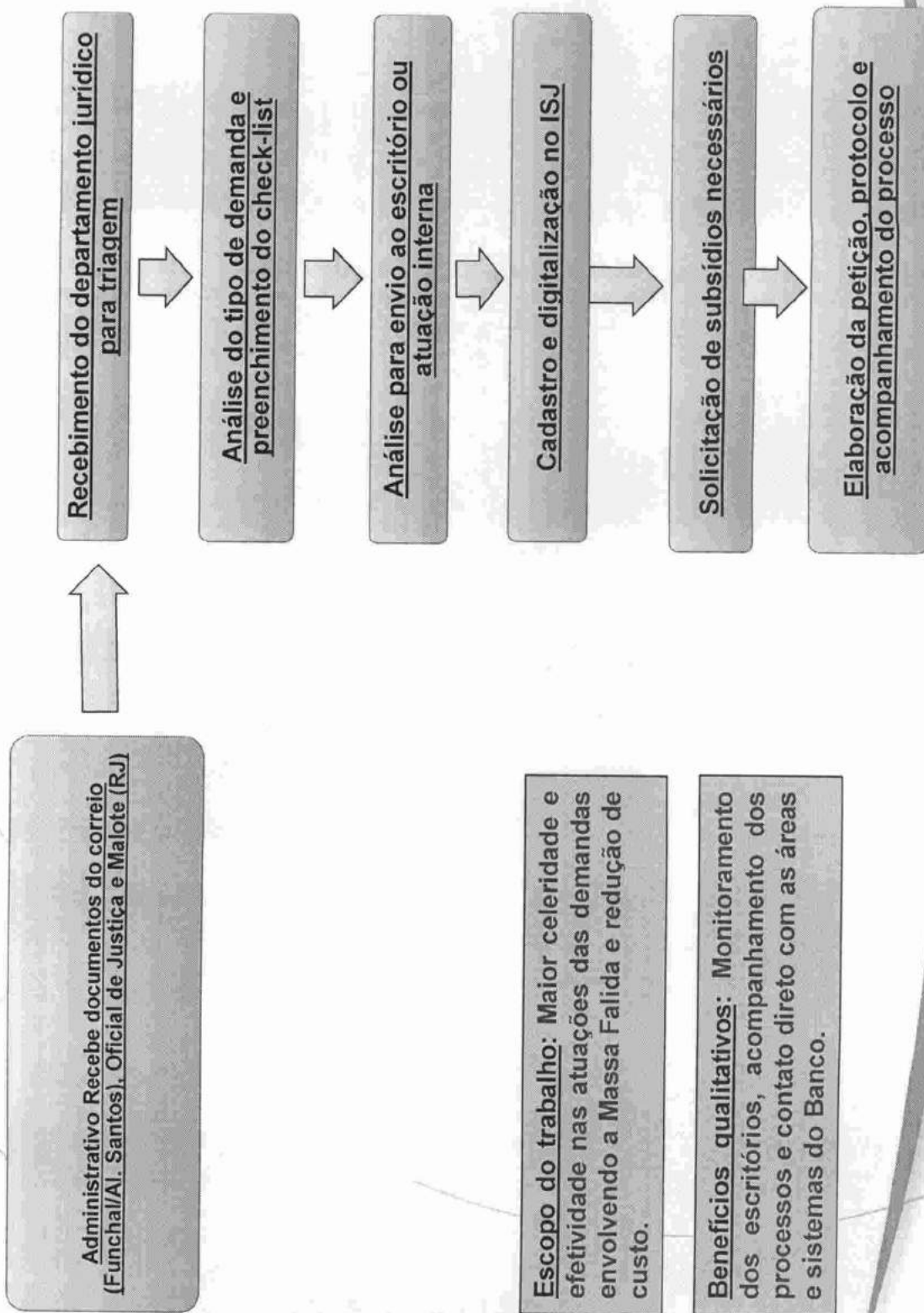
Administrador Judicial – Dr. Oreste Laspro

Assistentes do Administrador – Ricardo Asfar e Yael Simha

# ORGANOGRAMA



# FLUXO DE TRABALHO PREVISTO





**PANORAMA ATUAL - QUANTIDADE DE AÇÕES POR TIPO  
E POR ESCRITÓRIOS**



Tipo de Processo	Quantidade em 27/06/2016	Escritório	Quantidade em 27/06/2016
Cível	18.636	Nelson Willians	8.396
Procon	2501	A.C. Martins	7.788
Cobrança Judicial	2329	Benício	7.243
Trabalhista	656	Donatoni	585
Cobrança- PJ	300	Interno	304
Ações Especiais	87	VPBG	218
Tributário Jud	75	Mattos Filho	101
Tributário Adm	60	Manso	44
Ofício	59	Prestes e Silveira	24
<b>Total geral</b>	<b>24.703</b>	<b>Total geral</b>	<b>24.703</b>

\* Os escritórios A.C. Martins e Benicio não estão recebendo novas ações.



## PROCESSOS POR ESCRITÓRIOS DIVIDIDOS EM ÁREAS

Nelson Willians	Quantidade
Cível + JEC	7.038
Procon	1.187
Cobrança PJ	100
Trabalhista	71
<b>Total Carteira</b>	<b>8.396</b>

Donatoni	Quantidade
Trabalhista	585
<b>Total Carteira</b>	<b>585</b>

Mattos Filho	Quantidade
Tributário Adm	50
Tributário Jud	51
<b>Total Carteira</b>	<b>101</b>

Manso	Quantidade
Cobrança PJ	44
<b>Total Carteira</b>	<b>44</b>

A.C. Martins	Quantidade
Cível + JEC	5.286
Cobrança Judicial	1620
Procon	882
<b>Total Carteira</b>	<b>7.788</b>

Interno	Quantidade
<b>JEC</b>	<b>169</b>
<b>Cobrança Judicial</b>	<b>99</b>
<b>Procon</b>	<b>13</b>
<b>Ações Especiais</b>	<b>9</b>
<b>Tributário Jud</b>	<b>8</b>
<b>Cobrança PJ</b>	<b>4</b>
<b>Cível</b>	<b>1</b>
<b>Criminal</b>	<b>1</b>
<b>Total Carteira</b>	<b>304</b>

Benício	Quantidade
Cível + JEC	6.215
Cobrança Judicial	610
Procon	392
Tributário Jud	16
Tributário Adm	10
<b>Total Carteira</b>	<b>7.243</b>

VPBG	Quantidade
Cobrança PJ	130
Ações Especiais	76
Cível	12
<b>Total Carteira</b>	<b>218</b>

Prestes e Silveira	Quantidade
Ações Especiais	2
Cobrança PJ	22
<b>Total Carteira</b>	<b>24</b>



# DESPESAS HONORÁRIOS ADVOCATÍCIOS

**DEMANDAS RECEBIDAS NO DEPARTAMENTO JURÍDICO DE 01/05/2016 A 30/06/2016**

Tipos de demandas	Quantidade	Média Mensal	Valor Honorários (Total)	Média Mensal dos Honorários
JEC	184	92	R\$ 92,000.00	R\$ 46,000.00
PROCON	52	26	R\$ 23,400.00	R\$ 11,700.00
CIVEL	277	139	R\$ 498,600.00	R\$ 249,300.00
COBRANÇA JUDICIAL	122	61	R\$ 2,566,409.15	R\$ 1,283,204.57
OFÍCIO	43	21	R\$ -	R\$ -
<b>TOTAL</b>	<b>678</b>	<b>339</b>	<b>R\$ 3,180,409.15</b>	<b>R\$ 1,590,204.57</b>

Demandas Internalizadas	Quantidade	Média Mensal	Valor Honorários (total)	Média Mensal dos Honorários
JEC	126	63	R\$ 63,000.00	R\$ 31,500.00
PROCON	28	14	R\$ 12,600.00	R\$ 6,300.00
CIVEL	0	0	R\$ -	R\$ -
COBRANÇA JUDICIAL	77	39	R\$ 2,264,436.30	R\$ 1,132,218.15
OFÍCIO	43	21	R\$ -	R\$ -
<b>TOTAL</b>	<b>274</b>	<b>137</b>	<b>R\$ 2,340,036.30</b>	<b>R\$ 1,170,018.15</b>

Demandas Terceirizadas	Quantidade	Média Mensal	Valor Honorários (total)	Média Mensal dos Honorários
JEC	58	29	R\$ 29,000.00	R\$ 14,500.00
PROCON	24	12	R\$ 10,800.00	R\$ 5,400.00
CIVEL	277	139	R\$ 498,600.00	R\$ 249,300.00
COBRANÇA JUDICIAL	45	23	R\$ 301,972.85	R\$ 150,986.42
OFÍCIO	0	0	R\$ -	R\$ -
<b>TOTAL</b>	<b>404</b>	<b>202</b>	<b>R\$ 840,372.85</b>	<b>R\$ 420,186.42</b>

Contrato de honorários - Tipo de ação	Quantidade
Cível	1.800,00/ação
Cobrança Judicial	8% do valor envolvido
JEC	500,00/ação
Procon	450,00/demanda

Total dos valores a pagar nos termos do contrato de honorários.

Economia gerada com a internalização do patrocínio dos processos.

Total dos valores efetivamente gastos com escritórios terceirizados.

# PROPOSTA DE TRABALHO – Fluxo mensal de demandas atuais e propostas



Tipo de Ação por ordem de complexidade	Demandas Internas (Mensal)	Percentual atendido	Quantidade proposta	Percentual proposto
CIVEL – JUSTIÇA COMUM	0	0%	97	70.00%
COBRANÇA JUDICIAL	39	62%	43	70.00%
JUIZADO ESPECIAL CÍVEL	63	68%	64	70.00%
PROCON	14	54%	26	100.00%
OFÍCIO	21	100%	21	100.00%
<b>Total</b>	<b>137</b>		<b>251</b>	<b>Aumento de 54% de demandas internas mensais</b>

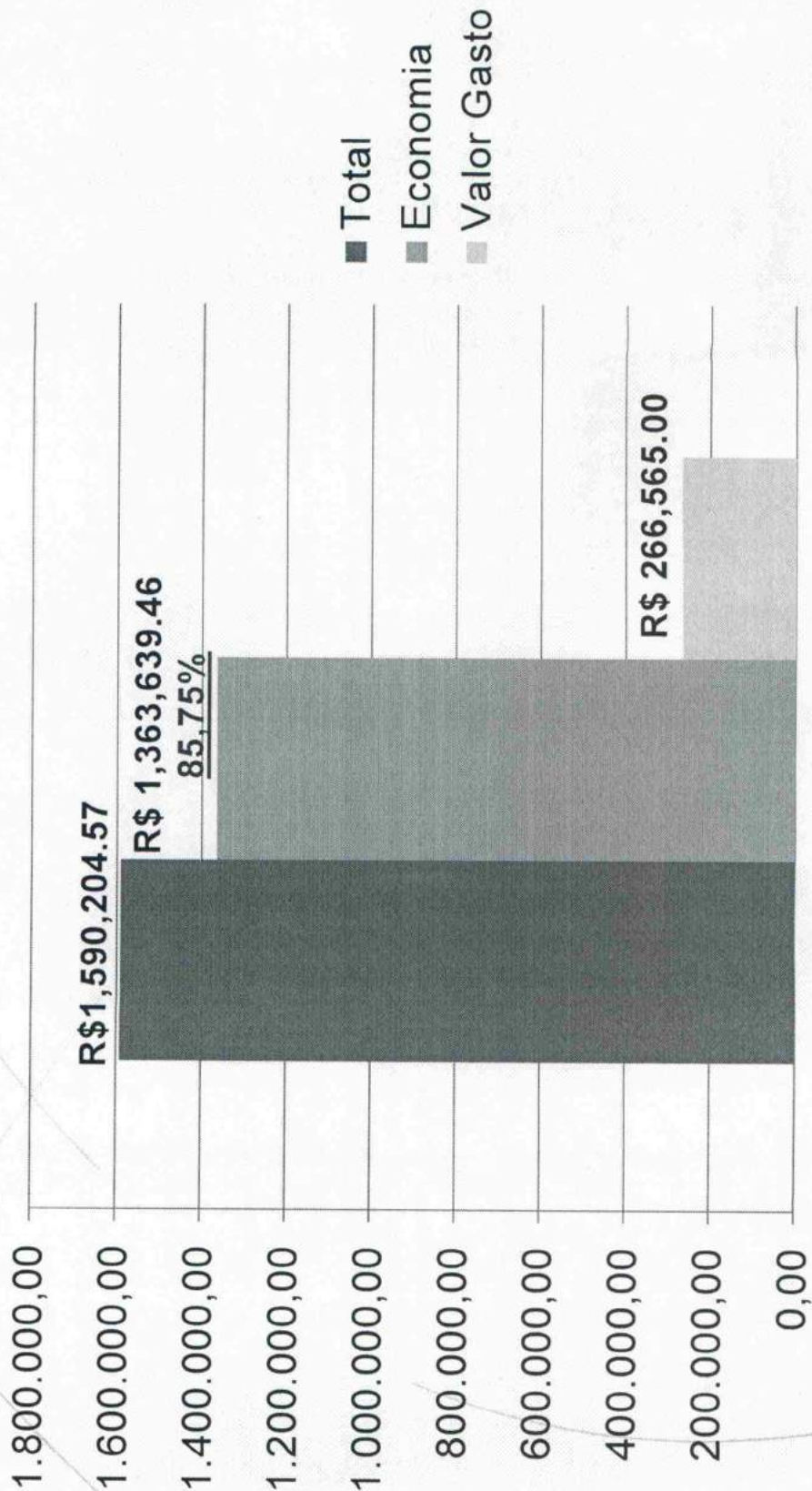
Demandas Internalizadas	Demandas Mensais	Valor Honorários (total)
JEC	64	R\$ 32,200.00
PROCON	26	R\$ 11,700.00
CIVEL	97	R\$ 174,510.00
COBRANÇA JUDICIAL	43	R\$ 1.145.229,46
OFÍCIO	21	R\$ -
<b>TOTAL</b>	<b>251</b>	<b>R\$ 1,363,639,46</b>

Demandas Terceirizadas	Demandas Mensais	Valor Honorários (total)
JEC	28	R\$ 13,800.00
PROCON	0	R\$ 3,510.00
CIVEL	42	R\$ 74,790.00
COBRANÇA JUDICIAL	18	R\$ 134,465.11
OFÍCIO	0	R\$ -
<b>TOTAL</b>	<b>87</b>	<b>R\$ 226,565.11</b>

Previsão de Demandas		
Escritórios	Quantidade	Valor dos Honorários
Jurídico Interno	251	R\$ 1,363,639,46
Escritórios Externos	87	R\$ 226,565,11
<b>Total</b>	<b>339</b>	<b>R\$ 1,590,204,57</b>

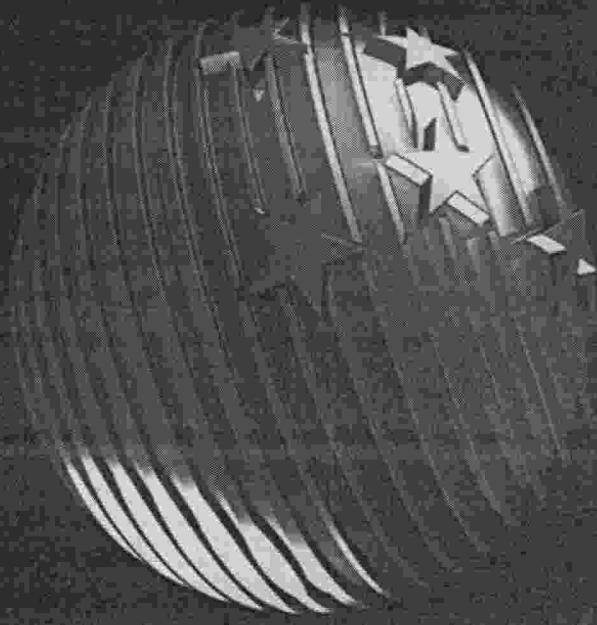


## REDUÇÃO DE CUSTO COM A PROPOSTA DE TRABALHO





**Massa Falida do  
Banco Cruzeiro do Sul**



**Cessionários – Rateio de  
Despesas Nova Proposta**

# Cessionários – Rateio de Despesas

## 1) Situação Atual

CESSIONÁRIO	PERÍODO DE APURAÇÃO	VLR BRUTO	CUSTO OPERACIONAL	VLR LÍQUIDO
BANRISUL	01/06/16 a 30/06/16	1.927.937,80	34.329,58	1.893.608,22
BRADESCO	01/06/16 a 30/06/16	116.930,96	587,55	116.343,41
CEF	01/06/16 a 30/06/16	1.949.917,34	51.656,49	1.898.260,85
BANCO DO BRASIL	01/06/16 a 30/06/16	2.263.999,80	40.796,61	2.223.203,19
BANESTES	01/06/16 a 30/06/16	3.495,68	397,34	3.098,34
FACB	01/06/16 a 30/06/16	18.339.954,93	340.262,41	17.999.692,52
<b>TOTAL</b>		<b>24.602.236,51</b>	<b>468.029,98</b>	<b>24.134.206,53</b>

# Cessionários – Rateio de Despesas

## 2) Critérios para o Rateio (nova proposta)

Critérios - Custos Massa			
FILIAL	DESPESA	% CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES
RJ	INSTALAÇÃO	100%	0%
RJ	PESSOAL	100%	0%
SP	ADMINISTRATIVA	80%	20%
SP	COBRANÇA	100%	0%
SP	INSTALAÇÃO	80%	20%
SP	INFORMATICA	95%	5%
SP	JURIDICO EXTERNO	80%	20%
SP	PESSOAL	80%	20%



# Cessionários – Rateio de Despesas

## 3) Despesas MF BCSul (nova proposta)

MÊS	FILIAL	DESPESA	VALOR DESPESA	% CONSIGNADO	VALOR CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES	VALOR DEMAIS ATIVIDADES
jun/16	RJ	INSTALAÇÃO	52.556,48	100	52.556,48	0	0,00
	RJ	PESSOAL	266.294,55	100	266.294,55	0	0,00
	SP	ADMINISTRATIVA	287.024,41	80	229.619,53	20	57.404,88
	SP	COBRANÇA	564.129,35	100	564.129,35	0	0,00
	SP	INSTALAÇÃO	86.187,91	80	68.950,33	20	17.237,58
	SP	INFORMATICA	188.138,40	95	178.731,48	5	9.406,92
	SP	JURIDICO EXTERNO	480.671,04	80	384.536,83	20	96.134,21
	SP	PESSOAL	361.570,05	80	289.256,04	20	72.314,01
	<b>TOTALS</b>			<b>2.286.572,19</b>		<b>2.034.074,59</b>	

# Cessionários – Rateio de Despesas

## 4) Cessionários – Rateio (nova proposta)

	JUNHO/2016
CUSTO TOTAL DA MASSA	2.286.572,19
CUSTO CONSIGNADO	2.034.074,59
CARTEIRA PRÓPRIA	1.118.718,93
A RATEAR AOS CESSIONÁRIOS	915.355,66
CUSTO DEMAIS DESPESAS	252.497,60

CARTEIRA TOTAL	2.313.744.390,13
CARTEIRA PRÓPRIA	1.272.534.287,13
FUNDO F ACB	837.495.276,53
BANESTES	596.920,26
CEF	31.652.901,47
BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA	86.291.073,21
BANCO BRADESCO	16.190.419,76
BANRISUL	68.983.511,77
<b>TOTAL CARTEIRA CEDIDA</b>	<b>1.041.210.103,00</b>

PERCENTUAL DA CARTERIA CEDIDA	45,00%
-------------------------------	--------

CESSIONÁRIO	JUNHO/16	% sobre recebimento	% recebido sobre despesa
FUNDO F ACB	18.339.954,93	75%	682.359,97
BANESTES	3.495,68	0%	130,06
CEF	1.949.917,34	8%	72.549,01
BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA	2.263.999,80	9%	84.234,82
BRADESCO	116.930,96	0%	4.350,56
BANRISUL	1.927.937,80	8%	71.731,23
	<b>24.602.236,51</b>		<b>915.355,66</b>