



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Relatório da Administração**  
**Período 01/12/18 até 31/12/18**



# Índice

1. Comportamento Carteiras de Aplicações
2. Recebimentos CPP
3. Carteira de Consignado
4. Óbito – Contratos
5. Convênios – Inadimplência
6. Recuperação de Cobrança
7. Middle – Contratos em Aberto
8. Boletos – Emissão e Pagamentos
9. Performance Atendimento
10. Eficiências Alcançadas
11. Planejamento Orçamentário Exercício 2017
12. Planejamento Orçamentário Exercício 2018
13. Cessionários – Rateio de Despesas
14. Ações em Andamento



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Comportamento**  
**Carteira de Aplicações**



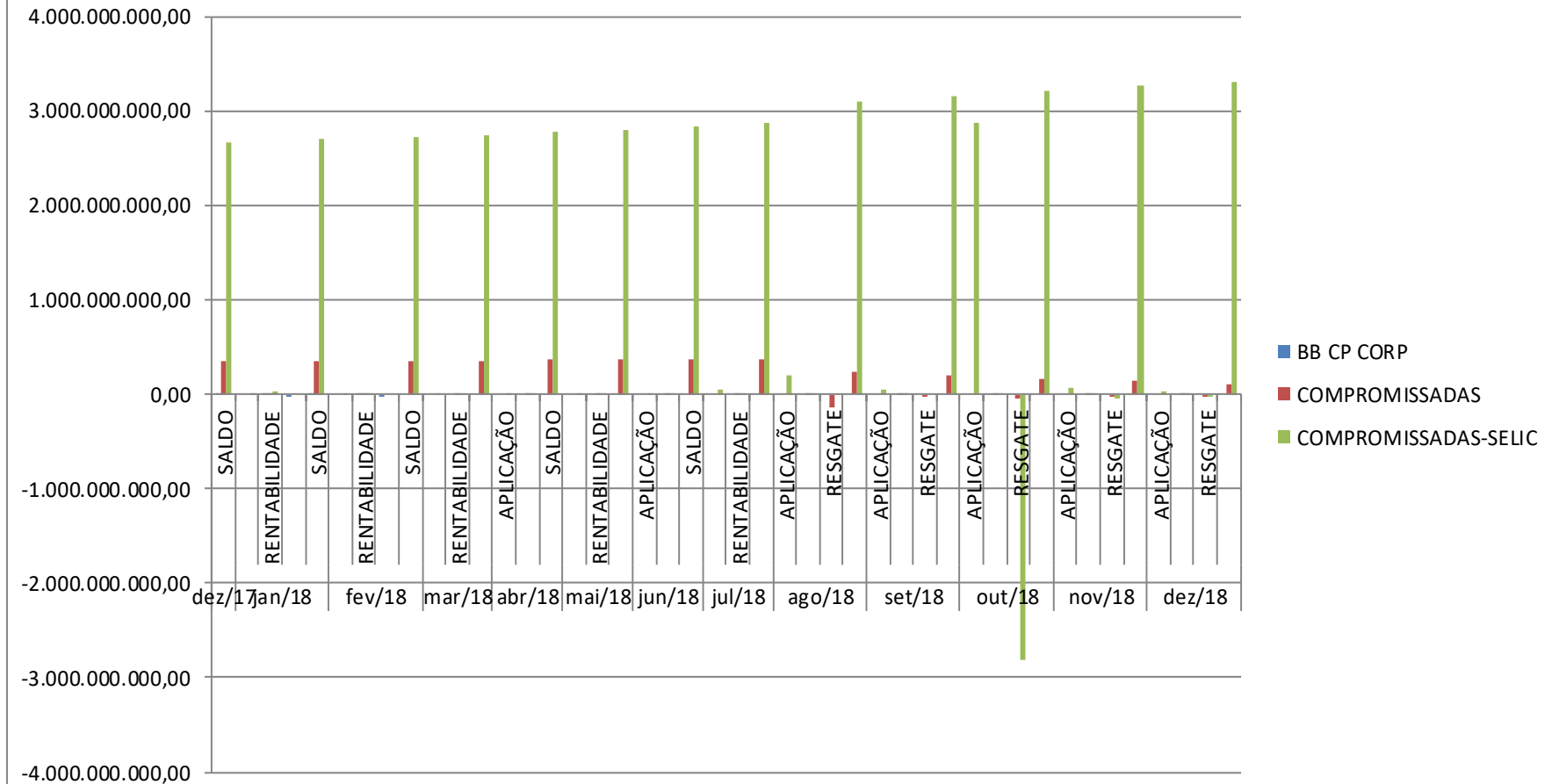
## **Evolução Carteira de Aplicações CDB's**

A Carteira de Aplicações está composta por aplicações no Banco do Brasil conforme discriminado abaixo e apresentadas na página 6:

- Operações Compromissadas lastreadas em títulos públicos federais, com opção de livre resgate diário indexadas a taxa de 98% do CDI. Sem retenção de IR e IOF
- Operações Compromissadas lastreadas em títulos públicos federais, com opção de livre resgate diário indexadas a taxa de 99% da Selic. Sem retenção de IR e IOF
- Cotas de Fundos de Investimentos Banco do Brasil Curto Prazo Corporativo, com opção de livre resgate diário. Sem retenção de IR e IOF

# Carteira de Aplicações

## Evolução Carteira Aplicações



# Carteira de Aplicações

	COMPROMISSADAS - 98% CDI					
	JAN/18	FEV/18	MAR/18	ABR/18	MAI/18	JUN/18
SALDO INICIAL	352.604.750,36	354.620.544,74	356.239.488,36	358.098.431,99	359.914.488,03	361.739.754,27
APLICAÇÃO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RENTABILIDADE	2.015.794,38	1.618.943,62	1.858.943,63	1.816.056,04	1.825.266,24	1.834.522,75
RESGATE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SALDO FINAL	354.620.544,74	356.239.488,36	358.098.431,99	359.914.488,03	361.739.754,27	363.574.277,02

	COMPROMISSADAS - 98% CDI					
	JUL/18	AGO/18	SET/18	OUT/18	NOV/18	DEZ/18
SALDO INICIAL	363.574.277,02	365.506.137,28	228.846.701,44	201.434.525,28	162.554.362,87	136.835.473,20
APLICAÇÃO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RENTABILIDADE	1.931.860,26	1.597.453,65	972.713,70	946.435,98	717.628,80	593.972,13
RESGATE	0,00	-138.256.889,49	-28.384.889,86	-39.826.598,39	-26.436.518,47	-30.046.132,99
SALDO FINAL	365.506.137,28	228.846.701,44	201.434.525,28	162.554.362,87	136.835.473,20	107.383.312,34

	COMPROMISSADAS - 99% Selic					
	JAN/18	FEV/18	MAR/18	ABR/18	MAI/18	JUN/18
SALDO INICIAL	2.657.911.301,19	2.694.024.648,06	2.720.492.807,16	2.747.952.419,35	2.771.696.471,68	2.800.120.285,11
APLICAÇÃO	10.279.539,76	14.520.025,25	12.814.502,63	9.613.740,83	14.914.667,76	10.980.571,93
RENTABILIDADE	25.833.807,11	11.948.133,85	14.645.109,56	14.130.311,50	13.509.145,67	14.601.582,74
SALDO FINAL	2.694.024.648,06	2.720.492.807,16	2.747.952.419,35	2.771.696.471,68	2.800.120.285,11	2.825.702.439,78

	COMPROMISSADAS - 99% Selic					
	JUL/18	AGO/18	SET/18	OUT/18	NOV/18	DEZ/18
SALDO INICIAL	2.825.702.439,78	2.880.783.552,09	3.093.649.054,57	3.150.932.522,95	3.209.508.537,47	3.261.601.417,13
APLICAÇÃO	39.483.562,38	195.608.076,11	42.466.273,55	2.870.419.589,78	72.827.783,69	35.170.768,44
RENTABILIDADE	15.597.549,93	17.257.426,37	14.817.194,83	9.244.145,13	15.962.248,50	16.199.530,46
RESGATE	0,00	0,00	0,00	-2.821.087.720,39	-36.697.152,53	-3.548.641,12
SALDO FINAL	2.880.783.552,09	3.093.649.054,57	3.150.932.522,95	3.209.508.537,47	3.261.601.417,13	3.309.423.074,91

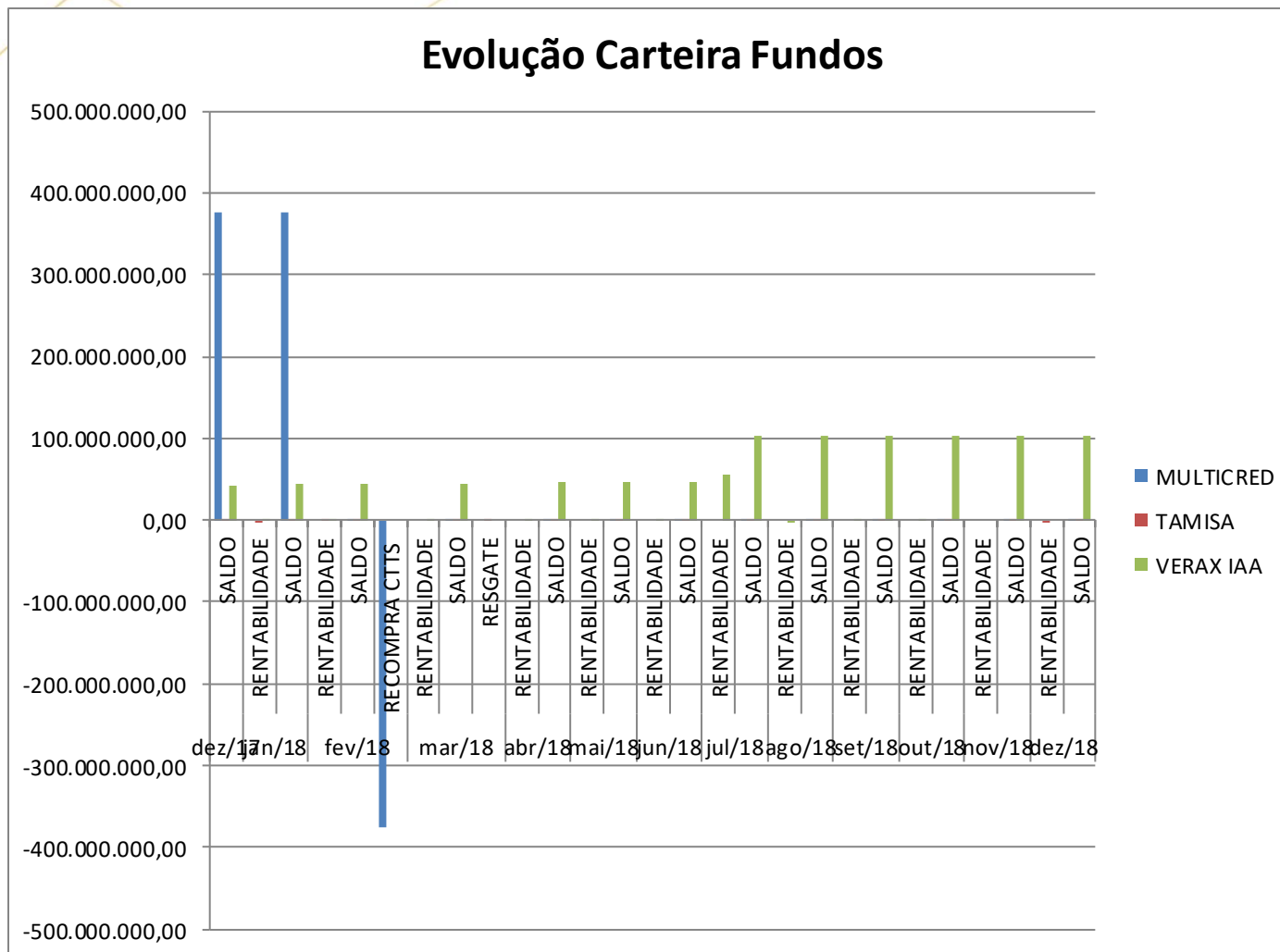
# Carteira de Aplicações

## Evolução Carteira de Aplicações Fundos de Investimentos

A Carteira de Fundos de Investimentos está composta por cotas aplicadas conforme discriminado abaixo:

- Tamisa Fundo de Investimento Multimercado: 15,651.38546170 cotas administradas pela VERAX SERVIÇOS FINANCEIROS LTDA
- Fidc Bcsul Verax Multicred Financeiro: 477,195.85169683 cotas administradas pelo CRUZEIRO DO SUL S.A. DTVM
- Verax IAA Fidc não Padronizados: 9,250000 cotas administradas pela SOCIEDADE CORRETORA PAULISTA S.A.

# Carteira de Aplicações





# Carteira de Aplicações

## Evolução Carteira de Aplicações Fundos

JAN/18				
Fundo	Saldo Dez/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo
TAMISA	1.467.036,70	0,00	-58.387,94	1.408.648,76
MULTICRED	376.707.810,88	0,00	0,00	376.707.810,88
VERAX IAA	43.113.065,43	0,00	748.010,29	43.861.075,72

FEV/18					
Fundo	Saldo Jan/18	Resgate	Recompra Ctts	Rentabilidade	Saldo
TAMISA	1.408.648,76	0,00	0,00	19.951,04	1.428.599,80
MULTICRED (*)	376.707.810,88	0,00	-376.556.875,76	0,00	150.935,12
VERAX IAA	43.861.075,72	0,00	0,00	620.315,62	44.481.391,34

MAR/18				
Fundo	Saldo Fev/18	Resgate	Rentabilidade	Saldo
TAMISA	1.428.599,80	0,00	41.527,22	1.470.127,02
MULTICRED (*)	150.935,12	0,00	0,00	150.935,12
VERAX IAA	44.481.391,34	0,00	735.097,31	45.216.488,65

ABR/18				
Fundo (*)	Saldo Mar/18	Resgate	Rentabilidade	Saldo
TAMISA	1.470.127,02	0,00	0,00	1.470.127,02
MULTICRED (**)	150.935,12	0,00	0,00	150.935,12
VERAX IAA	45.216.488,65	0,00	743.862,69	45.960.351,34

# Carteira de Aplicações

MAI/18				
Fundo (*)	Saldo Abr/18	Resgate	Rentabilidade	Saldo
TAMISA	1.470.127,02	0,00	0,00	1.470.127,02
MULTICRED (**)	150.935,12	0,00	0,00	150.935,12
VERAX IAA	45.960.351,34	0,00	755.462,82	46.715.814,16

JUN/18				
Fundo (*)	Saldo Mai/18	Resgate	Rentabilidade	Saldo
TAMISA	1.470.127,02	0,00	0,00	1.470.127,02
MULTICRED (**)	150.935,12	0,00	0,00	150.935,12
VERAX IAA	46.715.814,16	0,00	767.415,28	47.483.229,44

JUL/18				
Fundo (*)	Saldo Jun/18	Resgate	Rentabilidade	Saldo
TAMISA	1.470.127,02	0,00	0,00	1.470.127,02
MULTICRED (**)	150.935,12	0,00	0,00	150.935,12
VERAX IAA	47.483.229,44	0,00	54.582.860,80	102.066.090,24

AGO/18				
Fundo (*)	Saldo Jul/18	Resgate	Rentabilidade	Saldo
TAMISA	1.470.127,02	0,00	0,00	1.470.127,02
MULTICRED (**)	150.935,12	0,00	0,00	150.935,12
VERAX IAA	102.066.090,24	0,00	-23.508,49	102.042.581,75

# Carteira de Aplicações

## Evolução Carteira de Aplicações Fundos

SET/18				
Fundo (*)	Saldo Ago/18	Resgate	Rentabilidade	Saldo
TAMISA	1.470.127,02	0,00	0,00	1.470.127,02
MULTICRED (**)	150.935,12	0,00	0,00	150.935,12
VERAX IAA	102.042.581,75	0,00	3.708,17	102.046.289,92

OUT/18				
Fundo (*)	Saldo Set/18	Resgate	Rentabilidade	Saldo
TAMISA	1.470.127,02	0,00	0,00	1.470.127,02
MULTICRED (**)	150.935,12	0,00	0,00	150.935,12
VERAX IAA	102.046.289,92	0,00	21.885,89	102.068.175,81

NOV/18				
Fundo (*)	Saldo Out/18	Resgate	Rentabilidade	Saldo
TAMISA	1.470.127,02	0,00	0,00	1.470.127,02
MULTICRED (**)	150.935,12	0,00	0,00	150.935,12
VERAX IAA	102.068.175,81	0,00	0,00	102.068.175,81

DEZ/18				
Fundo (*)	Saldo Nov/18	Resgate	Rentabilidade	Saldo
TAMISA	1.470.127,02	0,00	0,00	1.470.127,02
MULTICRED (**)	150.935,12	0,00	0,00	150.935,12
VERAX IAA	102.068.175,81	0,00	0,00	102.068.175,81

(\*) Extinção do Fundo FIDC BCSUL VERAX MULTICRED com incorporação dos contratos da carteira de crédito consignado aos ativos da Massa conforme decisão nas fls.3640 e 3642 do processo de falência nº 1071548-40.2015.8.26.0100

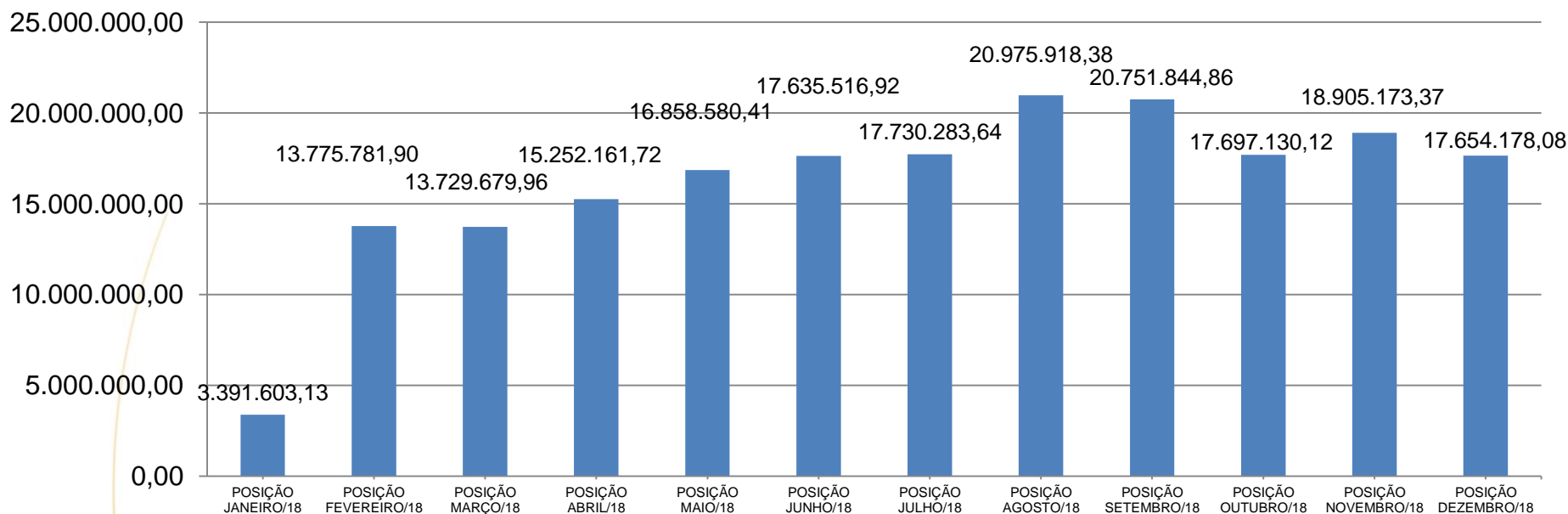
Rentabilidade do Fundo IAA se deu em decorrência da valorização do cota. Passando de 5.133.322,107141 de Junho/2018 para 11.034.171,922860 em Julho/2018.

# Carteira de Aplicação Ações Visa



CONTA PRÓRIA

SIGLA	QUANTIDADE DE AÇÕES	VLR MERCADO EM REAIS 31/01/18	VLR MERCADO EM REAIS 28/02/18	VLR MERCADO EM REAIS 31/03/18	VLR MERCADO EM REAIS 30/04/18	VLR MERCADO EM REAIS 30/05/18	VLR MERCADO EM REAIS 29/06/18	VLR MERCADO EM REAIS 31/07/18	VLR MERCADO EM REAIS 30/08/19	VLR MERCADO EM REAIS 30/09/18	VLR MERCADO EM REAIS 30/10/18	VLR MERCADO EM REAIS 30/11/18	COTAÇÃO EM US\$ 31/12/18	VLR EM DÓLAR	DOLAR PTAX	VLR MERCADO EM REAIS
AÇÕES VISA	34,532	3,391,603.13	13,775,781.90	13,729,679.96	15,252,161.72	16,858,580.41	17,635,516.92	17,730,283.64	20,975,918.38	20,751,844.86	17,697,130.12	18,905,173.37	131.94	4,556,152.08	3.8748	17,654,178.08
<b>TOTAL</b>	<b>34,532</b>															<b>17,654,178.08</b>



**Observação:** Em Fevereiro/18 recebemos da Empresa **EQ Shareowner Services** a informação que a taxa comum de conversão de ações ordinárias de **Classe C** em **Classe A** “é de quatro ações ordinárias da **Classe A**” para cada parte da ação comum **Classe C**. Nesse sentido, de **8.633 ações Classe C** teremos **34.532 ações Classe A**. Com essa informações atualizamos nossos demonstrativos.

## Evolução Carteira de Aplicações Ações

A carteira de Ações é composta por cotas aplicadas em Abril/2017 conforme discriminado abaixo:

<b>Dados do Investidor</b>				
Nome/Razão Social BANCO CRUZEIRO DO SUL S/A			CPF/CNPJ 062.136.254/0001-99	Código do Investidor 00010163734
Dados bancários para crédito de proventos		Banco 237	Agência 03820	Conta e Dígito 00000062553510
<b>Dados do Emissor e Posição de Ativos</b>				
Razão Social do Emissor TELECOMUNICACOES BRASILEIRAS SA TELEBRAS		CNPJ 000.336.701/0001-04	Ativo Emitido ACAO	Conta de Ativo 00602 /002711341
Tipo de Ativo	Quantidade Livre	Quantidade Bloqueada	Quantidade Vinculada	Quantidade Total
ON	592.598	0	0	592.598
PN	542.630	0	0	542.630
Saldos sujeitos à alterações por eventuais operações em trânsito até o final do expediente.				
<b>Movimentações por Tipo de Ativo no Período</b>				
Data	Lançamento	Quantidade	D/C	Saldo
<b>ACOES ORDINARIAS</b>				
20/03/2017	SALDO INICIAL			0
20/03/2017	TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL	592.598	C	592.598
<b>ACOES PREFERENCIAIS</b>				
20/03/2017	SALDO INICIAL			0
20/03/2017	TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL	542.630	C	542.630

## Evolução Carteira de Aplicações Ações

JAN/18						
AÇÃO	Saldo Dez/18	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	22.607.613,70	-	503.708,30	23.111.322,00	592.598	39,00
TELB4 - AP	11.932.433,70	-	656.582,30	12.589.016,00	542.630	23,20
	34.540.047,40			35.700.338,00		

FEV/18						
AÇÃO	Saldo Jan/18	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	23.111.322,00	-	7.940.813,20	31.052.135,20	592.598	52,40
TELB4 - AP	12.589.016,00	-	- 189.920,50	12.399.095,50	542.630	22,85
	35.700.338,00			43.451.230,70		

MAR/18						
AÇÃO	Saldo Fev/18	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	31.052.135,20	-	- 7.348.215,20	23.703.920,00	592.598	40,00
TELB4 - AP	12.399.095,50	-	- 2.034.862,50	10.364.233,00	542.630	19,10
	43.451.230,70			34.068.153,00		

ABR/18						
AÇÃO	Saldo Mar/18	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	23.703.920,00	-	- 1.191.121,98	22.512.798,02	592.598	37,99
TELB4 - AP	10.364.233,00	-	434.104,00	10.798.337,00	542.630	19,90
	34.068.153,00			33.311.135,02		

## Evolução Carteira de Aplicações Ações

MAI/18						
AÇÃO	Saldo Abr/18	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	22.512.798,02	-	- 4.438.559,02	18.074.239,00	592.598	30,50
TELB4 - AP	10.798.337,00	-	- 1.638.742,60	9.159.594,40	542.630	16,88
	33.311.135,02			27.233.833,40		

JUN/18						
AÇÃO	Saldo Mai/18	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	18.074.239,00	-	- 1.949.647,42	16.124.591,58	592.598	27,21
TELB4 - AP	9.159.594,40	-	- 830.223,90	8.329.370,50	542.630	15,35
	27.233.833,40			24.453.962,08		

JUL/18						
AÇÃO	Saldo Jun/18	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	16.124.591,58	-	2.121.500,84	18.246.092,42	592.598	30,79
TELB4 - AP	8.329.370,50	-	2.903.070,50	11.232.441,00	542.630	20,70
	24.453.962,08			29.478.533,42		

AGO/18						
AÇÃO	Saldo Jul/18	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	18.246.092,42		- 1.357.049,42	16.889.043,00	592.598	28,50
TELB4 - AP	11.232.441,00		- 922.471,00	10.309.970,00	542.630	19,00
	29.478.533,42			27.199.013,00		

## Evolução Carteira de Aplicações Ações

SET/18						
AÇÃO	Saldo Ago/18	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	16.889.043,00		- 272.595,08	16.616.447,92	592.598	28,04
TELB4 - AP	10.309.970,00		1.383.706,50	11.693.676,50	542.630	21,55
	27.199.013,00			28.310.124,42		

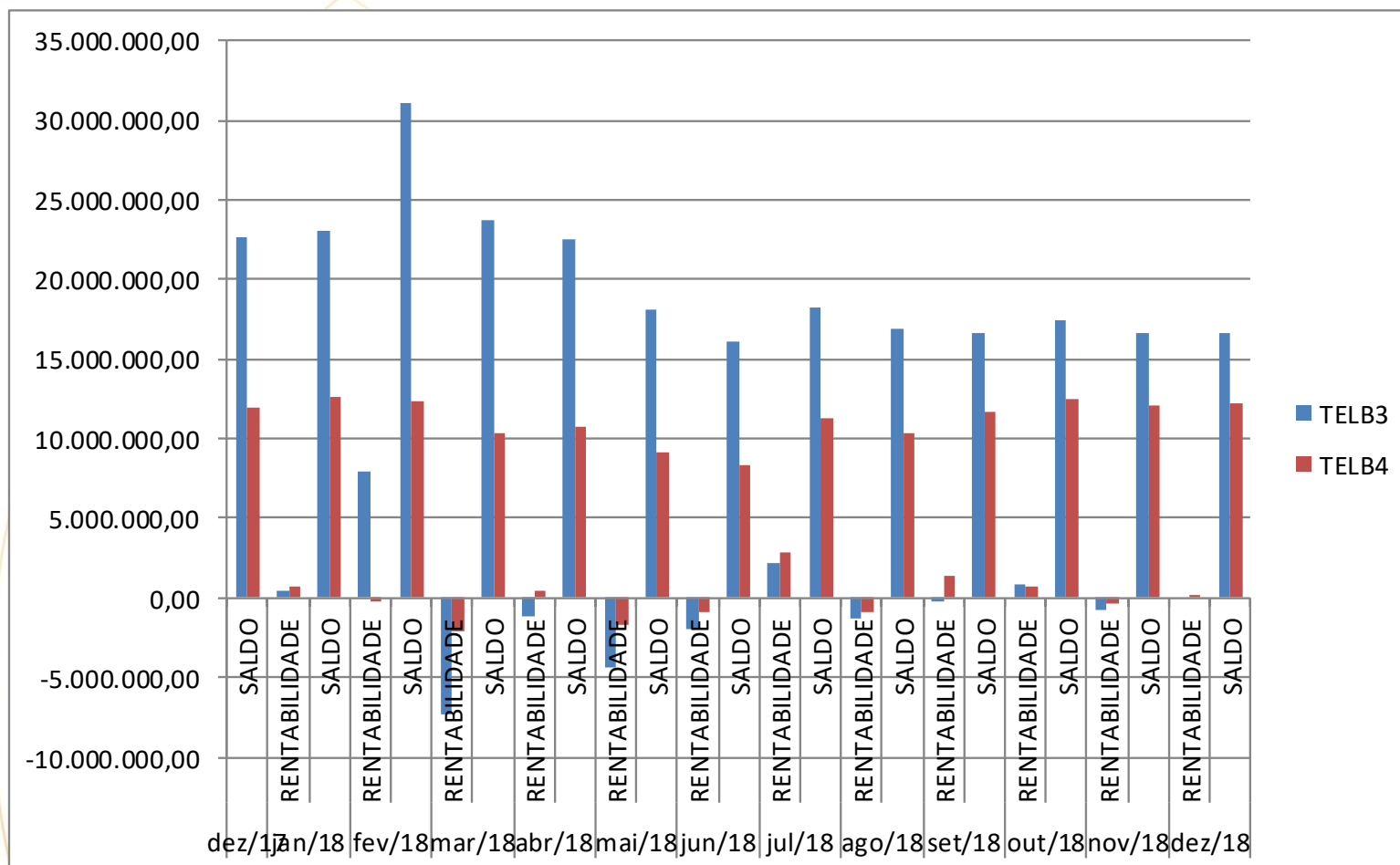
OUT/18						
AÇÃO	Saldo Set/18	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	16.616.447,92		841.489,16	17.457.937,08	592.598	29,46
TELB4 - AP	11.693.676,50		732.550,50	12.426.227,00	542.630	22,90
	28.310.124,42			29.884.164,08		

NOV/18						
AÇÃO	Saldo Out/18	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	17.457.937,08		- 794.081,32	16.663.855,76	592.598	28,12
TELB4 - AP	12.426.227,00		- 298.446,50	12.127.780,50	542.630	22,35
	29.884.164,08			28.791.636,26		

DEZ/18						
AÇÃO	Saldo Nov/18	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	16.663.855,76		-	16.663.855,76	592.598	28,12
TELB4 - AP	12.127.780,50		135.657,50	12.263.438,00	542.630	22,60
	28.791.636,26			28.927.293,76		



## Evolução Carteira de Aplicações Ações



## Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros

SIGLA	QUANTIDADE AÇÕES	COTAÇÃO EM 31/01/18	VLR MERCADO EM 31/01/18	COTAÇÃO EM 28/02/18	VLR MERCADO EM 28/02/2018	COTAÇÃO EM 31/03/18	VLR MERCADO EM 31/03/2018	COTAÇÃO EM 30/04/18	VLR MERCADO EM 30/04/2018	COTAÇÃO EM 31/05/18	VLR MERCADO EM 31/05/2018	COTAÇÃO EM 30/06/18	VLR MERCADO EM 30/06/2018
IRB BRASIL RE ON	29,700	37.55	1,115,235.00	38.70	1,149,390.00	41.86	1,243,242.00	47.30	1,404,810.00	48.22	1,432,134.00	48.35	1,435,995.00
<b>TOTAL</b>	<b>29,700</b>		<b>1,115,235.00</b>		<b>1,149,390.00</b>		<b>1,243,242.00</b>		<b>1,404,810.00</b>		<b>1,432,134.00</b>		<b>1,435,995.00</b>

SIGLA	QUANTIDADE AÇÕES	COTAÇÃO EM 31/01/18	VLR MERCADO EM 31/01/18	COTAÇÃO EM 28/02/18	VLR MERCADO EM 28/02/2018	COTAÇÃO EM 31/03/18	VLR MERCADO EM 31/03/2018	COTAÇÃO EM 30/04/18	VLR MERCADO EM 30/04/2018	COTAÇÃO EM 31/05/18	VLR MERCADO EM 31/05/2018	COTAÇÃO EM 30/06/18	VLR MERCADO EM 30/06/2018
VALE 3	2,230	41.45	92,433.50	45.05	100,461.50	42,21	94,128.30	48.67	108,534.10	50.63	112,904.90	49.59	110,585.70
<b>TOTAL</b>	<b>2,230</b>		<b>92,433.50</b>		<b>100,461.50</b>		<b>94,128.30</b>		<b>108,534.10</b>		<b>112,904.90</b>		<b>110,585.70</b>

SIGLA	QUANTIDADE AÇÕES	COTAÇÃO EM 31/01/18	VLR MERCADO EM 31/01/18	COTAÇÃO EM 28/02/18	VLR MERCADO EM 28/02/2018	COTAÇÃO EM 31/03/18	VLR MERCADO EM 31/03/2018	COTAÇÃO EM 30/04/18	VLR MERCADO EM 30/04/2018	COTAÇÃO EM 31/05/18	VLR MERCADO EM 31/05/2018	COTAÇÃO EM 30/06/18	VLR MERCADO EM 30/06/2018
CEMIG	5,426	7.50	31,125.00	8.21	34,071.50	8.56	46,446.56	8.46	45,903.96	7.67	41,617.42	7.30	39,609.80
<b>TOTAL</b>	<b>5,426</b>		<b>31,125.00</b>		<b>34,071.50</b>		<b>46,446.56</b>		<b>45,903.96</b>		<b>41,617.42</b>		<b>39,609.80</b>

\* Em Março de 2018 foram incorporadas 1.276 ações da CEMIG, pertencentes à Mutual (antiga razão social da BCS Seguros), totalizando 5.426 ações.

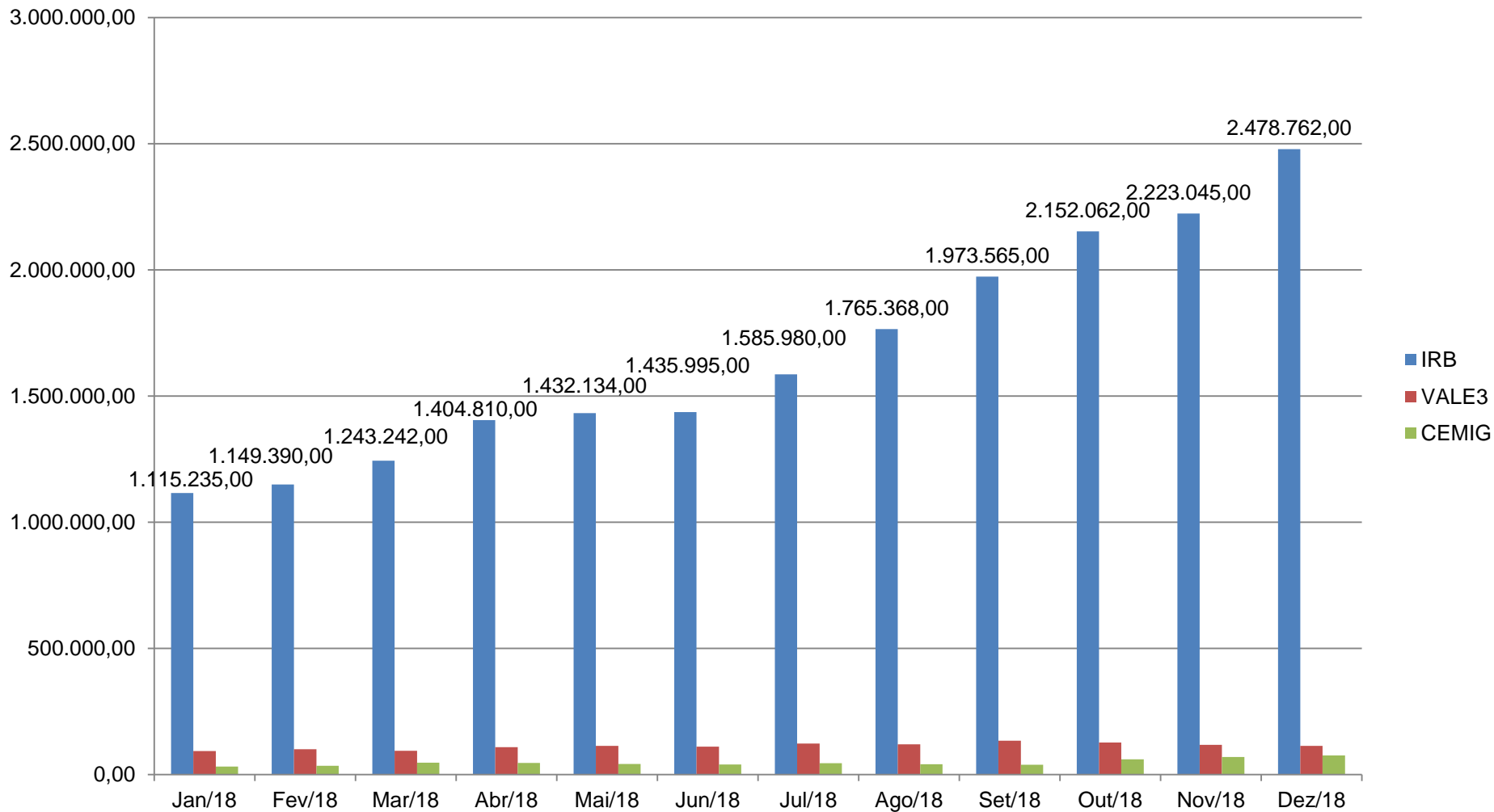
## Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros

SIGLA	QUANTIDADE AÇÕES	COTAÇÃO EM 31/07/18	VLR MERCADO EM 31/07/2018	COTAÇÃO EM 31/08/18	VLR MERCADO EM 31/08/2018	COTAÇÃO EM 30/09/2018	VLR MERCADO EM 30/09/2018	COTAÇÃO EM 31/10/2018	VLR MERCADO EM 31/10/2018	COTAÇÃO EM 30/11/2018	VLR MERCADO EM 30/11/2018	COTAÇÃO EM 31/12/2018	VLR MERCADO EM 31/12/2018
IRB BRASIL RE ON	29,700	53.40	1,585,980.00	59.44	1,765,368.00	66.45	1,973,565.00	72.46	2,152,062.00	74.85	2,223,045.00	83.46	2,478,762.00
<b>TOTAL</b>	<b>29,700</b>		<b>1,585,980.00</b>		<b>1,765,368.00</b>		<b>1,973,565.00</b>		<b>2,152,062.00</b>		<b>2,223,045.00</b>		

SIGLA	QUANTIDADE AÇÕES	COTAÇÃO EM 31/07/18	VLR MERCADO EM 31/07/2018	COTAÇÃO EM 31/08/18	VLR MERCADO EM 31/08/2018	COTAÇÃO EM 30/09/2018	VLR MERCADO EM 30/09/2018	COTAÇÃO EM 31/10/2018	VLR MERCADO EM 31/10/2018	COTAÇÃO EM 30/11/2018	VLR MERCADO EM 30/11/2018	COTAÇÃO EM 31/12/2018	VLR MERCADO EM 31/12/2018
VALE 3	2,230	54.84	122,293.20	53.62	119,572.60	59.82	133,398.60	56.71	126,463.30	52.80	117,744.00	51.00	113,730.00
<b>TOTAL</b>	<b>2,230</b>		<b>122,293.20</b>		<b>119,572.60</b>		<b>133,398.60</b>		<b>126,463.30</b>		<b>117,744.00</b>		<b>113,730.00</b>

SIGLA	QUANTIDADE AÇÕES	COTAÇÃO EM 31/07/18	VLR MERCADO EM 31/07/2018	COTAÇÃO EM 31/08/18	VLR MERCADO EM 31/08/2018	COTAÇÃO EM 30/09/2018	VLR MERCADO EM 30/09/2018	COTAÇÃO EM 31/10/2018	VLR MERCADO EM 31/10/2018	COTAÇÃO EM 30/11/2018	VLR MERCADO EM 30/11/2018	COTAÇÃO EM 31/12/2018	VLR MERCADO EM 31/12/2018
CEMIG	5,426	8.23	44,655.98	7.46	40,477.96	7.16	38,850.16	11.03	59,848.78	12.71	68,964.46	13.86	75,204.36
<b>TOTAL</b>	<b>5,426</b>		<b>44,655.98</b>		<b>40,477.96</b>		<b>38,850.16</b>		<b>59,848.78</b>		<b>68,964.46</b>		<b>75,204.36</b>

## Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros





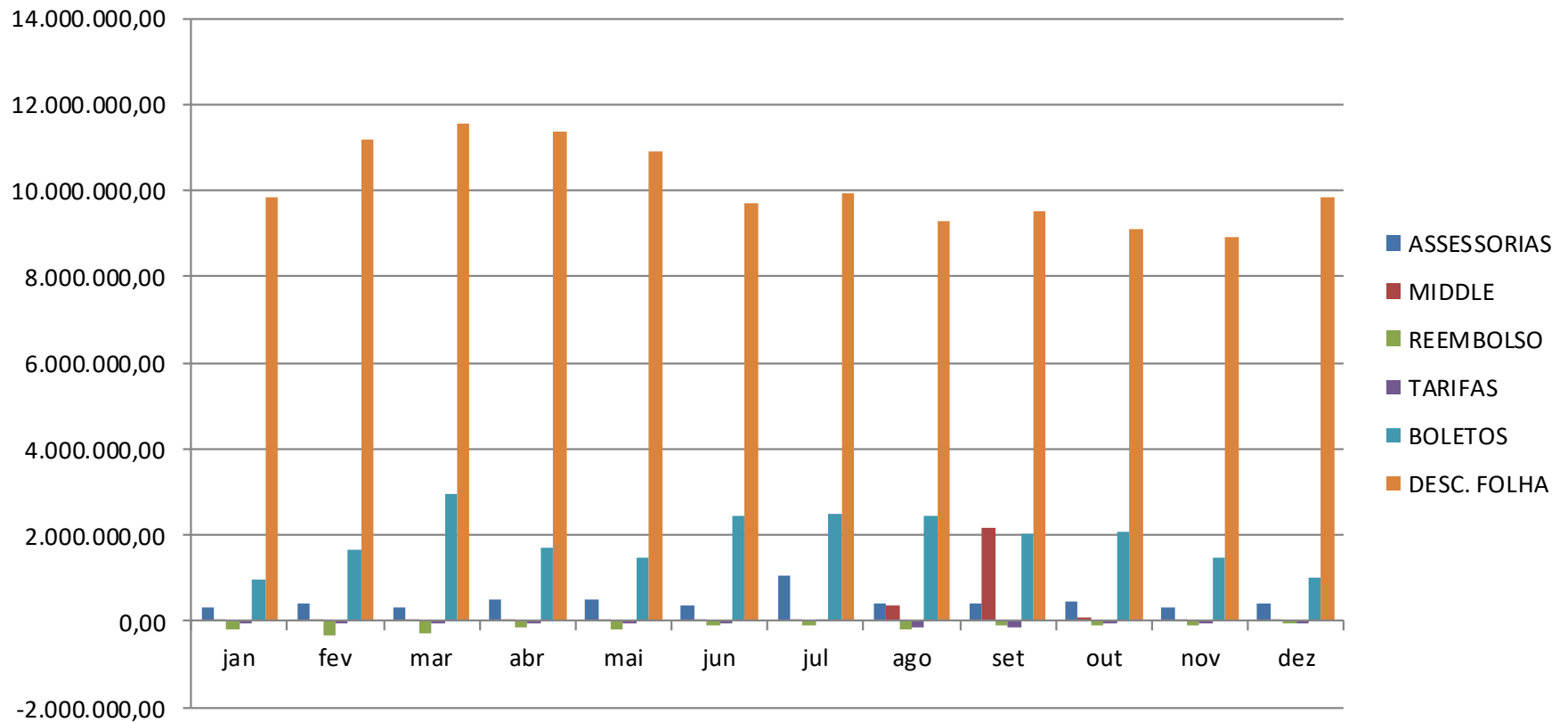
Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Recebimentos - CPP**



# Recebimento CPP

## Recebimentos - CPP



# Recebimento CPP

	ASSESSORIAS	MIDDLE	REEMBOLSO	TARIFAS	BOLETOS	DESC. FOLHA	Total Geral
JAN/18	318.856,94	20.941,04	- 192.370,87	- 13.816,98	955.426,99	9.864.718,61	10.953.755,73
FEV/18	413.780,77	35.213,26	- 339.443,54	- 14.249,73	1.654.534,04	11.163.604,42	12.913.439,22
MAR/18	318.210,35	6.623,62	- 292.492,03	- 11.822,88	2.961.299,54	11.568.607,95	14.550.426,55
ABR/18	507.336,43	20.924,34	- 123.075,44	- 10.879,88	1.729.150,12	11.390.148,44	13.513.604,01
MAI/18	517.845,50	6.623,62	- 198.505,61	- 10.869,35	1.495.902,27	10.905.593,83	12.716.590,26
JUN/18	388.177,94	20.923,62	- 85.167,16	- 10.336,36	2.426.126,55	9.694.559,00	12.434.283,59
JUL/18	1.073.947,42	22.929,12	- 106.397,95	4.303,95 (¹)	2.483.367,90	9.937.508,21	13.411.354,70
AGO/18 (*)	420.982,34	360.940,96	- 170.367,58	- 125.800,35	2.425.620,01	9.279.393,67	12.190.769,05
SET/18	423.821,21	2.162.933,26	- 86.264,84	- 136.538,38	2.010.654,64	9.527.962,97	13.902.568,86
OUT/18	465.800,96	93.496,06	- 76.459,74	- 8.875,70	2.061.540,48	9.093.214,65	11.628.716,71
NOV/18	320.284,40	21.102,39	- 80.016,24	- 8.670,31	1.467.497,51	8.918.591,27	10.638.789,02
DEZ/18	419.793,26	55.403,17	- 63.978,38	- 8.365,57	1.005.588,68	9.822.921,12	11.231.362,28
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>5.588.837,52</b>	<b>2.828.054,46</b>	<b>- 1.814.539,38</b>	<b>- 360.225,49</b>	<b>22.676.708,73</b>	<b>121.166.824,14</b>	<b>150.085.659,98</b>

(¹) Estorno de tarifas bancárias Novembro/2016 a Março/2018

(²) Em Agosto e Setembro/2018 o Banco do Brasil passou a cobrar 0,05% de tarifa incidente sobre o Patrimônio Líquido da Carteira Custodiada de Aplicações Compromissadas. Tal tarifa esta sendo contestada pelo Banco e nos meses posteriores não houve a cobrança .



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Carteira de Consignado**



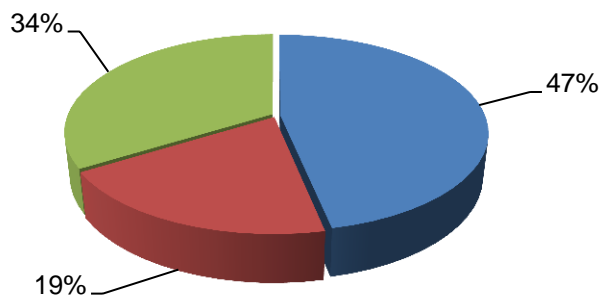


# Carteira de Consignado

Carteira	Contratos	Valor Presente
Carteira Própria	200,968	924,001,499
Carteira De Terceiros	164,943	386,047,956
Carteira FACB	82,754	667,606,684
<b>Total Geral</b>	<b>448,665</b>	<b>1,977,656,138.62</b>

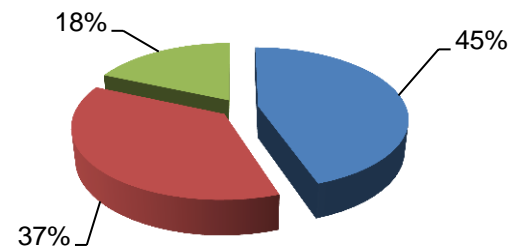
## Participação por Valor

■ Carteira Própria ■ Carteira De Terceiros



## Participação por quantidade de Contratos

■ Carteira Própria ■ Carteira De Terceiros ■ Carteira FACB



- O saldo da Carteira Própria contempla a totalidade da Carteira do Banco mais a Carteira do FIDC Multicred ;
- O saldo da Carteira de Terceiros contempla a totalidade da Carteira Cedida (Coobrigados e Outros) ;
- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos ;



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Óbitos – Contratos**



# Óbitos - Contratos

## Óbitos - Contratos

FAIXA - SALDO DEVEDOR	QUANTIDADE DE CLIENTES-CPF	QUANTIDADE DE CONTRATOS	ACUMULADO SALDO DEVEDOR	ACUMULADO VALOR PRESENTE
01 - 0,00 A 10.000,00	65,727	85,012	174,164,250.23	174,158,515.23
02 - 10.000,01 A 20.000,00	5,251	10,294	73,475,602.07	73,463,021.06
03 - 20.000,01 A 30.000,00	1,685	3,474	40,874,612.49	40,857,334.36
04 - 30.000,01 A 50.000,00	1,196	2,388	45,574,965.30	45,541,527.88
05 - 50.000,01 A 100.000,00	751	1,491	52,345,269.37	52,176,999.42
06 - > 100.000,01	645	1,380	137,998,413.06	136,028,498.56
<b>Total Geral</b>	<b>75,255</b>	<b>104,039</b>	<b>524,433,112.52</b>	<b>522,225,896.51</b>

- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos.



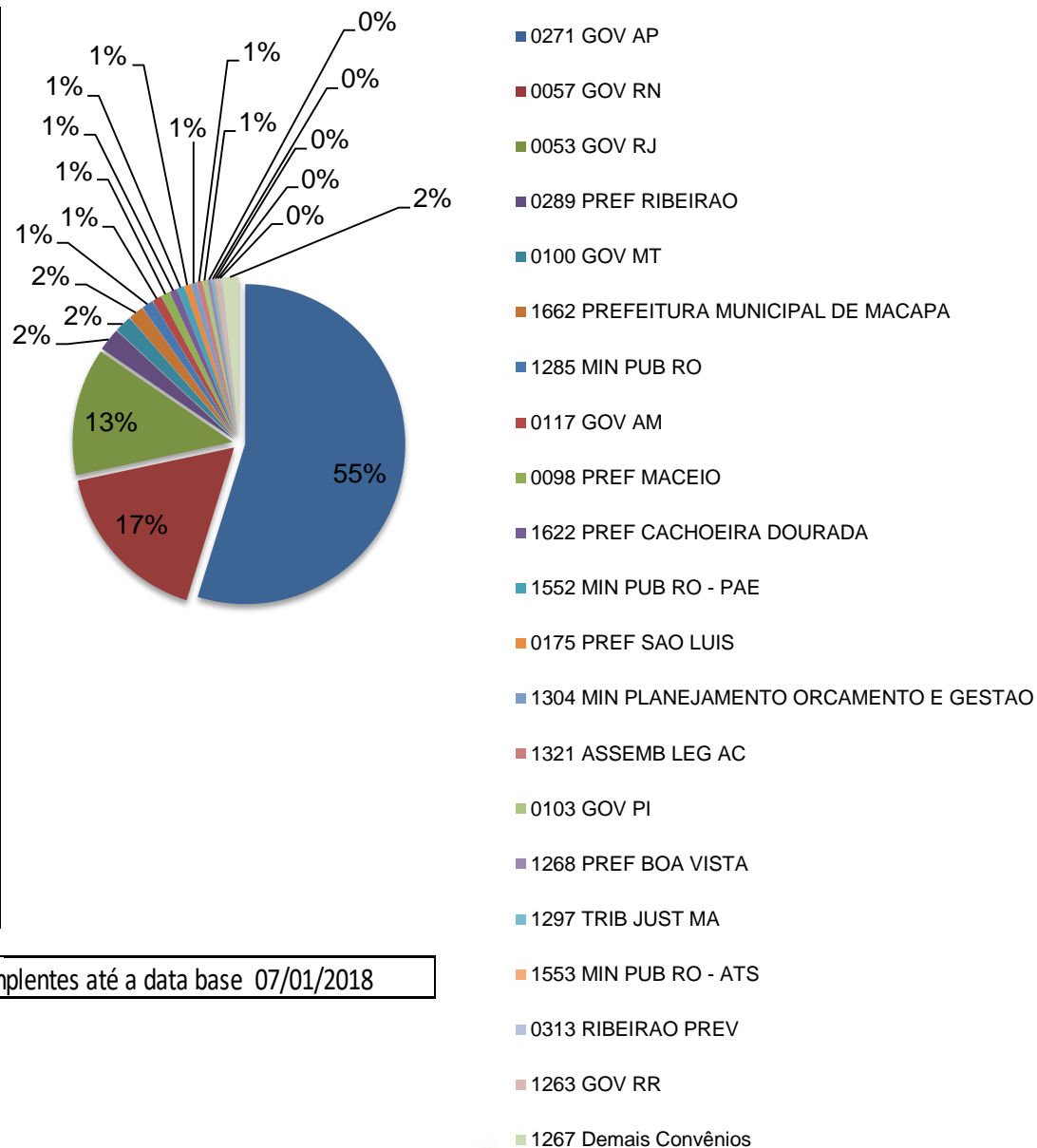
Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Convênios – Inadimplência**



# Convênios - Inadimplência

20 Maiores Convênios com Inadimplência			
Loja	Nome Loja	Percentual	Total
0271	GOV AP	55%	38,912,500.18
0057	GOV RN	16.85%	11,962,215.98
0053	GOV RJ	12.91%	9,162,249.35
0289	PREF RIBEIRAO	2.30%	1,632,491.08
0100	GOV MT	1.72%	1,223,740.01
1662	PREFEITURA MUNICIPAL DE MACAPA	1.57%	1,111,400.88
1285	MIN PUB RO	1.16%	822,348.30
0117	GOV AM	0.93%	663,730.77
0098	PREF MACEIO	0.91%	644,292.85
1622	PREF CACHOEIRA DOURADA	0.76%	542,287.53
1552	MIN PUB RO - PAE	0.72%	513,241.50
0175	PREF SAO LUIS	0.68%	483,520.79
1304	MIN PLANEJAMENTO ORCAMENTO E G	0.57%	406,096.34
1321	ASSEMB LEG AC	0.54%	382,968.13
0103	GOV PI	0.52%	371,512.70
1268	PREF BOA VISTA	0.35%	249,085.46
1297	TRIB JUST MA	0.34%	241,918.83
1553	MIN PUB RO - ATS	0.22%	159,108.96
0313	RIBEIRAO PREV	0.22%	158,837.23
1263	GOV RR	0.22%	153,974.66
1267	Demais Convênios	1.68%	1,195,348.64
	Total Geral		70,992,870.17



OBS: O total apresentado, representam contratos com parcelas inadimplentes até a data base 07/01/2018



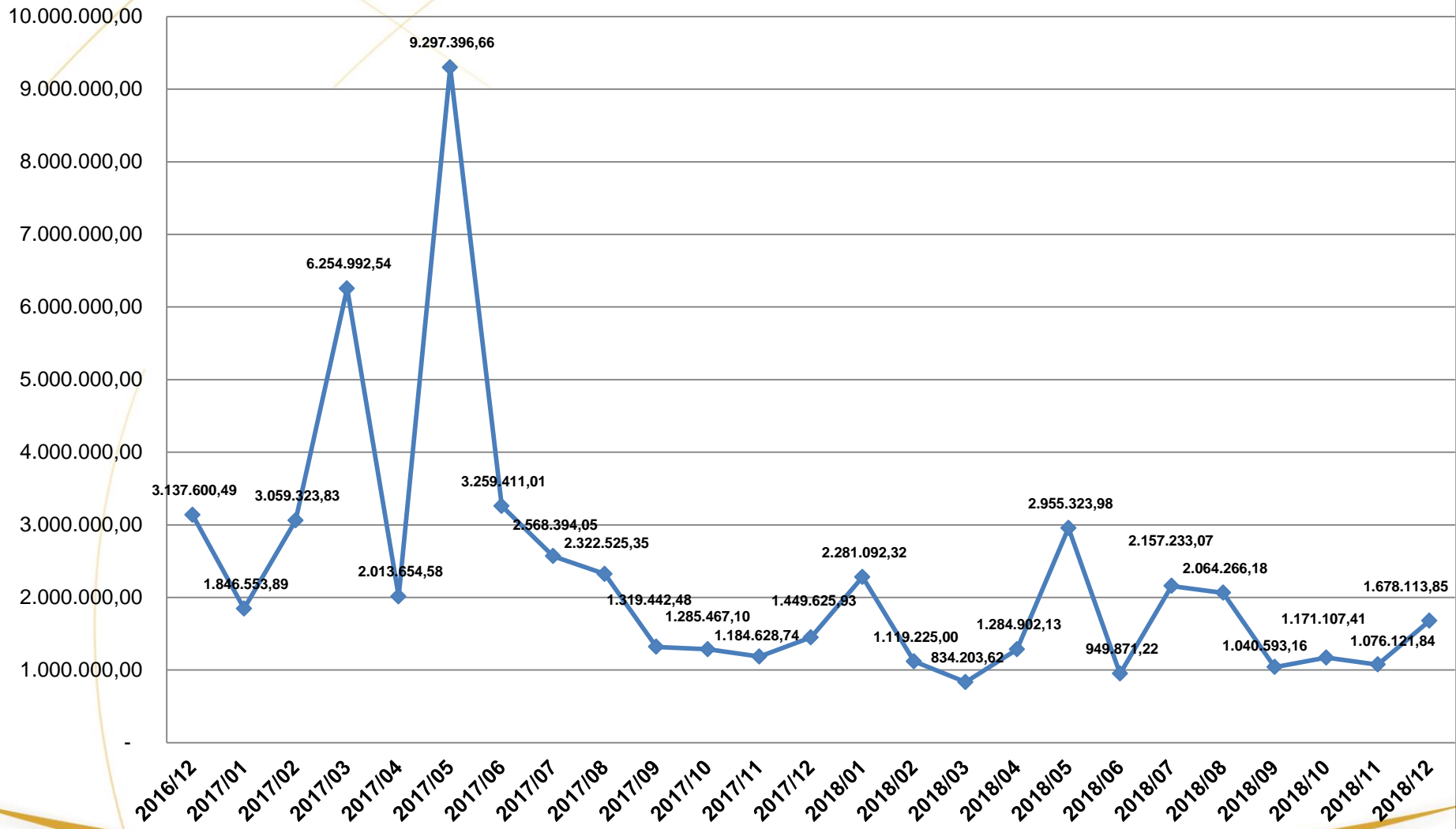
Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Recuperação de  
Cobrança**



# Evolução Carteira de Cobrança

## Recuperação total 2016/12 até 2018/12



# Analítico Recuperação de Cobrança

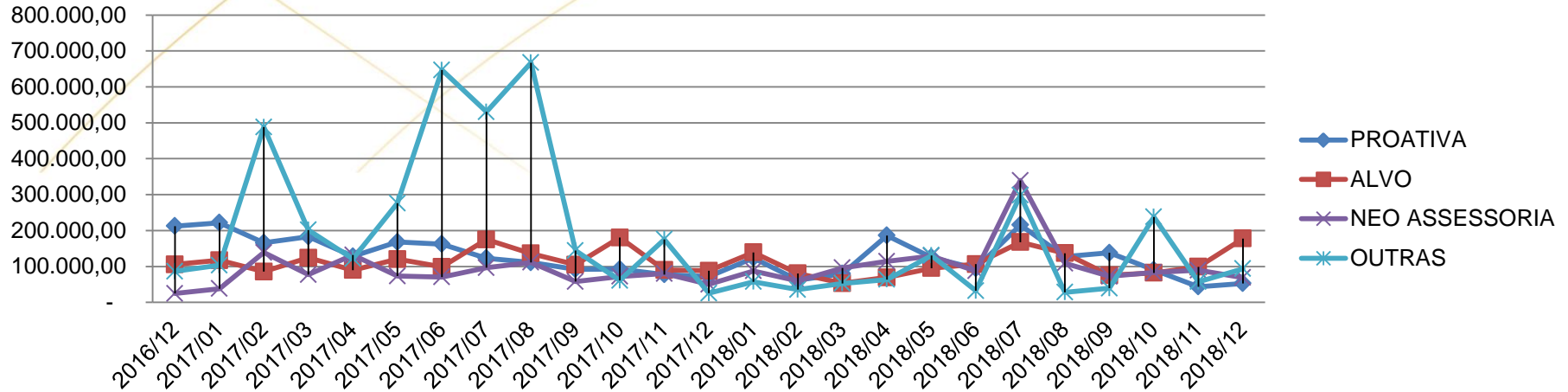


## RECUPERAÇÃO DE COBRANÇA

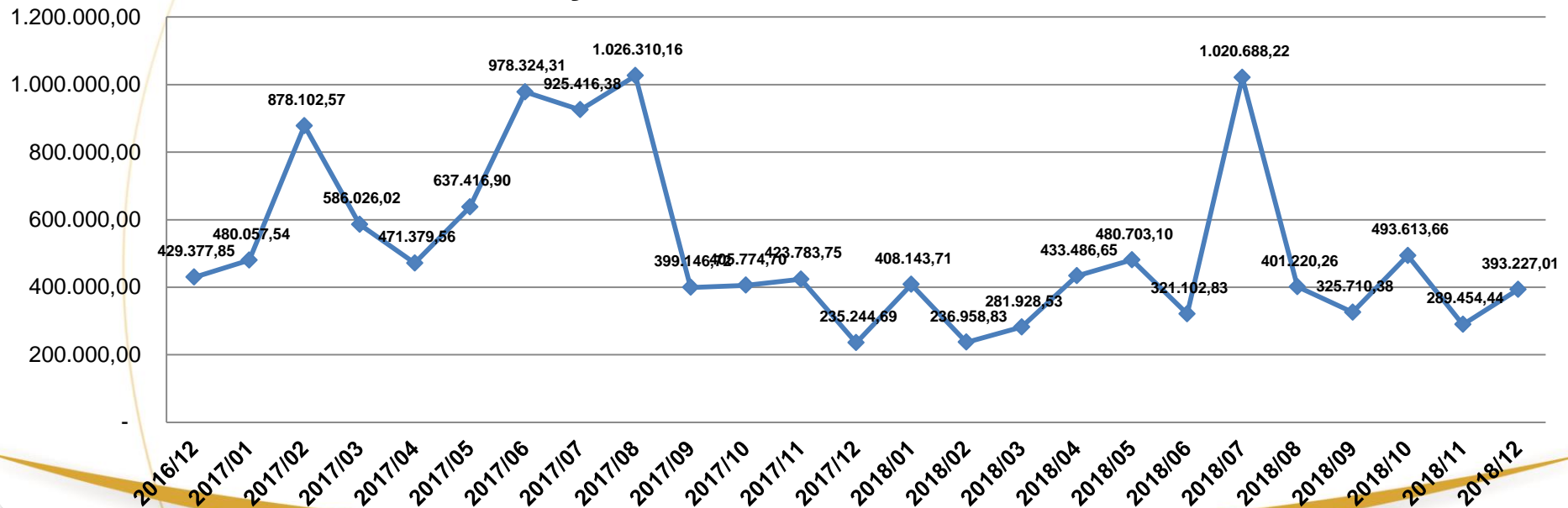
MESES	RECUPERAÇÃO ASSESSORIA		EX-FUNCIONÁRIO		CARTÃO		QUITAÇÃO		REC CONVÊNIO		REEMP CONVENIO		TOTAL	
	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor
2016/12	695	429,377.85	1	4,200.00	59	12,931.60	17	20,249.00	11,721	2,150,148.18	834	520,693.86	13,327	3,137,600.49
2017/01	858	480,057.54	1	252.96	49	15,072.70	12	3,816.46	4,849	833,342.41	836	514,011.82	6,605	1,846,553.89
2017/02	648	878,102.57	3	878.91	37	6,171.06	16	21,578.26	11,732	1,618,336.08	1,149	534,256.95	13,585	3,059,323.83
2017/03	892	586,026.02	1	3,440.00	40	8,466.26	18	10,029.51	31,924	5,088,796.87	1,240	558,233.88	34,115	6,254,992.54
2017/04	690	471,379.56	1	9,840.97	37	8,685.06	4	960.24	4,966	903,471.07	1,251	619,317.68	6,949	2,013,654.58
2017/05	805	637,416.90	-	-	32	5,007.64	7	16,488.68	50,396	8,010,034.23	1,827	628,449.21	53,067	9,297,396.66
2017/06	721	978,324.31	1	582.00	26	4,828.38	9	6,191.27	11,732	1,618,336.08	1,763	651,148.97	14,252	3,259,411.01
2017/07	827	925,416.38	-	-	21	4,734.54	6	1,547.86	7,420	1,042,557.20	1,696	594,138.07	9,970	2,568,394.05
2017/08	781	1,026,310.16	-	-	17	3,071.80	2	4,507.71	4,959	706,310.95	1,695	582,324.73	7,454	2,322,525.35
2017/09	634	399,146.72	-	-	24	4,939.91	5	4,756.41	965	168,482.99	1,982	742,116.45	3,610	1,319,442.48
2017/10	613	405,774.70	-	-	17	3,980.22	2	73.57	1,664	275,214.99	1,659	600,423.62	3,955	1,285,467.10
2017/11	597	423,783.75	-	-	14	2,123.07	3	245.83	1,668	218,346.73	1,498	540,129.36	3,780	1,184,628.74
2017/12	521	235,244.69	-	-	10	1,571.51	6	1,733.14	4,121	686,972.13	1,450	524,104.46	6,108	1,449,625.93
2018/01	809	408,143.71	-	-	12	1,435.33	12	4,092.22	12,356	1,345,164.52	1,412	522,256.54	14,601	2,281,092.32
2018/02	559	236,958.83	-	-	5	1,157.33	11	6,583.58	3,481	361,976.25	1,375	512,549.01	5,431	1,119,225.00
2018/03	536	281,928.53	-	-	8	2,103.45	35	79,977.11	103	46,383.20	911	423,811.33	1,593	834,203.62
2018/04	587	433,486.65	-	-	8	2,174.59	13	2,643.85	1,342	332,202.07	1,382	514,394.97	3,332	1,284,902.13
2018/05	523	480,703.10	-	-	6	3,738.85	15	11,482.63	15,782	1,950,193.39	1,373	509,206.01	17,699	2,955,323.98
2018/06	469	321,102.83	-	-	7	2,995.24	6	4,058.13	517	113,713.99	1,240	508,001.03	2,239	949,871.22
2018/07	652	1,020,688.22	-	-	5	5,894.12	5	408.42	5,611	628,644.18	1,228	501,598.13	7,501	2,157,233.07
2018/08	611	401,220.26	-	-	7	1,940.07	10	3,208.74	8,617	1,158,770.32	1,224	499,126.79	10,469	2,064,266.18
2018/09	504	325,710.38	-	-	1	91.07	7	6,750.61	1,527	169,571.50	1,207	538,469.60	3,246	1,040,593.16
2018/10	574	493,613.66	-	-	8	5,249.75	11	7,464.64	197	158,309.97	1,188	506,469.39	1,978	1,171,107.41
2018/11	501	289,454.44	-	-	1	91.07	9	14,684.83	1,489	302,608.21	1,166	469,283.29	3,166	1,076,121.84
2018/12	425	393,227.01	-	-	2	374.00	5	2,825.70	3,609	814,048.07	1,155	467,639.07	5,196	1,678,113.85
<b>Total Geral</b>	<b>16,032</b>	<b>12,962,598.77</b>	<b>8</b>	<b>19,194.84</b>	<b>453</b>	<b>108,828.62</b>	<b>246</b>	<b>236,358.40</b>	<b>202,748</b>	<b>30,701,935.58</b>	<b>33,741</b>	<b>13,582,154.22</b>	<b>253,228</b>	<b>57,611,070.43</b>



# Performance Assessorias de Cobrança



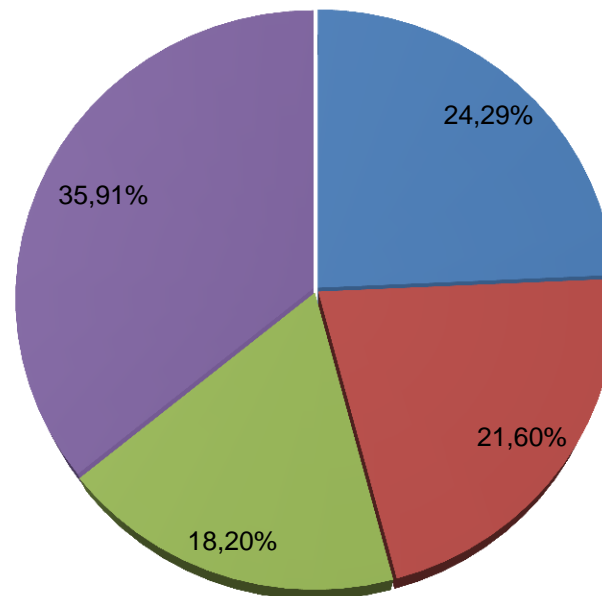
## Recuperação Assessorias 2016/12 até 2018/12



# Performance Assessorias de Cobrança

## % Acumulado Últimos Meses

■ PROATIVA ■ ALVO ■ NEO ASSESSORIA ■ OUTRAS



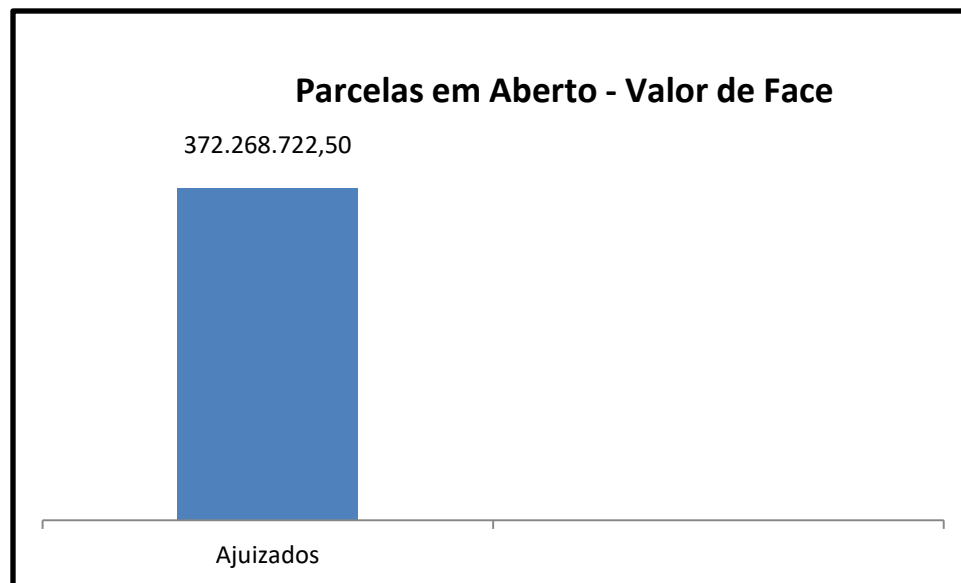
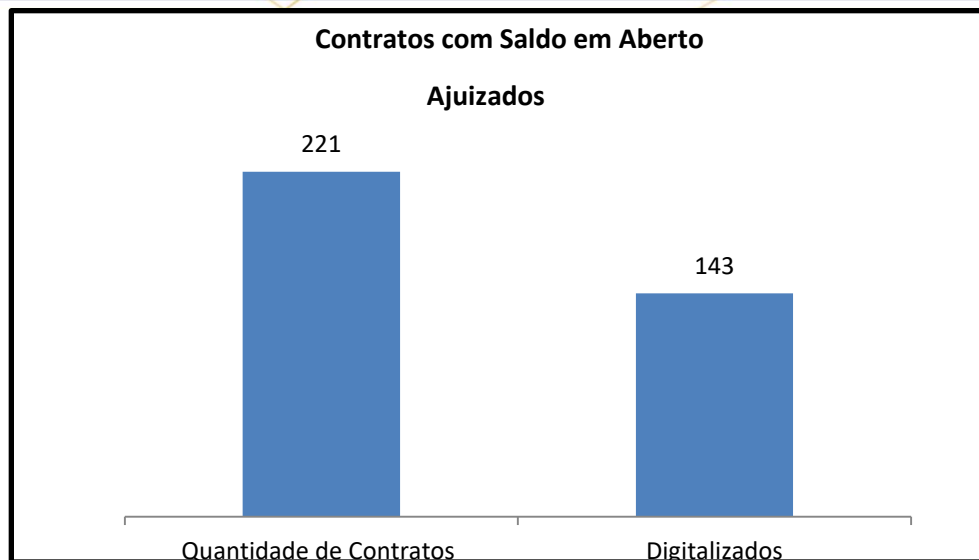


Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Middle - Contratos em  
Aberto**

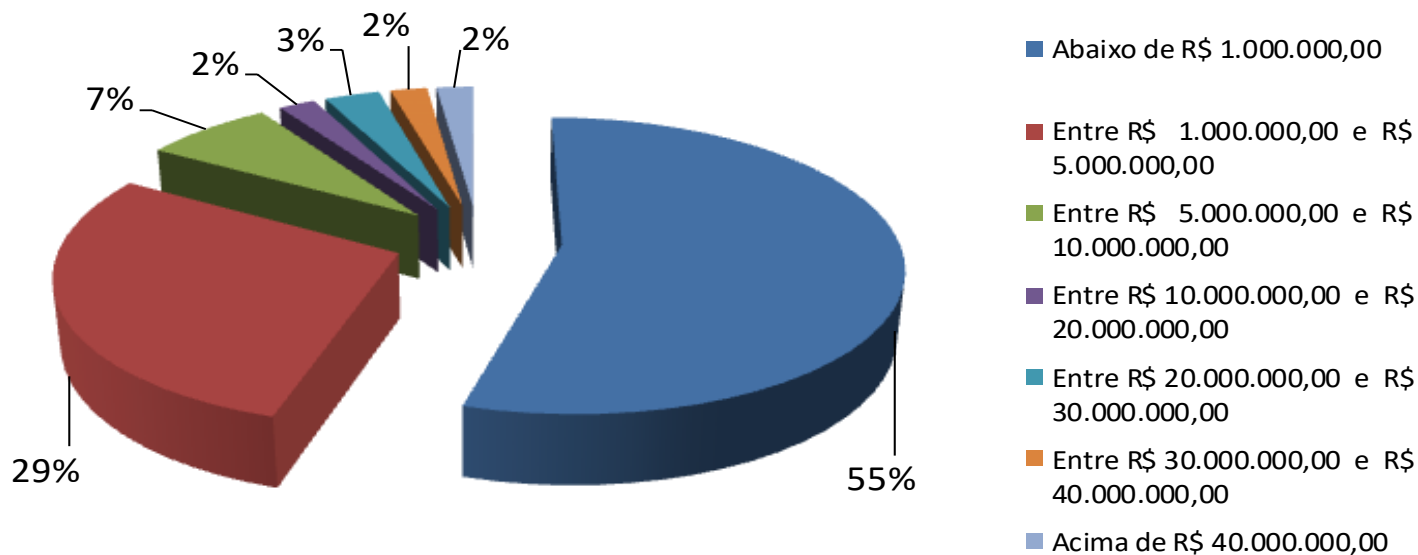


# Middle – Contratos em Aberto



# Middle – Contratos em Aberto

## Clientes por Faixa



Faixa de Saldos	Clientes por Faixa	Valor de Face - Saldos em Aberto
Abaixo de R\$ 1.000.000,00	53	14,993,716.57
Entre R\$ 1.000.000,00 e R\$ 5.000.000,00	28	58,178,471.79
Entre R\$ 5.000.000,00 e R\$ 10.000.000,00	7	48,835,076.52
Entre R\$ 10.000.000,00 e R\$ 20.000.000,00	2	27,211,632.74
Entre R\$ 20.000.000,00 e R\$ 30.000.000,00	3	72,867,562.91
Entre R\$ 30.000.000,00 e R\$ 40.000.000,00	2	62,072,948.58
Acima de R\$ 40.000.000,00	2	88,109,313.39
<b>Total Geral</b>	<b>97</b>	<b>372,268,722.50</b>

# Middle – Contratos em Aberto

<b>Contratos em aberto - 20 maiores saldos</b>	<b>Valor total em aberto</b>
BRIGADA PROMOTORA DE CREDITOS E VENDAS LTDA	51,517,392.77
PROMOTORA E DIVULGADORA SUDESTE LINE LTDA	44,220,008.44
PREVSERV OPERADORA DE SERVIÇOS LTDA	31,238,169.31
ASSOCIAÇÃO DOS MUSICOS MILITARES DO BRASIL - AMBRA	30,834,779.27
EBS PAR HOLDING DE PARTICIPAÇÕES LTDA	28,857,720.82
COMPANHIA BRASILEIRA DE AÇUCAR E ALCOOL	22,897,231.04
NEUE WELT COMERCIO LTDA	21,112,611.05
UNA AÇUCAR E ENERGIA LTDA	16,674,281.35
BALDIN BIOENERGIA S/A	10,537,351.39
CIRRUS PARTICIPAÇÕES LTDA	9,228,106.33
DENUSA DESTILARIA NOVA UNIÃO S/A	8,971,658.69
RODOLATINA LOGISTICA S/A	7,057,691.03
ALVARO LUIZ ALVES DE LIMA ALVARES OTERO	6,455,620.65
AMADEU SIMOES LOPES DE AZAMBUJA	6,085,205.14
ALTM S/A TECNOLOGIA E SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO	5,554,840.55
CENTRO OESTE PROMOTORA DE CREDITO LTDA	5,481,954.13
NEWPET INDUSTRIA E COMERCIO DE PLATICOS LTDA	4,969,423.35
LOGISTECH ENERGIA, ENGENHARIA E LOGISTICA LTDA	4,341,851.89
LOGISTECH INSTALAÇÕES E ENERGIA LTDA	3,765,439.44
KM INDUSTRIA E COMERCIO DE PAPEL LTDA	3,721,771.84
Demais clientes	48,745,614.02
<b>TOTAL</b>	<b>372,268,722.50</b>

# Boletos – Emissão e Pagamentos

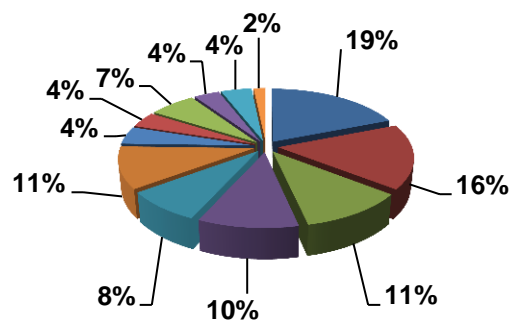
BOLETOS EMITIDOS TOTAL E PAGOS				
Sumarizado por mês e ano de emissão.				
Ano/Mes	Quantidade Emitida	Valor Emitido	Quantidade Paga	Valor Pago
2016-12	1,551	17,059,260.02	450	2,302,643.18
2017-01	1,289	14,811,258.05	406	2,514,192.69
2017-02	1,235	17,656,083.30	258	2,464,029.45
2017-03	1,432	24,716,476.99	313	2,582,178.18
2017-04	753	12,600,738.06	254	2,453,644.72
2017-05	1,391	24,574,507.53	360	3,294,610.91
2017-06	977	20,247,249.47	288	3,659,422.08
2017-07	568	14,806,876.14	211	4,127,303.79
2017-08	808	15,292,581.37	196	2,601,962.79
2017-09	798	10,676,285.12	287	2,744,969.04
2017-10	951	18,260,405.74	104	1,159,278.77
2017-11	840	15,225,768.30	114	1,329,931.84
2017-12	633	13,766,983.69	123	1,908,713.30
2018-01	699	12,975,741.81	132	1,424,362.02
2018-02	718	15,679,779.64	140	2,235,419.12
2018-03	1,201	15,871,682.90	310	2,076,438.07
2018-04	2,259	16,993,107.69	385	1,847,503.02
2018-05	2,361	20,071,022.05	372	1,946,070.56
2018-06	2,401	13,137,110.84	448	2,554,698.94
2018-07	1,514	16,382,527.53	649	3,094,654.02
2018-08	1,716	19,819,769.33	563	2,900,409.24
2018-09	1,564	16,290,323.76	536	2,262,315.21
2018-10	1,497	14,486,695.43	473	2,403,992.68
2018-11	1,355	9,899,674.57	406	1,711,783.20
2018-12	1,071	7,851,633.21	358	1,104,105.67

**Obs.:** Boletos emitidos nos últimos dias de um mês podem ser pagos até os primeiros dias do mês seguinte.

# Boletos – Emissão e Pagamentos

## PORTABILIDADE - BOLETO

BANCO - onde foi realizado o pagamento		QTD
104	Caixa Econômica Federal	852
33	Banco Santander (Brasil) S.A.	726
394	Banco Bradesco Financiamentos S.A.	493
707	Banco Daycoval S.A.	457
1	Banco do Brasil S.A.	366
237	Banco Bradesco S.A.	480
341	Itaú Unibanco S.A.	202
623	Banco Pan S.A.	176
70	BRB - Banco de Brasília S.A.	301
25	Banco Alfa S.A.	159
Outros:	Demais Bancos	194
Obs	Não identificado	73
<b>Total Geral</b>		<b>4,479</b>



- 104 Caixa Econômica Federal
- 33 Banco Santander (Brasil) S.A.
- 394 Banco Bradesco Financiamentos S.A.
- 707 Banco Daycoval S.A.
- 1 Banco do Brasil S.A.
- 237 Banco Bradesco S.A.
- 341 Itaú Unibanco S.A.
- 623 Banco Pan S.A.
- 70 BRB - Banco de Brasília S.A.
- 25 Banco Alfa S.A.
- Outros: Demais Bancos
- Obs Não identificado

**OBS: Período de 01/2017 à 12/2018**



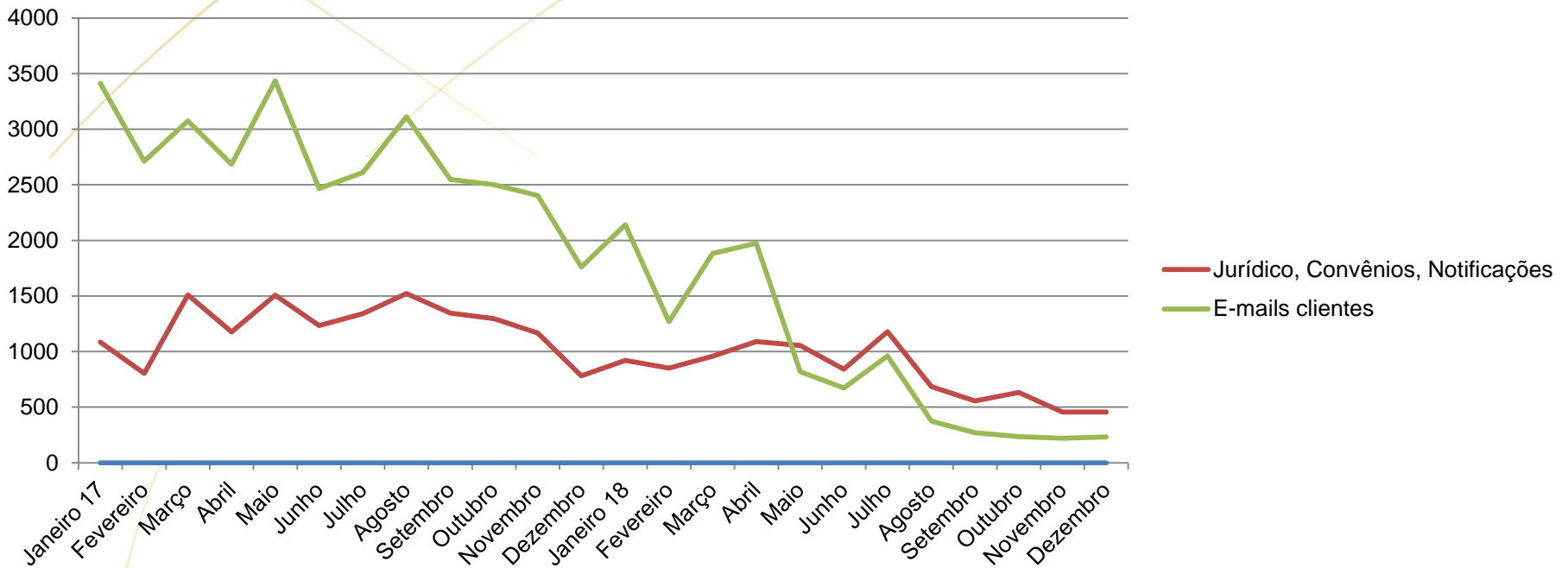


Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Performance Atendimento**



# Atendimento



- Observações:

- ✓ Em 01/06/2016 deu-se a desativação do Call Center (0800) no BCSul-SP, ali instalado desde a Liquidação da IF, e os atendimentos do 0800 passaram a ser realizados por uma equipe de atendimento do BCSul-RJ;
- ✓ O Call Center funcionou por três meses no RJ, e em 01/09/2016 deu-se a desativação dos atendimentos do 0800, passando as solicitações a serem atendidas apenas por e-mail (sac@bcsul.com.br);
- ✓ Além dos atendimentos por e-mail, a equipe do BCSul-RJ atende as Notificações dos Convênios, Órgãos de Defesa do Consumidor, e levantamento de informações, documentos para o contencioso e tratamento das decisões judiciais, estas a pedido do Departamento Jurídico.



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Eficiências Alcançadas**



# Eficiências Alcançadas

Linhas Orçamentárias	Ação	Valor mensal	Renegociação Nova Proposta	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18	Economia Total Ano
Linha Jurídico	Internação de processos do JEC, Ações Monitorias e PROCON			10,694,332.48	10,683,132.48	150,650.00	476,641.00	199,459.99	1,704,150.00	157,800.00	184,150.00	142,450.00	358,415.95	179,206.57	155,900.00	<b>25,086,288.47</b>
Linha tecnologia	Cancelamento do Serviço de E-mails	5,047.19	0.00	0.00	0.00	0.00	5,047.19	5,047.19	5,047.19	5,047.19	5,047.19	5,047.19	5,047.19	5,047.19	5,047.19	<b>45,424.71</b>
Linha Recursos Humanos	alteração do tipo de prestação de serviço de funcionário	16,650.22	13,592.02	0.00	0.00	0.00	3,058.20	3,058.20	3,058.20	3,058.20	3,058.20	3,058.20	3,058.20	3,058.20	3,058.20	<b>27,523.80</b>
Linha Administrativa	Cancelamento do 0800 atendimento ao cliente	508.00	0.00	0.00	0.00	0.00	508.00	508.00	508.00	508.00	508.00	508.00	508.00	508.00	508.00	<b>4,572.00</b>
Linha Administrativa	Redução do aluguel No Break SP	1,420.00	900.00	0.00	0.00	0.00	520.00	520.00	520.00	520.00	520.00	520.00	520.00	520.00	520.00	<b>4,680.00</b>
Linha tecnologia	Redução do Serviço de Telefonia	3,360.00	1,100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,260.00	2,260.00	2,260.00	2,260.00	2,260.00	2,260.00	2,260.00	2,260.00	<b>18,080.00</b>
Linha Recursos Humanos	Redução de jornada - 01 Colaborador	11,341.26	5,670.63	0.00	0.00	5,670.63	5,670.63	5,670.63	5,670.63	5,670.63	5,670.63	5,670.63	5,670.63	5,670.63	5,670.63	<b>56,706.30</b>
Linha tecnologia	Cancelamento do Serviço - Contingência internet RJ	2,345.67	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,345.67	2,345.67	2,345.67	2,345.67	2,345.67	2,345.67	2,345.67	<b>16,419.69</b>
Linha Jurídico	Estacionamento do Leilão - Veículos arrematados	5,580.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,580.00	5,580.00	5,580.00	5,580.00	5,580.00	5,580.00	5,580.00	<b>39,060.00</b>
Linha Recursos Humanos	Redução 03 posições	24,005.99	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	24,005.99	24,005.99	24,005.99	24,005.99	24,005.99	24,005.99	24,005.99	<b>168,041.93</b>
Linha Administrativa	Cancelamento do aluguel No Break RJ	5,750.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,750.00	5,750.00	5,750.00	5,750.00	5,750.00	5,750.00	<b>34,500.00</b>
Linha Recursos Humanos	Redução 01 posição	7,740.14	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7,740.14	7,740.14	7,740.14	7,740.14	7,740.14	7,740.14	<b>46,440.84</b>
Linha Administrativa	Cancelamento de Serviço de impressoras	1,799.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,799.00	1,799.00	1,799.00	1,799.00	1,799.00	1,799.00	<b>10,794.00</b>
Linha tecnologia	Cancelamento contingência internet RJ	2,345.67	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,345.67	2,345.67	2,345.67	2,345.67	2,345.67	2,345.67	<b>14,074.02</b>
Linha Administrativa	Cancelamento de serviço Terceirizada de limpeza	1,035.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,035.50	1,035.50	1,035.50	1,035.50	<b>4,142.00</b>
Linha tecnologia	Cancelamento da Telefonia fixa BCSUL / RJ	1,553.65	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,553.65	1,553.65	1,553.65	1,553.65	<b>6,214.60</b>
Linha Administrativa	Cancelamento do serviço - Preventiva ar condicionados BCSUL RJ	480.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	480.00	480.00	480.00	480.00	<b>1,920.00</b>
Linha Recursos Humanos	Redução 01 posição	7,740.14	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7,740.14	7,740.14	7,740.14	7,740.14	<b>30,960.56</b>
Linha Administrativa	Redução do Serviço de ar condicionado	1,400.00	800.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	<b>3,600.00</b>
Linha Recursos Humanos	Redução 01 posição	13,042.44	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	13,042.44	13,042.44	13,042.44	<b>39,127.32</b>
Linha Recursos Humanos	Redução 04 posição	26,931.16	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	26,931.16	26,931.16	<b>53,862.32</b>
Linha tecnologia	Suporte tecnico da Netap	4,574.88	3,653.97	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	920.91	920.91	<b>1,841.82</b>
Linha tecnologia	RTM Cancelamento de Link de conexão do Banco / Dataprev	4,002.15	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,002.15	4,002.15	<b>8,004.30</b>
Linha tecnologia	Sistema de Gestão de E-mails redução de linças	4,750.00	1,400.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,350.00	3,350.00	<b>6,700.00</b>
<b>Total Geral</b>				<b>10,694,332.48</b>	<b>10,683,132.48</b>	<b>156,320.63</b>	<b>491,445.02</b>	<b>216,524.01</b>	<b>1,753,145.68</b>	<b>225,030.49</b>	<b>251,380.49</b>	<b>220,489.78</b>	<b>449,498.17</b>	<b>305,493.01</b>	<b>282,186.44</b>	<b>25,728,978.68</b>

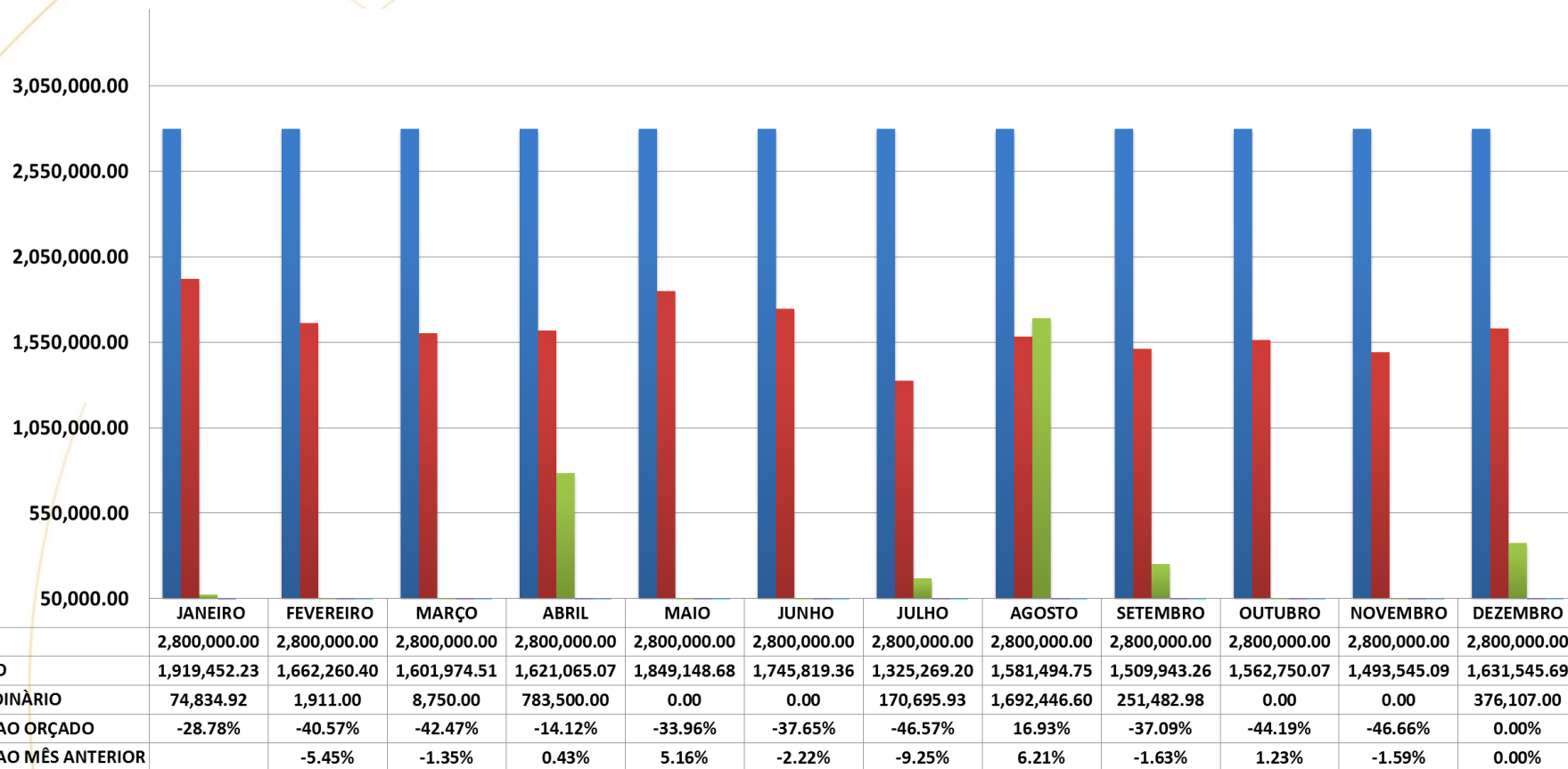


Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

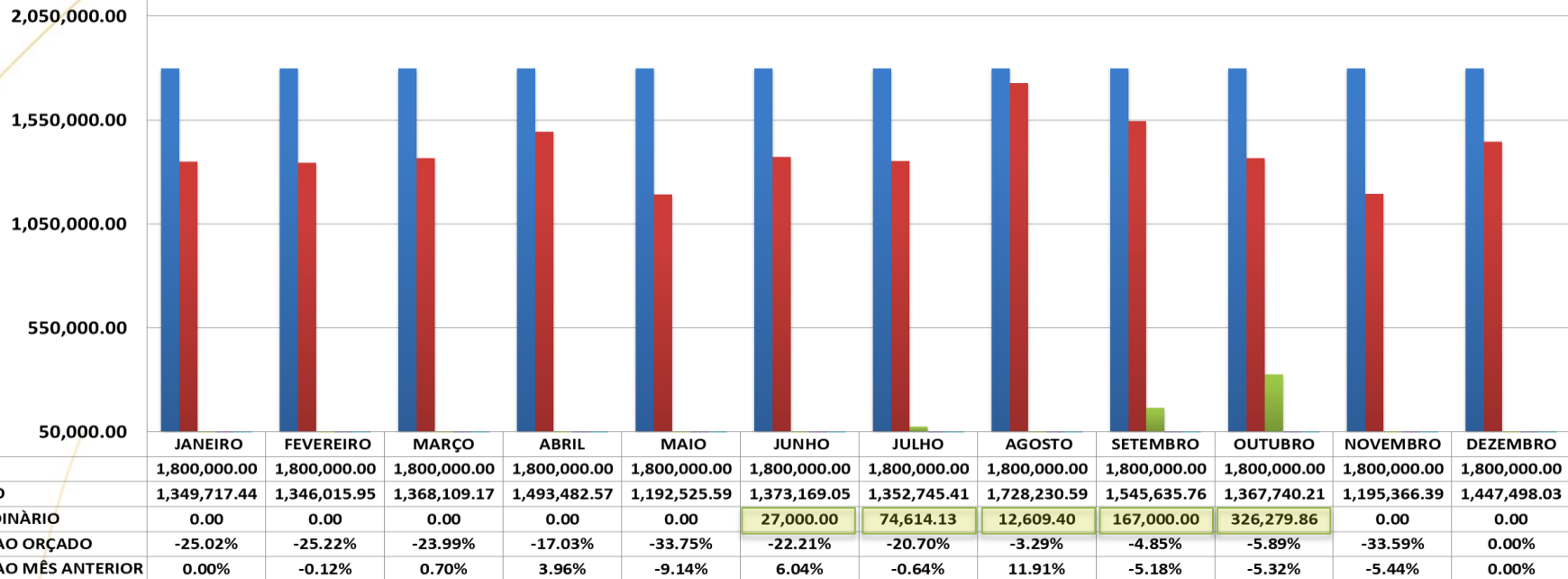
**Planejamento Orçamentário  
Exercício 2018**



# Planejamento Orçamentário - 2017



# Planejamento Orçamentário Anual - 2018



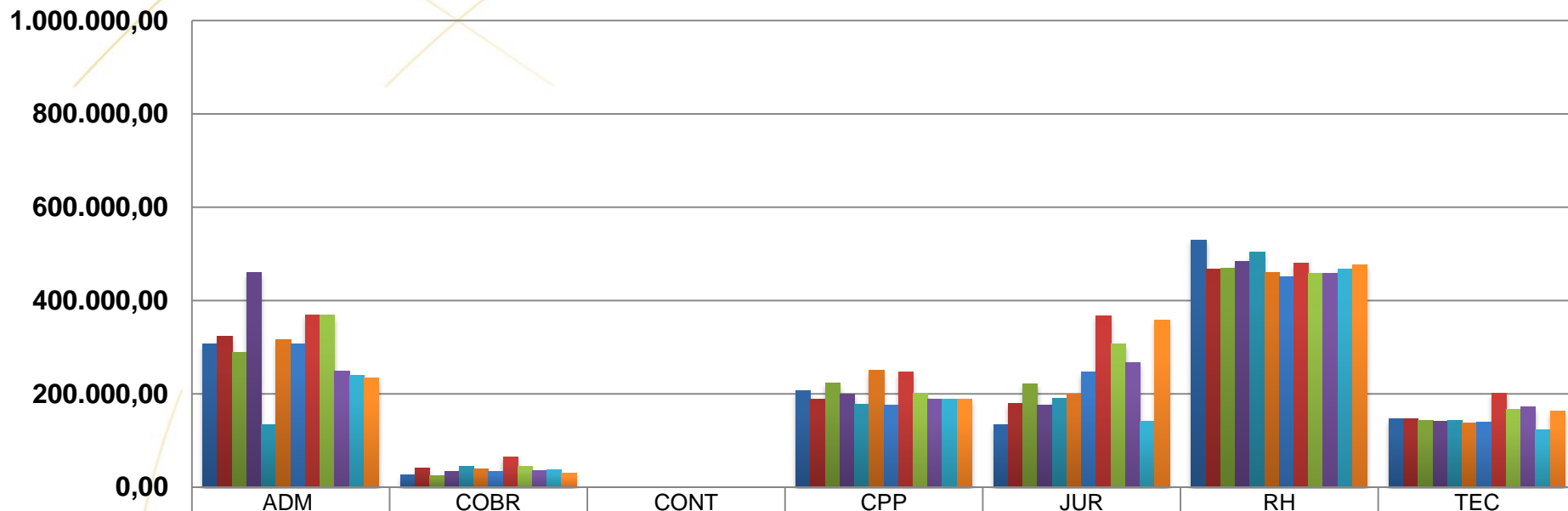
TOTAL ACUMULADO NO PERÍODO	
ORÇADO	21,600,000.00
REALIZADO	15,312,738.13
EXTRAORDINÁRIO	607,503.39
Em relação ao orçado	-26.30%

**Obs.: Mês de Outubro houve pagamentos extraordinários totalizando R\$ 326.279,86**

**Credor trabalhista - R\$ 125.260,93** – pagamento referente a crédito trabalhista preferencial devidamente habilitado no quadro geral de credores, nos termos do artigo 83 da lei 11.101/05.

**Acordo Judicial trabalhista – R\$ 201.018,93** – pagamentos referentes a diversos acordos realizados nas reclamações trabalhistas ajuizadas em face do BCSUL, nos termos da política aprovada pelos credores, falidos, ministério público e juízo falimentar.

# Analítico do Realizado Fevereiro - 2018



	ADM	COBR	CONT	CPP	JUR	RH	TEC
JANEIRO	306.927,40	26.715,29		205.678,87	133.724,10	530.077,03	146.594,75
FEVEREIRO	322.803,17	40.595,36		188.885,84	179.671,61	467.062,80	146.997,17
MARÇO	288.032,15	24.348,46		222.316,42	221.725,77	469.813,49	141.872,88
ABRIL	459.755,10	32.668,10		199.983,57	176.117,29	483.271,87	141.686,64
MAIO	133.807,65	43.653,06		178.206,81	190.461,85	504.015,65	142.380,57
JUNHO	315.501,31	38.030,13		250.008,55	199.087,48	460.770,96	136.770,62
JULHO	307.598,61	33.852,75		175.296,32	246.951,91	450.598,10	138.447,72
AGOSTO	369.399,14	65.121,24		246.094,20	367.352,08	479.149,60	201.114,33
SETEMBRO	368.855,15	43.404,41		201.855,81	307.214,03	458.660,73	165.645,63
OUTUBRO	248.273,71	35.268,38		187.586,61	267.375,48	457.538,41	171.697,62
NOVEMBRO	238.844,56	37.500,80		187.758,35	141.070,88	468.055,09	122.136,71
DEZEMBRO	234.372,82	29.229,18		187.419,47	357.465,97	475.728,65	163.281,94





Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Cessionários**  
**Rateio de Despesas**



# Cessionários – Rateio de Despesas

## 1 ) Critérios para o Rateio

<b>MES BASE: DEZ/18</b>			
<b>FILIAL</b>	<b>DESPESA</b>	<b>% CONSIGNADO</b>	<b>% DEMAIS ATIVIDADES</b>
RJ	PESSOAL	100%	0%
RJ	ADMINISTRATIVO	80%	20%
RJ	COBRANCA	100%	0%
RJ	INSTALACOES	80%	20%
RJ	JURIDICO	0%	100%
RJ	JURIDICO	80%	20%
RJ	INFORMATICA	95%	5%
SP	JURIDICO	80%	20%
SP	PESSOAL	80%	20%
SP	COBRANCA	100%	0%
SP	ADMINISTRATIVO	80%	20%
SP	INFORMATICA	95%	5%
SP	INSTALACOES	80%	20%
SP	INFORMATICA	80%	20%
SP	INSTALACOES	100%	0%
SP	JURIDICO	0%	100%
SP	PESSOAL	100%	0%

# Cessionários – Rateio de Despesas



## 2) Critérios para o Rateio

MÊS	FILIAL	DESPESA	VALOR DESPESA	% CONSIGNADO	VALOR CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES	VALOR DEMAIS ATIVIDADES
Dezembro/18	RJ	PESSOAL	214,272.57	100%	214,272.57	0%	-
	RJ	ADMINISTRATIVO	89,529.66	80%	71,623.73	20%	17,905.93
	RJ	COBRANCA	27,486.03	100%	27,486.03	0%	-
	RJ	INSTALACOES	1,200.00	80%	960.00	20%	240.00
	RJ	JURIDICO	960.04	0%	-	100%	960.04
	RJ	JURIDICO	480.00	80%	384.00	20%	96.00
	RJ	INFORMATICA	450.00	95%	427.50	5%	22.50
	SP	JURIDICO	356,062.97	80%	284,850.38	20%	71,212.59
	SP	PESSOAL	341,295.15	80%	273,036.12	20%	68,259.03
	SP	COBRANCA	197,528.19	100%	197,528.19	0%	-
	SP	ADMINISTRATIVO	188,339.95	80%	150,671.96	20%	37,667.99
	SP	INFORMATICA	94,867.37	95%	90,124.00	5%	4,743.37
	SP	INSTALACOES	49,598.58	80%	39,678.86	20%	9,919.72
	SP	INFORMATICA	19,406.21	80%	15,524.97	20%	3,881.24
	SP	INSTALACOES	16,363.95	100%	16,363.95	0%	-
	SP	JURIDICO	10,586.16	0%	-	100%	10,586.16
	SP	PESSOAL	1,640.93	100%	1,640.93	0%	-
<b>TOTAIS</b>			<b>1,610,067.76</b>		<b>1,384,573.19</b>		<b>225,494.57</b>

# Cessionários – Rateio de Despesas

## 3 ) Cessionários – Rateio

DEZEMBRO/2019			
<b>CUSTO TOTAL DA MASSA</b>	<b>1,610,067.76</b>		
<b>CUSTO CONSIGNADO</b>	<b>1,384,573.19</b>		
CARTEIRA PROPRIA	798,558.61		
A RATEAR AOS CESSIONARIOS	586,014.57		
<b>CUSTO DEMAIS DESPESAS</b>	<b>225,494.57</b>		
<b>CARTEIRA TOTAL</b>	<b>1,977,656,138.62</b>		
<b>CARTEIRA PROPRIA</b>	<b>1,140,621,786.36</b>		
<b>TOTAL CARTEIRA CEDIDA</b>	<b>837,034,352.26</b>		
FUNDO F ACB	667,606,683.62		
BANESTES	548,475.72		
CEF	20,809,728.72		
BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA	72,418,262.86		
BANCO BRADESCO	16,138,927.82		
BANRISUL	59,512,273.52		
PERCENTUAL DA CARTERIA CEDIDA	42.32%		
<b>CESSIONARIO</b>	<b>Recebimento</b>	<b>% sobre recebimento</b>	<b>% recebido sobre despesa</b>
BANRISUL	54,466.29	1.94%	11,352.81
BANESTES	2,159.64	0.08%	450.15
BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA	118,273.58	4.21%	24,652.64
CEF	5,249.40	0.19%	1,094.17
FUNDO F ACB	2,631,316.73	93.59%	548,464.81
<b>Total</b>	<b>2,811,465.64</b>	<b>100.00%</b>	<b>586,014.57</b>



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Ações - em Andamento**  
**Operacional e Depto Jurídico**



# Ação Operacional

Ação Administrativa  
Em andamento

Ação	Objetivo	Data de conclusão
Revisar todos os contratos de Fornecedores / Prestadores de Serviços Resultados em demonstrativo no Slide 44	Reduzir custo fixo	Em andamento

# Ações no Dejur

Internalização gradual de todos os processos eletrônicos envolvendo a Massa Falida.

Defesa da Massa Falida tanto nas ações ajuizadas perante o JEC (requerendo a extinção do feito em razão da ilegitimidade passiva da Massa Falida para figurar nas ações perante o Juizado) como nas demandas perante a Justiça Comum (nas quais são necessárias a defesa de mérito).

Proposituras de ações monitorias representando uma eficiência de 8% (oito por cento) sobre o valor da dívida distribuído da seguinte forma: 1% na distribuição, 1% nos embargos/sentença e 6% sobre o valor recuperado.

Todas as demandas recebidas oriundas do PROCON são respondidas internamente por e-mail ou ofício.

Migração de aproximadamente 200 processos terceirizados para atuação do departamento jurídico interno, acarretando relevante economia mensal para Massa Falida.

<b>Carteira Total<sup>1</sup> - Jurídico Interno - Ações Internalizadas (01/04/2016 a 31/12/2018)</b>		
<b>Tipo de Demanda</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Valor Envolvido</b>
<b>Cobrança Judicial – PF</b> (8% do valor envolvido)	1720	R\$ 270,694,471.07
<b>Cobrança Judicial – PJ</b> (10% do valor envolvido)	260	R\$ 579,061,633.16
<b>Justiça Comum</b> (R\$ 1.800,00 por ação)	1959	R\$ 57,393,100.77
<b>Juizado Especial Cível</b> (R\$ 500,00 por ação)	4018	R\$ 38,714,733.83
<b>Ações Especiais</b> (R\$ 800,00 por ação/média mensal)	43	R\$ 223,432,346,40
<b>Procon</b> (R\$ 450,00 por demanda)	2118	R\$ -
<b>Total</b>	<b>10118</b>	<b>R\$ 1.169.296.285,23</b>

<sup>1</sup> Considera processos ativos e encerrados no ISJ.

# Ações em Andamento no Dejur

## AÇÕES ESPECIAIS

PERÍODO	01/12/2018 a 31/12/2018
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	43 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 800,00 POR AÇÃO/média mensal)	R\$ 34,400.00

## JUSTIÇA COMUM

PERÍODO	01/12/2018 a 31/12/2018
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	60 demanda
ECONOMIA TOTAL (R\$ 1.800,00 POR AÇÃO)	R\$ 108,000.00

## JUIZADO ESPECIAL CÍVEL

PERÍODO	01/12/2018 a 31/12/2018
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	27 demanda
ECONOMIA TOTAL (R\$ 500,00 POR AÇÃO)	R\$ 13,500.00